



# Coop Danmark A/S

## Årsrapport 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den  
28. april 2022

---

Rasmus Brunbjerg Muff  
Dirigent

Coop Danmark A/S  
CVR-nr. 26 25 94 95  
Roskildevej 65, Albertslund

# Indholdsfortegnelse

|                                            |           |    |
|--------------------------------------------|-----------|----|
| <b>Selskabsoplysninger</b>                 | <b>3</b>  |    |
| <b>Ledelsesberetning</b>                   | <b>4</b>  |    |
| Koncerndiagram                             |           | 5  |
| Hoved- og nøgletal                         |           | 6  |
| Økonomiske forhold og forventninger        |           | 8  |
| Risikostyring                              |           | 10 |
| Lovpligtige redegørelser                   |           | 12 |
| Øvrige redegørelser                        |           | 13 |
| <b>Påtegninger</b>                         | <b>14</b> |    |
| Ledelsespåtegning                          |           | 15 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning |           | 16 |
| <b>Årsregnskab</b>                         | <b>18</b> |    |
| Resultatopgørelse                          |           | 19 |
| Balance                                    |           | 19 |
| Egenkapitalopgørelse                       |           | 21 |
| Pengestrømsopgørelse                       |           | 23 |
| Noter                                      |           | 24 |

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

### Coop Danmark A/S

Roskildevej 65  
2620 Albertslund

Telefon +45 4386 4386  
Telefax +45 4386 3386  
Hjemmeside: [www.coop.dk](http://www.coop.dk)  
E-mail: [coop@coop.dk](mailto:coop@coop.dk)  
CVR.nr.: 26 25 94 95

Skiftet: 2. oktober 2001  
Hjemsted: Albertslund  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

## Bestyrelse

Lasse Bolander, formand  
Jørgen Clausen, næstformand

Palle Birk  
Anne Sofie Irgens Jacobsen  
Pernille Mehl  
Peter Nielsen  
Claus Solvig  
Erik Gunset Sønsterud  
Karl Folke Axel Wistrand

## Direktion

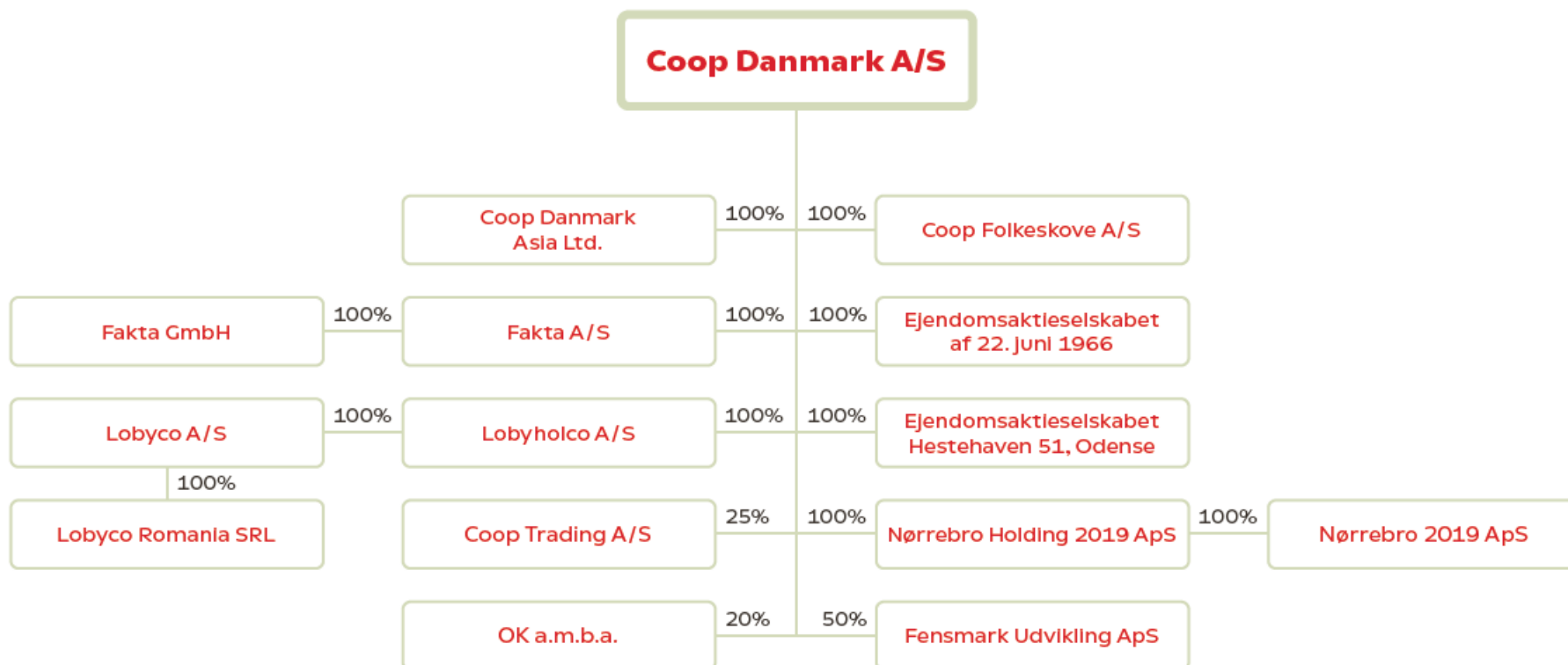
Kræn Østergård Nielsen, adm. direktør  
Thomas Brebøl Christensen, direktør

## Revision

Deloitte Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

# Ledelsesberetning

# Koncerndiagram



# Hoved- og nøgletal

## Coop Danmark koncernen

| mio. kr.                                           | 2021       | 2020       | 2019       | 2018       | 2017       |
|----------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Resultatopgørelse</b>                           |            |            |            |            |            |
| Nettoomsætning                                     | 39.164     | 38.246     | 37.073     | 37.412     | 38.182     |
| Bruttoresultat                                     | 5.488      | 5.635      | 5.285      | 5.898      | 5.465      |
| Driftsresultat (EBIT)                              | 232        | 506        | 328        | 445        | 384        |
| Resultat efter kapitalinteresser                   | 409        | 623        | 439        | 544        | 486        |
| Finansielle poster, netto                          | -59        | -105       | -109       | -76        | -94        |
| Resultat før skat                                  | 350        | 518        | 321        | 461        | 387        |
| <b>Årets resultat</b>                              | <b>299</b> | <b>436</b> | <b>276</b> | <b>552</b> | <b>321</b> |
| <b>Balance</b>                                     |            |            |            |            |            |
| Aktiver i alt                                      | 15.420     | 14.993     | 12.772     | 12.477     | 12.641     |
| Egenkapital                                        | 3.316      | 3.024      | 2.626      | 2.422      | 2.617      |
| Årets investeringer i materielle anlægsaktiver     | 1.110      | 1.326      | 1.194      | 436        | 493        |
| <b>Nøgletal</b>                                    |            |            |            |            |            |
| Afkast af investeret kapital incl. goodwill (ROIC) | 4,2 %      | 10,6 %     | 9,4 %      | 9,4 %      | 8,9 %      |
| Egenkapitalens forrentning (ROE)                   | 9,4 %      | 15,4 %     | 10,9 %     | 21,9 %     | 12,8 %     |
| Soliditetsgrad                                     | 21,5 %     | 20,2 %     | 20,6 %     | 19,4 %     | 20,7 %     |

Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis i note 1.

# Hoved- og nøgletal (fortsat)

## Coop Danmark koncernen og brugsforeningerne

| mio. kr.                                                | 2021          | 2020          | 2019          | 2018          | 2017          |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Resultatopgørelse</b>                                |               |               |               |               |               |
| Nettoomsætning                                          | 46.033        | 44.506        | 42.727        | 42.795        | 43.689        |
| Bruttoresultat                                          | 10.423        | 10.560        | 9.568         | 9.989         | 9.556         |
| Driftsresultat (EBIT)                                   | 551           | 899           | 463           | 537           | 537           |
| Resultat efter kapitalinteresser                        | 728           | 1.016         | 574           | 636           | 639           |
| Finansielle poster, netto                               | -11           | -60           | -97           | -61           | -79           |
| Resultat før skat                                       | 717           | 956           | 468           | 629           | 555           |
| <b>Årets resultat</b>                                   | <b>585</b>    | <b>777</b>    | <b>392</b>    | <b>636</b>    | <b>430</b>    |
| <b>Antal butikker</b>                                   |               |               |               |               |               |
| Coop Danmark A/S og tilknyttede virksomheder            | 666           | 669           | 676           | 675           | 753           |
| Brugsforeninger                                         | 399           | 400           | 407           | 405           | 411           |
| <b>I alt</b>                                            | <b>1.065</b>  | <b>1.069</b>  | <b>1.083</b>  | <b>1.080</b>  | <b>1.164</b>  |
| <b>Antal medarbejdere (ultimo)</b>                      |               |               |               |               |               |
| Coop Danmark A/S og tilknyttede virksomheder            | 25.536        | 25.020        | 25.196        | 25.861        | 27.516        |
| Brugsforeninger                                         | 14.687        | 14.419        | 13.918        | 13.678        | 13.335        |
| <b>I alt</b>                                            | <b>40.223</b> | <b>39.439</b> | <b>39.114</b> | <b>39.539</b> | <b>40.851</b> |
| <b>Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere</b> |               |               |               |               |               |
| Coop Danmark A/S og tilknyttede virksomheder            | 10.502        | 10.340        | 10.340        | 10.658        | 11.287        |
| Brugsforeninger                                         | 5.773         | 5.654         | 5.593         | 5.494         | 5.900         |
| <b>I alt</b>                                            | <b>16.275</b> | <b>15.994</b> | <b>15.933</b> | <b>16.152</b> | <b>17.187</b> |

Hoved- og nøgletal for Coop Danmark koncernen og de selvstændige brugsforeninger konsolideret (proforma).

Der henvises til definitioner i Note 1: Anvendt regnskabspraksis

# Økonomiske forhold og forventninger

## Hovedaktivitet

Coop Danmark A/S indgår i Coop amba koncernen, der er ejet af 1,9 mio. danskere. Coop Danmark A/S' hovedaktivitet består af detailhandel indenfor dagligvarer.

I Danmark varetages salget af dagligvarer af Kvickly, SuperBrugsen, Dagli'Brugsen, Irma, fakta, Coop 365discount, Coop.dk MAD og Coop.dk Shopping. Udover Danmark er der butikker i Grønland, på Færøerne og i Tyskland. De enkelte butikker er dels ejet af Coop Danmark A/S-koncernen og dels af en række selvstændige brugsforeninger.

## Forretningsområderne

I Coop Danmark blev 2021 primært præget af historisk store investeringer i digitalisering og ny it-plattform, åbning af mere end 50 nye butikker i den nye kæde, **Coop 365discount** samt en normalisering af dagligvare-salget efter en række Corona-restriktioner blev ophævet i løbet af året.

**Dagli'Brugsen** havde et tilfredsstillende resultat i et år præget af corona, genåbning af samfundet og hård konkurrence. Dagli'Brugsen åbnede i 2021 Danmarks første digitale dagligvarebutik. Her kan medlemmerne ved hjælp af Coop app'en lukke sig ind før og efter den normale åbningstid og selv handle.

I 2021 blev fire nye **SuperBrugsen**-butikker optaget i Klub 100 - klubben for butikker, der på ét år sælger for mere end 100 millioner kroner (eksklusive moms). SuperBrugsen har i 2021 fastholdt sin markedsandel i et meget konkurrencepræget marked, men på trods af et pænt overskud blev indtjeningen lavere end i 2020.

