

---

# ***OBI Sport A/S koncern***

Hvilehøjvej 20, 5220 Odense SØ

## Årsrapport for 2016

---

CVR-nr. 26 27 39 43

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 31/05 2017

Peter Lau Larsen  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 13

Balance 31. december 14

Egenkapitalopgørelse 17

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 18

Noter til årsregnskabet 20

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for OBI Sport A/S koncern.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 31. maj 2017

## Direktion

Peter Lau Larsen

Thomas Just Rasmussen

## Bestyrelse

Peter Bedsted

Anne Mette Dyhr

Jørn Bonnesen

Ulf Christer Kinneson

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i OBI Sport A/S koncern

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for OBI Sport A/S koncern for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 31. maj 2017

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Mikael Johansen  
statsautoriseret revisor

Bo Damgaard Hansen  
statsautoriseret revisor

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	OBI Sport A/S koncern Hvilehøjvej 20 5220 Odense SØ  CVR-nr.: 26 27 39 43 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Odense
<b>Bestyrelse</b>	Peter Bedsted Anne Mette Dyhr Jørn Bonnesen Ulf Christer Kinneson
<b>Direktion</b>	Peter Lau Larsen Thomas Just Rasmussen
<b>Revision</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Rytterkasernen 21 Postboks 370 5100 Odense C
<b>Pengeinstitut</b>	Danske Bank

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2016	2015	2014	2013	2012
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	427.084	353.600	255.283	223.853	204.043
Bruttofortjeneste	113.072	90.618	79.644	70.554	68.571
Resultat før finansielle poster	15.169	10.747	9.992	13.609	16.966
Resultat af finansielle poster	-6.096	-5.616	-3.457	-2.590	-1.962
Årets resultat	8.100	4.064	4.943	8.201	11.274
<b>Balance</b>					
Balancesum	258.742	221.429	144.419	132.216	99.961
Egenkapital	78.806	69.506	65.443	62.500	56.312
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-11.398	-39.989	-17.839	8.449	24.455
- investeringsaktivitet	-10.527	-23.566	-9.077	-14.550	-11.014
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-8.539	-17.436	-7.692	-7.972	-10.344
- finansieringsaktivitet	10.216	2.108	-2.000	-1.761	-2.266
Årets forskydning i likvider	-11.709	-61.447	-28.916	-7.862	11.175
Antal medarbejdere	246	226	193	158	156
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	26,5%	25,6%	31,2%	31,5%	33,6%
Overskudsgrad	3,6%	3,0%	3,9%	6,1%	8,3%
Afkastningsgrad	5,9%	4,9%	6,9%	10,3%	17,0%
Soliditetsgrad	30,5%	31,4%	45,3%	47,3%	56,3%
Forrentning af egenkapital	10,9%	6,0%	7,7%	13,8%	21,8%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

OBI Sport A/S er beskæftiget med detail- og engrossalg af primært sportsartikler.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på TDKK 8.100, og koncernens balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på TDKK 78.806.

Regnskabsåret 2016 har været et år med såvel muligheder og udfordringer for OBI Sport A/S.

Konkurrencesituationen på det danske sportsmarked har i 2016 været kendetegnet ved et udpræget prispres, bl.a. pga. den norske sportskoncern XXL's indtog på det danske marked.

På trods af markedssituationen har koncernen i 2016 leveret driftsresultat (EBITDA) på 28 mio. kr. og et efter skat resultat på 8,1 mio. kr. Resultatet er under ledelsens forventninger, men under de givne omstændigheder på et acceptabelt niveau.

I 2016 stiftede OBI Sport A/S et nyt selskab; Randes Sport A/S, og købte dele af aktiviteterne ud af en tidligere partner i Intersport. I 2016 har fokus været på optimering af driften samt udnyttelse af synergierne af det tættere samarbejde med OBI Sport A/S. OBI Sport ejer 60% af selskabet.

OBI Sport A/S har i 2016 åbnet en ny butik i eget regi, Intersport Outlet.

