
OBI Sport A/S

M. P. Allerupvej 45, 5220 Odense SØ

Årsrapport for 2019

CVR-nr. 26 27 39 43

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 26/8 2020

Jørn Bonnesen
Dirigent



pwc

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 15

Balance 31. december 16

Egenkapitalopgørelse 20

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 21

Noter til årsregnskabet 22

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for OBI Sport A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 26. august 2020

Direktion

Peter Lau Larsen

Thomas Just Rasmussen

Bestyrelse

Peter Bedsted

Ulf Christer Kinneson

Jørn Uffe Bonnesen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i OBI Sport A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for OBI Sport A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysninger, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 26. august 2020

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Mikael Johansen
statsautoriseret revisor
mne23318

Mette Plambech
statsautoriseret revisor
mne34162

Selskabsoplysninger

Selskabet

OBI Sport A/S
M. P. Allerupvej 45
5220 Odense SØ

CVR-nr.: 26 27 39 43
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Odense

Bestyrelse

Peter Bedsted
Ulf Christer Kinneson
Jørn Uffe Bonnesen

Direktion

Peter Lau Larsen
Thomas Just Rasmussen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Munkebjergvænget 1, 3. og 4. sal
5230 Odense M

Pengeinstitut

Danske Bank

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2019	2018	2017	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	389.896	446.096	429.568	430.756	353.600
Bruttofortjeneste	111.650	103.186	112.943	112.943	90.618
EBITDA	14.436	7.965	24.099	28.277	22.097
EBIT	3.928	-13.713	11.069	11.069	10.747
Resultat af finansielle poster	-8.937	-4.250	-7.118	-8.004	-5.616
Årets resultat	-3.693	-14.182	3.016	2.130	4.064
Balance					
Balancesum	331.589	333.754	250.168	248.755	221.429
Egenkapital	61.527	65.220	80.502	80.568	69.506
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- investeringsaktivitet	-22.635	-20.229	-14.125	-11.533	-23.566
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-21.470	-18.659	-15.693	-15.744	-17.436
Antal medarbejdere	295	293	278	266	226
Nøgletal i %					
Bruttomargin	28,6%	23,1%	26,3%	26,2%	25,6%
Overskudsgrad	1,0%	-3,1%	2,6%	2,6%	3,0%
Afkastningsgrad	1,2%	-4,1%	4,4%	4,4%	4,9%
Soliditetsgrad	18,6%	19,5%	32,2%	32,4%	31,4%
Forrentning af egenkapital	-5,8%	-19,5%	3,7%	2,8%	6,0%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

OBI Sport A/S er beskæftiget med detail- og engrossalg af primært sportsartikler.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2019 udviser et underskud på TDKK 3.693, og koncernens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på TDKK 61.527.

I regnskabsåret 2019 var der for koncernen forsat fokus på at få optimeret integrationen af INTERSPORT Partner Service i koncernen. Optimeringerne omfattede bl.a. sammenlægning af lagre i et fælles lager og implementering af nyt lagerstyringssystem. Til trods for den relative store opgave, som begge optimeringstiltag repræsenterer, så blev det gennemført tilfredsstillende og uden nævneværdig negativ påvirkning af koncernens leveringsevne. De nævnte optimeringstiltag medførte dog omkostningsmæssigt en belastning i regnskabet for 2019 og blev ressourcemæssigt større end forudsat.

Der blev i årets løb sikret en forsat udbygning af flere af koncernens forretningskoncepter. Det skete bl.a. for hovedkonceptet ”INTERSPORT”, hvor der i 2019 blev investeret i to nye ”flagship stores” og en INTERSPORT butik. For ”The Athlete’s Foot” blev der åbnet to nye butikker, og for INTERSPORT Outlet blev der skabt endnu en butik. Der blev desuden i 2019 igangsat en gennemgribende evaluering af koncernens butiks portefølje med henblik på at fokusere indsatsen på de butikker, som i fremtiden skal danne fundament for koncernens vækst. Evalueringen af porteføljen førte allerede i 2019 til afvikling af to butikker.

Styrkelsen af butiksporteføljen er sket i et dansk sportsmarked, hvor konkurrencesituationen også i 2019 var kendetegnet af et forsat udpræget prispres. Til trods for markedssituationen illustrerer årets beslutninger om at styrke butiksporteføljen koncernens tro på fremtiden.

Året som helhed gav koncernen en samlet bruttofortjeneste på 111,6 mio.kr mod 108,8 mio.kr året før.

Målt på resultat efter skat blev 2019 6.2 mio.kr bedre end resultat efter skat i 2018. Resultatforbedringen var imidlertid ikke tilstrækkelig til at sikre koncernen et positivt resultat i 2019. Der er således i 2019 et underskud efter skat på -3.7 mio.kr, hvilket isoleret set ikke er tilfredsstillende.

Der er i 2019 i alt foretaget investeringer for 23,0 mio. kr., hvoraf de 15,0 mio.kr er foretaget i koncernens forretningskoncepter. De resterende 8,0 mio. kr. relaterer sig primært til den digitaliserede retning virksomheden er på vej imod.