I **Irma** var året præget af styrket konkurrence fra onlinehandel samt intens konkurrence om supermarkedskunderne i Københavnsområdet. Irmas position på convenience blev yderligere styrket i 2021, hvilket ikke mindst var drevet af udviklingen af sortimentet i delikatesserne. I 2021 blev fire butikker gennemgribende moderniseret. Årets resultat var ikke tilfredsstillende, men en forbedring i forhold til 2020.

I 2021 fortsatte **Kvickly** fremgangen fra 2020. Kæden leverede vækst i omsætningen og et af de bedste resultater i Kvicklys 60-årige historie. Kvickly lancerede i 2021 nye koncepter for både Friends børnetøj og Legetøj, MadCooperativet og Frugt & Grønt. Samlet set har 2021 været meget tilfredsstillende for Kvickly.

2021 har for **fakta** været præget af en utilfredsstillende udvikling i såvel omsætning som resultater, hvilket dog dækker over store forskelle mellem butikker, hvor en række fakta-butikker gør det godt i et vanskeligt marked. 2021 har samtidigt båret præg af store investeringer i Coop 365discount. 55 butikker blev således i løbet af året konverteret til Coop 365discount.

Med en høj kundetilfredshed, konkurrencedygtige priser og et bredt udvalg af dagligvarer ikke mindst inden for økologi, har Coop 365discount vist sig at have potentiale til at blive en af de væsentligste aktører på discount markedet i Danmark.

I 2021 realiserede Coops **Coop.dk MAD** en vækst på 45 procent og øgede samtidig sin markedsandel. Det skete på trods af, at konkurrencen på onlinemarkedet blev skærpet med mange nye udbydere. Omkostningerne til ordrehåndtering og distributionen er dog fortsat høje, hvilket har betydet at årets resultat trods den massive vækst ikke har været tilfredsstillende.

Efter høj vækst i 2020 steg omsætningen hos **Coop.dk Shopping** yderligere i 2021. Coop.dk Shopping leverede et meget tilfredsstillende resultat for 2021.

**Lobyco A/S** beskæftiger sig med udvikling og drift af digitale løsninger. Selskabet voksede i 2021 med nye kunder og opgaver og understøtter nu digitale løsninger i fem lande i Europa. Bestyrelsen i Lobyco blev i 2021 forstærket med internationalt erfarne branchefolk.

Målet for **Coop Folkeskove A/S** er at skabe 1000 hektar ny skov og natur over de næste 10 år. I 2021 er der foretaget beplantning af den første folkeskov (Storå Folkeskov) nær Holstebro.



## Udrulning af ny it-plattform

Der blev i 2021 fortsat investeret massivt i digitale løsninger samt en ny IT-plattform. Migrering af varer til den nye IT-plattform fortsatte i 2021. Mere end 50% af den samlede omsætning håndteres nu i det nye ERP-system. Overflytningen af yderligere varekategorier vil fortsætte i 2022.

## Flere digitale kunder

I butikkerne benyttede flere og flere sig af Scan & Betal, hvor kunderne med deres Coop app selv scanner og betaler varerne. Dermed undgår de kassekøen og kan spare tid. Ved årets udgang foretog over 25 procent af transaktionerne på denne måde i butikkerne med den højeste andel, og Scan & Betal voksede med 50 procent.

## Køb og salg af ejendomme

Coop vil gerne eje ejendomme, der er strategisk vigtige for infrastrukturen og butiksværdikædet. Coop Danmark har i 2021 købt ejendomme på nye lokationer for 274 mio. kr. og solgt ejendomme for 2,5 mio. kr. Herudover har Coop Danmark foretaget sale & lease back af ejendomme for 344mio. DKK.

## Koncernomstrukturering

Søsterkoncernen Coop Invest skal fremadrettet fokusere på de selskaber i Coop-familien, der er uden for kernerdriften i dagligvarer og Coop Bank. I den forbindelse blev FDB Møbler A/S og African Coffee Roasters Ltd. i 2021 flyttet fra Coop Danmark til Coop Invest.

## Økonomiske forhold

Den samlede omsætning blev 39.164mio. kr. for Coop Danmark Koncernen, hvilket er 2,4% højere

end året før (2020: 38.246 mio. kr.). Coop Danmark Koncernen realiserede et EBIT-resultat på 232 mio. kr. mod 506 mio. kr. i 2020. Resultat efter kapitalinteresser blev 409 mio. kr.

Den samlede omsætning for Coop Danmark Koncernen og de selvstændige brugsforeninger blev 46.033 mio. kr., hvilket er 3,4 % højere end året før (2020: 44.506 mio. kr.). EBIT-resultatet endte på 551 mio. kr. mod 899 mio. kr. i 2020. Resultat efter kapitalinteresser blev 728 mio. kr.

Færre Corona-restriktioner, og dermed mere udespisning, flere udenlandsrejser, genåbnede skoler og mindre hjemmearbejde, har betydet en tilbagevenden til en mere normal hverdag for dagligvarehandlen. Dette har helt naturligt medført, at Coop Danmark i 2021 leverer et lavere EBIT-resultat end i 2020. Hertil kommer, at fakta har leveret et ikke tilfredsstillende resultat i et meget konkurrencepræget marked.

I forbindelse med udrulningen af Coop 365discount-konceptet er der foretaget en vurdering af de eksisterende materielle anlægsaktiver i Fakta A/S for at sikre, at den nuværende værdiansættelse kan fastholdes under det nye discountkoncept. Vurderingen gav ikke anledning til værdiregulering jævnfør årsregnskabsnote 12.

Fakta GmbH driver tre fakta-butikker i Tyskland lige syd for den danske grænse. Selskabet har været negativt påvirket af COVID-19 grundet den manglende grænsehandel i de perioder, hvor den dansk-tyske grænse har været lukket

Kapitalinteresser bidrager positivt til årets resultat. Dette skyldes, i Coop Danmark koncernen, i al væsentlighed OK amba, som fik et meget tilfredsstillende resultat.

Årets samlede resultat for Coop Danmark Koncernen anses af ledelsen som værende tilfredsstillende.

## Forventninger til fremtiden

Efterdønningerne af covid-19 forventes fortsat at præge markedssituationen i 2022, hvor der vil være fokus på at håndtere effekterne på Coops vareforsyning samt effekterne af den stigende inflation. Samtidig skaber situationen i Ukraine en stærkt forøget uforudsigelighed, bl.a. gennem påvirkningen på energipriserne og den heraf afledte yderligere effekt på inflation, økonomi og forbrugernes købekraft.

Coop Danmark forventer i lighed med tidligere år øget konkurrence i detailmarkedet. Udrulning af Coop 365discount intensiveres i 2022 og forventes at styrke Coops position inden for discount. Der vil fortsat være fokus på at reducere omkostninger i alle dele af organisationen samt styrkelse af Coops kundemøde både fysisk og online. Klima og bæredygtighed forventes fortsat at stå højt på forbrugernes og virksomhedernes dagsorden, hvorfor Coop fortsat vil fokusere på at udvikle nye klima- og CSR-initiativer. I lighed med 2021 vil der i 2022 blive investeret i digitale løsninger til kunder og medlemmer, nye IT-systemer, energibesparende foranstaltninger og moderniseringer af butiksværdikædet.

Som følge af betydelige investeringer i et forbedret kundemøde og i Coops Danmarks position i discount- og onlinemarkedet forventes et driftsresultat i niveauet 150-200 mio. dk. for 2022.

# Risikostyring

## Enterprise risk management

Coop Danmark-koncernen arbejder systematisk med identifikation af risici og risikoreducerende tiltag.

Coops risikostyringsarbejde har til formål at skabe overblik over koncernens risici, deres indbyrdes forbundethed og gennem en identifikation af udløsende årsager reducere risicienes konsekvens og/eller sandsynlighed. Coops compliancearbejde har til formål at udbrede politikker og sikre overholdelse af disse, således at Coops adfærd er i overensstemmelse med de vedtagne standarder.

Coop har fokus på de risici, der kan bringe medarbejdere eller koncernens indtjening i fare, samt de risici, som kan kompromittere vareforsynings-sikkerheden og koncernens image og sikkerhed. Coop har et helhedssyn på risikostyring og har blik for både udefrakommende og indefrakommende faktorer, ligesom såvel allerede risikoreducerende tiltag som mulige, fremtidige tiltag bliver vurderet.

## Risikostyring og risikoidentifikation

Coop Danmarks bestyrelse har det overordnede ansvar for at overvåge risici og sikre en effektiv og transparent risikostyringsproces og et velfungerende kontrolmiljø. Bestyrelsen modtager regelmæssigt rapportering om risici, deres indbyrdes sammenhæng, udviklingen samt håndteringen af disse, og bestyrelsen anerkender vigtigheden af og styrken i en proaktiv risikostyring. Der er fokus på såvel risici med en relativt kort tidshorisont som risici af mere strategisk og langsigtet betydning.

I Coop Danmark-koncernen er der de seneste år etableret et Enterprise Risk Management Board (ERM-board). Formålet med ERM-boardet er at sikre den rette organisatoriske forankring af risikostyringen, at identificere risici og vurdere sammenhænge samt forberede den regelmæssige rapportering til hhv. direktions og bestyrelser.

## Politikker i forhold til risikostyring

2021 er der igangsat et arbejde med at gennemgå Coop Danmark-koncernens samlede politikker med henblik på blandt andet at vurdere, om politikkerne, ud fra en række fastsatte kriterier, skal ændres til koncernpolitikker. Coops politikker omhandler en bred vifte af områder, som både vedrører generel adfærd, adfærd inden for en række vigtige områder for Coop, f.eks. CSR, god dataetik m.v. og mere regulatoriske forhold. Arbejdet styres af en arbejdsgruppe med involvering af store dele af Coop og under ultimativ ledelse af Coop Danmark og Coop ambassadestyre.

## Risikorapportering

Coop Danmark-koncernen rapporterer på risikostyrings- og complianceområdet i flere forskellige sammenhænge afhængigt af emnet og konsolideringsniveauet. På risikostyringsområdet rapporterer ERM-boardene til direktions og bestyrelsen mindst to gange årligt.

For yderligere info om risikostyringen i Coop Danmark henvises til redegørelsen som fremgår af det ultimative moderselskab Coop ambas årsrapport, som kan læses på:

<https://info.coop.dk/kontakt/pressekontakt/aarsrapporter.aspx>

## Finansielle risici

De finansielle risici er i Coop Danmark A/S søgt afdækket i den af bestyrelsen vedtagne finanspolitik. Finanspolitikken fastlægger retningslinjerne for håndteringen af koncernens risici, herunder afgrænsningen mellem direktions og bestyrelsens beføjelser.

Der er således konkret taget stilling til eksempelvis:

- Hvilke modparter Coop Danmark koncernen kan vælge til sine finansielle transaktioner,
- Omfanget af engagementerne,
- Retningslinjer og limits for afdækning af finansielle risici inden for hhv. rente, valuta, el og kreditrisici,
- Hvilke placeringsmuligheder direktions kan vælge mellem,
- Hvilke krav der stilles til den løbende afrapportering til bestyrelsen.

Det overordnede ansvar for finansiell risikostyring er centralt placeret i koncernens Treasury funktion. Coop Danmark A/S er gennem sin virksomhed udsat for forskellige typer af finansielle risici. Finansiell risiko anses for at være variationer i virksomhedens resultat og cash flow som følge af ændringer i valutakurser, renteniveauer, elpriser og refinansierings- og kreditrisici. En centralisering af den finansielle styring skal medvirke til, at Coop Danmark A/S opnår besparelser herunder lavere finansieringsomkostninger samt sikre de fornødne kontroller og styring af de forskellige risici sker i henhold til den af bestyrelsen fastsatte finanspolitik.