OBI Sport A/S har i 2016 opretholdt sin stærke position på det danske sportsmarked og har omsætningsfremgang indenfor alle Intersports væsentlige forretningskoncepter som udover Intersport bl.a. også dækker Sport Direct, Outlet og The Athlete's Foot.

Investeringsaktiviteterne er reduceret i forhold til sidste år og har blandt andet omfattet erhvervelsen af aktierne i Randers Sport A/S.

Det forventes at OBI Sport A/S i 2017 vil fortsætte den positive trend fra 2016 ift. vækst i omsætning og overskud.

Det forventede investeringsniveau for 2017 forventes at ligge på niveau med 2016, med fokus på optimering af allerede foretagne investeringer.

Det er direktionens forventning at koncernen vil opnå et positivt resultat for 2017.

# Ledelsesberetning

## **Valutarisici**

Årsrapporten påvirkes af ændringer i valutakurserne da en væsentlig andel af engros forretningens indkøb foretages i USD.

Selskabets valutarisici er i regnskabsåret afdækket ved sikring af årets forventede indkøb via finansielle instrumenter.

## **Kreditrisici**

Koncernens kreditrisici knytter sig primært til debitor tilgodehavender. Debitor tilgodehavender udgør ved udgangen af 2016 16.171 t.kr. mod 6.576 t.kr. i 2015. Tab på tilgodehavender har historisk været minimale, hvilket også var tilfældet i 2016.

## **Videnressourcer**

Medarbejderne i OBI Sport A/S spænder vidt - fra ufaglærte til akademisk uddannede personer. Ved årets udgang var der 466 medarbejdere i moderselskabet.

## **Redegørelse for samfundsansvar**

INTERSPORT er verdens største sportskæde, og vi tager ansvar for vores forretning, og dennes påvirkning af mennesker og miljø.

### **Medarbejdere**

OBI Sport A/S ønsker at være en rummelig arbejdsplads og tror på, at alle har noget at bidrage med. OBI Sport A/S tager derfor aktivt et socialt ansvar på medarbejdersiden. Der er til enhver tid medarbejdere ansat, som er udfordret enten fysisk eller psykisk. I denne sammenhæng samarbejdes der med kommuner landet over. OBI Sport A/S har medarbejdere fastansat i flexordninger foruden diverse tidsbestemte jobprøvnings og praktikperioder.

OBI Sport A/S samarbejder med diverse uddannelsesinstitutioner og har ofte studerende i kortere eller længere praktikperioder som led i den studerendes uddannelse. I 2016 har vi samarbejdet med en uddannelsesinstitution og haft en studerende tilknyttet. Herudover har vi over hele landet haft et stort antal skoleelever i erhvervspraktik.

OBI SPORT A/S har mange elever ansat, primært butikselever men også elever inden for økonomi, administration, lager. Der indgås ofte og med stort gensidigt udbytte aftale om vokselevpladser.

Alle elever ansættes som led i OBI Sport A/S's ønske om at være en rummelig arbejdsplads, at udvikle ansvarlige, unge mennesker og ikke mindst være sig sit sociale ansvar bevidst. I 2016 har vi beskæftiget 12 førsteårselever, 19 andenårselever som er blevet udlært

Til gensidig glæde mellem medarbejder og virksomhed tilbyder OBI Sport A/S individuelt skræddersyede

## Ledelsesberetning

seniorordninger som en skånsom nedtrapning efter et langt arbejdsliv. I 2016 har to medarbejdere valgt at gøre brug af senior ordningen

Leverandører, arbejdsvilkår og menneskerettigheder

De produkter som INTERSPORT sælger, er fremstillet på produktionsfaciliteter i hele verden.

INTERSPORT ejer ikke selv produktionsanlæg, men påtager sig ansvar for at påvirke arbejdsforholdene hos vores leverandører. En forudsætning for at kunne påvirke ansvarlighed hos leverandørerne og drive udviklingen frem, er et langsigtet leverandørersamarbejde og via uddannelse, støtte og motivation, at gennemføre forbedringer.

