

# Kolind A/S

Hjemstedsadresse: Nyhavn 38, 5. tv., 1051 København K

CVR-nummer 26 16 54 66

## Årsrapport 2022

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2022

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. juni 2023

---

Claus Abildstrøm  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger	1
Ledelsesberetning	2
Ledelsespåtegning	6
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	7
Regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	16
Noter til årsregnskabet	17

## Selskabsoplysninger

Selskabet	Kolind A/S Nyhavn 38, 5. tv. 1051 København K  Hjemstedskommune: København
Bestyrelsen	Lars Kolind, formand Claus Abildstrøm Vibeke Wesarg Riemer
Direktion	Sten Tore Sanberg Davidsen Søren Holst
Revision	Aaen & Co. statsautoriserede revisorer p/s Kongevejen 3 3000 Helsingør
Stiftelsesdato	1. juli 2001
Regnskabsår	1. januar - 31. december

## Ledelsesberetning

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Virksomhedens væsentligste aktivitet er at drive handel og industri, herunder gennem ejerskab af andre virksomheder samt anden dermed forbunden virksomhed.

### Væsentlige ændringer i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Der har i året ikke været væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold.

### Generelt

Kolind A/S driver handel og industri, herunder gennem ejerskab af andre virksomheder og anden dermed forbunden virksomhed. Der har i året ikke været væsentlige ændringer i selskabets aktiviteter, ejerskab og andre økonomiske forhold. Virksomhederne arbejder i forskellige brancher og bidrager dermed på forskellig måde til FN's verdensmål.

### UN Sustainable Development Goals how we contribute



## Ledelsesberetning

### Udvikling i året 2022

Indsatsen har været koncentreret om at skabe vækst og værditilvækst i de virksomheder som selskabet er engageret i. Kolind A/S' ejerskab er aktivt - både gennem bestyrelsesarbejde og rådgivning - og det er ledelsens opfattelse, at indsatsen har haft markant positiv betydning for virksomhederne. Dette resulterede i meget betydelige overskud i tidligere år, mens det aktuelle regnskabsår udviser et underskud på ialt 47 Mkr i forhold til sidste års overskud på 71 Mkr. Der er intet unormalt heri, fordi arbejdet med nye virksomheder typisk indebærer underskud i opbygningsfasen indtil virksomheden efter en årrække afhændes med stort overskud. Store årlige udsving er selve naturen i den virksomhed som Kolind A/S driver.

I regnskabsåret arbejdede vi intenst med virksomhederne og foretog opfølgingsinvesteringer, hvortil kom en enkelt investering i en ny virksomhed.

Kolind A/S har FN's 17 verdensmål som pejlemærke, når vi deltager i beslutninger i de enkelte virksomheder. Vi er bevidste om vores ansvar for den økonomiske, sociale og miljømæssig bæredygtighed. Vi udvikler virksomheder der er formålsbestemte, og vi lægger vægt på et fair hensyn til alle interessenter.

Virksomhederne bidrager på forskellig vis til verdens målene som det fremgår af oversigten: Impero bidrager først og fremmest til bedre governance (mål 16), Jacob Jensen Design til ansvarligt forbrug og produktion (mål 12), uddannelse (mål 4), ligestilling (mål 5) og innovation (mål 9); Younoodle skaber innovation på tværs af alle målene og bidrager markant til ligestilling (mål 5), Sonic Edge og Neuranix bidrager til innovation inden for lydområdet (mål 9), Nøje og Avrika bidrager til sundhed og livskvalitet, og Combinus til innovation på tværs af målene (især mål 9). Skovejendommen Vestbjerg Skov drives naturnært og PEFC certificeret, og bidrager til at reducere CO2 udslippet (mål 13 og 15).