## Finansiering og renterisiko

Coop Danmark A/S' rentebærende finansiering består i væsentlighed af realkreditlån, bankfaciliteter, forudbetalinger og ansvarlige lån fra brugsforeningerne. Rentebærende tilgodehavender består af kortfristede placeringer og likvide midler. Realkreditlånene har en gennemsnitlig tilbageværende løbetid på mere end 20 år. Det samlede udestående vedrørende realkreditlån var pr. 31. december 2021, 2.016 mio. kr.

Pr. 31. december 2021 var der bevilliget kreditfaciliteter på 1.600 mio. kr. Der var ikke trukket på nogle af de committede faciliteter pr. 31. december 2021. Finanspolitikken giver mulighed for at ændre rentebindingen med det formål at begrænse de negative effekter af en ændring af markedsrenterne, ligesom der anvendes forskellige typer af afledte finansielle instrumenter for at opnå en ønsket rentebinding. Pr. 31. december 2021 var den gennemsnitlige rentebinding for den udestående realkreditportefølje 4,6 år. Coop Danmark A/S er eksponeret for finansiell kreditrisiko, som opstår ved placering af koncernens likvide midler og ved handel med afledte finansielle instrumenter. Denne risiko skal begrænses i overensstemmelse med finanspolitikken.

Den finansielle kreditrisiko ligger jf. finanspolitikken således hovedsageligt mod de store nordiske banker og mod et af de største elskaber i Norden.

## Valutarisici

Coop Danmark A/S' valutarisici opstår fra kommercielle vareindkøb i andre valutaer end danske kroner (transaktionseksponering). Forandringer i egenkapital, som skyldes omregning af aktiver og passiver i anden valuta

end danske kroner (balanceeksponering), er af begrænset omfang, og den afdækkes ikke. Som transaktionseksponering anses alle afgivne ordrer, dvs. bestillinger fra leverandører, hvor pris, volumen og leveringstidspunkt er kendte. Valutatransaktionseksponeringen sikres i henhold til finanspolitikken.

Transaktionseksponeringen, omregnet til danske kroner, er for 2021 opgjort til 4.713 mio. kr., heraf EUR ca. 91 % og USD ca. 7 %. Størstedelen af valutaterminforretningerne vurderes til markedsværdi og indregnes løbende i resultatopgørelsen.

## Elrisici

Coop Danmark A/S' har et årligt elforbrug på ca. 230 GWh. For at mindske resultateffekten af ændringer i elpriserne indgår koncernen terminkontrakter på elmarkedet. Elmarkedet er kendetegnet ved store prisvariationer, mens koncernens elforbrug er relativt konstant. Som et resultat af dette foreskriver finanspolitikken en forholdsvis langsigtet prissikringsstrategi. Koncernen har en tiltagende sikringsandel over en 24 måneders sikringshorisont. Pr. 31. december 2021 var 157 GWh sikret. Heraf kan de alle henføres til en effektiv sikring af risikoen på elkontrakterne, hvilket indebærer, at ændringer i markedsværdien bogføres direkte mod egenkapitalen.

## Kreditrisici

Som følge af karakteristikaene ved Coop Danmark A/S' forretning er kreditrisici meget begrænsede. Hovedparten af salget foregår således som kontantsalg, og kreditrisikoen kan hovedsageligt henføres til salget til brugsforeninger og til større kreditkortudbydere. Historisk har tabet på disse tilgodehavender været lavt. Til sikring af disse tilgodehavender foretages løbende en central

overvågning, sådan at eventuelle tab kan minimeres.

# Lovpligtige redegørelser

## Redegørelse for samfundsansvar

Virksomhedens redegørelse for samfundsansvar fremgår af det ultimative moderselskab Coop amba's årsrapport, som kan læses på:

<https://info.coop.dk/kontakt/pressekontakt/aarsrapporter.aspx>

## Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen

Virksomhedens redegørelse for status for opfyldelse af opstillede måltal for det underrepræsenterede køn samt politikker for at øge andelen af det underrepræsenterede køn fremgår af det ultimative moderselskab Coop amba's årsrapport som kan læses på:

<https://info.coop.dk/kontakt/pressekontakt/aarsrapporter.aspx>

## Redegørelse for politik for dataetik

Virksomhedens redegørelse for politik for dataetik fremgår af det ultimative moderselskab Coop amba's årsrapport som kan læses på:

<https://info.coop.dk/kontakt/pressekontakt/aarsrapporter.aspx>



# Øvrige redegørelser

## Ansvarlig skat

I 2021 har Coop Danmark-koncernen fortsat haft fokus på ansvarlig skatteadfærd herunder indsatsen med løbende at skabe transparens i skattebetalinger og skatterapporteringer. Alle retningslinjer er samlet i en formel skattepolitik for Coop amba koncernen som en del af et større Tax control framework, hvor Coops skatteprocesser er kortlagt og dokumenteret. Hermed sikres, at Coop har det fulde overblik over risici, rapportering og governance.

Coop Danmark-koncernen anvender desuden et automatisk screeningsværktøj som sikrer kontrol af, om potentielle samarbejdspartnere og deres interessenter optræder på internationale sanktionslister.

## Aflønning af ledelsen

Bestyrelsen modtager alene et fast årligt vederlag og er ikke omfattet af nogen former for variable incitamentsprogrammer. Det kontante vederlag skal stå i et rimeligt forhold til omfanget af bestyrelsesarbejdet, det dermed forbundne ansvar og være markedskonformt i forhold til sammenlignelige virksomheder.

Vederlaget til bestyrelsen reguleres årligt hver den 1. januar med en procentsats svarende til lønudviklingen i Coop Danmark A.S.

Direktionens vederlagspakke består af dels en fast løn, pension, sædvanlige løngoder (herunder bl.a. bil og mobiltelefon), dels en variabel lønpakke i form af et kortsigtet etårigt bonusprogram (STI-program) og et langsigtet treårigt incitamentsprogram (LTI-program). Indholdet af den variable lønpakke har til formål at understøtte realiseringen af Coop Danmark A/S' målsætninger på både kort og langt sigt samt at skabe interessesammenfald mellem selskabets direktion, selskabet samt Coop amba og andelshaverne i Coop amba, herunder brugsforeningerne. Det er desuden fastlagt med udgangspunkt i eksterne benchmarks.

Direktionens STI-program er tilrettelagt med henblik på at understøtte opfyldelsen af selskabets årlige mål for de strategiske projekter samt årlige finansielle målsætninger. Direktionens LTI-program er etableret med henblik på opfyldelse af Coop Danmark A/S' langsigtede målsætninger, der blandt andet omfatter realiseringen af selskabets finansielle resultater, udviklingen i markedsandele og kundetilfredshed. Vilkårene for udbetalinger i henhold til STI- og LTI-programmerne fastsættes årligt af bestyrelsen i Coop Danmark A/S.

# Påtegninger





# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

*Til kapitalejeren i Coop Danmark A/S*

## **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”.

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den. 6. april 2022

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Jens Sejer Pedersen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne14986

Jens Ringbæk  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne27735

# Årsregnskab

# Resultatopgørelse

For perioden 1. januar-31. december 2021

| mio. kr.                                              | Note      | Koncern       |               | Moderselskab  |               |
|-------------------------------------------------------|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                       |           | 2021          | 2020          | 2021          | 2020          |
| Detailomsætning                                       |           | 24.868        | 24.709        | 16.675        | 16.336        |
| Engrosomsætning                                       |           | 12.512        | 11.844        | 18.357        | 17.735        |
| Salg af ydelser                                       |           | 1.784         | 1.693         | 2.627         | 2.565         |
| <b>Nettoomsætning</b>                                 | <b>2</b>  | <b>39.164</b> | <b>38.246</b> | <b>37.659</b> | <b>36.636</b> |
| Andre driftsindtægter                                 | 3         | 314           | 164           | 246           | 143           |
| Vareforbrug                                           |           | -29.984       | -28.867       | -29.823       | -28.741       |
| Andre eksterne omkostninger                           | 4         | -4.006        | -3.908        | -3.297        | -3.252        |
| <b>Bruttoresultat</b>                                 |           | <b>5.488</b>  | <b>5.635</b>  | <b>4.785</b>  | <b>4.786</b>  |
| Personaleomkostninger                                 | 5         | -4.570        | -4.556        | -3.672        | -3.717        |
| Af- og nedskrivninger                                 | 6,11,12   | -686          | -573          | -575          | -512          |
| <b>Driftsresultat</b>                                 |           | <b>232</b>    | <b>506</b>    | <b>538</b>    | <b>557</b>    |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 13        | 0             | 0             | -221          | -22           |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | 13        | 177           | 117           | 150           | 101           |
| <b>Resultat efter kapitalinteresser</b>               |           | <b>409</b>    | <b>623</b>    | <b>467</b>    | <b>636</b>    |
| Andre finansielle indtægter                           | 7         | 42            | 65            | 50            | 67            |
| Øvrige finansielle omkostninger                       | 8         | -101          | -170          | -98           | -175          |
| <b>Resultat før skat</b>                              |           | <b>350</b>    | <b>518</b>    | <b>419</b>    | <b>528</b>    |
| Skat af resultat                                      | 9         | -51           | -82           | -120          | -92           |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                                 | <b>10</b> | <b>299</b>    | <b>436</b>    | <b>299</b>    | <b>436</b>    |

# Balancen - Aktiver

Pr. 31. december

| mio. kr.                                 | Note      | Koncern       |               | Moderselskab  |               |
|------------------------------------------|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                          |           | 2021          | 2020          | 2021          | 2020          |
| <b>Anlægsaktiver</b>                     |           |               |               |               |               |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter         |           | 1.377         | 1.375         | 1.352         | 1.338         |
| Erhvervede varemærker                    |           | 7             | 11            | 7             | 11            |
| Erhvervede lignende rettigheder          |           | 9             | 10            | 6             | 8             |
| Goodwill                                 |           | 8             | 0             | 8             | 0             |
| Udviklingsprojekter under udførelse      |           | 211           | 57            | 199           | 57            |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>        | <b>11</b> | <b>1.612</b>  | <b>1.453</b>  | <b>1.572</b>  | <b>1.414</b>  |
| Indretning af lejede lokaler             |           | 236           | 235           | 172           | 187           |
| Grunde og bygninger                      |           | 4.537         | 4.053         | 3.458         | 3.221         |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  |           | 1.071         | 957           | 811           | 784           |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse |           | 62            | 213           | 41            | 107           |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>          | <b>12</b> | <b>5.906</b>  | <b>5.458</b>  | <b>4.482</b>  | <b>4.299</b>  |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder |           | 0             | 0             | 937           | 658           |
| Kapitalandele i associerede virksomheder |           | 719           | 567           | 627           | 499           |
| Andre tilgodehavender                    |           | 114           | 125           | 96            | 106           |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>         | <b>13</b> | <b>833</b>    | <b>692</b>    | <b>1.660</b>  | <b>1.263</b>  |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>               |           | <b>8.351</b>  | <b>7.603</b>  | <b>7.714</b>  | <b>6.976</b>  |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                 |           |               |               |               |               |
| Færdigvarer og handelsvarer              |           | 3.115         | 2.661         | 2.579         | 2.131         |
| Aktiver bestemt for salg                 | 12        | 1             | 3             | 1             | 3             |
| <b>Varebeholdninger</b>                  |           | <b>3.116</b>  | <b>2.664</b>  | <b>2.580</b>  | <b>2.134</b>  |
| Tilgodehavender fra salg                 |           | 1.307         | 1.430         | 1.287         | 1.419         |
| Tilgodehavender tilknyttede virksomheder |           | 1             | 8             | 1.003         | 1.028         |
| Tilgodehavender associerede virksomheder |           | 6             | 10            | 6             | 10            |
| Udskudt skat                             | 14        | 365           | 681           | 278           | 594           |
| Andre tilgodehavender                    | 21        | 7             | 8             | 0             | 0             |
| Periodeafgrænsningsposter                | 15        | 104           | 106           | 101           | 116           |
| <b>Tilgodehavender</b>                   |           | <b>1.790</b>  | <b>2.243</b>  | <b>2.675</b>  | <b>3.167</b>  |
| <b>Likvide beholdninger</b>              | <b>16</b> | <b>2.163</b>  | <b>2.483</b>  | <b>1.773</b>  | <b>2.308</b>  |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>           |           | <b>7.069</b>  | <b>7.390</b>  | <b>7.028</b>  | <b>7.609</b>  |
| <b>AKTIVER I ALT</b>                     |           | <b>15.420</b> | <b>14.993</b> | <b>14.742</b> | <b>14.585</b> |