Et vigtigt spørgsmål i forbindelse med produktionen er sociale og arbejdsmarkedsmæssige standarder. For at sikre, at fremstillingsprocessen sker på en ansvarlig måde med respekt for mennesker og miljø har INTERSPORT valgt at indgå i et industrielt samarbejde med ”BSCI - Business Social Compliance Initiative”. INTERSPORT Danmark er medlem via IIC ”INTERSPORT International Corporation”.

Sammen med de øvrige BSCI medlemmer har INTERSPORT et fælles adfærdskodeks – ”BSCI Code of Conduct”, baseret på SA8000. SA8000 er en international industrialiseret standard. Auditeringen udføres af uafhængige auditerings firmaer, som er godkendt af BSCI. Alle BSCI-medlemmer kan få del i deres produktionssteders rapporter fra samtlige gennemførte audits. Nye leverandører auditeres inden opstart på samarbejdet og igen efter 2 år. Herefter gennemføres audit hver 3 år på alle leverandører. I 2015 blev der i regi af BSCI gennemført 2.318 audits hos INTERSPORT leverandører.

BSCI Code of Conduct er baseret på FN-erklæringen om menneskerettigheder og ILO-konventioner om arbejdsvilkår.

Code of Conduct omfatter bl.a. følgende:

Krav til at overholde gældende love

Forbud mod børnearbejde og tvangsarbejde

Forbud mod forskelsbehandling

Politik om løn og kompensation

Krav til sundhed, arbejdsmiljø og miljø

Dette er en del af de krav, som Code of Conduct indeholder. Mere information fremgår af BSCI hjemmesiden <http://www.bsci-intl.org>

Umiddelbart efter afsluttet audit bliver rapporten gennemgået med leverandøren og eventuelle forbedringer eller mangler korrigeres.

INTERSPORT går målrettet efter at få korrigeret mangler i samarbejde med leverandøren. Der fastsættes sammen med leverandøren en tidsplan for nødvendige forbedringer. Opfølgning sker enten ved besøg eller ved hjælp af billede dokumentation. INTERSPORT vil altid bestræbe sig på at assistere produktionsstedet og stopper ikke samarbejdet alene baseret på resultatet fra et audit. I 2016 blev der identificeret en række mangler hos INTERSPORTS leverandører, der er fastsat tidsplaner for alle korrigerende handlinger

# Ledelsesberetning

INTERSPORT Danmark samarbejder på tværs af grænserne i INTERSPORT, da det er vigtigt for os at signalere et fælles budskab. Vi sammenholder og opsætter så vidt muligt fælles målsætninger, for at stå stærkere overfor vores samarbejdspartnere hvilket medfører at vi kan gøre en forskel.

## Eksternt miljø

### Miljøansvar

INTERSPORT bestræber sig på en bæredygtig udvikling ved at:

Overveje miljø-og naturbeskyttelse i alle beslutninger.

Arbejde for en miljøbevidsthed blandt alle medarbejdere.

Leve op til krav i gældende love og regler.

Bringe hensyn til miljøet ind i alle kontrakter.

### Kvalitet og kemikalier

INTERSPORT er ansvarlig for at sikre produkter af god kvalitet som ikke indeholder usunde, miljøskadelige eller forbudte kemikalier. EU-reguleringen REACH danner grundlaget for INTERSPORTs kemiske krav. I aftaler med leverandørerne forpligtes disse til at overholde INTERSPORTs krav til kvalitet og brug af kemi. Samtlige leverandører skal kontraktmæssigt binde sig til at overholde REACH-forordningen.

På internationalt plan opdateres målsætninger for kemikalier i produktionen kontinuerligt.

Som udgangspunkt arbejdes der ud fra EU's opsatte krav og lovgivning. Dog kan enkelte lande have højere krav hvorfor målsætningen vil variere.

### Transport

INTERSPORT bruger leverandører fra hele verden. Når varer importerer fra ikke-EU-lande, sker det hovedsageligt fra Østen, hvorfor en stor del af vores transport foregår med båd.

