
OBI Sport A/S

Hvilehøjvej 20, 5220 Odense SØ

Årsrapport for 2018

CVR-nr. 26 27 39 43

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 31/5 2019

Jørn Bonnesen
Dirigent



pwc

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 8

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 16

Balance 31. december 17

Egenkapitalopgørelse 21

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 22

Noter til årsregnskabet 23

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for OBI Sport A/S koncern.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 31. maj 2019

Direktion

Peter Lau Larsen

Thomas Just Rasmussen

Bestyrelse

Peter Bedsted

Anne Mette Dyhr

Jørn Uffe Bonnesen

Ulf Christer Kinneson

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i OBI Sport A/S koncern

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for OBI Sport A/S koncern for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysninger, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 31. maj 2019

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Mikael Johansen
statsautoriseret revisor
mne23318

Bo Damgaard Hansen
statsautoriseret revisor
mne34543

Selskabsoplysninger

Selskabet	OBI Sport A/S koncern Hvilehøjvej 20 5220 Odense SØ CVR-nr.: 26 27 39 43 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Odense
Bestyrelse	Peter Bedsted Anne Mette Dyhr Jørn Uffe Bonnesen Ulf Christer Kinneson
Direktion	Peter Lau Larsen Thomas Just Rasmussen
Revision	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Rytterkasernen 21 5000 Odense C
Pengeinstitut	Danske Bank

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2018	2017	2016	2015	2014
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	446.096	429.568	430.756	353.600	255.283
Bruttofortjeneste	108.761	112.943	112.943	90.618	79.644
EBITDA	7.965	24.099	28.277	22.097	18.972
EBIT	-8.138	11.069	11.069	10.747	9.992
Resultat af finansielle poster	-4.250	-7.118	-8.004	-5.616	-3.457
Årets resultat	-9.833	3.016	2.130	4.064	4.943
Balance					
Balancesum	332.528	250.168	248.755	221.429	144.419
Egenkapital	69.569	80.502	80.568	69.506	65.443
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- investeringsaktivitet	-20.229	-14.125	-11.533	-23.566	-9.077
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-18.659	-15.693	-15.744	-17.436	-7.692
Antal medarbejdere	293	278	266	226	193
Nøgletal i %					
Bruttomargin	24,4%	26,3%	26,2%	25,6%	31,2%
Overskudsgrad	-1,8%	2,6%	2,6%	3,0%	3,9%
Afkastningsgrad	-2,4%	4,4%	4,4%	4,9%	6,9%
Soliditetsgrad	20,9%	32,2%	32,4%	31,4%	45,3%
Forrentning af egenkapital	-13,1%	3,7%	2,8%	6,0%	7,7%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan moderselskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	OBI Sport A/S				
	2018	2017	2016	2015	2014
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	415.172	386.848	386.848	353.600	255.283
Bruttofortjeneste	103.083	100.014	100.014	90.618	79.644
EBITDA	20.868	21.901	24.445	22.130	18.970
EBIT	7.529	9.311	11.829	10.747	9.992
Resultat af finansielle poster	-16.644	-5.981	-5.981	-5.616	-3.457
Årets resultat	-9.531	2.652	7.145	4.064	4.943
Balance					
Balancesum	268.149	235.253	243.560	221.429	146.587
Egenkapital	67.772	78.303	76.651	69.506	65.443
Antal medarbejdere	263	249	246	226	193
Nøgletal i %					
Bruttomargin	24,8%	25,9%	25,9%	25,6%	31,2%
Overskudsgrad	1,8%	2,4%	3,1%	3,0%	3,9%
Afkastningsgrad	2,8%	4,0%	4,9%	4,9%	6,8%
Soliditetsgrad	25,3%	33,3%	31,5%	31,4%	44,6%
Forrentning af egenkapital	-13,0%	3,4%	9,8%	6,0%	7,7%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

OBI Sport A/S er beskæftiget med detail- og engrossalg af primært sportsartikler.

Udvikling i året

Koncernens omsætning for 2018 udgør TDKK 446.096, en vækst ift. 2017 på 3,8%. Koncernens balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på TDKK 69.569.

Moderselskabet OBI Sport har i et presset marked forøget omsætningen med 7,3% fra 387 mio. kr. til 415 mio. kr. og leveret et positivt resultat på 1.275 t.kr. før resultater i dattervirksomheder.

I juni 2018 har OBI Sport A/S på opfordring af og med opbakning fra INTERSPORT International (IIC) overtaget ansvaret for hele INTERSPORT kædens drift. Det betyder, at de selvstændige sportsforretninger over hele landet fortsat er partnere i INTERSPORT Partner Service A/S som nu ejes og drives af OBI Sport A/S. INTERSPORT i Danmark er en af de få aktionærer i INTERSPORT International Corporation.

Konkurrencesituationen på det danske sportsmarked har i 2018 været kendetegnet ved et fortsat udpræget prispres. På trods af markedssituationen har moderselskabet i 2018 leveret et driftsresultat (EBITDA) på 20.868 t.kr. og et efter skat resultat på 1.275 t.kr., før dattervirksomheder.