# Balancen - Passiver

Pr. 31. december

| mio. kr.                                     | Note | Koncern      |              | Moderselskab |              |
|----------------------------------------------|------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                              |      | 2021         | 2020         | 2021         | 2020         |
| <b>Egenkapital</b>                           |      |              |              |              |              |
| Selskabskapital                              | 17   | 102          | 102          | 102          | 102          |
| Reserve for udviklingsomkostninger           |      | 0            | 0            | 1.240        | 1.169        |
| Reserve for finansielle kontrakter           |      | 13           | -36          | 13           | -36          |
| Overført resultat                            |      | 3.131        | 2.888        | 1.891        | 1.719        |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret          |      | 70           | 70           | 70           | 70           |
|                                              |      | <b>3.316</b> | <b>3.024</b> | <b>3.316</b> | <b>3.024</b> |
| Minoritetsinteresser                         |      | 5            | 5            | 0            | 0            |
| <b>Egenkapital i alt</b>                     |      | <b>3.321</b> | <b>3.029</b> | <b>3.316</b> | <b>3.024</b> |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                |      |              |              |              |              |
| Udskudt skat                                 | 14   | 313          | 249          | 407          | 348          |
| Andre hensatte forpligtelser                 | 18   | 77           | 71           | 44           | 30           |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>          |      | <b>390</b>   | <b>320</b>   | <b>451</b>   | <b>378</b>   |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>       |      |              |              |              |              |
| Prioritetsgæld                               |      | 2.202        | 1.976        | 1.737        | 1.619        |
| Anden rentebærende langfristet gæld          |      | 408          | 409          | 369          | 373          |
| Anden gæld                                   |      | 20           | 14           | 10           | 9            |
| Periodeafgrænsningsposter                    | 19   | 5            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b> | 20   | <b>2.635</b> | <b>2.399</b> | <b>2.116</b> | <b>2.001</b> |

| mio. kr.                                           | Note | Koncern       |               | Moderselskab  |               |
|----------------------------------------------------|------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                    |      | 2021          | 2020          | 2021          | 2020          |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>             |      |               |               |               |               |
| Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 20   | 90            | 55            | 70            | 55            |
| Ansvarlig lånekapital                              |      | 237           | 193           | 237           | 193           |
| Forudbetalinger                                    | 21   | 1.324         | 1.565         | 1.323         | 1.565         |
| Leverandørgæld                                     |      | 5.292         | 5.101         | 5.159         | 5.044         |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                  |      | 296           | 308           | 407           | 526           |
| Gæld til associerede virksomheder                  |      | 523           | 435           | 523           | 435           |
| Skyldigt sambeskatningsbidrag                      |      | 1             | 2             | 75            | 0             |
| Anden gæld                                         | 22   | 1.308         | 1.582         | 1.063         | 1.360         |
| Periodeafgrænsningsposter                          | 19   | 3             | 4             | 2             | 4             |
|                                                    |      | <b>9.074</b>  | <b>9.245</b>  | <b>8.859</b>  | <b>9.182</b>  |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                    |      | <b>11.709</b> | <b>11.644</b> | <b>10.975</b> | <b>11.183</b> |
| <b>PASSIVER I ALT</b>                              |      | <b>15.420</b> | <b>14.993</b> | <b>14.742</b> | <b>14.585</b> |

|                                                         |    |
|---------------------------------------------------------|----|
| Indestående på skattekontoen                            | 22 |
| Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser mv. | 23 |
| Finansielle instrumenter                                | 24 |
| Dagsværdioplysninger                                    | 25 |
| Nærtstående parter                                      | 26 |
| Begivenheder efter regnskabsårets afslutning            | 27 |

# Egenkapitaloppgørelse

Pr. 31. december

## Koncern

| mio. kr.                                                 | Selskabs-<br>kapital | Reserve<br>for finansielle<br>kontrakter | Overført<br>resultat | Foreslået<br>udbytte for<br>regnskabsåret | I alt        | Minoritets-<br>interesser | Koncern<br>i alt |
|----------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------|--------------|---------------------------|------------------|
| Saldo pr.1.1.2020                                        | 102                  | -72                                      | 2.587                | 70                                        | 2.687        | 0                         | 2.687            |
| Effekt af virksomhedsoverdragelse 1. 1. 2020 jf. Note 10 | 0                    | 0                                        | -60                  | 0                                         | -60          | 0                         | -60              |
| Udloddet udbytte                                         | 0                    | 0                                        | 0                    | -70                                       | -70          | 0                         | -70              |
| Årets tilgang                                            | 0                    | 0                                        | 0                    | 0                                         | 0            | 5                         | 5                |
| Årets resultat                                           | 0                    | 0                                        | 366                  | 70                                        | 436          | 0                         | 436              |
| Øvrige reguleringer                                      | 0                    | 46                                       | -5                   | 0                                         | 41           | 0                         | 41               |
| Skat af egenkapitalstransaktioner                        | 0                    | -10                                      | 0                    | 0                                         | -10          | 0                         | -10              |
| <b>Saldo pr. 31.12.2020</b>                              | <b>102</b>           | <b>-36</b>                               | <b>2.888</b>         | <b>70</b>                                 | <b>3.024</b> | <b>5</b>                  | <b>3.029</b>     |
| Saldo pr.1.1.2021                                        | 102                  | -36                                      | 2.888                | 70                                        | 3.024        | 5                         | 3.029            |
| Udloddet udbytte                                         | 0                    | 0                                        | 0                    | -70                                       | -70          | 0                         | -70              |
| Årets tilgang                                            | 0                    | 0                                        | 0                    | 0                                         | 0            | 0                         | 0                |
| Årets resultat                                           | 0                    | 0                                        | 229                  | 70                                        | 299          | 0                         | 299              |
| Øvrige reguleringer                                      | 0                    | 63                                       | 14                   | 0                                         | 77           | 0                         | 77               |
| Skat af egenkapitalstransaktioner                        | 0                    | -14                                      | 0                    | 0                                         | -14          | 0                         | -14              |
| <b>Saldo pr. 31.12.2021</b>                              | <b>102</b>           | <b>13</b>                                | <b>3.131</b>         | <b>70</b>                                 | <b>3.316</b> | <b>5</b>                  | <b>3.321</b>     |

## Moderselskabet

| mio. kr.                                                 | Selskabs-<br>kapital | Nettopskriv.<br>efter indre<br>værdis metode | Reserve for<br>udviklings-<br>omkostninger | Reserve<br>for finansielle<br>kontrakter | Overført<br>resultat | Foreslået<br>udbytte for<br>regnskabsåret | I alt        |
|----------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------|--------------|
| Saldo pr.1.1.2020                                        | 102                  | 0                                            | 918                                        | -72                                      | 1.669                | 70                                        | 2.687        |
| Effekt af virksomhedsoverdragelse 1. 1. 2020 jf. Note 10 | 0                    | 0                                            | 0                                          | 0                                        | -60                  | 0                                         | -60          |
| Udloddet udbytte                                         | 0                    | 0                                            | 0                                          | 0                                        | 0                    | -70                                       | -70          |
| Overført via resultatdisponering                         | 0                    | 0                                            | 251                                        | 0                                        | 115                  | 70                                        | 436          |
| Øvrige reguleringer                                      | 0                    | 0                                            | 0                                          | 46                                       | -5                   | 0                                         | 41           |
| Skat af egenkapitaltransaktioner                         | 0                    | 0                                            | 0                                          | -10                                      | 0                    | 0                                         | -10          |
| <b>Saldo pr. 31.12.2020</b>                              | <b>102</b>           | <b>0</b>                                     | <b>1.169</b>                               | <b>-36</b>                               | <b>1.719</b>         | <b>70</b>                                 | <b>3.024</b> |
| Saldo pr.1.1.2021                                        | 102                  | 0                                            | 1.169                                      | -36                                      | 1.719                | 70                                        | 3.024        |
| Udloddet udbytte                                         | 0                    | 0                                            | 0                                          | 0                                        | 0                    | -70                                       | -70          |
| Overført via resultatdisponering                         | 0                    | 0                                            | 71                                         | 0                                        | 158                  | 70                                        | 299          |
| Øvrige reguleringer                                      | 0                    | 0                                            | 0                                          | 63                                       | 14                   | 0                                         | 77           |
| Skat af egenkapitaltransaktioner                         | 0                    | 0                                            | 0                                          | -14                                      | 0                    | 0                                         | -14          |
| <b>Saldo pr. 31.12.2021</b>                              | <b>102</b>           | <b>0</b>                                     | <b>1.240</b>                               | <b>13</b>                                | <b>1.891</b>         | <b>70</b>                                 | <b>3.316</b> |

# Pengestrømsopgørelse

Pr. 31. december

| mio. kr.                                              | Koncern       |               |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                       | 2021          | 2020          |
| Driftsresultat                                        | 232           | 506           |
| Af- og nedskrivninger                                 | 686           | 573           |
| Andre hensatte forpligtelser                          | 6             | -19           |
| Avance ved salg og afvikling af anlægsaktiver         | -172          | -75           |
| Tab ved salg af anlægsaktiver                         | 0             | -2            |
| Ændring i arbejdskapital:                             |               |               |
| - ændring i varebeholdninger                          | -454          | -185          |
| - ændring i tilgodehavender                           | 452           | -402          |
| - ændring i sikkerhedsstillelser og deponeringer      | 0             | 0             |
| - ændring i leverandørgæld mv.                        | 103           | 894           |
| Øvrige reguleringer                                   | -12           | 7             |
| <b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>           | <b>841</b>    | <b>1.297</b>  |
| Modtagne finansielle indtægter                        | 42            | 65            |
| Betalte finansielle omkostninger                      | -101          | -169          |
| Betalt selskabsskat                                   | 3             | -2            |
| <b>Pengestrømme vedrørende drift</b>                  | <b>785</b>    | <b>1.191</b>  |
| Salg af immaterielle anlægsaktiver                    | 0             | 0             |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver                     | -432          | -393          |
| Salg af materielle anlægsaktiver                      | 425           | 324           |
| Køb af materielle anlægsaktiver                       | -1.110        | -1.326        |
| Salg af finansielle anlægsaktiver                     | 17            | 6             |
| Køb af finansielle anlægsaktiver                      | -4            | -2            |
| Modtaget udbytte                                      | 34            | 43            |
| <b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>          | <b>-1.070</b> | <b>-1.348</b> |
| <b>Pengestrømme vedrørende drift og investeringer</b> | <b>-285</b>   | <b>-157</b>   |

| mio. kr.                                                              | Koncern      |              |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                       | 2021         | 2020         |
| Lån til/fra associeret selskab                                        | 6            | -4           |
| Lån fra tilknyttet selskab                                            | -18          | -26          |
| Rentebærende gæld til brugsforeninger                                 | -263         | 333          |
| Optagelse af/ afdrag på langfristede lån                              | 266          | 525          |
| Ansvarlig lånekapital                                                 | 44           | 57           |
| Betalt udbytte                                                        | -70          | -70          |
| <b>Pengestrømme fra finansielle aktiviteter</b>                       | <b>-35</b>   | <b>815</b>   |
| <b>Årets ændring i likvide beholdninger</b>                           | <b>-320</b>  | <b>658</b>   |
| Likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, primo året         | 2.483        | 1.825        |
| <b>Likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, ultimo året</b> | <b>2.163</b> | <b>2.483</b> |

# Noter til årsregnskabet



# Noter

## Note 1: Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Coop Danmark A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt i DKK.