En andel af skibsfragten transporteres i FCL, (fyldte containere), der udelukkende indeholder INTERSPORTs egne varer. Den resterende skibsfragt transporteres som "Buyers Consolidated" eller Stykgods, også kendt som LCL.

INTERSPORT undgår så vidt muligt lufttransport både fra et økonomisk synspunkt, men også med ønsket om at forårsage minimal miljøpåvirkning. Luft fragt anvendes sjældent og i 2016 har vi alene anvendt luftfragt på en leverandør hvor det ikke var muligt at få varerne frem rettidigt på anden vis.

### Dyrevelfærdspolitik

INTERSPORT afviser alle uetiske dyrehold og mener, at dyr skal behandles godt og beskyttes mod unødvendige lidelser. Vi kræver, at vores leverandører arbejder imod dyremishandling og dyrs lidelser.

INTERSPORT accepterer ikke mulesing af lam/får, og sælger derfor ikke produkter med uld, hvor der er gjort brug af metoden.

## Ledelsesberetning

INTERSPORT tager afstand fra uetisk dunproduktion, hvor dun bliver plukket fra levende fugle. Vores produkter indeholder kun dun og fjer, der er biprodukter fra fødevareindustrien. INTERSPORT bruger ikke ægte pels i sine produkter og tager stærkt afstand fra brugen heraf. Beslutningen om ikke at anvende pels og fjer fra levende dyr blev taget for år tilbage og er fast og ufravigelig. Vi kan med stor tilfredshed konstatere at der i 2016 ikke er identificeret brud på dyrevelfærdspolitikken.

### Energioptimering

Miljøhensyn tages også i detailbutikkerne hvor det er muligt. Der er i 2016 igangsat et projekt med henblik på at udskifte lyskilder med højt energiforbrug til lavenergi løsninger. Udskiftningen af lyskilderne giver en straks forbedring af energiforbruget og giver desuden en blidere belysning i butikkerne. Udskiftningen prioriteres efter butikkens størrelse således at de butikker med størst potentiale for energioptimering igangsættes først. Projektet gennemføres i samarbejde med vores energileverandør som yder tilskud for hver sparet kilowatt. Energoptimeringerne er startet i 2016 med en forventet afslutning i 2018. I 2017 forventes mellem 5 og 10 butikker energioptimeret på belysningssiden.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

#### Måltal for bestyrelsen

OBI Sport A/S har sat et mål om i 2019 at have minimum 25 % kvindelige medlemmer i bestyrelsen. Den nuværende kønssammensætning blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er 25%; tre mænd og en kvinde. Bestyrelsen er i løbet af 2016 udvidet med et mandligt medlem. JF. Erhvervsstyrelsens vejledning er der opnået ligelig kønsfordeling i bestyrelsen.

#### Diversitet i OBI Sport A/S' ledelsesniveauer samt i organisationen som helhed

OBI Sport A/S er der fokus på at opretholde en fornuftig fordeling mellem kønnene på såvel ledelsesniveau som i alle øvrige dele af virksomheden.

Gennem 2016 har OBI Sport A/S arbejdet med forskellige initiativer til at fremme ligestillingen i virksomhedens organisation. I 2016 har vi i rekrutteringsprocessen eksempelvis haft fokus på kønsfordelingen i de enkelte afdelinger. Såfremt to kandidater har haft samme kvalifikationer kan hensynet til kønsfordelingen indgå i den endelige beslutning om ansættelse.

Resultatet af initiativerne har båret frugt idet OBI Sport A/S, ved udgangen af 2016, havde en andel på 55% kvinder i moderselskabet. OBI Sport har løbende fokus på ligelig kønsfordeling hvorfor vi i 2017 således også vil have fokus på den underrepræsenterede medarbejdergruppe. For at opnå en ligelig fordeling forventer vi, såfremt muligt at øge andelen af mandlige ansatte i 2017 som en del af den løbende rekrutteringsproces.

