

PAC Denmark ApS

CVR-nr. 26 21 55 79

Pederstrupvej 84

2750 Ballerup

Årsrapport for 2023 *Annual Report for 2023*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
d. 1. juli 2024

*The Annual Report has been presented and
adopted at the Annual General Meeting of the
Company on July 1, 2024*

Dirigent
Chairman

Indholdsfortegnelse

Contents

	<u>Side</u> <u>Page</u>
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement on the Annual Report</i>	1 1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditors' Report</i>	2 2
Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	7 7
Hoved- og nøgletaloversigt <i>Financial Highlights</i>	8 8
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	9 9
Regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	10 10
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income Statement January 1 - December 31</i>	14 14
Balance 31. december <i>Balance Sheet at December 31</i>	15 15
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of Changes in Equity</i>	17 17
Noter til årsrapporten <i>Notes to the Annual Report</i>	18 18

Ledelsespåtegning

Management's Statement on the Annual Report

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for PAC Denmark ApS.

The Executive Board have today considered and adopted the Annual Report of PAC Denmark ApS for the financial year January 1 – December 31, 2023.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2023.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at December 31, 2023 of the Company and of the results of the Company operations for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

København, den 1. juli 2024
Copenhagen, July 1, 2024

Executive Board

Jacob Ryan Petkovich

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Til kapitalejerne i PAC Denmark ApS

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for PAC Denmark ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. December 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholders of PAC Denmark ApS

Opinion

We have audited the financial statements of PAC Denmark ApS for the financial year 1 January - 31 December 2023, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, for the Company. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2023, and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdekke væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 1. juli 2024
Copenhagen July 1, 2024

Grant Thornton

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 34 20 99 36

Michael Beuchert
statsautoriseret revisor
mne32794

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

Selskabsoplysninger *Company Information*

Selskabet
The Company

PAC Denmark ApS
Pederstrupvej 84
DK-2750 Ballerup

CVR-nr: 26 21 55 79
CVR no.:

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Financial period: January 1 - December 31

Hjemsteds-
kommune: Ballerup
*Municipality of
reg. office:*

Direktion
Executive Board

Jacob Ryan Petkovich

Revision
Auditors

Grant Thornton
Godkendt Revisionspartnerselskab
Stockholmsgade 45
DK-2100 København

Koncernregnskab
*Consolidated Financial
Statements*

PAC Denmark ApS er 100%-ejet datterselskab af Indicor Industries Denmark ApS.
PAC Denmark ApS is 100% owned by Indicor Industries Denmark ApS.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for CD&R Ulysses US Holdco 1 LLC, (det ultimative moderselskab), Pennsylvania, USA.

The Company is included in the Consolidated Financial Statements of CD&R Ulysses US Holdco 1 LLC (the ultimate parent company), Pennsylvania, USA.

Koncernregnskabet for CD&R Ulysses US Holdco 1 LLC kan rekvireres på følgende adresse:

The Consolidated Financial Statements of CD&R may be obtained at the following address:

CD&R Ulysses US Holdco 1 LLC.
7451 Keebler Way Building 1, Allentown
PA 18106, USA

Hoved- og nøgletaloversigt Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:
Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2023	2022	2021	2020	2019
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Hovedtal					
Key figures					
Resultat					
Profit/(loss)					
Primært driftsresultat <i>Operating profit</i>	(256)	(241)	(83)	(106)	(101)
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	(128 055)	56 080	(117 107)	(110 565)	(769)
Årets resultat <i>Net profit for the year</i>	(103 478)	82 768	(91 408)	(86 323)	24 906
Balance					
Balance sheet					
Tilgang materielle anlægsaktiver <i>Additions tangible fixed assets</i>	0	0	0	0	0
Samlede aktiver <i>Total assets</i>	3 416 519	3 391 692	3 213 406	3 444 325	3 407 718
Egenkapital <i>Shareholders' equity and reserves</i>	714 847	818 325	735 557	826 965	913 288
Nøgletal i %					
Ratios					
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	20,9%	24,1%	22,9%	24,0%	26,8%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	-13,5%	10,7%	-11,7%	-9,9%	2,6%

Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis vedrørende beregning af nøgletal.
For definitions of ratios, see under accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's Review

Hovedaktivitet

Hovedaktiviteten i PAC Denmark ApS består i at eje aktier i ISL Holding SAS, Frankrig.

Der har ikke været yderligere aktivitet i selskabet i årets løb.