### Ændringer af anvendt regnskabspraksis

I forbindelse med en styrkelse af selskabets teknologiske infrastrukturer er der foretaget migrering til ny digital IT platform. I forbindelse hermed er regnskabspraksis vedrørende opgørelse af kostpris for varebeholdninger ændret fra FIFO til vejede gennemsnitspriser (MAP- Moving Average Prices) idet selskabets nye platform er baseret på denne praksis.

Den ændrede anvendte regnskabspraksis har ingen væsentlig effekt på årsregnskabet.

Moderselskabet har i regnskabsåret overdraget selskaberne African Coffee Roasters Limited Kenya og FDB Møbler A/S til søsterselskabet Coop Invest. Overdragelsen er indregnet ved anvendelse af sammenlægningsmetode. Der er foretaget tilpasning af sammenligningstal for regnskabsåret 2020, ligesom der er foretaget tilpasning af tidligere år i hoved og nøgletalsoversigt i ledelsesberetningen.

Der er foretaget enkelte reklassifikationer i resultatopgørelse og balance, som ikke påvirker årets resultat eller balancesummen.

Bortset fra ovenstående er koncern- og årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet, Coop Danmark A/S, og virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringspraksis

Udarbejdelsen af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Der er ved sammendraget foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

De regnskaber, der er anvendt til brug for koncernregnskabet, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis, eller der er sket tilpasning af regnskaberne til koncernens regnskabspraksis.

Minoritetsinteressers forholdsmaessige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering. Minoritetsinteressers andel af nettoaktiviteterne præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

### Virksomhedssammenslutninger

Ved køb af virksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmaessige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen

over den forventede brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes straks i resultatopgørelsen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden.

Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmaessige værdi indregnes på egenkapitalen. Der foretages endvidere tilpasning af sammenligningstal for tidligere regnskabsår.

Ved beslutning om afvikling eller afhændelse af tilknyttede virksomheder medtages tab eller gevinst ved afhændelse eller afvikling samt virksomhedens resultat fra beslutningstidspunktet under henholdsvis andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter.

### Omregning af fremmed valuta

Ved omregning af udenlandske datterselskabers regnskaber omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser, mens balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurs for monetære poster. Ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet datterselskaberne ikke anses for at være selvstændige udenlandske enheder.

Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af udenlandske datterselskabers egenkapitaler primo året samt valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af udenlandske datterselskabers resultatopgørelser til gennemsnitlige valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes ændringerne i de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms og fratrukket

rabatter i forbindelse med salget. Nettoomsætning der vedrører salg af ydelser indregnes på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

I situationer hvor Coop agerer som agent indregnes og måles omsætningen, svarende til den modtagne provision tillagt eventuelle andre indtægter som modtages fra principalen.

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til hovedaktiviteten, herunder gevinster ved salg af anlægsaktiver, parkeringsindtægter, indtægter vedrørende salg af reklameplads, modtagne tilskud samt donationer til dækning af omkostninger mv.

#### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger m.v. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver, samt tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, sociale omkostninger, pensioner mv. fratrukket omkostninger overført til aktiver.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest.

Skrotning af materielle anlægsaktiver i forbindelse med butikslukninger indregnes som af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

#### **Resultater af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminerings af intern avance/tab med fradrag af afskrivninger på koncerngoodwill.

I modervirksomhedens og koncernens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance/tab med fradrag af afskrivninger på goodwill.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, ændringer i afledte finansielle instrumenter, som ikke sikringsbogføres og tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

#### **Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske koncernvirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## **Balance**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver opgøres til kostpris med fradrag af af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

### **Erhvervede varemærker**

Erhvervede varemærker afskrives lineært over 10 år, da denne afskrivningsperiode bedst afspejler nytten af de pågældende varemærker, da erhvervede varemærker er en langsigtet strategisk beslutning om at højne brandværdien af non-food i koncernen og dermed opnå en langsigtet indtjeningsprofil.

### **Erhvervede lignende rettigheder**

Brugsrettigheder afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt den resterende del af en lejekontrakts uopsigelig eller 10 år, afhængig af hvilken periode, der måtte være kortest.

Øvrige rettigheder består af betaling for fakta og Irmas inklusion i Coop Plus samarbejdet, som er en langsigtet strategisk beslutning, baseret på en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Øvrige rettigheder afskrives lineært over 20 år, da denne afskrivningsperiode vurderes bedst at afspejle nytten af de pågældende rettigheder.

### **Goodwill**

Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 20 år. Afskrivningsperioden fastsættes ud fra den forventede økonomiske levetid.

### **Udviklingsprojekter**

Udviklingsprojekter vedrører primært IT udvikling, herunder primært udvikling af et nyt ERP-plattform (Coop One) og et nyt medlemssystem.

Udviklingsprojekter, der medvirker til øget fremtidig indtjening, opgøres til direkte og indirekte omkostninger med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Coop har endvidere fastsat en praktisk håndterbar nedre grænse for internt oparbejdet udviklingsprojekter på minimum 1 m kr..

Et udviklingsprojekt afsluttes og afskrivning herpå påbegyndes fra den dag, hvor det er færdigt og parat til at tage i brug. Udskydes ibrugtagning, men er systemet klar til ibrugtagning, påbegyndes afskrivningen fra tidspunktet hvor det er klar til brug.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt 10 år. For undersystemer vedrørende butiksregistreringer anvendes en afskrivningsperiode på 7 år.

Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger efter skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekter.

### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar opgøres til kostpris med fradrag af af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Restværdien og brugstid revideres årligt. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|                                         |            |
|-----------------------------------------|------------|
| Bygninger                               | 15 - 50 år |
| Indretning af lejede lokaler            | 10 år      |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3 - 15 år  |

Der afskrives ikke på grunde.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle anlægsaktiver under udførelse**

Omfatter primært etablering og ombygning af butikker samt etablering af fredskov i Coop Folkeskove.

### **Kapitalandele, tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode (equity metoden).

I resultatopgørelsen indregnes særskilt moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter skat med fradrag eller tillæg af afskrivning på koncerngoodwill henholdsvis negativ koncerngoodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter den vejede gennemsnitsmetode (MAP-Moving Average Prices).

Kostprisen for handelsvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### **Aktiver bestemt for salg**

Aktiver bestemt for salg omfatter langfristede aktiver (anlægsaktiver) som er bestemt for salg. Aktiver klassificeres som "aktiver bestemt for salg", når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver bestemt for salg måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som "aktiver bestemt for salg". Gevinst og tab ved salg af aktiver bestemt for salg præsenteres under henholdsvis andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejde for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien på et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien. Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Færdiggørelsen for de enkelte projekter er normalt betegnet som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gæld afhængig af, om nettoværdien opgjort som salgssummen med fradrag af modtagne aconto- og forudbetalinger er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger, bankindeståender og penge på vej.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige- og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Vurderingen af udskudte skatteaktiver foretages under hensyntagen til, at visse skatteaktiver kan være underkastet begrænsninger i anvendelsesmulighederne. Sådanne begrænsninger kan f.eks. være: muligheden for fremførsel af skattemæssigt underskud, at særlige arter af skattemæssige underskud – fx ejendomstab – kun kan modregnes i tilsvarende skattemæssig indkomst.

Fremførbare underskud vurderes principielt på samme måde som andre skatteaktiver.

### **Tilgodehavende og skyldige og skatteforpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

#### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter primært hensættelser til reetableringer ved fraflytninger af lejemål, tomgangsleje og retssager.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

### Anden rentebærende langfristet gæld

Under anden rentebærende langfristet gæld oplyses forpligtelser vedrørende ny ferielov (indefrosne beløb) og leasing forpligtelser.

### Indefrysingsforpligtelser

Indefrysingsforpligtelse, som omfatter indefrosne feriemidler, måles til nettorealiseringsværdi, inkl. indeksering, indekseringsreguleringer indregnes i resultatopgørelsen som renteomkostninger.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris.

Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingaftaler der ikke er finansielle leasingaftaler, betragtes som operationelle leasingaftaler. Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid.

### Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Periodeafgrænsningsposter (passiver)

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne tilskud og donationer vedrørende etablering og drift af fredskov efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Modtagne tilskud og donationer indtægtsføres i takt med anvendelsen heraf. Den andel af de modtagne tilskud og donationer, der anvendes til erhvervelse af aktiver indtægtsføres lineært over aktivets brugstid. Indkøbte jordarealer anses ikke for at have begrænset brugstid, og tilskud, der allokere hertil, opretholdes indregnet under periodeafgrænsningsposter (Passiver). Modtagne ikke anvendte restbeløb til drift af skovene indregnes under periodeafgrænsningsposter (Passiver). Modtagne tilskud allokere til de forskellige typer af formål, de skal dække, på tidspunktet hvor tilskuddet modtages.

Under kortfristede periodeafgrænsningsposter er indregnet den andel af modtagne tilskud, der forventes indtægtsført inden for det kommende regnskabsår. Den resterende andel indregnes under langfristede periodeafgrænsningsposter.

### Forudbetalinger

Forudbetalingerne indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende det efterfølgende år, herunder skyldig bonus i forbindelse med loyalitetsprogram.

### Gældsforpligtelser i øvrigt

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Koncernens pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og penge på vej.

Selskabet indgår, sammen med de øvrige selskaber i Coop Danmark koncernen, i en cash pool aftale med Coop Holding A/S, som er administrator og ejer. Koncernmellemværender vedr. cash pools indgår i moderselskabets balance som et bankmellemværende.

