

## Kolind A/S

Hjemstedsadresse: Nybrovej 375, 2800 Kongens Lyngby

CVR-nummer 26 16 54 66

### Årsrapport 2019

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 22. juni 2020

---

Claus Abildstrøm  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger	1
Ledelsesberetning	2
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	6
Regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Noter til årsregnskabet	14

## Selskabsoplysninger

Selskabet	Kolind A/S Nybrovej 375 2800 Kongens Lyngby  Hjemstedskommune: Lyngby-Taarbæk
Bestyrelsen	Lars Kolind, formand Claus Abildstrøm Vibeke Wesarg Riemer
Direktion	Sten Tore Sanberg Davidsen
Revision	Aaen & Co. statsautoriserede revisorer p/s Kongevejen 3 3000 Helsingør
Stiftelsesdato	1. juli 2001
Regnskabsår	1. januar - 31. december

## Ledelsesberetning

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Virksomhedens væsentligste aktivitet er at drive handel og industri, herunder gennem ejerskab af andre virksomheder samt anden dermed forbunden virksomhed.

### Væsentlige ændringer i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Der har i året ikke været væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold.

### Generelt

Kolind A/S driver handel og industri, herunder gennem ejerskab af andre virksomheder og anden dermed forbunden virksomhed. Der har i året ikke været væsentlige ændringer i selskabets aktiviteter, ejerskab og andre økonomiske forhold.

### Udvikling i året 2019

Indsatsen har været koncentreret om at skabe vækst og værditilvækst i de i alt otte virksomheder som selskabet er engageret i. Kolind A/S' ejerskab er aktivt - både gennem bestyrelsesarbejde og rådgivning - og det er ledelsens opfattelse, at indsatsen har haft markant positiv betydning for virksomhederne.

Kolind A/S har FN's 17 verdensmål som pejlemærke, når vi deltager i beslutninger i de enkelte virksomheder. Vi er bevidste om vores ansvar for både økonomisk, social og miljømæssig bæredygtighed. Vi lægger i særlig grad vægt på et fair hensyn til alle interessenter.

Virksomhederne bidrager på forskellig vis til verdensmålene: Impero og Cybot bidrager bl.a. til bedre governance (mål 16), Jacob Jensen Design til ansvarligt forbrug og produktion (mål 12), Younoodle skaber innovation på tværs af alle målene, Bluetowns infrastruktur rammer også bredt, og Conferize har potentiale til at hjælpe events indenfor alle områder med at skabe større værdi.

Selvom alle virksomheder undtagen én (Younoodle) er hjemmehørende i Danmark, er aktiviteten global. Kun-derne findes i mere end 100 lande, medarbejderne repræsenterer mere end 20 nationaliteter og vi har kontorer og medarbejdere placeret i mere end 10 lande. Modsat andre virksomheder med tilsvarende forretningsomfang har Kolind A/S den mindst mulige centrale organisation bestående af kun tre medarbejdere, der alle arbejder virtuelt.

Spiir A/S tilbyder en unik infrastruktur, der giver kontohavere i banker let adgang til alle deres data - også selvom disse er tilknyttet forskellige banker i Norden eller Europa. Infrastrukturen danner grundlag for at en lang række etablerede finansielle virksomheder og nye fintech-virksomheder kan tilbyde innovative tjenesteydelser og produkter til deres kunder. Spiir havde i regnskabsåret en meget positiv udvikling med betydelig tilgang af nye kunder. Der investeres fortsat massivt i produkt- og markedsudvikling i sådan et omfang at virksomheden gav underskud. Foruden stifterne og Kolind A/S er Spiir ejet af Danske Bank og Den Norske Bank.

Impero A/S hjælper virksomheder og organisationer med at leve op til eksterne og interne krav (compliance). I takt med at virksomheder vokser og bliver mere komplekse og underkastes stadigt flere eksterne krav, stiger behovet for systemer, der kan håndtere interne kontroller både sikkert og let. Den store vækst i Impero's omsætning og internationale kundeilgang afspejler dette. Impero er stadig i en opbygningsfase med stor værditilvækst og tilgang af nye kunder. Kolind A/S og øvrige ejere har derfor valgt sammen med ledelsen at investere i fortsat kapacitetsopbygning.