Miljøforhold og klimapåvirkning

PAC udfører kun investeringsaktiviteter, som ikke har nogen miljømæssig eller klimapåvirkning, og derfor har PAC ingen CSR-politikker relateret miljø og klima.

Årets resultat

PAC generede et underskud efter skat på TDKK 103.478K sammenlignet med et overskud på TDKK 82.768K i 2022. Resultatet er på linje med PAC's budget og er som forventet.

Balancen udviser en egenkapital på TDKK 714.847 (2022: 818.325). På denne baggrund anser ledelsen resultatet som tilfredsstillende.

Forventninger til fremtiden

PAC forventer et driftstab i niveauet TDKK 100.000 – 110.000, og PAC forventer ikke at modtage indtægter fra Kapitalandele i datterselskaber i 2024.

Main activity

The main activity in PAC Denmark ApS consists of ownership of the shares in ISL Holding SAS, France.

No other activities have taken place in the Company during the year.

Environmental and climate impact

PAC only performs investment activities, which does not have any environmental or climate impact, and for this reason PAC does not have any CSR policies related to environment and climate.

Profit for the year

PAC made a loss after tax of DKK 103,478K compared to a profit of DKK 82,768K in 2022. The result is in line with PAC's budget and is as expected.

The balance statement shows an equity of TDKK 714,847 (2022: 818,325). On this basis management considers the result acceptable.

Expectations for the future

PAC expects operating loss in the range of DKK 100,000k – 110,000k, and PAC is not expecting to receive any income from investments in subsidiaries in 2024.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for PAC Denmark ApS for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C mellem.

Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

Koncernregnskab

I henhold til ÅRL § 112, stk. 2 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsrapporten for PAC Denmark ApS og tilknyttede dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for moderselskabet CD&R Ulysses US Holdco 1 LLC, Pennsylvania, USA.

Pengestrømsopgørelse

I henhold til ÅRL § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse. Pengestrømsopgørelsen indgår i koncernregnskabet for moderselskabet CD&R Ulysses US Holdco 1 LLC

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsen kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til historisk kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Basis of preparation

The Annual Report of PAC Denmark ApS for 2023 has been prepared in accordance with the provisions of the Financial Statements Act applying to companies of reporting class C Medium.

The Annual Report is presented in DKK thousands.

Consolidated Financial Statements

Pursuant to section 112(2) of the Danish Financial Statements Act, no consolidated financial statements have been prepared. The Annual Report of PAC Denmark ApS and its subsidiary are included in the Consolidated Financial Statements of the parent CD&R Ulysses US Holdco 1 LLC, Pennsylvania, USA.

Cash flow statement

Pursuant to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no Cash flow statements have been prepared. The Cash flow statements is incorporated in the Consolidated Financial Statements of the parent CD&R Ulysses US Holdco 1 LLC

General recognition and measurement criteria

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the assets will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable there will be an outflow of future economic benefits from the Company, and the value of the liability can be measured reliably. Upon initial recognition, assets and liabilities are measured at historical cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes netto i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes netto i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelse

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til, det administrative personale, kontoromkostninger, mv.

Resultat af kapitalandel i dattervirksomhed

I resultatopgørelsen indregnes modtagne udbytter samt værdireguleringer fra kapitalandel i dattervirksomhed.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Selskabsskat og udskudt skat

Årets skat består af periodens aktuelle skat og forskydninger i udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som kortfristet gæld i det omfang, der ikke er foretaget betaling heraf.

Foreign currency translation

For the purpose of initial recognition, transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Gains and losses arising between the exchange rates at the transaction date and the exchange rates at the settlement date are recognised in "Financing expenses and income, net" in the income statement.

Receivables, payables, and other monetary items in foreign currencies not settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Differences between the exchange rates at the balance sheet date and the exchange rates at the time of the occurrence of the receivable or the payable are recognised in "Financing expenses and income" in the income statement.

Income statement

Administrative expenses

Administrative expenses comprise expenses for administrative staff, office expenses, etc.

Income from investment in subsidiary

The items "Income from investments in subsidiaries" in the income statement include dividends received and value adjustments.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest receipts and expenses, exchange gains and losses on debt and transactions in foreign currencies.

Corporation tax and deferred tax

The tax for the period consists of current tax and movements in deferred tax.

Current tax obligations are recorded in the balance sheet as short-term liabilities to the extent that they have not been paid.

Udskudte skatteforpligtelser indregnes i balancen som en hensættelse. Den udskudte skatteforpligtelse er indregnet som skatten af alle midlertidige forskelle. Den udskudte skatteforpligtelse beregnes med den aktuelle skatteprocent.