Forventninger til 2020

Med hensyn til direktionens forventning til koncernens resultat for 2020, så er der grundet den verdens omspændende Covid-19 pandemi flere udefra kommende faktorer, som kan påvirke det resultatmæssige udfald for 2020. Det er dog direktionens vurdering, at koncernens resultat for 2020 vil blive bedre end 2019 regnskabet. Det skal dog understreges, at vurderingen bygger på forudsætningen, at der ikke kommer

Ledelsesberetning

endnu en nedlukning af Danmark i 2. halvår af 2020.

Valutarisici

Årsrapporten påvirkes af ændringer i valutakurserne da en væsentlig andel af engros forretningens indkøb foretages i USD.

Selskabets valutarisici er i regnskabsåret afdækket ved sikring af årets forventede indkøb via finansielle instrumenter.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig primært til debitortilgodehavender. Debitortilgodehavender udgjorde ved udgangen af 2019 23,6 mio.kr mod 36,0 mio.kr i 2018. Reduktionen i tilgodehavender er sket i alle koncernselskaber. I 2019 har tab på tilgodehavender været minimale og på niveau med niveauet i 2018.

Eksternt miljø

Miljøansvar

INTERSPORT bestræber sig på en bæredygtig udvikling ved at:

- Overveje miljø-og naturbeskyttelse i alle beslutninger.
- Arbejde for en miljøbevidsthed blandt alle medarbejdere.
- Leve op til krav i gældende love og regler.
- Bringe hensyn til miljøet ind i alle kontrakter.

Kvalitet og kemikalier

INTERSPORT er ansvarlig for at sikre produkter af god kvalitet som ikke indeholder sundhedsfarlige, miljø-skadelige eller forbudte kemikalier. EU-reguleringen REACH danner grundlaget for INTERSPORTs kemiske krav. I aftaler med leverandørerne forpligtes disse til at overholde INTERSPORTs krav til kvalitet og brug af kemi. Samtlige leverandører har kontraktmæssigt bundet sig til at overholde REACH-forordningen.

IIC har i samarbejde med SGS udarbejdet et Product Requirement systemt, som tydeliggør overfor leverandørerne grænseværdier for de forskellige kemikalier. Disse informationer opdateres løbende og videre-formidles til alle leverandører.

På internationalt plan opdateres målsætninger for kemikalier i produktionen kontinuerligt.

Som udgangspunkt arbejdes der ud fra EU's opsatte krav og lovgivning. Enkelte lande kan imidlertid have højere krav, hvorfor målsætningen vil variere.

Der var i slutningen af 2017 og starten af 2018 særligt fokus på flourstoffer. Flourstoffer bruges til at gøre udendørstøjet vand- og smudsafvisende, men de er problematiske, da de er svært nedbrydelige i naturen. Der bliver arbejdet internationalt og nationalt på udfasningen af flourstoffer i udendørstøj. IIC har opsat målet, at fra 2020 er tekstilproduktionen helt fri for flourstoffer/PFC. Vi er på nuværende tidspunkt

Ledelsesberetning

allerede et langt stykke ad vejen.

IIC indgik i slutning af 2017 en test aftale med BEPI (Business Environmental Performance Initiative). BEPI er et søsterselskab til BSCI, hvor der bliver fokuseret på klima og/eller miljøpåvirkninger. Målet for 2018 var at køre et pilotprojekt med nogle enkelte udvalgte leverandører for at få ordentlig indsigt i et fuldt medlemskab. I første omgang har pilotprojektet involveret 5 produktionssteder der producerer forskellige typer produkter indenfor tekstil, fodtøj og hardware.

Målet var at inden udgangen af 2018 skulle dette pilotprojekt evalueres og en evt. fuld ”roll-out” påbegyndes.

Pilotprojektet var i 2019 i dets begyndelse og det forventedes at kunne blive evalueret i løbet af 2019. I hele året 2019 har projektet fortsat været under evaluering og beslutningen om en evt. fuld ”roll-out” for hele INTERSPORT er ikke taget endnu.

Vi bestræber os på at tage aktivt hensyn til miljøet og mener, at et hvert skridt tæller. I 2019 havde vi øget fokus på nedbringelse af forbruget på plastik. Det øgede fokus var blandt andet ved at indføre forbruger betaling af vores INTERSPORT plastikposer. Det blev valgt at overskuddet fra denne forbruger betaling doneres til WWF Verdensnaturfonden. Dette tiltag bevirkede en reduktion på næsten 40% i indkøbet af vores INTERSPORT plastik poser i løbet af 2019 i forhold til indkøbet af poser i 2018.

Samtidig indførte vi i slutningen af 2019 i vores TAF-koncept mere miljøvenlige plastikposer, i og med de er produceret ud af 90% genbrugsplastik.

Herudover har IIC informeret alle sko leverandører om, at de ikke længere må pakke vareprøver i plastikposer. Vareprøverne må kun transporteres i export cartons med papir som beskyttelse/adskillelse af prøverne.