## Ledelsesberetning

Jacob Jensen Holding A/S havde et dårligt år efter at bestyrelsen i slutningen af 2018 valgte at afskedige virksomhedens direktør og medejer, som svarede igen ved i årets løb at gøre en række forsøg på at skade sin tidligere virksomhed. På trods heraf lykkedes det at etablere ny tegnestue i eget selskab og i egne lokaler i Shanghai. Det lykkedes også at forlænge den partnerskabsaftale, som virksomheden har haft med et førende universitet i Bangkok. Ved regnskabsårets slutning var situationen stabiliseret og selskabet står vel rustet til at udnytte forretningsmulighederne både i Europa og i Asien. Behovet for tidløse, gennemtænkte, holdbare og elegante produkter har aldrig været større. Kolind A/S tilførte den nødvendige likviditet.

Younoodle Inc. driver et af verdens største netværk for iværksættere og skaber merværdi ved at forbinde iværksættere til etablerede virksomheder, der har behov for den innovation og fornyelse, som nystartede virksomheder kan bidrage med. Netværket omfatter nu mere end en kvart million iværksættere og selskabet har i regnskabsåret udflyttet softwareudvikling og driftsfunktioner fra San Francisco til Mexico. For at understøtte forretningsudviklingen tilførte Kolind A/S likviditet. Selskabet har ikke kunnet præstere den forventede vækst, og Kolind A/S har derfor nedskrevet værdien af sine kapitalandele væsentligt.

Bluetown ApS har som formål at tilbyde bredbåndsforbindelser til over en milliard mennesker, der fortsat mangler internetadgang. Kolind A/S medvirkede som lead investor til at tilføre Bluetown ialt 82 M.kr medio 2019 til en væsentligt reduceret aktiekurs. Kolind A/S støtter fortsat aktivt op om selskabet, der fortsat vil give underskud i de nærmeste år.

Cybot A/S tilbyder en infrastruktur, der hjælper ejere af hjemmesider med at beskytte deres brugere mod uønsket opsamling og deling af deres data i overensstemmelse med bl.a. den europæiske persondata-forordning GDPR. Interessen og behovet for dette er kraftigt voksende overalt i verden, hvilket betød at Cybot kunne fordoble sin omsætning og tilmed præstere en pænt overskud. Der investeres fortsat maksimalt i både system og markedsudvikling og der skabes meget betydelig merværdi.

Conferize A/S, der er noteret på Nasdaq First North, tilbyder en platform, som kan øge værdien af møder og konferencer for både deltagere og arrangører. I foråret 2019 måtte bestyrelsen erkende at ledelsen ikke magtede opgaven. Sammen med en anden investor påtog Kolind A/S sig ansvaret for at skifte både ledelse og bestyrelse ud og at rejse ny kapital på børsen til væsentligt reduceret kurs. Hovedparten af software-platformen blev kasseret og en ny platform blev introduceret ved årsskiftet. Den grundlæggende omkalfatring skabte uro i og usikkerhed om virksomheden, hvorfor børskursen faldt markant. Dette medførte et betydeligt værditab for Kolind A/S' aktiepost.

Listen2News A/S er en streamingtjeneste for nyheder på mobiltelefonen. Kundebasen voksede, men ikke nok til at dække omkostningerne. Kapitalejerne inkl Kolind A/S indskød yderligere kapital.

To mindre virksomheder, BookanAut og TixiBot blev lukket i regnskabsåret.

Selskabet har fastholdt den hidtidige praksis for værdiansættelse af virksomhederne, hvor anskaffelsesprisen tages som udgangspunkt, og hvor der op- og nedskrives efter bestemte regler. Når man som Kolind A/S investerer i unge virksomheder med stor risiko, vil der uundgåeligt forekomme både markante værdiforringelser og -stigninger. Mens forringelserne afspejles i nedskrivninger, jfr. selskabets regnskabsprincipper, sker der ikke altid opskrivning ved værdistigninger. Det mest markante eksempel herpå er Cybot, hvor der er sket en meget markant værdistigning uden nogen hændelse, der kan begrunde regnskabsmæssig opskrivning. Med udgangspunkt i den reelle udvikling i virksomhederne, er det ledelsens vurdering at regnskabsåret har været tilfredsstillende, omend regnskabet udviser et underskud.

I regnskabsåret blev ledelsen i Kolind A/S styrket med tilknytningen af tidligere koncernchef i Brüel & Kjær, Søren Holst, som direktør.

## Ledelsesberetning

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Alle virksomheder er påvirket af COVID-19 krisen, omend i meget forskelligt omfang.