Isoleret set er koncernresultatet på - 9.833 t.kr. under ledelsens forventninger. I 2018 blev driftsresultatet EBITDA for koncernen 8,0 mio. kr. med et efter skat resultat på -9,8 mio. kr. Koncernens resultat er påvirket af et underskud i ejerperioden på 10,4 mio. kr. i INTERSPORT Partner Service A/S. Isoleret set er koncernresultatet er under ledelsens forventninger.

Under de givne omstændigheder, hvor et underskudsgivende selskab med en negativ egenkapital primo på 34 mio. kr. erhvervet midt på året, er resultatet dog på et acceptabelt niveau.

Grundet det negative resultat i INTERSPORT Partner Service A/S og den negative egenkapital ved overtagelsen har moderselskabet indskudt yderligere 26 mio. kr. i kapital. Der er ryddet op i det overtagne selskab og INTERSPORT står stærkt rustet til fremtiden.

Der realiseres fremgang i omsætningen på eksisterende butikker på trods af at vi agerer på et presset dansk sportsmarked. OBI Sport A/S har i 2018 opretholdt sin stærke position på det danske sportsmarked og har omsætningsfremgang indenfor alle INTERSPORT's væsentlige forretningskoncepter som udover INTERSPORT bl.a. også dækker The Athlete's Foot, Sport Direct og INTERSPORT Outlet.

Sportsmarkedet hvor INTERSPORT er hovedkonceptet har været præget af ekstrem priskonkurrence i 2018, The Athlete's Foot som agerer på Sneakers og Life style markedet havde i 2018 det bedste år nogensinde og oplever stor fremgang, og Sport Direct har på klub-og virksomhedsmarkedet ligeledes oplevet fremgang i 2018.

OBI Sport A/S har i 2018 åbnet tre nye INTERSPORT butikker i eget regi i Rødovre, Lyngby og Aalborg

Ledelsesberetning

samt to nye The Athlete's Foot butikker i København og Hillerød. I 2018 blev The Athletes Foot etableret i et selvstændigt datterselskab i Sverige hvor der i 4 kvartal åbnede Sveriges første The Athlete's Foot i Helsingborg. I 2018 er der i forbindelse med tilpasning af butiksporteføljen tillige afviklet 2 butikker.

Investeringsaktiviteterne er forøget i forhold til sidste år og har blandt andet omfattet etablering af nye butikker, fortsat implementering af INTERSPORT 2.0 butikskoncept, opgradering af eksisterende butikker samt investering i nyt lagerstyringssoftware til yderligere optimering af selskabets centrallager.

Der er i 2018 i alt foretaget investeringer for 18,7 mio. kr. som forventes afskrevet over 3-7 år. Investeringsniveauet for 2019 forventes at ligge på et lavt niveau i forhold til 2018.

2019 vil være et transformationssår med fokus på optimering af Intersport Danmark akkvisitionen samt markedstilpasning af koncernens 3 hovedkoncepter INTERSPORT, The Athlete's Foot og Sport Direct.

Overtagelsen af INTERSPORT Danmark A/S har medført et større oprydningsarbejde og heraf afledte omkostninger. Samtidigt har lukning og ombygninger af butikker endvidere påvirket nettoresultat negativt. Samlet er årsresultatet påvirket negativt med et tocifret mio. beløb hvilket ikke vil påvirke resultaterne negativt i 2019.

Det er direktionens forventning at koncernen vil opnå et positivt resultat for 2019.

Valutarisici

Årsrapporten påvirkes af ændringer i valutakurserne da en væsentlig andel af engros forretningens indkøb foretages i USD.

Selskabets valutarisici er i regnskabsåret afdækket ved sikring af årets forventede indkøb via finansielle instrumenter.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig primært til debitortilgodehavender. Debitortilgodehavender udgør ved udgangen af 2018 35.994 t.kr. mod 14.484 t.kr. i 2017. Stigningen skyldes overtagelse af INTERSPORT Partner Service. Tab på tilgodehavender har historisk været minimale, hvilket også var tilfældet i 2018.

Eksternt miljø

Miljøansvar

INTERSPORT bestræber sig på en bæredygtig udvikling ved at:

- Overveje miljø-og naturbeskyttelse i alle beslutninger.
- Arbejde for en miljøbevidsthed blandt alle medarbejdere.
- Leve op til krav i gældende love og regler.
- Bringe hensyn til miljøet ind i alle kontrakter.

Ledelsesberetning

Kvalitet og kemikalier

INTERSPORT er ansvarlig for at sikre produkter af god kvalitet som ikke indeholder usunde, miljøskadelige eller forbudte kemikalier. EU-reguleringen REACH danner grundlaget for INTERSPORTs kemiske krav. I aftaler med leverandørerne forpligtes disse til at overholde INTERSPORTs krav til kvalitet og brug af kemi. Samtlige leverandører skal kontraktmæssigt binde sig til at overholde REACH-forordningen.

IIC har i samarbejde med SGS udarbejdet et Product Requirement ark, som tydeliggør overfor leverandørerne grænseværdier for de forskellige kemikalier. Disse informationer opdateres løbende og videreformidles til alle leverandører.