INTERSPORT opfordrer forbrugerne, af sikkerhedsmæssige årsager, til synlighed i trafikken. For de produkter der er under denne kategori, sikres det at de er certificeret/CE mærket efter den rette forordning. En ny forordning for denne type produkter trådte i kraft i 2018 og der har derfor været fokus på, at sikre at vores produkter følger de nye retningslinjer frem til overgangsperiodens ophør i 2019. Der har i overgangsperioden været fokus på at sælge de tidligere varer ud fra lageret, for at kunne lancere de nye produkter i slut 2019, som lever op til den opdaterede CE-mærkning.

For at sikre at INTERSPORT bidrager til, at vores forbrugere håndterer udtjente elektronisk/elektriske apparater korrekt er dette tydeligt markeret på produktet og/eller via emballagen.

INTERSPORT er medlem af El-returs batterisektion. Som medlem af den kollektive indsamlingsordning El-retur, varetages virksomhedens indsamlingsforpligtelser for bærbare batterier i forhold til Dansk Producentansvars System. Dermed sikres at returnering og håndtering af udtjente batterier og akkumulatører sker i henhold til lovgivningen.

Transport

INTERSPORT bruger leverandører fra hele verden. Når varer importeres fra ikke-EU-lande, sker det hovedsageligt fra Østen, hvorfor en stor del af vores transport foregår med båd.

Ledelsesberetning

En andel af skibsfragten transporteres i FCL, (fyldte containere), der udelukkende indeholder INTERSPORTs egne varer. Den resterende skibsfragt transporteres som "Buyers Consolidated" eller Stykgods, også kendt som LCL. Ved forsinkelse af varer finder vi i samarbejde med leverandøren den bedst mulige løsning for alternativ løsning på hjemtransporten fx ved at gøre brug af togtransport.

INTERSPORT undgår så vidt muligt lufttransport både fra et økonomisk synspunkt, men også med ønsket om at forårsage minimal miljøpåvirkning.

Luftfragt anvendes sjældent og i 2019 har det i et begrænset omfang været nødsaget at anvende luftfragt. Vi har med tilfredshed konstateret at brugen af luftfragt for 2019 har været betydeligt reduceret med en reduktion på næsten 33% fra 2017 til 2019.

Dyrevelfærdspolitik

INTERSPORT afviser alle uetiske dyrehold og mener, at dyr skal behandles godt og beskyttes mod unødvendige lidelser. Vi kræver, at vores leverandører arbejder imod dyremishandling og dyrs lidelser.

Vi kræver at alle, der har med håndteringen af dyr efterlever "Five Freedoms" defineret af EU Farm Animal Welfare Council/World Organisation for Animal Health (OIE).

"Five Freedoms" består af følgende:

- Freedom from hunger and thirst
- Freedom from discomfort
- Freedom from pain, injury and disease
- Freedom to express normal behavior
- Freedom from fear and distress

INTERSPORT accepterer ikke mulesing af lam/får, og sælger derfor ikke produkter med uld, hvor der er gjort brug af metoden.

INTERSPORT tager afstand fra uetisk dunproduktion, hvor dun bliver plukket fra levende fugle. Vores produkter indeholder kun dun og fjer, der er biprodukter fra fødevareindustrien. INTERSPORT bruger ikke ægte pels i sine produkter og tager stærkt afstand fra brugen heraf. Beslutningen om ikke at anvende pels og fjer fra levende dyr blev taget for år tilbage og er fast og ufravigelig.

Vi kan med stor tilfredshed konstatere at der i 2019 ikke er identificeret brud på dyrevelfærdspolitikken.

IIC har i slutningen af 2018 udarbejdet en udspecificering af dyrevelfærdspolitikken. Målet for 2019 var at efterleve og videre formidle til leverandører/produktionssteder omkring den opdaterede dyrevelfærdspolitik. Det kunne konstateres, at målet med videreformidlingen omkring dette endnu ikke helt er nået, hvorfor det er sat som mål for 2020 at færdiggøre dette.

Energioptimering

INTERSPORT har kontinuerligt opmærksomheden rettet mod mulige optimeringer af selskabets energiforbrug og foretager løbende udskiftninger af energitunge og udtjente apparater. Miljøhensyn tages fortsat i detailbutikkerne med henblik på at udskifte lyskilder med højt energiforbrug til lavenergi

Ledelsesberetning

løsninger er fortsat i 2019. Udskiftningen af lyskilderne giver en straks forbedring af energiforbruget og giver desuden en blidere belysning i butikkerne. Udskiftningen prioriteres efter butikkens størrelse således at de butikker med størst potentiale for energioptimering igangsættes først. I forbindelse med ny åbninger af butikker og renoveringsprojekter i eksisterende butikker prioriteres energirigtige løsninger.

Videnressourcer

Medarbejderne i OBI Sport A/S spænder vidt - fra ufaglærte til akademisk uddannede personer. Ved årets udgang var der 525 medarbejdere i moderselskabet.

Redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a

INTERSPORT er verdens største sportskæde, og vi tager ansvar for vores forretning, og dennes påvirkning af mennesker og miljø.