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet som:

$$\begin{aligned} \text{Afkast af investeret kapital} &= \frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill}} \\ \text{Egenkapitalens forrentning} &= \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}} \\ \text{Soliditetsgrad} &= \frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}} \end{aligned}$$

# Noter

## Note 2: Nettoomsætning

| mio. kr.                    | Koncern       |               | Moderselskab  |               |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                             | 2021          | 2020          | 2021          | 2020          |
| <b>Geografiske markeder</b> |               |               |               |               |
| Danmark                     | 38.526        | 37.515        | 37.233        | 36.139        |
| Andre lande i EU            | 236           | 289           | 24            | 55            |
| Udenfor EU                  | 402           | 442           | 402           | 442           |
| <b>I alt</b>                | <b>39.164</b> | <b>38.246</b> | <b>37.659</b> | <b>36.636</b> |
| <b>Aktiviteter</b>          |               |               |               |               |
| Detailomsætning             | 24.868        | 24.709        | 16.675        | 16.336        |
| Engrosomsætning             | 12.512        | 11.844        | 18.357        | 17.735        |
| Salg af ydelser             | 1.784         | 1.693         | 2.627         | 2.565         |
| <b>I alt</b>                | <b>39.164</b> | <b>38.246</b> | <b>37.659</b> | <b>36.636</b> |

## Note 3: Andre driftsindtægter

| mio. kr.                                       | Koncern    |            | Moderselskab |            |
|------------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                                | 2021       | 2020       | 2021         | 2020       |
| Gevinster fra salg af materielle anlægsaktiver | 213        | 84         | 172          | 77         |
| Øvrige driftsindtægter                         | 101        | 80         | 74           | 66         |
| <b>I alt</b>                                   | <b>314</b> | <b>164</b> | <b>246</b>   | <b>143</b> |

## Note 4: Andre eksterne omkostninger

I de andre eksterne omkostninger indgår honorar til de af generalforsamlingen valgte revisorer med

| mio. kr.                                         | Koncern     |             | Moderselskab |             |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
|                                                  | 2021        | 2020        | 2021         | 2020        |
| Honorar for lovpligtig revision af årsregnskabet | -2,3        | -2,0        | -1,6         | -1,0        |
| Honorar for andre ydelser                        | -1,4        | -1,0        | -1,4         | -1,0        |
| <b>I alt</b>                                     | <b>-3,7</b> | <b>-3,0</b> | <b>-3,0</b>  | <b>-2,0</b> |

## Note 5: Personaleomkostninger

| mio. kr.                                   | Koncern       |               | Moderselskab  |               |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                            | 2021          | 2020          | 2021          | 2020          |
| Lønninger og gager                         | -4.128        | -4.122        | -3.306        | -3.368        |
| Pensionsbidrag                             | -331          | -322          | -282          | -277          |
| Andre omkostninger til social sikring      | -89           | -77           | -66           | -58           |
| Øvrige personalerelaterede omkostninger    | -126          | -142          | -113          | -120          |
| Personaleomkostninger overført til aktiver | 104           | 107           | 95            | 106           |
| <b>I alt</b>                               | <b>-4.570</b> | <b>-4.556</b> | <b>-3.672</b> | <b>-3.717</b> |
| <br>                                       |               |               |               |               |
| Antal heltidsansatte                       | 10.502        | 10.340        | 8.255         | 8.179         |

Heraf samlet vederlag til direktionen og bestyrelsen:

| mio. kr.                         | Koncern    |            | Moderselskab |            |
|----------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                  | 2021       | 2020       | 2021         | 2020       |
| <b>Direktion</b>                 | <b>-29</b> | <b>-78</b> | <b>-29</b>   | <b>-75</b> |
| <br>                             |            |            |              |            |
| Antal direktionsmedlemmer i året | 2          | 5          | 5            | 5          |

Der er i 2020 fratruddet og udtrædt 3 personer af direktionen, hvilket har påvirket årets omkostning med 34 mio. kr. Der er i 2021 fratruddet og udtrædt en person af direktionen, hvilket har påvirket årets omkostning. En person er indtrædt i starten af året.

Der er indgået bonusprogram jævnt af afsnittet "Aflønning af ledelsen" indeholdt i Ledelsesberetningen -Øvrige redegørelser.

| mio. kr.          | Koncern   |           | Moderselskab |           |
|-------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|
|                   | 2021      | 2020      | 2021         | 2020      |
| <b>Bestyrelse</b> | <b>-4</b> | <b>-4</b> | <b>-4</b>    | <b>-4</b> |

Nominal vederlag pr. bestyrelseskategori fordeler sig som følgende:

|                                    | (t.kr.) | (t.kr.) |
|------------------------------------|---------|---------|
| Formand for bestyrelsen            | -1.109  | -1.093  |
| Næstformand for bestyrelsen        | -388    | -383    |
| Menigt bestyrelsesmedlem           | -277    | -273    |
| Formand for revisionsudvalget      | -104    | -103    |
| Menigt medlem af revisionsudvalget | -53     | -53     |

# Noter

## Note 6: Af- og nedskrivninger

| mio. kr.                                     | Koncern     |             | Moderselskab |             |
|----------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
|                                              | 2021        | 2020        | 2021         | 2020        |
| Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver  | -260        | -183        | -239         | -177        |
| Afskrivninger på materielle anlægsaktiver    | -396        | -376        | -319         | -323        |
| Nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver | -13         | -5          | -9           | -5          |
| Nedskrivninger på materielle anlægsaktiver   | -17         | -9          | -8           | -7          |
| <b>I alt</b>                                 | <b>-686</b> | <b>-573</b> | <b>-575</b>  | <b>-512</b> |

## Note 7: Andre finansielle indtægter

| mio. kr.                                           | Koncern   |           | Moderselskab |           |
|----------------------------------------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|
|                                                    | 2021      | 2020      | 2021         | 2020      |
| Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder | 0         | 0         | 9            | 3         |
| Andre finansielle indtægter                        | 42        | 65        | 41           | 64        |
| <b>I alt</b>                                       | <b>42</b> | <b>65</b> | <b>50</b>    | <b>67</b> |

## Note 8: Øvrige finansielle omkostninger

| mio. kr.                                          | Koncern     |             | Moderselskab |             |
|---------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
|                                                   | 2021        | 2020        | 2021         | 2020        |
| Finansielle udgifter til tilknyttede virksomheder | -1          | -1          | -1           | -8          |
| Finansielle udgifter langfristet gæld             | -26         | -65         | -24          | -65         |
| Andre finansielle udgifter                        | -74         | -104        | -73          | -102        |
| <b>I alt</b>                                      | <b>-101</b> | <b>-170</b> | <b>-98</b>   | <b>-175</b> |

## Note 9: Skat af årets resultat

| mio. kr.                           | Koncern    |            | Moderselskab |            |
|------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                    | 2021       | 2020       | 2021         | 2020       |
| Aktuel skat                        | -1         | -2         | -75          | 0          |
| Ændring af udskudt skat            | -41        | -76        | -35          | -88        |
| Regulering vedrørende tidligere år | -9         | -4         | -10          | -4         |
| <b>I alt</b>                       | <b>-51</b> | <b>-82</b> | <b>-120</b>  | <b>-92</b> |

Coop Danmark A/S indgår i sambeskatningskredsen for Coop amba koncernen.

Coop amba koncernen har skattemæssige underskud til fremførelse, som medfører, at der sker modregning af overskud og derved fremkommer ingen betalbar selskabsskat for indkomståret 2021 og 2020.

Der henvises til Coop amba's regnskab note 9 for yderligere info.

## Note 10: Forslag til resultatdisponering

| mio. kr.                                | Koncern    |            | Moderselskab |            |
|-----------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                         | 2021       | 2020       | 2021         | 2020       |
| Udbytte for regnskabsåret               | 70         | 70         | 70           | 70         |
| Overført resultat                       | 229        | 366        | 158          | 115        |
| Minoritetsinteressers andel af resultat | 0          | 0          | 0            | 0          |
| Reserve for udviklingsprojekter         | 0          | 0          | 71           | 251        |
| <b>I alt</b>                            | <b>299</b> | <b>436</b> | <b>299</b>   | <b>436</b> |

Koncernen har i regnskabsåret foretaget en omstrukturering hvorefter tidligere ejede virksomheder er overdraget til søsterkoncernen Coop Invest. Vederlaget herfor (51 mio. kr.) er ved ekstra ordinær udlodning i maj 2021 udloddet og eftergivet den købende enhed. Udlodningen er i selskabets årsrapport indregnet efter sammenlægningsmetoden hvorefter den regnskabsmæssige værdi af de overtagne virksomheder er fragået på selskabets egenkapital pr. 01.01.2020 med den bogførte værdi på dette tidspunkt (60 mio. kr.).

# Noter

## Note 11: Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

| mio. kr.                                              | Færdiggjorte udviklingsprojekter | Erhvervede varemærker | Erhvervede lignende rettigheder | Udviklingsprojekter under udf. | Goodwill |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------|
| Anskaffelsværdi pr. 1.1.2021                          | 2.113                            | 35                    | 79                              | 57                             | 0        |
| Tilgang til anskaffelsespris                          | 224                              | 0                     | 1                               | 199                            | 8        |
| Afgang til anskaffelsespris                           | -38                              | 0                     | -1                              | 0                              | 0        |
| Overførsler i årets løb til/fra anden klasse          | 44                               | 0                     | 1                               | -45                            | 0        |
| <b>Anskaffelsværdi pr. 31.12.2021</b>                 | <b>2.343</b>                     | <b>35</b>             | <b>80</b>                       | <b>211</b>                     | <b>8</b> |
| Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2021                    | 738                              | 24                    | 69                              | 0                              | 0        |
| Årets nedskrivninger                                  | 13                               | 0                     | 0                               | 0                              | 0        |
| Årets afskrivninger                                   | 253                              | 4                     | 3                               | 0                              | 0        |
| Tilbageførte af- og nedskrivninger vedr. årets afgang | -38                              | 0                     | -1                              | 0                              | 0        |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2021</b>           | <b>966</b>                       | <b>28</b>             | <b>71</b>                       | <b>0</b>                       | <b>0</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021</b>           | <b>1.377</b>                     | <b>7</b>              | <b>9</b>                        | <b>211</b>                     | <b>8</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020</b>           | <b>1.375</b>                     | <b>11</b>             | <b>10</b>                       | <b>57</b>                      | <b>0</b> |

Udviklingsprojekter vedrører primært IT udviklingsprojekter, herunder primært udvikling af koncernens nye ERP løsning (Coop One), udvikling af nyt medlemssystem samt øvrige digitale projekter.

# Noter

## Note 11: Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

### Moderselskabet

| mio. kr.                                              | Færdiggjorte udviklingsprojekter | Erhvervede varemærker | Erhvervede lignende rettigheder | Udviklingsprojekter under udf. | Goodwill |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------|
| Anskaffelseskost pr. 1.1.2021                         | 2.049                            | 35                    | 35                              | 57                             | 0        |
| Tilgang til anskaffelseskost                          | 210                              | 0                     | 1                               | 187                            | 8        |
| Afgang til anskaffelseskost                           | -40                              | 0                     | 0                               | 0                              | 0        |
| Overførsler i årets løb til anden klasse              | 44                               | 0                     | 1                               | -45                            | 0        |
| <b>Anskaffelseskost pr. 31.12.2021</b>                | <b>2.263</b>                     | <b>35</b>             | <b>37</b>                       | <b>199</b>                     | <b>8</b> |
| Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2021                    | 711                              | 24                    | 27                              | 0                              | 0        |
| Årets nedskrivninger                                  | 9                                | 0                     | 0                               | 0                              | 0        |
| Årets afskrivninger                                   | 231                              | 4                     | 4                               | 0                              | 0        |
| Tilbageførte af- og nedskrivninger vedr. årets afgang | -40                              | 0                     | 0                               | 0                              | 0        |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2021</b>           | <b>911</b>                       | <b>28</b>             | <b>31</b>                       | <b>0</b>                       | <b>0</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021</b>           | <b>1.352</b>                     | <b>7</b>              | <b>6</b>                        | <b>199</b>                     | <b>8</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020</b>           | <b>1.338</b>                     | <b>11</b>             | <b>8</b>                        | <b>57</b>                      | <b>0</b> |

Udviklingsprojekter vedrører primært IT udviklingsprojekter, herunder primært udvikling af koncernens nye ERP løsning (Coop One), udvikling af nyt medlemssystem samt øvrige digitale projekter.