Bestyrelsen for Kolind A/S lægger afgørende vægt på virksomheden bidrager aktivt til samfundsudviklingen og har i forlængelse heraf valgt at donere næsten 3 Mkr til andre organisationer der specifikt bidrager til opnåelse af verdens målene. Selskabets donationer de seneste år har bl.a. finansieret at mere end en million piger i 12 afrikanske lande har fået forbedret deres livssituation væsentligt via medlemskab af spejderbevægelsen. En effekt af den størrelsesorden inden for de trods alt begrænsede midler som selskabet har mulighed for at investere, kan kun opnås fordi arbejdet udføres af frivillige ledere. Bestyrelsen har til hensigt at forsætte støtten i de kommende år.

Fire af Kolind A/S virksomheder (Younoodle, Sonic Edge, Neuranix og Avrika) er hjemmehørende i udlandet, men også for virksomhederne i Danmark er aktiviteten global. Kunderne findes i mere end 100 lande, De knap 300 medarbejderne repræsenterer mere end 20 nationaliteter og vi har kontorer og medarbejdere placeret i 10 lande (Danmark, Italien, Israel, Spanien, USA, Mexico, Indien, Thailand, Ghana og Kina). Modsat andre virksomheder med tilsvarende forretningsomfang har Kolind A/S den mindst mulige centrale organisation bestående af kun tre medarbejdere, der alle arbejder virtuelt med udgangspunkt i selskabets kontor i Lyngby.

Impero A/S hjælper virksomheder og organisationer med at leve op til eksterne og interne krav (compliance). I takt med at virksomheder vokser og bliver mere komplekse og underkastes stadigt flere eksterne krav, stiger behovet for systemer, der kan håndtere interne interne kontroller både sikkert og let. Impero skabte i regnskabsåret stor værditilvækst med tilgang af flere nye og vigtige kunder, og en vækst i abonnementsomsætningen på 33 %. Børskursen faldt imidlertid med omkring 63% som følge af ændrede markedsforhold. Dette betød et urealiseret tab på 52 Mkr. For Kolind A/S som er Impero's største kapitalejer med 31% af kapitalen. Bestyrelsen har stort tillid til at selskabets aktiepost i Impero på længere sigt vil udvise en markant værdistigning, og betragter sit ejerskab som en attraktiv anlægsinvestering.

## Ledelsesberetning

### Udvikling i året 2022

Jacob Jensen Holding A/S var i regnskabsåret hårdt ramt af sidste fase af Covid-19, der vanskeliggjorde arbejdet på selskabets tegnestuer især i Shanghai og Bangkok. Det lykkedes dog at få flere betydelige designopgaver for både eksisterende og nye kunder. Bestyrelsen fortsatte efter aftale med Kolind A/S strategien med at holde medarbejderstaben intakt med henblik på at udvikle selskabet og være parat til at udnytte forretningsmulighederne når samfundet åbner igen, især i Kina. I JACOB JENSEN BRAND blev der arbejdet med design og udvikling af en række nye produkter, som forventes at nå markedet i 2023 og 24. Selskabets økonomiske resultater blev utilfredsstillende, bl.a. belastet af advokatomkostninger i forbindelse med en tidligere direktørs fortsatte brud på aftaler om bl.a. ophavsret. Kolind A/S tilførte yderligere lånekapital og konverterede sit tidligere tilgodehavende til egenkapital.

Younoodle Inc. driver et af verdens største netværk for iværksættere og skaber merværdi ved at forbinde iværksættere til etablerede virksomheder, der har behov for den innovation og fornyelse, som nystartede virksomheder kan bidrage med. Selskabets økonomi balancerer og der arbejdes med en strategi for øget vækst.

Bluetown A/S har som formål at tilbyde bredbåndsforbindelser til over en milliard mennesker, der fortsat mangler internetadgang. Selskabet udviklede sig positivt i regnskabsåret, men evnede ikke at tiltrække den nødvendige kapital, hvilket medførte et pres på likviditeten. Kolind A/S er kritisk over for selskabets ledelse og har nedskrevet værdien af sin kapitalandel til nul.