Medarbejdere

OBI Sport A/S ønsker at være en rummelig arbejdsplads og tror på, at alle har noget at bidrage med. OBI Sport A/S tager derfor aktivt et socialt ansvar på medarbejdersiden. Der er til enhver tid medarbejdere ansat, som er udfordret enten fysisk eller psykisk. I denne sammenhæng samarbejdes der med kommuner landet over. OBI Sport A/S har medarbejdere fastansat i flexordninger foruden diverse tidsbestemte jobprøvninger og praktikperioder.

OBI Sport A/S samarbejder med diverse uddannelsesinstitutioner og har ofte studerende i kortere eller længere praktikperioder, som led i den studerendes uddannelse. I 2019 har vi samarbejdet med uddannelsesinstitutioner i relation til uddannelsen af butikselever. OBI SPORT A/S har mange butikselever ansat. Herudover har vi over hele landet haft et stort antal skoleelever i erhvervspraktik.

Alle elever ansættes som led i OBI Sport A/S's ønske om at være en rummelig arbejdsplads, at udvikle ansvarlige, unge mennesker og ikke mindst være sig sit sociale ansvar bevidst. I 2019 har OBI Sport A/S beskæftiget 13 førsteårselever, og 15 anden års elever, som er blevet udlært.

Til gensidig glæde mellem medarbejder og virksomhed tilbyder OBI Sport A/S individuelt skræddersyede seniorordninger som en skånsom nedtrapning efter et langt arbejdsliv. I 2019 har to medarbejdere gjort brug af senior ordningen.

Leverandører, arbejdsvilkår og menneskerettigheder

De produkter som INTERSPORT sælger, er fremstillet på produktionsfaciliteter i hele verden. INTERSPORT ejer ikke selv produktionsanlæg, men påtager sig ansvar for at påvirke arbejdsforholdene hos vores leverandører. En forudsætning for at kunne påvirke ansvarlighed hos leverandørerne og drive udviklingen frem, er et langsigtet leverandørsamarbejde og via uddannelse, støtte og motivation, at gennemføre forbedringer.

INTERSPORT bestræber sig på at gøre brug af tankegangen omkring at indkøbe ansvarligt i alle processer. Dette gøres blandt andet ved at have en del af arbejdet omkring social ansvarlighed liggende i

Ledelsesberetning

indkøbsafdelingen grundet dennes tætte samarbejde med leverandørerne/produktionsstederne. Derudover er der altid fokus på at have god og rimelig dialog med leverandørerne/produktionsstederne omkring blandt andet leveringstider, produktioner i "low seasons" og lignende.

Et vigtigt spørgsmål i forbindelse med produktionen er sociale og arbejdsmarkedsmæssige standarder. For at sikre, at fremstillingsprocessen sker på en ansvarlig måde med respekt for mennesker og miljø har INTERSPORT valgt at indgå i et industrielt samarbejde med "amfori BSCI - Business Social Compliance Initiative". INTERSPORT Danmark er medlem via IIC "INTERSPORT International Corporation".

Sammen med de øvrige amfori BSCI-medlemmer har INTERSPORT et fælles adfærdskodeks – "amfori BSCI Code of Conduct", baseret på SA8000. SA8000 er en international industrialiseret standard. Auditeringen udføres af uafhængige auditerings firmaer, som er godkendt af amfori BSCI. Alle amfori BSCI-medlemmer kan få del i deres produktionssteders rapporter fra samtlige gennemførte audits.

Nye leverandører auditeres inden opstart på samarbejdet og igen efter 2 år, dog afhængig af auditeringsresultatet, da der ofte kræves et opfølgingsaudit inden samarbejdet formelt kan optages.

Amfori BSCI Code of Conduct er baseret på FN-erklæringen om menneskerettigheder og ILO-konventioner om arbejdsvilkår.

Code of Conduct omfatter følgende:

- Frihed til at engagere sig i foreninger og kollektive forhandlinger
- Politik om løn og compensation
- Krav til sundhed, arbejdsmiljø og miljø
- Special beskyttelse af ung-arbejdere
- Forbud mod tvangsarbejde
- Krav til etisk forretnings adfærd
- Forbud mod forskelsbehandling
- Krav til rimelige arbejdstider
- Forbud mod børnearbejde
- Ingen udokumenterede ansættelser/beskæftigelser
- Beskyttelse af miljøet

Dette er kort opridset de krav, som Code of Conduct indeholder. Mere information fremgår af amfori BSCI-hjemmesiden <http://www.amfori.org/content/amfori-bsci>

Umiddelbart efter afsluttet audit bliver rapporten gennemgået med leverandøren og eventuelle forbedringer eller mangler korrigeres.

INTERSPORT går målrettet efter at få korrigeret mangler i samarbejde med leverandøren. Der fastsættes sammen med leverandøren en tidsplan for nødvendige forbedringer. Opfølgning sker enten ved besøg eller ved hjælp af billede dokumentation. INTERSPORT vil altid bestræbe sig på at assistere produktionsstedet og stopper ikke samarbejdet alene baseret på resultatet fra et audit.