Udskudte skatteaktiver indregnes i balancen som et finansielt anlægsaktiv, i det omfang det skønnes at kunne anvendes.

Balancen

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles til kostværdi. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til balancedagens kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Forpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris.

Deferred tax obligations are recorded in the balance sheet as a liability. The deferred tax obligation is recognized as the tax on all temporary differences. For calculating the deferred tax obligation, the current tax rate is used.

Deferred tax assets are recognized in the balance sheet as financial fixed assets to the extent that it is "more likely than not" that the asset is realizable.

Balance sheet

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are recognized and measured at cost. Where cost exceeds the recoverable amount, write down is made to this lower value.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at lower of amortised cost and net realisable value. Provisions for bad debts are made.

Liabilities

Financial liabilities

Other liabilities comprising trade payables, payables to subsidiaries and other liabilities are measured at amortised cost.

Hoved- og nøgletalsoversigt

Nøgletallene er beregnet således:

Afkastningsgrad =

Return on assets =

Soliditetsgrad =

Solvency ratio =

Forrentning af egenkapital =

Return on equity =

Financial ratios

The financial ratios have been calculated as follows:

$$\frac{\text{Primært driftsresultat} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Operating result} \times 100}{\text{Total assets}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets}}$$

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Net result for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income Statement January 1 - December 31

	Note	2023	2022
		TDKK	TDKK
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>		(256)	(241)
Nedskrivning af finansielle anlægsaktiver <i>Write down from fixed assets investment</i>		0	178 243
Øvrige finansielle omkostninger, koncerninterne <i>Other financial expenses, intercompany</i>	1	(128 055)	(122 163)
Resultat før skat <i>Result before tax</i>		(128 311)	55 839
Skat af periodens resultat <i>Tax on loss for the period</i>	2	24 833	26 929
Periodens resultat <i>Net result for the period</i>		(103 478)	82 768

Balance 31. december

Balance Sheet at December 31

Aktiver

Assets

	Note	2023	2022
		TDKK	TDKK
Kapitalandel i dattervirksomhed		3 268 038	3 268 038
<i>Investment in subsidiary</i>			
Finansielle anlægsaktiver	3	3 268 038	3 268 038
<i>Fixed asset investments</i>			
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		123 307	96 378
<i>Receivables from group enterprises</i>			
Tilgodehavende selskabsskat		24 833	26 929
<i>Receivable from corporate tax</i>			
Tilgodehavender		148 140	123 307
<i>Receivables</i>			
Likvide beholdninger		341	347
<i>Cash at bank and in hand</i>			
Omsætningsaktiver		148 481	123 654
<i>Current assets</i>			
Aktiver		3 416 519	3 391 692
<i>Assets</i>			

Balance 31. december

Balance Sheet at December 31

Passiver

Equity and liabilities

	Note	2023	2022
		TDKK	TDKK
Anpartskapital <i>Share capital</i>		4 021	4 021
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		710 826	814 304
Egenkapital Equity and reserves		714 847	818 325
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Intercompany payables to affiliated companies</i>		2 689 158	2 561 103
Langfristet gældsforpligtelser Long-term debt	4	2 689 158	2 561 103
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Intercompany payables to affiliated companies</i>		12 362	12 029
Anden gæld <i>Other payables</i>		151	234
Kortfristet gældsforpligtelser Short-term debt		12 513	12 264
Passiver Shareholders' equity and liabilities		3 416 519	3 391 692
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	5		
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership</i>	6		

Egenkapitaloppgørelse

Statement of Changes in Equity

	Anparts- kapital	Overført resultat	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar 2023 <i>Equity at January 1, 2023</i>	4 021	814 304	818 325
Årets resultat <i>Net result for the year</i>	0	(103 478)	(103 478)
Egenkapital 31. december 2023 <i>Equity at December 31, 2023</i>	4 021	710 826	714 847

Forslag til resultatdisponering

Proposed distribution of profit

	2023	2022
	TDKK	TDKK
Overført til egenkapitalen <i>Retained earnings</i>	(103 478)	82 768
Disponeret i alt <i>Total distribution</i>	(103 478)	82 768

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

1 Finansielle omkostninger

Financing expenses

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	TDKK	TDKK
Renteudgifter tilknyttede virksomheder	(128 055)	(122 163)
<i>Interest paid to group enterprises</i>		
	<u>(128 055)</u>	<u>(122 163)</u>