Combinus A/S er en nystartet virksomhed der med en digital platform hjælper organisationer med at skabe sammenhæng i virksomheden og aktivere den uformelle organisation. Ultimo 2022 introducerede Combinus en ny generation af platformen som i 2023 er markedsført med betydelig kundeinteresse. Da salgsprocessen er lang, blev omsætningen i regnskabsåret ubetydelig.

Sonic Edge er et firma i Israel, der arbejder på udvikling af den såkaldte MEMS højttaler teknologi, der vil kunne resultere i meget små højttalere med meget høj lyd kvalitet og lavt strømforbrug. Anvendelsesområderne er bl.a. høreapparater og høj kvalitets headsets. Kolind A/S har på grundlag af sit dybe kendskab til lyd- og høreapparatbranchen kunnet bidrage markant til selskabets udvikling. Der er passeret flere vigtige milepæle i udviklingen af selskabets teknologi som i øjeblikket afprøves af en række potentielle kunder.

Neuranix SRL er en virksomhed i Italien der har udviklet en banebrydende metode til berøringsfri diagnostik af mellemørets funktion (tympometri). Virksomheden arbejdede i regnskabsåret med færdiggørelse af sit kommercielle produkt, der opnåede CE-godkendelse i maj 2023. Også for denne virksomhed har Kolind A/S' dybe kendskab til lyd- og høreapparatbranchen kunnet bidrage markant til selskabets udvikling.

Nøie A/S er en ny investering for Kolind A/S. Selskabet anvender kunstig intelligens til at designe hudplejeprodukter der er individuelle, og dermed langt mere effektive end sædvanlig hudpleje. Markedet er enormt, idet ca 40% af verdens befolkning lider af hudproblemer. Forbrugerne rapporterer om markant positive resultater, og der er igangsat kliniske studier for at dokumentere effekten. Som ved megen anden innovation har markedsføringen taget længere tid end forventet.

Avrika Life Inc. er en amerikansk virksomhed der har udviklet et unik teknologi til desinfektion af overflader med langtidsvirkning. Mens konventionel desinfektion kun holder indtil overfladen berøres første gang af en ikke-steril genstand, kan Afrikas patenterede teknologi bevare effekten i flere dage eller uger. Perspektivet er globalt med anvendelser inden for mange brancher. Kolind A/S bidrager med erfaring inden for ledelse af globale videnbaserede teams.

Kolind A/S har derudover investeret i Nordic Secondary Fund II, der investerer i aktier i vækstselskaber på det såkaldte secondary marked. Vi deltager ikke aktivt i arbejdet i fonden.

---

## Ledelsesberetning

### Udvikling i året 2022

Ved årets udgang var Kolind A/S således engageret i 9 aktive virksomheder. Provenu for de senere års salg af virksomheder er placeret i børsnoterede værdipapirer, hvilket med faldende aktiekurser har medført et betydeligt kurstab i regnskabsåret. Bestyrelsen understreger i forlængelse af tidligere årsrapporter, at resultatet i et enkelt regnskabsår reelt siger meget lidt om værdiskabelsen i den virksomhedsportefølje som vi arbejder med. På grund af selskabets princip om at værdisætte virksomhederne til kostpris eller aktiekursen ved seneste kapitalforhøjelse i opbygningsperioden, konstateres værdistigning i mange tilfælde først længe efter at den reelt har fundet sted.

Balancen på 179 Mkr udviser i lighed med tidligere år både høj soliditet og likviditet. Selskabet har et tilstrækkeligt kapitalberedskab til at kunne foretage opfølgingsinvesteringer og udnytte eventuelle nye attraktive investeringsmuligheder.

Bestyrelsen takker selskabets medarbejdere og mange samarbejdspartnere for et forbilledligt samarbejde som fortsat bidrager til betydelig jobskabelse og eksportindtægter.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Aktiekursen i Impero er efter regnskabsårets afslutning vokset over 50%, hvilket har udført en urealiseret gevinst for Kolind A/S.

Jacob Jensen Holding har oplevet fortsatte udfordringer med at opnå tilfredsstillende lønsomhed trods succesfulde designopgaver og internationale designpriser.