Ledelsesberetning

I løbet af 2019 blev der foretaget 6 auditeringer på INTERSPORT nominerede produktionssteder.

Som for tidligere år var målet for 2019 at alle leverandører/produktionssteder havde en audit klassificeret ”bedst/A”, ”næst bedst/B” eller ”acceptabelt/C”. I forbindelse med at et enkelt produktionssted i 2018 ikke opnåede denne klassificering, var der fokus på at få rettet op på dette.

I forbindelse med et follow-up/opfølgningsaudit start 2019 var dette korrigeret.

Det er et krav, at alle leverandører/produktionssteder, der opstarter samarbejde, med at producere egne varer for INTERSPORT enten er medlem af- eller er indstillet på at få foretaget amfori BSCI audits. Da dette bliver anset som et krav, vil det ikke blive beskrevet som en målsætning, hvor mange der underskriver denne Code of Conduct.

INTERSPORT Danmark samarbejder på tværs af grænserne i INTERSPORT, da det er vigtigt for os at signalere et fælles budskab. Vi sammenholder og opsætter så vidt muligt fælles målsætninger for at stå stærkere overfor vores samarbejdspartnere, hvilket medfører, at vi kan gøre en forskel.

Anti-korruption

Som en del af BSCI amfori's krav til etisk forretningsadfærd er det vigtigt at fremhæve, at der foreligger nultolerance vedrørende korruption, afpresning, beslaglæggelse eller bestikkelse.

Dette foreligger også som et krav mellem INTERSPORTs medarbejdere og leverandøren/ produktionsstedet og bliver behandlet som et særskilt punkt i leverandørkontrakten, som indgås mellem parterne ved samarbejdets opstart. Der foretages således særskilt kontrol ved de leverandøraudits, der foretages. Der blev i 2019 ikke identificeret brud på anti-korruptionspolitikken.

Ledelsesberetning

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Måltal for bestyrelsen

OBI Sport A/S har sat et mål om i 2020 at have minimum 25 % kvindelige medlemmer i bestyrelsen. Den nuværende kønssammensætning blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er 0%; idet bestyrelsens eneste kvindelige medlem trådte ud af bestyrelsen i 2019. Bestyrelsen består pt. af tre mænd. I forbindelse med genbesættelse af bestyrelsesposten vil der være fokus på at reetablere kønssammensætningen til minimum 25% kvindelige medlemmer.

Hvad angår diversitet i OBI Sport A/S' ledelsesniveauer samt i organisationen som helhed så er der fokus på at opretholde en fornuftig fordeling mellem kønnene på såvel ledelsesniveau som i alle øvrige dele af virksomheden.

OBI Sport A/S arbejder med forskellige initiativer til at fremme ligestillingen i organisationen. Som en del af den løbende rekrutteringsproces har vi bl.a. fokus på kønsfordelingen i de enkelte afdelinger. Hvis to kandidater har haft samme kvalifikationer, kan hensynet til kønsfordeling indgå i den endelige beslutning om ansættelse.

Ved udgangen af 2019 havde koncernen en andel på 51% kvinder mod 50% i 2018. OBI Sport har løbende fokus på ligelig kønsfordeling, hvilket har været opfyldt siden målet blev fastlagt tilbage i 2017. Der vil dog fortsat være fokus på en ligelig kønsfordeling i 2020.

På ledelsesniveau var der ved udgangen af 2019 ansat 34% kvindelige ledere mod 33% i 2018.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2019 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen er pandemien Covid-19 indtruffet, og den forventede indflydelse på selskabets overordnede udvikling kan med udgangspunkt i denne begivenhed ikke for nuværende vurderes, og således heller ikke hvilke konsekvenser den skønnes at have på virksomhedens finansielle stilling.

Med udgangspunkt i informative møder med selskabets finansielle forbindelser vurderer vi dog ikke, at Covid-19 vil få afgørende indflydelse på selskabets langsigtede udvikling.

Der henvises til note 1.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		OBI Sport A/S	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Nettoomsætning	2	389.896	446.096	319.104	415.172
Andre driftsindtægter		27.390	11.030	9.845	2.778
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-208.925	-260.285	-159.147	-247.503
Andre eksterne omkostninger		-96.711	-93.655	-82.008	-72.939
Bruttoresultat		111.650	103.186	87.794	97.508
Personaleomkostninger	3	-97.214	-94.882	-76.472	-82.215
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4	-10.508	-16.103	-7.361	-13.339
Andre driftsomkostninger		0	-5.914	0	0
Resultat før finansielle poster		3.928	-13.713	3.961	1.954
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	-1.074	-10.806
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-474	-119	-474	-119
Finansielle indtægter		378	2.623	1	57
Finansielle omkostninger		-8.841	-6.754	-6.955	-5.776
Resultat før skat		-5.009	-17.963	-4.541	-14.690
Skat af årets resultat	5	1.316	3.781	1.172	810
Årets resultat		-3.693	-14.182	-3.369	-13.880