På ledelsesniveau er der pt. ansat 33% kvindelige ledere.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

# Ledelsesberetning

## Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2016 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>427.084</b>	<b>353.600</b>	<b>400.884</b>	<b>353.600</b>
Andre driftsindtægter		2.058	4.549	2.058	4.549
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-249.340	-192.326	-238.172	-192.326
Andre eksterne omkostninger		-66.730	-75.205	-61.250	-75.205
<b>Bruttoresultat</b>		<b>113.072</b>	<b>90.618</b>	<b>103.520</b>	<b>90.618</b>
Personaleomkostninger	1	-85.006	-68.488	-79.075	-68.488
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-12.897	-11.383	-12.616	-11.383
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>15.169</b>	<b>10.747</b>	<b>11.829</b>	<b>10.747</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	1.432	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		258	0	258	0
Finansielle indtægter		455	171	455	171
Finansielle omkostninger		-6.809	-5.787	-6.534	-5.787
<b>Resultat før skat</b>		<b>9.073</b>	<b>5.131</b>	<b>7.440</b>	<b>5.131</b>
Skat af årets resultat	3	-973	-1.067	-295	-1.067
<b>Årets resultat</b>		<b>8.100</b>	<b>4.064</b>	<b>7.145</b>	<b>4.064</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
Erhvervede patenter		53	0	0	0
Erhvervede lignende rettigheder		355	0	355	0
Goodwill		8.062	9.466	7.972	9.466
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>4</b>	<b>8.470</b>	<b>9.466</b>	<b>8.327</b>	<b>9.466</b>
Grunde og bygninger		5.433	5.682	5.433	5.682
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		8.361	7.263	7.710	7.263
Indretning af lejede lokaler		15.602	18.832	15.142	18.832
Materielle anlægsaktiver under udførelse		804	1.198	804	1.198
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>5</b>	<b>30.200</b>	<b>32.975</b>	<b>29.089</b>	<b>32.975</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	6	0	0	3.388	0
Kapitalandele i associerede virksomheder	7	1.008	750	1.008	750
Andre værdipapirer og kapitalandele	8	1.687	2.592	1.622	2.592
Andre tilgodehavender	8	12.007	9.622	10.344	9.622
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>14.702</b>	<b>12.964</b>	<b>16.362</b>	<b>12.964</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>53.372</b>	<b>55.405</b>	<b>53.778</b>	<b>55.405</b>
Færdigvarer og handelsvarer		173.039	136.832	161.425	136.832
Forudbetaling for varer		2.172	3.008	2.172	3.008
<b>Varebeholdninger</b>		<b>175.211</b>	<b>139.840</b>	<b>163.597</b>	<b>139.840</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		16.171	6.576	13.459	6.576
Andre tilgodehavender		8.414	14.378	7.642	14.378
Udskudt skatteaktiv	9	141	78	209	78
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	610	0
Periodeafgrænsningsposter		1.421	998	1.182	998
<b>Tilgodehavender</b>		<b>26.147</b>	<b>22.030</b>	<b>23.102</b>	<b>22.030</b>



## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
Likvide beholdninger		<b>4.012</b>	<b>4.154</b>	<b>3.085</b>	<b>4.154</b>
Omsætningsaktiver		<b>205.370</b>	<b>166.024</b>	<b>189.784</b>	<b>166.024</b>
<b>Aktiver</b>		<b>258.742</b>	<b>221.429</b>	<b>243.562</b>	<b>221.429</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
Selskabskapital		4.560	4.560	4.560	4.560
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		894	636	2.326	636
Overført resultat		71.197	64.310	69.765	64.310
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<b>76.651</b>	<b>69.506</b>	<b>76.651</b>	<b>69.506</b>
Minoritetsinteresser		2.155	0	0	0
<b>Egenkapital</b>	10	<b>78.806</b>	<b>69.506</b>	<b>76.651</b>	<b>69.506</b>
Gæld til realkreditinstitutter		3.537	3.720	3.537	3.720
Kreditinstitutter		9.000	0	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>12.537</b>	<b>3.720</b>	<b>3.537</b>	<b>3.720</b>
Gæld til realkreditinstitutter	12	197	0	197	0
Kreditinstitutter	12	128.551	116.982	128.551	116.982
Leverandører af varer og tjenesteydelser		10.400	10.267	7.182	10.267
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	3.120	0
Selskabsskat		677	404	677	404
Anden gæld		27.574	20.550	23.647	20.550
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>167.399</b>	<b>148.203</b>	<b>163.374</b>	<b>148.203</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>179.936</b>	<b>151.923</b>	<b>166.911</b>	<b>151.923</b>
<b>Passiver</b>		<b>258.742</b>	<b>221.429</b>	<b>243.562</b>	<b>221.429</b>
Resultatdisponering	11				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	15				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	16				
Begivenheder efter balancedagen	17				
Anvendt regnskabspraksis	18				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs-	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre	Overført	Egenkapital ekskl. minori-	Minoritets-	I alt
	kapital	værdis meto-	resultat	tets-	interesser	
	TDKK	de	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	4.560	636	64.310	69.506	0	69.506
Tilgang i året	0	0	0	0	1.200	1.200
Årets resultat	0	258	6.887	7.145	955	8.100
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>4.560</b>	<b>894</b>	<b>71.197</b>	<b>76.651</b>	<b>2.155</b>	<b>78.806</b>

## Moderselskab

Egenkapital 1. januar	4.560	636	64.310	69.506	0	69.506
Årets resultat	0	1.690	5.455	7.145	0	7.145
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>4.560</b>	<b>2.326</b>	<b>69.765</b>	<b>76.651</b>	<b>0</b>	<b>76.651</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
Årets resultat		7.145	4.064	7.145	4.064
Reguleringer	13	20.846	18.033	17.225	18.033
Ændring i driftskapital	14	-32.272	-55.207	-24.078	-55.211
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>-4.281</b>	<b>-33.110</b>	<b>292</b>	<b>-33.114</b>
Renteindbetalinger og lignende		-26	19	-26	19
Renteudbetalinger og lignende		-6.329	-5.276	-6.054	-5.272
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>-10.636</b>	<b>-38.367</b>	<b>-5.788</b>	<b>-38.367</b>
Betalt selskabsskat		-762	-1.622	-762	-1.622
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-11.398</b>	<b>-39.989</b>	<b>-6.550</b>	<b>-39.989</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-508	-5.001	-355	-5.001
Køb af materielle anlægsaktiver		-8.539	-17.436	-7.157	-17.436
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-1.480	-1.200	-1.708	-1.200
Salg af materielle anlægsaktiver		0	71	0	71
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-10.527</b>	<b>-23.566</b>	<b>-9.220</b>	<b>-23.566</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		14	0	14	0
Nedbringelse af leasingforpligtelser		0	-137	0	-137
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		9.000	2.245	0	2.245
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder		0	0	3.120	0
Minoritetsinteresser		1.202	0	0	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>10.216</b>	<b>2.108</b>	<b>3.134</b>	<b>2.108</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-11.709</b>	<b>-61.447</b>	<b>-12.636</b>	<b>-61.447</b>
Likvider 1. januar		-112.830	-51.383	-112.830	-51.383
<b>Likvider 31. december</b>		<b>-124.539</b>	<b>-112.830</b>	<b>-125.466</b>	<b>-112.830</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2016	2015	2016	2015
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Likvider specificeres således:					
Likvide beholdninger		4.012	4.154	3.085	4.154
Kassekredit		-128.551	-116.984	-128.551	-116.984
<b>Likvider 31. december</b>		<b>-124.539</b>	<b>-112.830</b>	<b>-125.466</b>	<b>-112.830</b>

# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	75.200	61.449	70.054	61.449
Pensioner	4.473	3.285	3.818	3.285
Andre omkostninger til social sikring	1.527	1.352	1.458	1.352
Andre personaleomkostninger	3.806	2.402	3.745	2.402
	<b>85.006</b>	<b>68.488</b>	<b>79.075</b>	<b>68.488</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	1.125.392	1.110.599	1.125.392	1.110.559
Bestyrelse	200.000	52.436	200.000	52.436
	<b>1.325.392</b>	<b>1.163.035</b>	<b>1.325.392</b>	<b>1.162.995</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>246</b>	<b>226</b>	<b>246</b>	<b>226</b>
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	1.504	1.304	1.494	1.304
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	11.393	10.079	11.122	10.079
	<b>12.897</b>	<b>11.383</b>	<b>12.616</b>	<b>11.383</b>
<b>3 Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	2.019	1.256	1.409	1.256
Årets udskudte skat	-63	-189	-131	-189
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-983	0	-983	0
	<b>973</b>	<b>1.067</b>	<b>295</b>	<b>1.067</b>

# Noter til årsregnskabet

## 4 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Erhvervede pa- tenter TDKK	Erhvervede lignende rettig- heder TDKK	Goodwill TDKK
Kostpris 1. januar	0	0	12.050
Tilgang i årets løb	80	355	0
Kostpris 31. december	80	355	12.050
Ned- og afskrivninger 1. januar	0	0	2.484
Årets afskrivninger	27	0	1.504
Ned- og afskrivninger 31. december	27	0	3.988
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>53</b>	<b>355</b>	<b>8.062</b>

## 5 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Grunde og byg- ninger TDKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar TDKK	Indretning af le- jede lokaler TDKK	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse TDKK	I alt TDKK
Kostpris 1. januar	7.883	25.706	55.517	1.198	90.304
Tilgang i årets løb	0	3.220	3.249	812	7.281
Afgang i årets løb	0	-1.899	-1.625	0	-3.524
Overførsler i årets løb	0	1.206	0	-1.206	0
Kostpris 31. december	7.883	28.233	57.141	804	94.061
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.202	17.582	36.172	0	55.956
Årets afskrivninger	248	4.126	6.992	0	11.366
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.836	-1.625	0	-3.461
Ned- og afskrivninger 31. december	2.450	19.872	41.539	0	63.861
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>5.433</b>	<b>8.361</b>	<b>15.602</b>	<b>804</b>	<b>30.200</b>

## Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2016 TDKK	2015 TDKK
<b>6 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	0	0
Tilgang i årets løb	1.956	0
Kostpris 31. december	1.956	0
Værdireguleringer 1. januar	0	0
Årets resultat	1.432	0
Værdireguleringer 31. december	1.432	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>3.388</b>	<b>0</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Randers Sport A/S	Odense	3.000.000	60%

	Koncern		Moderselskab	
	2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
<b>7 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	114	114	114	114
Kostpris 31. december	114	114	114	114
Værdireguleringer 1. januar	636	636	636	636
Årets resultat	46	0	46	0
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	212	0	212	0
Værdireguleringer 31. december	894	636	894	636
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.008</b>	<b>750</b>	<b>1.008</b>	<b>750</b>



## Noter til årsregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Ejendomsanparts- selskabet Torvegade 10	Faaborg	210.000	43%

### 8 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern		Moderselskab	
	Andre værdipapirer og kapitalandele TDKK	Andre tilgodehavender TDKK	Andre værdipapirer og kapitalandele TDKK	Andre tilgodehavender TDKK
Kostpris 1. januar	1.687	12.007	1.622	10.344
Kostpris 31. december	1.687	12.007	1.622	10.344
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.687</b>	<b>12.007</b>	<b>1.622</b>	<b>10.344</b>

### 9 Udskudt skatteaktiv

	Koncern		Moderselskab	
	2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
Immaterielle anlægsaktiver	-443	-311	-443	-311
Materielle anlægsaktiver	302	233	234	233
Overført til udskudt skatteaktiv	141	78	209	78
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

#### Udskudt skatteaktiv

Opgjort skatteaktiv	141	78	209	78
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>141</b>	<b>78</b>	<b>209</b>	<b>78</b>

# Noter til årsregnskabet

## 10 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 4.560 aktier à nominelt TDKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

	Koncern		Moderselskab	
	2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
<b>11 Resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	258	0	1.690	0
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	955	0	0	0
Overført resultat	6.887	4.064	5.455	4.064
	<b>8.100</b>	<b>4.064</b>	<b>7.145</b>	<b>4.064</b>