Bestyrelsen arbejder med flere projekter for investering i nye virksomheder, hvilket i maj 2023 har resulteret i overtagelse af aktiviteterne i virksomheden Speedrecruiters A/S som nu har skiftet navn til Mit-Job A/S. Mit-Job tilbyder en ny metodik for rekruttering af medarbejdere der giver langt flere ansøgere, mere relevante ansøgere, og en mere systematisk og videnbaseret udvælgelsesproces, som tilmed er fri for bias mht bl.a. alder, køn og etnicitet. Mit-Job's såkaldte åbne rekrutteringsproces er dermed løsningen på en række centrale problemer i både virksomheder og samfund i disse år.

Bestyrelsen har tilført yderligere kapital til Neuranix, overtaget yderligere aktier i Sonic Edge og forhandler om forøgelse af ejerandelen i Nøie A/S.

Selskabets beholdning af børsnoterede aktier er steget i værdi uden dog at have genvundet sidste års tab.

### Forventninger til fremtiden

Bestyrelsen forventer ingen væsentlige virksomhedssalg i 2023 og såfremt der ikke sker en væsentlig forbedring i aktiemarkedet forventer bestyrelsen at selskabets årsregnskab for det kommende år vil udvise underskud. Forventningen på længere sigt er positiv idet mindst halvdelen af de virksomheder, vi er engageret i, har meget betydeligt potentiale.

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2022 for Kolind A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 7. juni 2023

Direktion

Sten Tore Sanberg Davidsen

Søren Holst

Bestyrelsen

Lars Kolind, formand

Claus Abildstrøm

Vibeke Wesarg Riemer



## Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Til kapitalejerne i Kolind A/S:

### Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Kolind A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet 'Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet'. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Helsingør, den 7. juni 2023

Aaen & Co. statsautoriserede revisorer p/s

Kongevejen 3, 3000 Helsingør - CVR nummer 33 24 17 63

Jesper Fenger Smidt  
statsautoriseret revisor  
mne31476

# Regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Kolind A/S for 1. januar - 31. december 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder. Herudover har ledelsen valgt at følge visse af reglerne fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Under henvisning til Årsregnskabslovens § 110 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

---

# Regnskabspraksis

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjenesten

Bruttofortjenesten indeholder årets nettoomsætning fratrukket hertil medgået direkte omkostninger samt fradrag af andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Direkte omkostninger omfatter omkostninger der er medgået til at opnå årets omsætning.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv..

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, transaktioner i fremmed valuta og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med dets dattervirksomheder. Selskabet fungerer som administrationselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen med datterselskabet fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## Regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver, fortsat

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurderinger af aktivernes forventede brugstider samt forventede scrapværdier:

Bygninger	20 - 40 år	Forventet scrapværdi	0%
-----------	------------	----------------------	----

Forventede brugstider og scrapværdier revurderes årligt.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Tab og gevinst indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsudgifter.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes udbytter fra de enkelte tilknyttede virksomheder. Udbytte fra tilknyttede virksomheder indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til kostpris. I tilfælde, hvor genindvindingsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Kapitalandele i kapitalinteresser

I resultatopgørelsen indregnes udbytter fra de enkelte kapitalinteresser. Udbytte fra kapitalinteresser indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Kapitalandele i kapitalinteresser indregnes i balancen til kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi. Opskrivninger bindes direkte på egenkapitalen under posten "Reserve for opskrivninger". I tilfælde, hvor genindvindingsværdien er lavere end kostprisen med tillæg af opskrivninger, nedskrives til denne lavere værdi. Nedskrivninger føres i resultatopgørelsen såfremt de ikke kan rummes i "Reserve for opskrivninger".