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		OBI Sport A/S	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Erhvervede patenter		8.483	7.964	0	0
Erhvervede lignende rettigheder		355	355	355	355
Goodwill		19.396	21.602	4.151	5.080
Immaterielle anlægsaktiver	6	28.234	29.921	4.506	5.435
Grunde og bygninger		4.688	4.936	4.688	4.936
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		15.054	10.219	14.772	9.733
Indretning af lejede lokaler		28.214	20.142	26.439	19.244
Materielle anlægsaktiver under udførelse		1.450	3.525	1.250	3.525
Materielle anlægsaktiver	7	49.406	38.822	47.149	37.438
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	28.085	19.311
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	381	831	381	831
Andre værdipapirer og kapitalandele	10	14.773	15.304	0	0
Andre tilgodehavender	10	11.939	12.199	10.126	10.374
Finansielle anlægsaktiver		27.093	28.334	38.592	30.516
Anlægsaktiver		104.733	97.077	90.247	73.389
Færdigvarer og handelsvarer		170.289	175.616	120.571	163.968
Forudbetaling for varer		0	1.037	0	1.037
Varebeholdninger		170.289	176.653	120.571	165.005
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		23.860	35.994	4.654	10.864
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	6.190	2.832
Andre tilgodehavender		23.045	10.159	13.453	6.861
Udskudt skatteaktiv	14	5.585	4.235	2.471	1.299
Selskabsskat		0	515	0	830
Periodeafgrænsningsposter	11	1.193	2.918	971	2.830
Tilgodehavender		53.683	53.821	27.739	25.516

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		OBI Sport A/S	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Likvide beholdninger		2.884	6.203	2.145	5.465
Omsætningsaktiver		226.856	236.677	150.455	195.986
Aktiver		331.589	333.754	240.702	269.375

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		OBI Sport A/S	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Selskabskapital		4.560	4.560	4.560	4.560
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		243	717	243	0
Overført resultat		55.251	58.146	55.251	58.863
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		60.054	63.423	60.054	63.423
Minoritetsinteresser		1.473	1.797	0	0
Egenkapital	12	61.527	65.220	60.054	63.423
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	0	934
Hensatte forpligtelser		0	0	0	934
Gæld til realkreditinstitutter		2.952	3.147	2.952	3.147
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		6.500	6.500	0	0
Anden gæld		2.614	0	2.448	0
Langfristede gældsforpligtelser	15	12.066	9.647	5.400	3.147
Gæld til realkreditinstitutter	15	195	195	195	195
Kreditinstitutter		178.624	172.697	128.874	157.150
Leverandører af varer og tjenesteydelser		53.817	50.116	8.239	16.861
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	16.952	4.560
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		0	0	0	315
Anden gæld	15	25.360	33.041	20.988	19.952
Periodeafgrænsningsposter	16	0	2.838	0	2.838
Kortfristede gældsforpligtelser		257.996	258.887	175.248	201.871
Gældsforpligtelser		270.062	268.534	180.648	205.018
Passiver		331.589	333.754	240.702	269.375
Begivenheder efter balancedagen	1				

Balance 31. december

Passiver

	<u>Note</u>
Resultatdisponering	13
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	19
Nærtstående parter	20
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	21
Anvendt regnskabspraksis	22

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs-	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre	Overført	Egenkapital ekskl. minori-	Minoritets-	I alt
	kapital	værdis meto-	resultat	tets-	interesser	
	TDKK	de	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	4.560	717	58.146	63.423	1.797	65.220
Årets resultat	0	-474	-2.895	-3.369	-324	-3.693
Egenkapital 31. december	4.560	243	55.251	60.054	1.473	61.527

OBI Sport A/S

Egenkapital 1. januar	4.560	717	58.146	63.423	0	63.423
Årets resultat	0	-474	-2.895	-3.369	0	-3.369
Egenkapital 31. december	4.560	243	55.251	60.054	0	60.054

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2019 TDKK	2018 TDKK
Årets resultat		-3.693	-14.182
Reguleringer	17	17.027	19.074
Ændring i driftskapital	18	8.583	-17.399
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		21.917	-12.507
Renteindbetalinger og lignende		-208	2.624
Renteudbetalinger og lignende		-8.126	-6.755
Pengestrømme fra ordinær drift		13.583	-16.638
Betalt selskabsskat		0	-816
Pengestrømme fra driftsaktivitet		13.583	-17.454
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-1.462	-133
Køb af materielle anlægsaktiver		-21.470	-18.659
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	-1.437
Salg af materielle anlægsaktiver		297	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-22.635	-20.229
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-195	-195
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		0	-2.500
Overtagelse af gæld		0	-14.311
Betalt udbytte		0	-1.100
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-195	-18.106
Ændring i likvider		-9.247	-55.789
Likvider 1. januar		-166.494	-110.705
Likvider 31. december		-175.741	-166.494
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		2.884	6.203
Kassekredit		-178.625	-172.697
Likvider 31. december		-175.741	-166.494

Noter til årsregnskabet

1 Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen er pandemien Covid-19 indtruffet, og den forventede indflydelse på selskabets overordnede udvikling kan med udgangspunkt i denne begivenhed ikke for nuværende vurderes, og således heller ikke hvilke konsekvenser den skønnes at have på virksomhedens finansielle stilling.