På internationalt plan opdateres målsætninger for kemikalier i produktionen kontinuerligt. Som udgangspunkt arbejdes der ud fra EU's opsatte krav og lovgivning. Dog kan enkelte lande have højere krav hvorfor målsætningen vil variere.

Der var i slutningen af 2017 og starten af 2018 særligt fokus på flourstoffer. Flourstoffer bruges til at gøre udendørstøjet vand- og smudsafvisende, men de er også problematiske, da de er svært nedbrydelige i naturen. Der bliver arbejdet internationalt og nationalt på udfasningen af flourstoffer i udendørstøj. IIC har opsat målet, at fra 2020 er tekstilproduktionen helt fri for flourstoffer/PFC. Vi er på nuværende tidspunkt allerede et langt stykke ad vejen.

Der blev i slutningen af 2017 samarbejdet med Miljø- og Fødevarerministeriet omkring en kampagne vedrørende brug af flourstoffer som styrelsen lancerede i starten af 2018. Det opsatte mål for 2018 var at formidle kampagnens budskab ud til butikspersonale. Kampagnes budskab "Kan du regne med jakken?" blev videre formidlet til butikspersonale i februar 2018.

IIC indgik i slutning af 2017 en test aftale med BEPI (Business Environmental Performance Initiative). BEPI er et søsterselskab til BSCI, hvor der bliver fokuseret på klima og/eller miljøpåvirkninger. Målet for 2018 var at køre et pilotprojekt med nogle enkelte udvalgte leverandører for at få ordentlig indsigt i et fuldt medlemskab. I første omgang har pilotprojektet involveret 5 produktionssteder der producerer forskellige typer produkter indenfor tekstil, fodtøj og hardware.

Målet var at inden udgangen af 2018 skulle dette pilotprojekt evalueres og en evt. fuld "roll-out" påbegyndes. Pilotprojektet er i dets begyndelse og det forventes bedre at kunne blive evalueret i løbet af 2019.

INTERSPORT opfordrer forbrugerne af sikkerhedsmæssige årsager til synlighed i trafikken. For de produkter der er under denne kategori, sikres det at de er certificeret/CE mærket efter den rette forordning. En ny forordning for denne type produkter trådte i kraft i 2018 og der har derfor været fokus på, at sikre at vores produkter følger de nye retningslinjer frem til overgangsperiodens ophør i 2019.

For at sikre at INTERSPORT bidrager til at vores forbrugere håndterer udtjente elektronisk/elektriske apparater korrekt er dette tydeligt markeret på produktet og eller via emballagen.

INTERSPORT er medlem af El-returs batterisektion. Som medlem af den kollektive indsamlingsordning El-retur, varetages virksomhedens indsamlingsforpligtelser for bærbare batterier i forhold til Dansk

Ledelsesberetning

Producentansvars System. Dermed sikres at returnering og håndtering af udtjente batterier og akkumulatører i henhold til lovgivningen.

Transport

INTERSPORT bruger leverandører fra hele verden. Når varer importeres fra ikke-EU-lande, sker det hovedsageligt fra Østen, hvorfor en stor del af vores transport foregår med båd.

En andel af skibsfragten transporteres i FCL, (fyldte containere), der udelukkende indeholder INTERSPORTs egne varer. Den resterende skibsfragt transporteres som "Buyers Consolidated" eller Stykgods, også kendt som LCL.

Ved forsinkelse af varer finder vi i samarbejde med leverandøren den bedst mulige løsning for alternativ løsning på hjemtransporten fx ved at gøre brug af togtransport.

INTERSPORT undgår så vidt muligt lufttransport både fra et økonomisk synspunkt, men også med ønsket om at forårsage minimal miljøpåvirkning. Luftfragt anvendes sjældent og i 2018 har det i et begrænset omfang været nødsaget til at anvende luftfragt.

Dyrevelfærdspolitik

INTERSPORT afviser alle uetiske dyrehold og mener, at dyr skal behandles godt og beskyttes mod unødvendige lidelser. Vi kræver, at vores leverandører arbejder imod dyremishandling og dyrs lidelser.

Vi kræver at alle der har med håndteringen af dyr efterlever "Five Freedoms" defineret af EU Farm Animal Welfare Council/World Organisation for Animal Health (OIE).

"Five Freedoms" består af følgende:

- Freedom from hunger and thirst
- Freedom from discomfort
- Freedom from pain, injury and disease
- Freedom to express normal behavior
- Freedom from fear and distress

INTERSPORT accepterer ikke mulesing af lam/får, og sælger derfor ikke produkter med uld, hvor der er gjort brug af metoden.

INTERSPORT tager afstand fra uetisk dunproduktion, hvor dun bliver plukket fra levende fugle. Vores produkter indeholder kun dun og fjer, der er biprodukter fra fødevareindustrien. INTERSPORT bruger ikke ægte pels i sine produkter og tager stærkt afstand fra brugen heraf. Beslutningen om ikke at anvende pels og fjer fra levende dyr blev taget for år tilbage og er fast og ufravigelig. Vi kan med stor tilfredshed konstatere at der i 2018 ikke er identificeret brud på dyrevelfærdspolitikken.