# Noter

## Note 12: Materielle anlægsaktiver

### Koncernen

| mio. kr.                                              | Indretning af lejede lokaler | Grunde og bygninger | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Materielle anlægsaktiver under udførelse | Ejendomme bestemt for salg |
|-------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------|
| Anskaffelsværdi pr. 1.1.2021                          | 776                          | 5.529               | 2.820                                   | 213                                      | 11                         |
| Tilgang til anskaffelsespris                          | 38                           | 647                 | 374                                     | 51                                       | 0                          |
| Afgang til anskaffelsespris                           | -36                          | -303                | -363                                    | 0                                        | -8                         |
| Overførsler i årets løb til anden klasse              | 5                            | 156                 | 41                                      | -202                                     | 0                          |
| Overført til omsætningsaktiver                        | 0                            | 0                   | 0                                       | 0                                        | 0                          |
| <b>Anskaffelsværdi pr. 31.12.2021</b>                 | <b>783</b>                   | <b>6.029</b>        | <b>2.872</b>                            | <b>62</b>                                | <b>3</b>                   |
| Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2021                    | 540                          | 1.476               | 1.862                                   | 0                                        | 8                          |
| Årets nedskrivninger                                  | 3                            | 1                   | 13                                      | 0                                        | 0                          |
| Årets afskrivninger                                   | 42                           | 68                  | 286                                     | 0                                        | 0                          |
| Tilbageførte af- og nedskrivninger vedr. årets afgang | -35                          | -56                 | -360                                    | 0                                        | -6                         |
| Overførsler i årets løb til anden klasse              | -3                           | 3                   | 0                                       | 0                                        | 0                          |
| Overført til omsætningsaktiver                        | 0                            | 0                   | 0                                       | 0                                        | 0                          |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2021</b>           | <b>547</b>                   | <b>1.492</b>        | <b>1.801</b>                            | <b>0</b>                                 | <b>2</b>                   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021</b>           | <b>236</b>                   | <b>4.537</b>        | <b>1.071</b>                            | <b>62</b>                                | <b>1</b>                   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020</b>           | <b>235</b>                   | <b>4.053</b>        | <b>957</b>                              | <b>213</b>                               | <b>3</b>                   |

Grunde og bygninger er, ud over prioritetsgæld på 2.222 mio. kr. (2020: 2.016 mio. kr.), behæftet med udstedte ejerpantebreve, hvoraf der er anvendt 2 mio. kr. til sikkerhedsstillelse (2020: 2 mio. kr.). Ejendomme udbudt til salg pr. balancedagen og som forventes afhændet i 2021 er overført til "Aktiver bestemt til salg".

Materielle anlægsaktiver under udførelse omfatter primært etablering af ombygning af butikker. Endvidere indgår etablering af en fredskov i Coop Folkeskove med 12 mio.kr.

I forbindelse med udrulningen af Coop 365discount-konceptet er der foretaget en vurdering af de eksisterende materielle anlægsaktiver i Fakta A/S for at sikre, at den nuværende værdiansættelse kan fastholdes under det nye discountkoncept. Gennemgangen af forretningsplanen for Coop 365discount, herunder genanvendelsesgraden af de eksisterende anlægsaktiver ved konverteringer samt de indbyggede usikkerheder, som er til stede ved et konceptskift, har ikke givet anledning til justering af værdien af den eksisterende anlægsmasse.

### Moderselskabet

| mio. kr.                                              | Indretning af lejede lokaler | Grunde og bygninger | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Materielle anlægsaktiver under udførelse | Ejendomme bestemt for salg |
|-------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------|
| Anskaffelsværdi pr. 1.1.2021                          | 582                          | 4.696               | 2.017                                   | 107                                      | 11                         |
| Tilgang til anskaffelsespris                          | 16                           | 405                 | 228                                     | 30                                       | 0                          |
| Afgang til anskaffelsespris                           | -23                          | -220                | -249                                    | 0                                        | -8                         |
| Overførsler i årets løb til anden klasse              | 4                            | 58                  | 34                                      | -96                                      | 0                          |
| Overført til omsætningsaktiver                        | 0                            | 0                   | 0                                       | 0                                        | 0                          |
| <b>Anskaffelsværdi pr. 31.12.2021</b>                 | <b>579</b>                   | <b>4.939</b>        | <b>2.030</b>                            | <b>41</b>                                | <b>3</b>                   |
| Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2021                    | 395                          | 1.475               | 1.233                                   | 0                                        | 8                          |
| Årets nedskrivninger                                  | 2                            | 1                   | 5                                       | 0                                        | 0                          |
| Årets afskrivninger                                   | 34                           | 57                  | 228                                     | 0                                        | 0                          |
| Tilbageførte af- og nedskrivninger vedr. årets afgang | -22                          | -54                 | -247                                    | 0                                        | -6                         |
| Overførsler i årets løb til anden klasse              | -2                           | 2                   | 0                                       | 0                                        | 0                          |
| Overført til omsætningsaktiver                        | 0                            | 0                   | 0                                       | 0                                        | 0                          |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2021</b>           | <b>407</b>                   | <b>1.481</b>        | <b>1.219</b>                            | <b>0</b>                                 | <b>2</b>                   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021</b>           | <b>172</b>                   | <b>3.458</b>        | <b>811</b>                              | <b>41</b>                                | <b>1</b>                   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020</b>           | <b>187</b>                   | <b>3.221</b>        | <b>784</b>                              | <b>107</b>                               | <b>3</b>                   |

Grunde og bygninger er, ud over prioritetsgæld på 1.793 mio. kr. (2020: 1.659 mio. kr.), behæftet med udstedte ejerpantebreve, hvoraf der er anvendt 2 mio. kr. til sikkerhedsstillelse (2020: 2 mio. kr.). Ejendomme udbudt til salg pr. balancedagen og som forventes afhændet i 2021 er overført til "Aktiver bestemt til salg".

Materielle anlægsaktiver under udførelse omfatter primært etablering af ombygning af butikker.

# Noter

## Note 13: Finansielle anlægsaktiver

### Koncern

| mio. kr.                                    | Kapital-<br>andele<br>i assoc.<br>virksomh. | Andre<br>tilgode-<br>havender |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------|
| Anskaffelsesværdi pr. 1.1.2021              | 283                                         | 121                           |
| Tilgang til anskaffelsesværdi               | 0                                           | 4                             |
| Afgang til anskaffelsesværdi                | -4                                          | -13                           |
| <b>Anskaffelsesværdi pr. 31.12.2021</b>     | <b>279</b>                                  | <b>112</b>                    |
| Reguleringer pr. 1.1.2021                   | 283                                         | 4                             |
| Årets resultat                              | 177                                         | 0                             |
| Andre reguleringer                          | 14                                          | -2                            |
| Udbytte                                     | -34                                         | 0                             |
| <b>Reguleringer pr. 31.12.2021</b>          | <b>440</b>                                  | <b>2</b>                      |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021</b> | <b>719</b>                                  | <b>114</b>                    |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020</b> | <b>567</b>                                  | <b>125</b>                    |

### Moderselskabet

| mio. kr.                                    | Kapital-<br>andele<br>i tilknyttede<br>virksomh. | Kapital-<br>andele<br>i assoc.<br>virksomh. | Andre<br>tilgode-<br>havender |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------|
| Anskaffelsesværdi pr. 1.1.2021              | 1.259                                            | 268                                         | 105                           |
| Tilgang til anskaffelsesværdi               | 576                                              | 0                                           | 2                             |
| Afgang til anskaffelsesværdi                | 0                                                | -4                                          | -11                           |
| <b>Anskaffelsesværdi pr. 31.12.2021</b>     | <b>1.835</b>                                     | <b>264</b>                                  | <b>96</b>                     |
| Reguleringer pr. 1.1.2021                   | -600                                             | 231                                         | 1                             |
| Årets resultat                              | -221                                             | 150                                         | 0                             |
| Andre reguleringer                          | 1                                                | 11                                          | -1                            |
| Udbytte                                     | -78                                              | -29                                         | 0                             |
| <b>Reguleringer pr. 31.12.2021</b>          | <b>-898</b>                                      | <b>363</b>                                  | <b>0</b>                      |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021</b> | <b>937</b>                                       | <b>627</b>                                  | <b>96</b>                     |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020</b> | <b>658</b>                                       | <b>499</b>                                  | <b>106</b>                    |

# Noter

## Note 13: Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

### Tilknyttede virksomheder

|                                                       | Kapital-<br>andel<br>% | Selskabs-<br>kapital<br>mio. kr. | Egen-<br>kapital<br>mio. kr. | Årets<br>resultat<br>mio. kr. |
|-------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------|------------------------------|-------------------------------|
| Coop Danmark Asia Limited, Hong Kong                  | 100                    | 1                                | 4                            | 0                             |
| Fakta A/S, Albertslund                                | 100                    | 26                               | 318                          | -263                          |
| Coop Folkeskove A/S, Albertslund                      | 100                    | 1                                | 12                           | -1                            |
| Ejendomsaktieselskabet af 22. juni 1966,<br>København | 100                    | 1                                | 23                           | 4                             |
| Fensmark Udvikling ApS, Albertslund                   | 50                     | 0                                | 10                           | 0                             |
| LoByHolCo A/S, Albertslund                            | 100                    | 1                                | 108                          | 2                             |
| Ejendomsaktieselskabet Hestehaven 51, Odense          | 100                    | 25                               | 286                          | 35                            |
| Nørrebro 2019 Holding ApS                             | 100                    | 35                               | 109                          | 15                            |
| Elimineringer vedr dagsværdi, ejendomsselskaber       | 100                    | 0                                | 44                           | -29                           |
| Øvrige elimineringer                                  | 100                    | 0                                | 28                           | 15                            |

### Associerede virksomheder

|                               | Kapital-<br>andel<br>% | Selskabs-<br>kapital<br>mio. kr. | Egen-<br>kapital<br>mio. kr. | Årets<br>resultat<br>mio. kr. |
|-------------------------------|------------------------|----------------------------------|------------------------------|-------------------------------|
| COOP Trading A/S, Albertslund | 25,0                   | 50                               | 56                           | 3                             |
| OK a.m.b.a., Viby             | 19,9                   | 623                              | 4.205                        | 807                           |

Ledelsen i Coop Danmark-koncernen har vurderet, at Coop fra 2014 via ejerskab og samhandel udøver betydelig indflydelse i Ok a.m.b.a., som herefter indregnes som en associeret virksomhed.

# Noter

## Note 14: Udskudt skat

| mio. kr.                           | Koncern    |            | Moderselskab |            |
|------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                    | 2021       | 2020       | 2021         | 2020       |
| Udskudt skat 1.1.2021              | 242        | 153        | 348          | 246        |
| Regulering vedrørende tidligere år | 9          | 3          | 10           | 4          |
| Skat på egenkapitalposter          | 14         | 10         | 14           | 10         |
| Årets bevægelser                   | 41         | 75         | 35           | 88         |
| <b>Udskudt skat 31.12.2021</b>     | <b>306</b> | <b>241</b> | <b>407</b>   | <b>348</b> |

Koncernens udskudte skatter er opgjort som midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af hovedsagelig goodwill, immaterielle anlægsaktiver (udviklingsprojekter), bygninger og andre anlæg samt fremførbare skattemæssige underskud.

## Note 15: Periodeafgrænsningsposter

| mio. kr.                     | Koncern    |            | Moderselskab |            |
|------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                              | 2021       | 2020       | 2021         | 2020       |
| Forudbetalte IT-omkostninger | 70         | 67         | 70           | 67         |
| Øvrige                       | 34         | 39         | 31           | 49         |
| <b>I alt</b>                 | <b>104</b> | <b>106</b> | <b>101</b>   | <b>116</b> |

## Note 16: Likvide beholdninger

Selskabet besidder en cash pool aftale. I likvide beholdninger indgår 229 mio. kr. på cash pool'en for koncernen, heraf -92 mio. kr. for moderselskabet. Af selskabets likvider er 2 mio. kr. bundne midler.

## Note 17: Selskabskapital

Selskabskapitalen består af 3 aktier à 33 mio. kr. og 3 aktier à 1 mio. kr. og er ikke opdelt i klasser.

Der er ikke sket ændringer i selskabskapitalen de sidste 5 år.