## 12 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	2.760	1.884	2.760	1.884
Mellem 1 og 5 år	777	1.836	777	1.836
Langfristet del	3.537	3.720	3.537	3.720
Inden for 1 år	197	0	197	0
	<b>3.734</b>	<b>3.720</b>	<b>3.734</b>	<b>3.720</b>

# Noter til årsregnskabet

## 12 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

	Koncern		Moderselskab	
	2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
<b>Kreditinstitutter</b>				
Mellem 1 og 5 år	9.000	0	0	0
Langfristet del	9.000	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	128.551	116.982	128.551	116.982
	<b>137.551</b>	<b>116.982</b>	<b>128.551</b>	<b>116.982</b>

## 13 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-455	-171	-455	-171
Finansielle omkostninger	6.809	5.787	6.534	5.787
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	12.822	11.350	12.541	11.350
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	-1.432	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-258	0	-258	0
Skat af årets resultat	973	1.067	295	1.067
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	955	0	0	0
	<b>20.846</b>	<b>18.033</b>	<b>17.225</b>	<b>18.033</b>

## 14 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

	Koncern		Moderselskab	
	2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
Ændring i varebeholdninger	-35.369	-63.439	-23.755	-63.439
Ændring i tilgodehavender	-4.056	-3.716	-332	-3.716
Ændring i leverandører m.v.	7.153	11.948	9	11.944
	<b>-32.272</b>	<b>-55.207</b>	<b>-24.078</b>	<b>-55.211</b>

# Noter til årsregnskabet

15 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Pantebreve på i alt TDKK 3.734 der giver pant i grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	5.433	0	5.433	0
Pantebreve på i alt TEUR 499 der giver pant i grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	0	5.681	0	5.681
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for Danske Bank:				
Ejerpantebreve på i alt TDKK 1.500 der giver pant i grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	5.433	5.681	5.433	5.681
Virksomhedspant på i alt TDKK 100.000, der giver pant i simple fordringer, varebeholdninger, materielle- og immaterielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af	225.443	207.137	225.443	207.137
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for Lejemål:				
Selskabet har stillet pant i selskabets aktier i Intersport Danmark A/S for ethvert medlemværende med Intersport Danmark A/S	5.433	3.108	5.433	3.108
Selskabet har stillet bankgaranti som sikkerhed for indgået lejemål	15.245	12.480	15.245	12.480
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
Inden for 1 år	784	0	0	0

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>15 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)</b>				
Mellem 1 og 5 år	1.054	0	0	0
	<b>1.838</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 3. mdr. til 11 år	180.136	143.853	151.750	143.853
<b>16 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<b>PricewaterhouseCoopers</b>				
Revisionshonorar	245.000	210.000	170.000	210.000
Skatterådgivning	30.000	25.000	25.000	25.000
Andre ydelser	432.000	323.000	378.000	323.000
	<b>707.000</b>	<b>558.000</b>	<b>573.000</b>	<b>558.000</b>

### 17 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Noter til årsregnskabet

## 18 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for OBI Sport A/S koncern for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2016 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet OBI Sport A/S koncern samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

# Noter til årsregnskabet

## 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

# Noter til årsregnskabet

## 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet.

### Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, aktieudbytter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster- og tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

### Ekstraordinære indtægter og omkostninger

Ekstraordinære indtægter og omkostninger indeholder indtægter og omkostninger, som hidrører fra begivenheder eller transaktioner, der klart afviger fra den ordinære drift og som ikke forventes at være af tilbagevendende karakter.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 8 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt,



## Noter til årsregnskabet

### 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygning	30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i de associerede virksomheder.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

# Noter til årsregnskabet

## 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer og hjælpematerialer.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

# Noter til årsregnskabet

## 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens og moderselskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

# Noter til årsregnskabet

## 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af ”Likvide beholdninger”.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$

# Noter til årsregnskabet

## 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Forrentning af egenkapital

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$