Målet for 2018 var, i samarbejde med IIC at udarbejde en udspecificering af INTERSPORTs dyrevelfærdspolitik. IIC har i 2018 udarbejdet en udspecificering af dyrevelfærdspolitikken, hvilket vi bestræber os på at efterleve og videre formidle til leverandører/produktionssteder i løbet af 2019.

Ledelsesberetning

Energioptimering

INTERSPORT har kontinuerligt opmærksomheden rettet mod mulige optimeringer af selskabets energiforbrug og foretager løbende udskiftninger af energitunge og udtjente apparater.

Miljøhensyn tages fortsat i detailbutikkerne med henblik på at udskifte lyskilder med højt energiforbrug til lavenergi løsninger er fortsat i 2017. Udskiftningen af lyskilderne giver en straks forbedring af energiforbruget og giver desuden en blidere belysning i butikkerne. Udskiftningen prioriteres efter butikkens størrelse således at de butikker med størst potentiale for energioptimering igangsættes først. Projektet gennemføres i samarbejde med vores energileverandør som yder tilskud for hver sparet kilowatt. Energoptimeringerne med tilskud er afsluttet i 2018. I forbindelse med ny åbninger af butikker og renoveringsprojekter i eksisterende butikker prioriteres energirigtige løsninger.

Videnressourcer

Medarbejderne i OBI Sport A/S spænder vidt - fra ufaglærte til akademisk uddannede personer. Ved årets udgang var der 527 medarbejdere i moderselskabet.

Redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a

INTERSPORT er verdens største sportskæde, og vi tager ansvar for vores forretning, og dennes påvirkning af mennesker og miljø.

Medarbejdere

OBI Sport A/S ønsker at være en rummelig arbejdsplads og tror på, at alle har noget at bidrage med. OBI Sport A/S tager derfor aktivt et socialt ansvar på medarbejdersiden. Der er til enhver tid medarbejdere ansat, som er udfordret enten fysisk eller psykisk. I denne sammenhæng samarbejdes der med kommuner landet over. OBI Sport A/S har medarbejdere fastansat i flexordninger foruden diverse tidsbestemte jobprøvninger og praktikperioder.

OBI Sport A/S samarbejder med diverse uddannelsesinstitutioner og har ofte studerende i kortere eller længere praktikperioder som led i den studerendes uddannelse. I 2018 har vi samarbejdet med en uddannelsesinstitutioner og haft en studerende tilknyttet. Herudover har vi over hele landet haft et stort antal skoleelever i erhvervspraktik.

OBI SPORT A/S har mange elever ansat, primært butikselever men også elever inden for økonomi, administration, lager. Der indgås ofte og med stort gensidigt udbytte aftale om voksenelevpladser.

Alle elever ansættes som led i OBI Sport A/S's ønske om at være en rummelig arbejdsplads, at udvikle ansvarlige, unge mennesker og ikke mindst være sig sit sociale ansvar bevidst. I 2018 har OBI Sport A/S beskæftiget 14 førsteårselever, og 17 anden års elever som er blevet udlært.

Til gensidig glæde mellem medarbejder og virksomhed tilbyder OBI Sport A/S individuelt skræddersyede seniorordninger som en skånsom nedtrapning efter et langt arbejdsliv. I 2018 har to medarbejdere gjort brug af senior ordningen.

Ledelsesberetning

Leverandører, arbejdsvilkår og menneskerettigheder

De produkter som INTERSPORT sælger, er fremstillet på produktionsfaciliteter i hele verden.

INTERSPORT ejer ikke selv produktionsanlæg, men påtager sig ansvar for at påvirke arbejdsforholdene hos vores leverandører. En forudsætning for at kunne påvirke ansvarlighed hos leverandørerne og drive udviklingen frem, er et langsigtet leverandørsamarbejde og via uddannelse, støtte og motivation, at gennemføre forbedringer.

INTERSPORT bestræber sig på at gøre brug af tankegangen omkring at indkøbe ansvarligt i alle processer. Dette gøres blandt andet ved at have en del af arbejdet omkring social ansvarlighed liggende i indkøbsafdelingen grundet dennes tætte samarbejde med leverandørerne/produktionsstederne. Derudover er der altid fokus på at have god og rimelig dialog med leverandørerne/produktionsstederne omkring blandt andet leveringstider, produktioner i "low seasons" og lignende.

Et vigtigt spørgsmål i forbindelse med produktionen er sociale og arbejdsmarkedsmæssige standarder. For at sikre, at fremstillingsprocessen sker på en ansvarlig måde med respekt for mennesker og miljø har INTERSPORT valgt at indgå i et industrielt samarbejde med "amfori BSCI - Business Social Compliance Initiative". INTERSPORT Danmark er medlem via IIC "INTERSPORT International Corporation".