2 Selskabsskat

Corporate income tax

Årets aktuelle skat	24 833	26 929
<i>Tax provision of the year</i>		
Årets skat	<u>24 833</u>	<u>26 929</u>
<i>Tax for the year</i>		

Noter til årsrapporten Notes to the Annual Report

3 Finansielle anlægsaktiver

Fixed investments

	2023	2022
	TDKK	TDKK
Kapitalandel i dattervirksomhed		
Investment in subsidiary		
Kostpris 1. januar	3 268 038	3 268 038
<i>Cost at January 1</i>		
Kostpris 31. december	3 268 038	3 268 038
<i>Cost at December 31</i>		
Værdiregulering 1. januar	0	(178 243)
<i>Value adjustment at January 1</i>		
Tilbageførsel af nedskrivning	0	178 243
<i>Reversed write down</i>		
Værdiregulering 31. december	0	0
<i>Value adjustment at December 31</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3 268 038	3 268 038
Carrying amount at December 31		

Kapitalandel i dattervirksomhed specificeres således:
Investment in subsidiary is specified as follows:

<i>Navn</i>	<i>Hjemsted</i>	<i>Årets resultat</i>	<i>Egen-</i>	<i>Stemme- og</i>
<i>Name</i>	<i>Place of</i>	<i>Net profit for</i>	<i>kapital</i>	<i>ejerandel</i>
	<i>reg.office</i>	<i>the year</i>	<i>Equity</i>	<i>Votes and</i>
				<i>ownership</i>
ISL Holding SAS	Frankrig <i>France</i>	EUR (306)	EUR 262 060	100%

4 Langfristet gæld

Long-term debt

Gældsforpligtelserne forfalder efter 5 år.
Debt obligations are due after 5 years.

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

5 Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

PAC Denmark ApS er sambeskattet med de øvrige danske selskaber i Indicor koncernen. Sambeskatningen omfatter også kildeskat i form af skat på udbytte, royalty og renter. De danske selskaber hæfter solidarisk og individuelt for sambeskatningen. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter kan medføre en større hæftelsesforpligtelse.

Skatten for de individuelle selskaber er fuldt fordelt på baggrund af den forventede skattepligtige indkomst.

PAC Denmark ApS are jointly taxed with the Danish companies in the Indicorr Group. The joint taxation also covers withholding taxes in the form of dividend tax, royalty tax and interest tax. The Danish companies are jointly and individually liable for the joint taxation. Any subsequent adjustments to income taxes and withholding taxes may lead to a larger liability.

The tax for the individual companies is allocated in full on the basis of the expected taxable income.

6 Nærtstående parter og ejerforhold

Related parties and ownership

Bestemmende indflydelse

Controlling influence

Grundlag

Basis

Indicor Industries Denmark ApS
Pederstrupvej 84
DK-2650 Ballerup

Ejer 100% af anpartskapitalen i PAC Denmark ApS
Owns 100% of the share capital in PAC Denmark ApS

Øvrige nærtstående parter

Other related party

Grundlag

Basis

CD&R Ulysses US Holdco 1 LLC
7451 Keebler Way Building 1, Allentown
PA 18106, USA

Det ultimative moderselskab
The ultimate parent company

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

Koncernregnskab ***Consolidated Financial Statements***

PAC Denmark ApS er 100 %-ejet datterselskab af Indicor Industries Denmark ApS, Denmark.
PAC Denmark ApS is 100% owned by Indicor Industries Denmark ApS, Denmark.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for CD&R Ulysses US Holdco 1 LLC, (det ultimative moderselskab), Pennsylvania, USA.
The Company is included in the Consolidated Financial Statements of CD&R Ulysses US Holdco 1 LLC (the ultimate parent company), Pennsylvania, USA.

Årsrapporten inklusive koncernregnskabet for CD&R kan rekvireres på følgende adresse:
The Annual Report including the Consolidated Financial Statements of CD&R may be obtained at the following address:

CD&R Ulysses US Holdco 1 LLC
7451 Keebler Way Building 1, Allentown
PA 18106, USA

Transaktioner med nærtstående parter ***Related party transactions***

I Indicor koncernen er der koncerninterne lånemellemværende mellem en række selskaber, på hvilke der beregnes renter på almindelige markedsvilkår.
There are intercompany loans to affiliated companies in the Indicor concern on which interest are performed on arm's length basis.

Herudover har der, bortset fra ovenstående, ikke været gennemført transaktioner med tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående.
Apart from the above, there have been no transactions with group enterprises or other related parties, except for intercompany transactions.