Jacob Jensen Design mistede et kvartals omsætning og benyttede tiden til at redefinere både arbejdsmetoder og forretningsmodel, og kursen er nu sat mod lønsom drift i slutningen af året. Det lykkedes at restrukturere firmaets gæld i foråret 2020, hvilket har forbedret udsigterne for de kommende år væsentligt. For at lette virksomhedens likviditet overtog Kolind A/S Vestbjerg Skov i nærheden af tegnestuen i Hejlskov i ved Limfjorden. Skoven vil nu blive omlagt til bæredygtig naturnær skovdrift, og vil dermed bidrage positivt til CO2 regnskabet i Kolind A/S.

Bluetown blev sat væsentligt tilbage i den igangværende kapitalrejsning og i driften af installerede anlæg i Indien og Afrika. Kolind A/S medvirker fortsat i bestræbelserne på at tilføre den nødvendige likviditet inden firmaet kan blive selv bærende.

Conferize blev ramt fordi kunderne i en periode blev nødt til at aflyse planlagte fysiske arrangementer, men det lykkedes på rekordtid at tilpasse platformen sådan, at den i lige så høj grad tilføjer værdi til online events.

Spiir's og Younoodle's kunder havde mere presserende problemer end innovation at tænke på, hvilket har forsinket væksten. Impero og Cybot oplevede til gengæld endnu større vækst end hidtil.

Det samlede billede af COVID-19's indflydelse på virksomhederne er således blandet. I alle virksomheder har krisen givet anledning til at gentænke forretningsmodeller og arbejdsmetoder, og har dermed skabt rum for værdifuld innovation.

Samlet venter ledelsen trods COVID-19 krisen en positiv udvikling i Kolind A/S i det kommende år, med en samlet omsætning i virksomhederne, der forventes at ville overstige 150 M.kr og en medarbejderstab på knap 200.

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2019 for Kolind A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kongens Lyngby, den 22. juni 2020

Direktion

Sten Tore Sanberg Davidsen

Bestyrelsen

Lars Kolind, formand

Claus Abildstrøm

Vibeke Wesarg Riemer

## Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Til kapitalejerne i Kolind A/S:

### Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Kolind A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet 'Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet'. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.



## Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Udtalelse om ledelsesberetningen  
Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Helsingør, den 22. juni 2020  
Aaen & Co. statsautoriserede revisorer p/s  
Kongevejen 3, 3000 Helsingør - CVR nummer 33 24 17 63

Jesper Fenger Smidt  
statsautoriseret revisor  
mne31476

## Regnskabspraksis

### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Kolind A/S for 1. januar - 31. december 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder. Herudover har ledelsen valgt at følge visse af reglerne fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Under henvisning til Årsregnskabslovens § 110 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

---

## Regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjenesten

Bruttofortjenesten indeholder årets nettoomsætning fratrukket hertil medgået direkte omkostninger samt fradrag af andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Direkte omkostninger omfatter omkostninger der er medgået til at opnå årets omsætning.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv..

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, transaktioner i fremmed valuta og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med dets dattervirksomheder. Selskabet fungerer som administrationselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen med datterselskabet fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes udbytter fra de enkelte tilknyttede og associerede virksomheder. Udbytte fra tilknyttede og associerede virksomheder indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder indregnes i balancen til kostpris. I tilfælde, hvor genindvindingsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Hvis der på associerede virksomheder kan måles en pålidelig dagsværdi indregnes de associerede virksomheder til dagsværdi. Opskrivning føres direkte på egenkapitalen.

## Regnskabspraksis

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele der ikke er børsnoterede og beregnet til varigt eje, indregnet under anlægsaktiver måles til en tilnærmet dagsværdi på balancedagen. Såfremt der ikke findes handler med tilsvarende aktier tages der udgangspunkt i kostprisen ved fastsættelse af dagsværdien.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvider

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen under 'Skyldig selskabsskat' eller 'Tilgodehavende selskabsskat'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

### Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2019	2018
Bruttofortjeneste	-773.564	-554.475
2 Afskrivninger	5.706	2.853
Resultat af primær drift	-779.270	-557.328
3 Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-15.050.000	-1.696
4 Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	-333.333	8.509.465
Indtægter af andre kapitalandele og værdipapirer	-456.500	596.071
Finansielle indtægter	2.271.352	3.752.465
Finansielle omkostninger	15.089.887	50.818.822
Resultat før skat	-29.437.638	-38.519.845
1 Skat af årets resultat	419.582	-28
Årets resultat	-29.857.220	-38.519.817
Resultatdisponering:		
Udbytte for regnskabsåret	0	0
Overført til overført resultat	-29.857.220	-38.519.817
Disponeret	-29.857.220	-38.519.817