Sammen med de øvrige amfori BSCI medlemmer har INTERSPORT et fælles adfærdskodeks — "amfori BSCI Code of Conduct", baseret på SA8000. SA8000 er en international industrialiseret standard. Auditeringen udføres af uafhængige auditerings firmaer, som er godkendt af amfori BSCI. Alle amfori BSCI-medlemmer kan få del i deres produktionssteders rapporter fra samtlige gennemførte audits.

Nye leverandører auditeres inden opstart på samarbejdet og igen efter 2 år, dog afhængig af auditeringsresultatet, da der ofte kræves et opfølgingsaudit inden samarbejdet formelt kan optages.

Amfori BSCI Code of Conduct er baseret på FN-erklæringen om menneskerettigheder og ILO-konventioner om arbejdsvilkår.

Code of Conduct omfatter følgende:

- Frihed til at engagere sig i foreninger og kollektive forhandlinger
- Politik om løn og compensation
- Krav til sundhed, arbejdsmiljø og miljø
- Special beskyttelse af ung-arbejdere
- Forbud mod tvangsarbejde
- Krav til etisk forretnings adfærd
- Forbud mod forskelsbehandling
- Krav til rimelige arbejdstider
- Forbud mod børnearbejde
- Ingen udokumenterede ansættelser/beskæftigelser
- Beskyttelse af miljøet

Dette er kort opridset de krav, som Code of Conduct indeholder. Mere information fremgår af amfori BSCI-

Ledelsesberetning

hjemmesiden <http://www.amfori.org/content/amfori-bsci>

Umiddelbart efter afsluttet audit bliver rapporten gennemgået med leverandøren og eventuelle forbedringer eller mangler korrigeres.

INTERSPORT går målrettet efter at få korrigeret mangler i samarbejde med leverandøren. Der fastsættes sammen med leverandøren en tidsplan for nødvendige forbedringer. Opfølgning sker enten ved besøg eller ved hjælp af billede dokumentation. INTERSPORT vil altid bestræbe sig på at assistere produktionsstedet og stopper ikke samarbejdet alene baseret på resultatet fra et audit. I 2018 blev der identificeret en række mangler hos INTERSPORTs leverandører, der er fastsat tidsplaner for alle korrigerende handlinger.

I løbet af 2018 blev der foretaget syv auditeringer på INTERSPORT nominerede produktionssteder.

Målet for 2018, var at alle leverandører/produktionssteder havde en audit klassificeret ”bedst”, ”næst bedst” eller ”acceptabelt”. Det kunne konstateres at et enkelt produktionssted ikke kunne opnå denne klassificering – i forbindelse med et follow-up/opfølgningsaudit start 2019 var der rettet op på dette. Da dette mål ikke helt blev opnået for 2018, forventes det at have ekstra fokus i 2019.

Det er et krav at alle leverandører/produktionssteder der opstarter samarbejde med at producere egne varer for INTERSPORT enten er medlem af- eller er indstillet på at få foretaget amfori BSCI audits. Da dette bliver anset som et krav vil det ikke blive beskrevet som en målsætning hvor mange der underskriver denne Code of Conduct.

INTERSPORT Danmark samarbejder på tværs af grænserne i INTERSPORT, da det er vigtigt for os at signalere et fælles budskab. Vi sammenholder og opsætter så vidt muligt fælles målsætninger, for at stå stærkere overfor vores samarbejdspartnere hvilket medfører at vi kan gøre en forskel.

Anti-korruption

Som en del af BSCI amfori's krav til etisk forretningsadfærd er det vigtigt at fremhæve, at der foreligger nultolerance vedrørende korruption, afpresning, beslaglæggelse eller bestikkelse.

Dette foreligger også som et krav mellem INTERSPORTs medarbejdere og leverandøren/produktionsstedet og bliver behandlet som et særskilt punkt i leverandørkontrakten som indgås mellem parterne ved samarbejdets opstart. Der foretages således særskilt kontrol ved de leverandøraudits der foretages. Der blev i 2018 ikke identificeret brud på anti-korruptionspolitikken.

Ledelsesberetning

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Måltal for bestyrelsen

OBI Sport A/S har sat et mål om i 2020 at have minimum 25 % kvindelige medlemmer i bestyrelsen. Den nuværende kønssammensætning blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er 25%; tre mænd og en kvinde. JF. Erhvervsstyrelsens vejledning er der opnået ligelig kønsfordeling i bestyrelsen.

Diversitet i OBI Sport A/S' ledelsesniveauer samt i organisationen som helhed

OBI Sport A/S er der fokus på at opretholde en fornuftig fordeling mellem kønnene på såvel ledelsesniveau som i alle øvrige dele af virksomheden.

OBI Sport A/S arbejder med forskellige initiativer til at fremme ligestillingen i virksomhedens organisation. Som en del af den løbende rekrutteringsproces har vi bl.a. fokus på kønsfordelingen i de enkelte afdelinger. Såfremt to kandidater har haft samme kvalifikationer, kan hensynet til kønsfordelingen indgå i den endelige beslutning om ansættelse.

Ved udgangen af 2018 havde moderselskabet en andel på 50% kvinder mod 54% i 2017. OBI Sport har løbende fokus på ligelig kønsfordeling og vi i 2019 således også vil have fortsat fokus en ligelig kønsfordeling.