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele der ikke er børsnoterede og beregnet til varigt eje, indregnet under anlægsaktiver måles til en tilnærmet dagsværdi på balancedagen. Såfremt der ikke findes handler med tilsvarende aktier tages der udgangspunkt i kostprisen ved fastsættelse af dagsværdien.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

## Regnskabspraksis

### Likvider

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen under 'Skyldig selskabsskat' eller 'Tilgodehavende selskabsskat'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

### Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2022	2021
Bruttofortjeneste	-3.612.226	-3.636.593
1 Personaleomkostninger	59.243	10.883.469
Resultat af primær drift	-3.671.469	-14.520.062
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-15.257.558	-11.705.077
Resultat af kapitalandele i kapitalinteresser	0	67.936.699
Indtægter af andre kapitalandele og værdipapirer	-250.020	17.699.883
2 Finansielle indtægter	3.835.689	12.954.913
3 Finansielle omkostninger	31.781.580	1.022.884
Resultat før skat	-47.124.938	71.343.472
4 Skat af årets resultat	-63.573	62.362
Årets resultat	-47.061.365	71.281.110
Resultatdisponering:		
Udbytte for regnskabsåret	0	0
Ekstraordinært udbytte for regnskabsåret	200.000	0
Overført til opskrivningshenlæggelse	0	-17.390.225
Overført til overført resultat	-47.261.365	88.671.335
Disponeret	-47.061.365	71.281.110

## Balance 31. december

## Aktiver

Note	2022	2021
5 Grunde og bygninger	1.736.933	1.736.933
6 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0
Materielle anlægsaktiver	1.736.933	1.736.933
7 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	25.000.000	26.929.742
8 Kapitalandele i kapitalinteresser	51.327.860	78.431.547
Langfristede tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	8.746.192	11.785.919
Andre værdipapirer og kapitalandele	24.320.160	9.326.036
Finansielle anlægsaktiver	109.394.212	126.473.244
Anlægsaktiver	111.131.145	128.210.177
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	0	81.982
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	3.952.213
Tilgodehavender hos kapitalinteresser	12.500	12.500
Tilgodehavende selskabsskat	806.003	0
Andre tilgodehavender	952.827	822.165
Tilgodehavender	1.771.330	4.868.860
Værdipapirer	65.440.995	142.818.987
Likvide beholdninger	245.504	575.155
Omsætningsaktiver	67.457.829	148.263.002
Aktiver i alt	178.588.974	276.473.179



## Balance 31. december

## Passiver

Note	2022	2021
Selskabskapital	7.276.591	7.276.591
Reserve for opskrivninger	4.826.786	55.078.523
Overført resultat	162.693.959	209.955.324
Foreslået udbytte	0	0
Egenkapital	174.797.336	272.310.438
Skyldig selskabsskat	0	59.033
Gæld til tilknyttede virksomheder	659.479	0
Anden gæld	3.132.159	4.103.708
Kortfristet gæld	3.791.638	4.162.741
Gæld i alt	3.791.638	4.162.741
Passiver i alt	178.588.974	276.473.179

- 1 Personaleomkostninger
- 9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 10 Eventualforpligtelser
- 11 Oplysninger om aktiver indregnet til dagsværdi

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
Egenkapital 1. januar 2021	7.276.591	36.123.345	121.283.989	0	164.683.925
Udbetalt udbytte	0	0	0	0	0
Opskrivninger	0	18.955.178	0	0	18.955.178
Årets resultat	0	0	88.671.335	0	88.671.335
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>7.276.591</b>	<b>55.078.523</b>	<b>209.955.324</b>	<b>0</b>	<b>272.310.438</b>
Egenkapital 1. januar 2022	7.276.591	55.078.523	209.955.324	0	272.310.438
Udbetalt udbytte	0	0	0	-200.000	-200.000
Nedskrivninger	0	-50.251.737	0	0	-50.251.737
Årets resultat	0	0	-47.261.365	200.000	-47.061.365
<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<b>7.276.591</b>	<b>4.826.786</b>	<b>162.693.959</b>	<b>0</b>	<b>174.797.336</b>