## Balance 31. december

## Aktiver

Note	2019	2018
	8.560	14.266
2 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.560	14.266
2 Materielle anlægsaktiver	8.560	14.266
3 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	23.346.645	17.015.645
4 Kapitalandele i associerede virksomheder	28.050.983	46.382.092
Langfristede tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.118.611	700.000
Andre tilgodehavender, langfristede	0	750.000
Andre værdipapirer og kapitalandele	34.151.724	20.505.614
Finansielle anlægsaktiver	87.667.963	85.353.351
Anlægsaktiver	87.676.523	85.367.617
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.652.692	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	533.071	4.075.472
Tilgodehavende selskabsskat	0	30.000
Andre tilgodehavender	1.172.904	8.844.529
Tilgodehavender	6.358.667	12.950.001
Værdipapirer	3.900.450	17.607.879
Likvide beholdninger	1.457.630	2.322.976
Omsætningsaktiver	11.716.747	32.880.856
Aktiver i alt	99.393.270	118.248.473

## Balance 31. december

## Passiver

Note	2019	2018
Selskabskapital	7.276.591	7.276.591
Reserve for opskrivninger	17.390.225	17.390.225
Overført resultat	59.012.048	88.869.268
Foreslået udbytte	0	0
5 Egenkapital	83.678.864	113.536.084
6 Langfristet gæld til virksomhedsdeltager og ledelse	4.007.444	0
Langfristet gæld	4.007.444	0
Skyldig selskabsskat	387.582	0
Gæld til associerede virksomheder	2.500	10.000
Anden gæld	11.316.880	4.702.389
Kortfristet gæld	11.706.962	4.712.389
Gæld i alt	15.714.406	4.712.389
Passiver i alt	99.393.270	118.248.473
7 Eventualforpligtelser		

## Noter til årsregnskabet

	2019	2018
1 Skat af årets resultat		
Aktuel skat af årets resultat	419.582	0
Skat vedrørende tidligere år	0	-28
	419.582	-28
2 Materielle anlægsaktiver		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Anskaffelsessum 1. januar		17.119
Årets tilgang		0
Anskaffelsessum 31. december		17.119
Afskrivninger 1. januar		2.853
Årets afskrivninger		5.706
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang		0
Afskrivninger 31. december		8.559
Regnskabsmæssig værdi 31. december		8.560
3 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Anskaffelsessum 1. januar	17.015.645	17.015.645
Overført fra kapitalandele i associerede virksomheder	21.000.000	0
Årets tilgang	381.000	0
Årets afgang	0	0
Anskaffelsessum 31. december	38.396.645	17.015.645
Værdireguleringer pr. 1. januar	0	0
Årets resultatandel	-15.050.000	-1.696
Tilbageførte værdireguleringer	0	1.696
Udloddet udbytte	0	0
Værdireguleringer pr. 31. december	-15.050.000	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	23.346.645	17.015.645



## Noter til årsregnskabet

	2019	2018
<b>4 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Anskaffelsessum 1. januar	28.991.867	28.930.526
Overført til kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-21.000.000	0
Årets tilgang	3.002.224	1.133.333
Årets afgang	-333.333	-1.071.992
Anskaffelsessum 31. december	10.660.758	28.991.867
Værdireguleringer pr. 1. januar	17.390.225	0
Årets værdireguleringer	0	0
Årets opskrivninger	0	17.390.225
Værdireguleringer pr. 31. december	17.390.225	17.390.225
Regnskabsmæssig værdi 31. december	28.050.983	46.382.092
Avance ved salg af kapitalandele	-333.333	8.509.465
Årets værdireguleringer	0	0
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	-333.333	8.509.465
<b>5 Egenkapital</b>		
	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger
Egenkapital 1. januar	7.276.591	17.390.225
Årets opskrivning	0	0
Årets resultat	0	0
Egenkapital 31. december	7.276.591	17.390.225
	Overført resultat	Foreslået udbytte
Egenkapital 1. januar	88.869.268	0
Årets resultat	-29.857.220	0
Egenkapital 31. december	59.012.048	0

## Noter til årsregnskabet

### 6 Langfristet gæld til virksomhedsdeltager og ledelse

Langfristet gæld til virksomhedsdeltager og ledelse forfalder indenfor 5 år.

### 7 Eventualforpligtelser

Selskabet fungerer som administrationselskab for sambeskattede danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af kildeskatter og selskabsskatter.