Målet ved udgangen af 2017 var at øge den underrepræsenterede medarbejdergruppe hvilket er lykkedes.

På ledelsesniveau er der ved udgangen af 2018 ansat 33% kvindelige ledere.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2018 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2018 er ikke påvirket af usædvanlige forhold

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		OBI Sport A/S	
		2018	2017	2018	2017
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	446.096	429.568	415.172	386.848
Andre driftsindtægter		11.030	2.001	2.778	2.001
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-254.710	-241.026	-241.928	-220.170
Andre eksterne omkostninger		-93.655	-77.600	-72.939	-68.665
Bruttoresultat		108.761	112.943	103.083	100.014
Personaleomkostninger	2	-94.882	-88.809	-82.215	-78.078
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-16.103	-13.030	-13.339	-12.590
Andre driftsomkostninger		-5.914	-35	0	-35
Resultat før finansielle poster		-8.138	11.069	7.529	9.311
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	-10.806	546
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-119	46	-119	46
Finansielle indtægter		2.623	309	57	309
Finansielle omkostninger		-6.754	-7.473	-5.776	-6.882
Resultat før skat		-12.388	3.951	-9.115	3.330
Skat af årets resultat	4	2.555	-935	-416	-678
Årets resultat		-9.833	3.016	-9.531	2.652

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		OBI Sport A/S	
		2018 TDKK	2017 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
Erhvervede patenter		7.964	0	0	0
Erhvervede lignende rettigheder		355	355	355	355
Goodwill		21.602	6.548	5.080	6.478
Immaterielle anlægsaktiver	5	29.921	6.903	5.435	6.833
Grunde og bygninger		4.936	5.185	4.936	5.185
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		10.219	7.787	9.733	7.347
Indretning af lejede lokaler		20.142	19.225	19.244	18.493
Materielle anlægsaktiver under udførelse		3.525	2.198	3.525	2.198
Materielle anlægsaktiver	6	38.822	34.395	37.438	33.223
Kapitalandele i dattervirksomheder	7	0	0	19.311	3.298
Kapitalandele i associerede virksomheder	8	831	949	831	949
Andre værdipapirer og kapitalandele	9	15.304	0	0	0
Andre tilgodehavender	9	12.199	12.232	10.374	10.452
Finansielle anlægsaktiver		28.334	13.181	30.516	14.699
Anlægsaktiver		97.077	54.479	73.389	54.755
Færdigvarer og handelsvarer		175.616	160.886	163.968	149.545
Forudbetaling for varer		1.037	1.410	1.037	1.410
Varebeholdninger		176.653	162.296	165.005	150.955
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		35.994	14.484	10.864	12.190
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	2.832	141
Andre tilgodehavender		10.159	12.731	6.861	11.296
Udskudt skatteaktiv	13	3.009	162	73	197
Selskabsskat		515	0	830	0
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	0	290
Periodeafgrænsningsposter	10	2.918	2.414	2.830	2.267

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		OBI Sport A/S	
		2018 TDKK	2017 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
Tilgodehavender		<u>52.595</u>	<u>29.791</u>	<u>24.290</u>	<u>26.381</u>
Likvide beholdninger		<u>6.203</u>	<u>3.602</u>	<u>5.465</u>	<u>3.162</u>
Omsætningsaktiver		<u>235.451</u>	<u>195.689</u>	<u>194.760</u>	<u>180.498</u>
Aktiver		<u>332.528</u>	<u>250.168</u>	<u>268.149</u>	<u>235.253</u>

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		OBI Sport A/S	
		2018 TDKK	2017 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
Selskabskapital		4.560	4.560	4.560	4.560
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		717	836	0	2.177
Overført resultat		62.495	71.907	63.212	70.566
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	1.000	0	1.000
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		67.772	78.303	67.772	78.303
Minoritetsinteresser		1.797	2.199	0	0
Egenkapital	11	69.569	80.502	67.772	78.303
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	934	0
Hensatte forpligtelser		0	0	934	0
Gæld til realkreditinstitutter		3.147	3.342	3.147	3.342
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		6.500	9.000	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	14	9.647	12.342	3.147	3.342
Gæld til realkreditinstitutter	14	195	195	195	195
Kreditinstitutter		172.697	114.308	157.150	114.308
Leverandører af varer og tjenesteydelser		44.541	14.846	11.286	13.081
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	4.560	1.672
Selskabsskat		0	38	0	38
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		0	0	315	0
Anden gæld		33.041	25.399	19.952	21.776
Periodeafgrænsningsposter	15	2.838	2.538	2.838	2.538
Kortfristede gældsforpligtelser		253.312	157.324	196.296	153.608
Gældsforpligtelser		262.959	169.666	199.443	156.950
Passiver		332.528	250.168	268.149	235.253

Balance 31. december

Passiver

	<u>Note</u>
Resultatdisponering	12
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	18
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	19
Anvendt regnskabspraksis	20