Med udgangspunkt i informative møder med selskabets finansielle forbindelser vurderer vi dog ikke, at Covid-19 vil få afgørende indflydelse på selskabets langsigtede udvikling.

	Koncern		OBI Sport A/S	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
2 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Nettoomsætning, indland	387.147	443.910	317.776	413.328
Nettoomsætning udland	2.749	2.186	1.328	1.844
	389.896	446.096	319.104	415.172

Omsætningen i 2019 er påvirket af foretagende strukturændringer i koncernen. Korrigeret herfor udviser nettoomsætningen en positiv udvikling i forhold til 2018.

Ændringen har medført, at resultatet af den primære drift i 2018 er vendt fra et minus på 13,7 mio. kroner i 2018 til et positivt resultat på 3,9 mio. kroner, mens bundlinjen er forbedret fra et minus på 14,2 mio. kroner til et minus på 3,7 mio. kroner i 2019.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		OBI Sport A/S	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
3 Personaleomkostninger				
Lønninger	86.274	85.016	66.259	73.437
Pensioner	4.780	5.102	4.435	4.459
Andre omkostninger til social sikring	2.041	1.808	1.875	1.594
Andre personaleomkostninger	4.119	2.956	3.903	2.725
	97.214	94.882	76.472	82.215
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	2.574	3.948	2.574	2.540
Bestyrelse	225	250	225	250
	2.799	4.198	2.799	2.790
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	295	293	271	263
4 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	2.206	1.521	929	1.501
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	8.302	14.582	6.432	11.838
	10.508	16.103	7.361	13.339
5 Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	83	-911	0	-911
Årets udskudte skat	-1.399	-2.847	-1.172	124
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-23	0	-23
	-1.316	-3.781	-1.172	-810

Noter til årsregnskabet

6 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede pa- tenter	Erhvervede lignende rettig- heder	Goodwill
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	43.845	355	28.625
Tilgang i årets løb	1.462	0	0
Kostpris 31. december	<u>45.307</u>	<u>355</u>	<u>28.625</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	35.924	0	7.023
Årets afskrivninger	900	0	2.206
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>36.824</u>	<u>0</u>	<u>9.229</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>8.483</u>	<u>355</u>	<u>19.396</u>

7 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	7.883	40.026	72.951	3.525	124.385
Tilgang i årets løb	0	8.705	11.315	1.450	21.470
Afgang i årets løb	0	-1.810	-4.997	-3.525	-10.332
Kostpris 31. december	<u>7.883</u>	<u>46.921</u>	<u>79.269</u>	<u>1.450</u>	<u>135.523</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.947	29.583	52.807	0	85.337
Årets afskrivninger	248	3.914	3.245	0	7.407
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.630	-4.997	0	-6.627
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>3.195</u>	<u>31.867</u>	<u>51.055</u>	<u>0</u>	<u>86.117</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>4.688</u>	<u>15.054</u>	<u>28.214</u>	<u>1.450</u>	<u>49.406</u>

Noter til årsregnskabet

	OBI Sport A/S	
	2019	2018
	TDKK	TDKK
8 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	27.991	1.956
Tilgang i årets løb	10.783	26.035
Kostpris 31. december	<u>38.774</u>	<u>27.991</u>
Værdireguleringer 1. januar	-9.614	1.342
Valutakursregulering	-5	0
Årets resultat	-1.070	-10.806
Udbytte til moderselskabet	0	-150
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	<u>0</u>	<u>0</u>
Værdireguleringer 31. december	<u>-10.689</u>	<u>-9.614</u>
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	<u>0</u>	<u>934</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>28.085</u>	<u>19.311</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Randers Sport A/S	Odense	TDKK 3.000	60%
Intersport Partner Service A/S	Odense	TDKK 11.370	100%
OBI Sport Sverige AB	Valamarknaden	TSEK 50	100%

	Koncern		OBI Sport A/S	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
9 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	114	114	114	114
Tilgang i årets løb	<u>25</u>	<u>0</u>	<u>25</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>139</u>	<u>114</u>	<u>139</u>	<u>114</u>

Noter til årsregnskabet

	Koncern		OBI Sport A/S	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
9 Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)				
Værdireguleringer 1. januar	716	835	716	835
Årets resultat	-474	29	-474	29
Andre reguleringer	0	-147	0	-147
Værdireguleringer 31. december	242	717	242	717
Regnskabsmæssig værdi 31. december	381	831	381	831

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Ejendomsanparts-selskabet Torvegade 10	Faaborg	TDKK 210	43%
IS Jylland ApS	Odense	TDKK 50	45%

10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern		OBI Sport A/S
	Andre værdipa-pirer og kapital-andele	Andre tilgodeha-vender	Andre tilgodeha-vender
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	8.553	11.939	10.126
Kostpris 31. december	8.553	11.939	10.126
Opskrivninger 1. januar	5.689	0	0
Årets opskrivninger	531	0	0
Opskrivninger 31. december	6.220	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	14.773	11.939	10.126