## Note 18: Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til tomgangsleje til lukkede butikker i eksterne lejemaal, reetablering af lukkede butikker, garantiforpligtelser andre retslige forpligtelser og retssager.

## Note 19: Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter primært donationer til etablering og drift af fredsskov og tilskud til energibesparende aktiviteter samt modregnet forudbetalt husleje.

## Note 20: Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelserne består dels af prioritetsgæld, deposita, lån, leasinggæld og indefrysning jf. ny ferielov.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

### Koncern

| mio.kr.                        | Forfald indenfor 12 måneder | Forfald indenfor 12 måneder | Forfald 1-5 år | Forfald 1-5 år | Restgæld efter 5 år | Restgæld efter 5 år |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|---------------------|---------------------|
|                                | 2021                        | 2020                        | 2021           | 2020           | 2021                | 2020                |
| Gæld til realkreditinstitutter | 76                          | 39                          | 284            | 300            | 1.918               | 1.676               |
| Leasingforpligtelser           | 14                          | 16                          | 0              | 15             | 0                   | 0                   |
| Anden gæld                     | 0                           | 0                           | 35             | 25             | 398                 | 383                 |
| <b>I alt</b>                   | <b>90</b>                   | <b>55</b>                   | <b>319</b>     | <b>340</b>     | <b>2.316</b>        | <b>2.059</b>        |

### Moderselskab

| mio.kr.                        | Forfald indenfor 12 måneder | Forfald indenfor 12 måneder | Forfald 1-5 år | Forfald 1-5 år | Restgæld efter 5 år | Restgæld efter 5 år |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|---------------------|---------------------|
|                                | 2021                        | 2020                        | 2021           | 2020           | 2021                | 2020                |
| Gæld til realkreditinstitutter | 56                          | 39                          | 210            | 273            | 1.527               | 1.346               |
| Leasingforpligtelser           | 14                          | 16                          | 0              | 15             | 0                   | 0                   |
| Anden gæld                     | 0                           | 0                           | 31             | 25             | 348                 | 342                 |
| <b>I alt</b>                   | <b>70</b>                   | <b>55</b>                   | <b>241</b>     | <b>313</b>     | <b>1.875</b>        | <b>1.688</b>        |

# Noter

## Note 21: Forudbetalinger

| mio. kr.                         | Koncern      |              | Moderselskab |              |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                  | 2021         | 2020         | 2021         | 2020         |
| Forudbetalinger, brugsforeninger | 1.095        | 1.358        | 1.095        | 1.358        |
| Medlemsbonus og gavekort         | 229          | 207          | 228          | 207          |
| <b>I alt</b>                     | <b>1.324</b> | <b>1.565</b> | <b>1.323</b> | <b>1.565</b> |

## Note 22: Indestående på skattekontoen

Coop Danmark A/S har pr. 31.12.2021 et indestående på Skattestyrelsens Skattekonto på 161 mio. kr. (2020: 266 mio. kr.), heraf angår 97 mio. kr. A-skat og AM-bidrag.

På grund af den særlige Corona situation vedtog Folketinget i 2020 hjælpepakker som betød, at en række frister blev udskudt, herunder bl.a. betalingsfristen for A-skat og AM-bidrag.

Coop Danmark A/S foretog i 2021 indberetning og indbetaling af A-skat og am-bidrag for alle 2021-afregningsperioder. Dette selvom betalingsfristen for nogle perioder først forfalder i 2022 iht. særlovgivningen.

De (før-)indbetalte beløb står herefter anført som tilgodehavende på Skattestyrelsens Skattekonto, da Coop Danmark A/S i forbindelse med fristudskydelserne i 2021 anmodede om at udbetalingsgrænsen skulle hæves. Skattestyrelsen hævdede herefter udbetalingsgrænsen til 1 mia. kr.

Udbetalingsgrænsen på 1 mia.kr. medfører at øvrige tilgodehavender vedrørende moms og øvrige afgiftssager afgjort til Coop's fordel ikke udbetales før betalingsgrænsen er sat ned.

Coop Danmark har i februar 2022 anmodet om at nedsætte udbetalingsgrænsen til 100.000.

## Note 23: Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

### Leasingaftaler og andre kontrakter vedrørende driftsmidler

| mio. kr.                                                                                                                                                                                                       | Koncern |       | Moderselskab |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------|--------------|-------|
|                                                                                                                                                                                                                | 2021    | 2020  | 2021         | 2020  |
| Der er indgået leasingaftaler og andre kontrakter, vedrørende driftsmidler, hvor den gennemsnitlige løbetid er ca. 2 år (2020: 2 år). Restforpligtelsen over løbetiden udgør:                                  | 60      | 56    | 56           | 52    |
| Der er indgået lejekontrakter vedrørende leje af lokaler med uopsigelighed. Den gennemsnitlige uopsigelighed er ca. 2 år (2020: ca. 2 år). Restforpligtelsen over løbetiden diskonteret til nutidsværdi udgør: | 2.461   | 2.357 | 1.522        | 1.503 |
| Der er af tredjemand afgivet kaution- og garantiforpligtelser for følgende beløb:                                                                                                                              | 60      | 53    | 236          | 154   |

### Forpligtelser til reetablering af lejemål

Det er indgået lejekontrakter vedrørende leje af lokaler, hvori der indgår en forpligtelse til at reetablere lejemålet ved fraflytning, såfremt der er foretaget ændringer til det lejede lokale. På statusdagen omfatter det 507 stk. (2020: 494 stk.) lejekontrakter for koncernen og 241 stk. (2020: 224 stk.) for moderselskabet.

### Købsforpligtelser

Coop Danmark A/S har i lighed med tidligere år købsforpligtelser i forhold til egne varemærker sourcet igennem Coop Trading A/S.

### Skatter og afgifter

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Coop amba som administrationsselskab.

Selskabet hæfter derfor fra og med 2013 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes solidarisk for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de selskaber.

Selskabet er fællesregistreret for afregning af moms, afgifter og A-skat med en række tilknyttede virksomheder, hvor parterne hæfter solidarisk.

# Noter

## Note 23: Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv. (fortsat)

### Afgivne kautions-og garantiforpligtelser

Selskabet har for fakta GmbH stillet en koncerngaranti på 1,6 mio. euro.

Selskabet har indgået en Senior Kredit facilitet aftale med fire banker, hvori indgår en cash pool kredit ramme på op til 150 mio. kr. Den 31.12.2021 har selskabet et indestående på 229,1 mio. kr. (2020: 234 mio. kr.). De øvrige koncernselskaber er garant for Senior Kredit faciliteten. Herudover har selskabet stillet en selvskyldnerkaution for Severin A/S's bankengagement med hovedbankforbindelse på 10 mio. DKK.

## Note 24: Afledte finansielle instrumenter

### Valutarisici vedrørende forpligtelser

Coop Danmark A/S har indgået valutaterminskontrakter til kurssikring af varekøb i valuta. Kurssikringen er foretaget i NOK, EUR, SEK og USD. Kursudsving på disse valutaer vil ikke i væsentlig grad påvirke koncernens resultat. Markedsværdien pr. 31. december 2021 udgjorde 766 mio. kr.

Alle indgåede aftaler udløber i løbet af 2022:

|          | Sikret fordelt på valuta, opgjort i respektive valutaer | Sikret fordelt på valuta, opgjort i kr. |
|----------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| mio. kr. |                                                         |                                         |
| NOK      | 1                                                       | -1                                      |
| EUR      | 80                                                      | 595                                     |
| SEK      | 1                                                       | 1                                       |
| USD      | 26                                                      | 171                                     |
| I alt    |                                                         | 766                                     |

### Renterisici

Herudover har koncernen indgået rentederivater til sikringen af koncernens renterisiko, jf. koncernens finansieringspolitik. I egenkapitalen er indregnet et urealiseret kurstab vedrørende renteswapper på 16,6 mio. kr. Renteswapperne er indgået til sikring af en fast rente af selskabets variabelt forrentede realkreditlån.

Renteswapperne har en samlet hovedstol på 1.725,0 mio. kr. og sikrer alle en fast rente. Differencerenten afregnes kvartalsvis. De 4 renteswapper er opdelt i hovedstol og sikret fast rente nedenfor, og er indgået med samme modpart:

|              | Renteswap hovedstol | Sikret fast rente |
|--------------|---------------------|-------------------|
|              | mio. kr.            | %                 |
|              | 215                 | 0,46%             |
|              | 460                 | 0,90%             |
|              | 750                 | 0,78%             |
|              | 300                 | -0,02%            |
| <b>I alt</b> | <b>1.725</b>        |                   |

Af ovenstående renteswaps udløber 1.425 mio.kr. den 29/12 2023. Der er i forlængelse heraf indgået aftale om 1 ny swap med ikrafttrædelse pr. 29/12 2023 for et beløb på 500 mio. kr. Denne swap udløber ultimo 2026 og rentesatsen er -0,09 % p.a. Herudover udløber 300 mio. kr. den 30/12 2024.

### Elrisici

Til sikring af koncernens fremtidige indkøb af el har Coop Danmark A/S indgået sikringsaftaler med el-leverandører. På statusdagen var 207.79 GWh sikret. Der er et urealiseret tab på 20,9 mio. kr. indregnet i egenkapitalen.

Det er Coop Danmark A/S' politik at elprissikre en andel af vurderet forbrug for en rullende periode på 24 måneder frem jf. nedenstående fordeling som tillige udgør normporteføljen:

| Tidsperiode | Sikringsandel af forventet forbrug |
|-------------|------------------------------------|
| 0-12 mdr.   | 80%                                |
| 12-24 mdr.  | 40%                                |

# Noter

## Note 25: Dagsværdioplysninger

| mio. kr.                                                                           | Afledte finansielle instrumenter |      |              |      |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------|--------------|------|
|                                                                                    | Koncern                          |      | Moderselskab |      |
|                                                                                    | 2021                             | 2020 | 2021         | 2020 |
| Dagsværdi ultimo                                                                   | 13                               | -36  | 13           | -36  |
| Ændringer af dagsværdien, der er indregnet direkte i resultatopgørelsen            | 0                                | 0    | 0            | 0    |
| Ændringer af dagsværdien, der er indregnet i dagsværdireserven under egenkapitalen | 63                               | 46   | 63           | 46   |

Dagsværdien af valutaterminskontrakter er opgjort til nutidsværdien af de forventede betalinger under kontrakterne baseret på forward kurser på balancedagen. Ved tilbagediskontering af de forventede pengestrømme er anvendt en tilnærmelsesvis risikofri rentesats. Der er ikke i opgørelsen af dagsværdien korrigeret for selskabets egne eller modpartens risiko, da effekten heraf vurderes uvæsentligt som følge af bl.a. parternes kreditværdighed og den korte løbetid for kontrakterne.

## Note 26: Nærtstående parter

### Bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Coop Danmark A/S er:  
Coop Holding A/S, Roskildevej 65, 2620 Albertslund

Ultimative modervirksomhed er:  
Coop amba, Roskildevej 65, 2620 Albertslund

### Transaktioner

Selskabet har efter årsregnskabslovens §98c, stk.7 ikke oplyst om transaktioner med nærtstående parter, idet disse på nær koncerntilskud fra Coop Danmark A/S er foretaget på normale markedsvilkår.

### Koncernregnskab

Årsregnskabet for Coop Danmark A/S indgår i koncernregnskabet for Coop Amba, Albertslund, CVR nr.43 63 65 10.

Koncernregnskaberne kan rekvireres på ovenstående adresse.

Koncernregnskabet for Coop Amba er tilgængelig online her:  
<https://info.coop.dk/kontakt/pressekontakt/aarsrapporter/>

## Note 27: Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning, som har indflydelse på bedømmelsen af selskabets økonomiske stilling pr. 31. december 2021