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for net- toopskrivning	Overført resultat	Foreslået udbyt- te for regn- skabsåret	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
		efter den indre værdi metode		TDKK			
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	4.560	836	71.907	1.000	78.303	2.199	80.502
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-1.000	-1.000	-100	-1.100
Årets resultat	0	-119	-9.412	0	-9.531	-302	-9.833
Egenkapital 31. december	4.560	717	62.495	0	67.772	1.797	69.569

OBI Sport A/S

Egenkapital 1. januar	4.560	2.177	70.566	1.000	78.303	0	78.303
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-1.000	-1.000	0	-1.000
Årets resultat	0	-2.177	-7.354	0	-9.531	0	-9.531
Egenkapital 31. december	4.560	0	63.212	0	67.772	0	67.772

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2018 TDKK	2017 TDKK
Årets resultat		-9.833	3.016
Reguleringer	16	20.300	21.118
Ændring i driftskapital	17	-22.974	14.100
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		-12.507	38.234
Renteindbetalinger og lignende		2.624	309
Renteudbetalinger og lignende		-6.755	-7.473
Pengestrømme fra ordinær drift		-16.638	31.070
Betalt selskabsskat		-816	-1.594
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-17.454	29.476
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-133	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-18.659	-15.693
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-1.437	1.568
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-20.229	-14.125
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-195	-197
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		-2.500	0
Overtagelse af gæld		-14.311	0
Betalt udbytte		-1.100	-1.320
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-18.106	-1.517
Ændring i likvider		-55.789	13.834
Likvider 1. januar		-110.705	-124.539
Likvider 31. december		-166.494	-110.705
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		6.203	3.602
Kassekredit		-172.697	-114.307
Likvider 31. december		-166.494	-110.705

Noter til årsregnskabet

	Koncern		OBI Sport A/S	
	2018 TDKK	2017 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
1 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Nettoomsætning, indland	443.910	429.491	413.328	386.848
Nettoomsætning udland	2.186	77	1.844	0
	446.096	429.568	415.172	386.848
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	85.016	79.991	73.437	70.056
Pensioner	5.102	4.275	4.459	3.824
Andre omkostninger til social sikring	1.808	1.701	1.594	1.461
Andre personaleomkostninger	2.956	2.842	2.725	2.737
	94.882	88.809	82.215	78.078
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	3.948	2.320	2.540	2.320
Bestyrelse	250	250	250	250
	4.198	2.570	2.790	2.570
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	293	278	263	249
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	1.521	1.514	1.501	1.494
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	14.582	11.516	11.838	11.096
	16.103	13.030	13.339	12.590

Noter til årsregnskabet

	Koncern		OBI Sport A/S	
	2018	2017	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
4 Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	315	956	315	666
Årets udskudte skat	-2.847	-21	124	12
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-23	0	-23	0
	-2.555	935	416	678

5 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede pa-	Erhvervede	Goodwill
	tenter	lignende rettig-	
	TDKK	heder	TDKK
Kostpris 1. januar	43.815	355	12.050
Tilgang i årets løb	30	0	16.575
Kostpris 31. december	43.845	355	28.625
Ned- og afskrivninger 1. januar	33.814	0	5.502
Årets afskrivninger	2.067	0	1.521
Ned- og afskrivninger 31. december	35.881	0	7.023
Regnskabsmæssig værdi 31. december	7.964	355	21.602

6 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg-	Andre anlæg,	Indretning af le-	Materielle an-	I alt
	ninger	driftsmateriel	jede lokaler	lægsaktiver un-	
	TDKK	og inventar	TDKK	der udførelse	TDKK
Kostpris 1. januar	7.883	33.065	67.881	2.198	111.027
Tilgang i årets løb	0	7.005	8.129	3.525	18.659
Afgang i årets løb	0	-2.099	-3.058	-2.198	-7.355
Kostpris 31. december	7.883	37.971	72.952	3.525	122.331

Noter til årsregnskabet

6 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Koncern

	Grunde og byg- ninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.699	24.922	48.225	0	75.846
Årets afskrivninger	248	4.733	7.535	0	12.516
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.903	-2.950	0	-4.853
Ned- og afskrivninger 31. december	2.947	27.752	52.810	0	83.509
Regnskabsmæssig værdi 31. december	4.936	10.219	20.142	3.525	38.822

7 Kapitalandele i dattervirksomheder

	OBI Sport A/S	
	2018	2017
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	1.956	1.956
Tilgang i årets løb	26.035	0
Kostpris 31. december	27.991	1.956
Værdireguleringer 1. januar	1.342	1.432
Årets resultat	-10.806	390
Udbytte til moderselskabet	-150	-480
Afskrivning på goodwill	0	0
Værdireguleringer 31. december	-9.614	1.342
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	934	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	19.311	3.298

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Randers Sport A/S	Odense	TDKK 3.000	60%
Intersport Partner Service A/S	Odense	TDKK 11.370	100%
OBI Sport Sverige AB	Valamarknaden	SEK 50	100%