Noter til årsregnskabet

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

12 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 4.560 aktier à nominelt TDKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

13 Resultatdisponering

	Koncern		OBI Sport A/S	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-474	-119	-474	-2.177
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	-324	-302	0	0
Overført resultat	-2.895	-13.761	-2.895	-11.703
	-3.693	-14.182	-3.369	-13.880

Noter til årsregnskabet

	Koncern		OBI Sport A/S	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
14 Udskudt skatteaktiv				
Immaterielle anlægsaktiver	907	1.120	0	-628
Materielle anlægsaktiver	1.473	-380	0	-68
Periodeafgrænsningsposter	226	641	0	623
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-8.191	-5.616	-2.471	-1.226
Overført til udskudt skatteaktiv	5.585	4.235	2.471	1.299
	0	0	0	0

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

Udskudt skatteaktiv

Opgjort skatteaktiv	5.585	4.235	2.471	1.299
Regnskabsmæssig værdi	5.585	4.235	2.471	1.299

Noter til årsregnskabet

15 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		OBI Sport A/S	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	0	2.370	0	2.370
Mellem 1 og 5 år	2.952	777	2.952	777
Langfristet del	2.952	3.147	2.952	3.147
Inden for 1 år	195	195	195	195
	3.147	3.342	3.147	3.342
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse				
Mellem 1 og 5 år	6.500	6.500	0	0
Langfristet del	6.500	6.500	0	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
	6.500	6.500	0	0
Anden gæld				
Mellem 1 og 5 år	2.614	0	2.448	0
Langfristet del	2.614	0	2.448	0
Øvrig kortfristet gæld	25.360	33.041	20.988	19.952
	27.974	33.041	23.436	19.952

16 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2019	2018
	TDKK	TDKK
17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-378	-2.623
Finansielle omkostninger	8.841	6.754
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	9.406	18.605
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	474	119
Skat af årets resultat	-1.316	-3.781
	17.027	19.074
18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	6.365	-14.359
Ændring i tilgodehavender	966	4.997
Ændring i leverandører m.v.	1.252	-8.037
	8.583	-17.399

Noter til årsregnskabet

	Koncern		OBI Sport A/S	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Pantebreve på i alt TDKK 3.734 der giver pant i grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	4.688	4.936	4.688	4.936
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for Danske Bank:				
Ejerpantebreve på i alt TDKK 1.500 der giver pant i grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	4.688	4.936	4.688	4.936
Virksomhedspant på i alt TDKK 100.000, der giver pant i simple fordringer, varebeholdninger, materielle- og immaterielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af	187.477	224.566	187.477	224.566
Virksomhedspant på i alt TDKK 50.000, der giver pant i simple fordringer, varebeholdninger, materielle- og immaterielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af	78.413	54.847	0	0
Løsøre pantebreve på i alt TDKK 36.400, der giver pant i simple fordringer, varebeholdninger, materielle- og immaterielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af	45.362	31.602	45.362	31.602
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for Lejemål:				
Selskabet har stillet bankgaranti som sikkerhed for indgået lejemål	17.246	17.219	17.246	17.219

Noter til årsregnskabet

19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)	Koncern		OBI Sport A/S	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Der er i koncernen afgivet betalingsgaranti i forbindelse med lejemål på i alt TDKK 324.				
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
Inden for 1 år	733	745	733	745
Mellem 1 og 5 år	745	974	745	974
	1.478	1.719	1.478	1.719
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 3. mdr. til 11 år	136.661	211.520	126.109	197.727

Andre eventualforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for dattervirksomhedernes bankgæld.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør TDKK 0. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

20 Nærtstående parter

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Just Rasmussen Holding ApS, Rolighedsvej 15, 4100 Næstved

JK Consult ApS, Skolegade 29, 5450 Otterup

FC PR Holding ApS, Æblehaven 23, 5462 Morud

Noter til årsregnskabet

	Koncern		OBI Sport A/S	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
21 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	320	320	170	170
Skatterådgivning	35	35	35	35
Andre ydelser	654	398	399	30
	1.009	753	604	235

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for OBI Sport A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2019 er aflagt i TDKK.

Rettelse af væsentlige fejl

Der er i regnskabsåret konstateret en fejl vedrørende tidligere regnskabsperiode. Fejlen vedrører en periodiseringsfejl vedrørende kreditorer. Fejlen har medført en reduktion af resultat før skat for 2018 med tdkk 5.575 og årets resultat for 2018 med tdkk 4.349. Det har herudover påvirket virksomhedens kreditorer med tdkk 5.575 og den samlede balancesum med tdkk 4.349. Egenkapitalen er påvirket med tdkk 4.349. Virksomhedens pengestrømme er ikke påvirket af ændringen.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet OBI Sport A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhengige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet.

Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, aktieudbytter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster- og tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 8 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygning	30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i de associerede virksomheder.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

hensat forpligtelse hertil.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita og andre værdipapirer.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer og hjælpematerialer.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$