## Noter til årsregnskabet

	2022	2021
1	Personaleomkostninger	
	59.243	4.435.369
	0	6.448.100
	<u>59.243</u>	<u>10.883.469</u>
	Personaleomkostninger i alt	
	<u>59.243</u>	<u>10.883.469</u>
	Gennemsnitligt antal medarbejdere	
	<u>1</u>	<u>1</u>
2	Finansielle indtægter	
	434.970	359.146
	3.400.719	12.595.767
	<u>3.835.689</u>	<u>12.954.913</u>
3	Finansielle omkostninger	
	14.634	11.987
	31.766.946	1.010.897
	<u>31.781.580</u>	<u>1.022.884</u>
4	Skat af årets resultat	
	-66.902	62.362
	3.329	0
	<u>-63.573</u>	<u>62.362</u>

## Noter til årsregnskabet

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
5 Grunde og bygninger		
Anskaffelsessum 1. januar	1.736.933	1.736.933
Årets tilgang	0	0
Årets afgang	0	0
	<u>1.736.933</u>	<u>1.736.933</u>
Anskaffelsessum 31. december	<u>1.736.933</u>	<u>1.736.933</u>
Afskrivninger 1. januar	0	0
Årets afskrivninger	0	0
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
Afskrivninger 31. december	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>1.736.933</u>	<u>1.736.933</u>
6 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Anskaffelsessum 1. januar	17.119	17.119
Årets tilgang	0	0
Årets afgang	-17.119	0
	<u>0</u>	<u>17.119</u>
Anskaffelsessum 31. december	<u>0</u>	<u>17.119</u>
Afskrivninger 1. januar	17.119	17.119
Årets afskrivninger	0	0
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-17.119	0
	<u>0</u>	<u>17.119</u>
Afskrivninger 31. december	<u>0</u>	<u>17.119</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>0</u>	<u>0</u>

## Noter til årsregnskabet

	2022	2021
<b>7 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Anskaffelsessum 1. januar	53.774.906	47.188.126
Årets tilgang	13.327.816	6.586.780
Årets afgang	0	0
	67.102.722	53.774.906
Anskaffelsessum 31. december		
Værdireguleringer pr. 1. januar	-26.845.164	-15.050.000
Årets resultatandel	-15.257.558	-11.705.077
Tilbageførte værdireguleringer	0	-90.087
Udloddet udbytte	0	0
	-42.102.722	-26.845.164
Værdireguleringer pr. 31. december		
Regnskabsmæssig værdi 31. december	25.000.000	26.929.742
 <b>8 Kapitalandele i kapitalinteresser</b>		
Anskaffelsessum 1. januar	23.353.024	12.760.798
Overført fra andre kapitalandele	4.321.025	0
Årets tilgang	18.827.025	18.482.984
Årets afgang	0	-7.890.758
	46.501.074	23.353.024
Anskaffelsessum 31. december		
Værdireguleringer pr. 1. januar	55.078.523	36.123.345
Årets værdireguleringer	-50.251.737	104.282.102
Tilbageførte værdireguleringer	0	-85.326.924
	4.826.786	55.078.523
Værdireguleringer pr. 31. december		
Regnskabsmæssig værdi 31. december	51.327.860	78.431.547
Avance ved salg af kapitalandele	0	0
Årets værdireguleringer	50.251.737	104.282.102
Årets værdireguleringer direkte over egenkapitalen	-50.251.737	-36.345.403
	0	67.936.699
Resultat af kapitalandele i kapitalinteresser		

## Noter til årsregnskabet

### 9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ikke afgivet pantsætninger eller sikkerhedsstillelser.

### 10 Eventualforpligtelser

Selskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskattede danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af kildeskatter og selskabsskatter.

Selskabet har afgivet støtteerklæring overfor tilknyttede selskaber.

### 11 Oplysninger om aktiver indregnet til dagsværdi

	Værdi ultimo indregnet i balance	Årets urealiserede nettojustering indregnet i resultatopgørelse
Andre værdipapirer og kapitalandele	24.320.160	-250.020
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser	76.327.860	-15.257.558
Værdipapirer	65.440.995	-18.141.464