Noter til årsregnskabet

	Koncern		OBI Sport A/S	
	2018	2017	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
8 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	114	114	114	114
Kostpris 31. december	114	114	114	114
Værdireguleringer 1. januar	835	894	835	894
Årets resultat	29	46	29	46
Modtagne udbytter	0	-105	0	-105
Andre reguleringer	-147	0	-147	0
Værdireguleringer 31. december	717	835	717	835
Regnskabsmæssig værdi 31. december	831	949	831	949

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Ejendomsanparts-selskabet Torvegade 10	Faaborg	210.000	43%

9 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern		OBI Sport A/S
	Andre værdipa- pirer og kapital- andele	Andre tilgodeha- vender	Andre tilgodeha- vender
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	15.304	12.199	10.374
Kostpris 31. december	15.304	12.199	10.374
Regnskabsmæssig værdi 31. december	15.304	12.199	10.374

Noter til årsregnskabet

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

11 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 4.560 aktier à nominelt TDKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

	Koncern		OBI Sport A/S	
	2018 TDKK	2017 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
12 Resultatdisponering				
Betalt ekstraordinært udbytte	0	1.000	0	1.000
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	1.000	0	1.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-119	-58	-2.177	-149
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	-302	364	0	0
Overført resultat	-9.412	710	-7.354	801
	-9.833	3.016	-9.531	2.652

Noter til årsregnskabet

	Koncern		OBI Sport A/S	
	2018	2017	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
13 Udskudt skatteaktiv				
Immaterielle anlægsaktiver	1.120	-583	-628	-575
Materielle anlægsaktiver	-380	-78	-68	-121
Periodeafgrænsningsposter	641	499	623	499
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-4.390	0	0	0
Overført til udskudt skatteaktiv	3.009	162	73	197
	0	0	0	0

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

Udskudt skatteaktiv

Opgjort skatteaktiv	3.009	162	73	197
Regnskabsmæssig værdi	3.009	162	73	197

Noter til årsregnskabet

14 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		OBI Sport A/S	
	2018 TDKK	2017 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	2.370	2.566	2.370	2.566
Mellem 1 og 5 år	777	776	777	776
Langfristet del	3.147	3.342	3.147	3.342
Inden for 1 år	195	195	195	195
	3.342	3.537	3.342	3.537
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse				
Mellem 1 og 5 år	6.500	9.000	0	0
Langfristet del	6.500	9.000	0	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
	6.500	9.000	0	0

15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2018	2017
	TDKK	TDKK
16 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-2.623	-309
Finansielle omkostninger	6.754	7.473
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	18.605	13.065
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	119	-46
Skat af årets resultat	-2.555	935
	20.300	21.118
17 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-14.359	12.915
Ændring i tilgodehavender	4.997	-3.623
Ændring i leverandører m.v.	-13.612	4.808
	-22.974	14.100

Noter til årsregnskabet

18 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	Koncern		OBI Sport A/S	
	2018	2017	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Pantebreve på i alt TDKK 3.734 der giver pant i grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	4.936	5.185	4.936	5.185
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for Danske Bank:				
Ejerpantebreve på i alt TDKK 1.500 der giver pant i grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	4.936	5.185	4.936	5.185
Virksomhedspant på i alt TDKK 100.000, der giver pant i simple fordringer, varebeholdninger, materielle- og immaterielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af	224.566	209.638	224.566	209.638
Virksomhedspant på i alt TDKK 38.500, der giver pant i simple fordringer, varebeholdninger, materielle- og immaterielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af	31.602	32.882	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for Lejemål:				
Selskabet har stillet bankgaranti som sikkerhed for indgået lejemål	17.219	17.404	17.219	17.404
Der er i koncernen afgivet betalingsgaranti i forbindelse med lejemål på i alt TDKK 324.				

Noter til årsregnskabet

	Koncern		OBI Sport A/S	
	2018	2017	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
18 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)				
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
Inden for 1 år	745	581	745	581
Mellem 1 og 5 år	974	662	974	662
	1.719	1.243	1.719	1.243
Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 3. mdr. til 11 år	197.727	188.851	197.727	176.254
Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 6. mdr. til 5 år	12.874	12.597	0	0
Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 6. mdr.	919	919	0	0

Andre eventualforpligtelser

OBI Sport A/S har indgået aftale med intersport Partner Service A/S om at understøtte Intersport Partner Service A/S med den nødvendige kapital for at muliggøre fortsat drift i en periode på et år fra den 27. maj 2019.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for dattervirksomhedernes bankgæld.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør TDKK 0. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		OBI Sport A/S	
	2018	2017	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
19 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	320	245	170	170
Skatterådgivning	35	35	35	35
Andre ydelser	398	38	30	34
	753	318	235	239

Noter til årsregnskabet

20 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for OBI Sport A/S koncern for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2018 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet OBI Sport A/S koncern samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Noter til årsregnskabet

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Noter til årsregnskabet

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet.

Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, aktieudbytter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster- og tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 8 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Noter til årsregnskabet

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygning	30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i de associerede virksomheder.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsvær-

Noter til årsregnskabet

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

di.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer og hjælpematerialer.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Noter til årsregnskabet

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Noter til årsregnskabet

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$