

## Kolind A/S

Hjemstedsadresse: Nybrovej 375, 2800 Kongens Lyngby

CVR-nummer 26 16 54 66

### Årsrapport 2021

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 24. maj 2022

---

Claus Abildstrøm  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger	1
Ledelsesberetning	2
Ledelsespåtegning	6
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	7
Regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	16
Noter til årsregnskabet	17

## Selskabsoplysninger

Selskabet	Kolind A/S Nybrovej 375 2800 Kongens Lyngby  Hjemstedskommune: Lyngby-Taarbæk
Bestyrelsen	Lars Kolind, formand Claus Abildstrøm Vibeke Wesarg Riemer
Direktion	Sten Tore Sanberg Davidsen
Revision	Aaen & Co. statsautoriserede revisorer p/s Kongevejen 3 3000 Helsingør
Stiftelsesdato	1. juli 2001
Regnskabsår	1. januar - 31. december

## Ledelsesberetning

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Virksomhedens væsentligste aktivitet er at drive handel og industri, herunder gennem ejerskab af andre virksomheder samt anden dermed forbunden virksomhed.

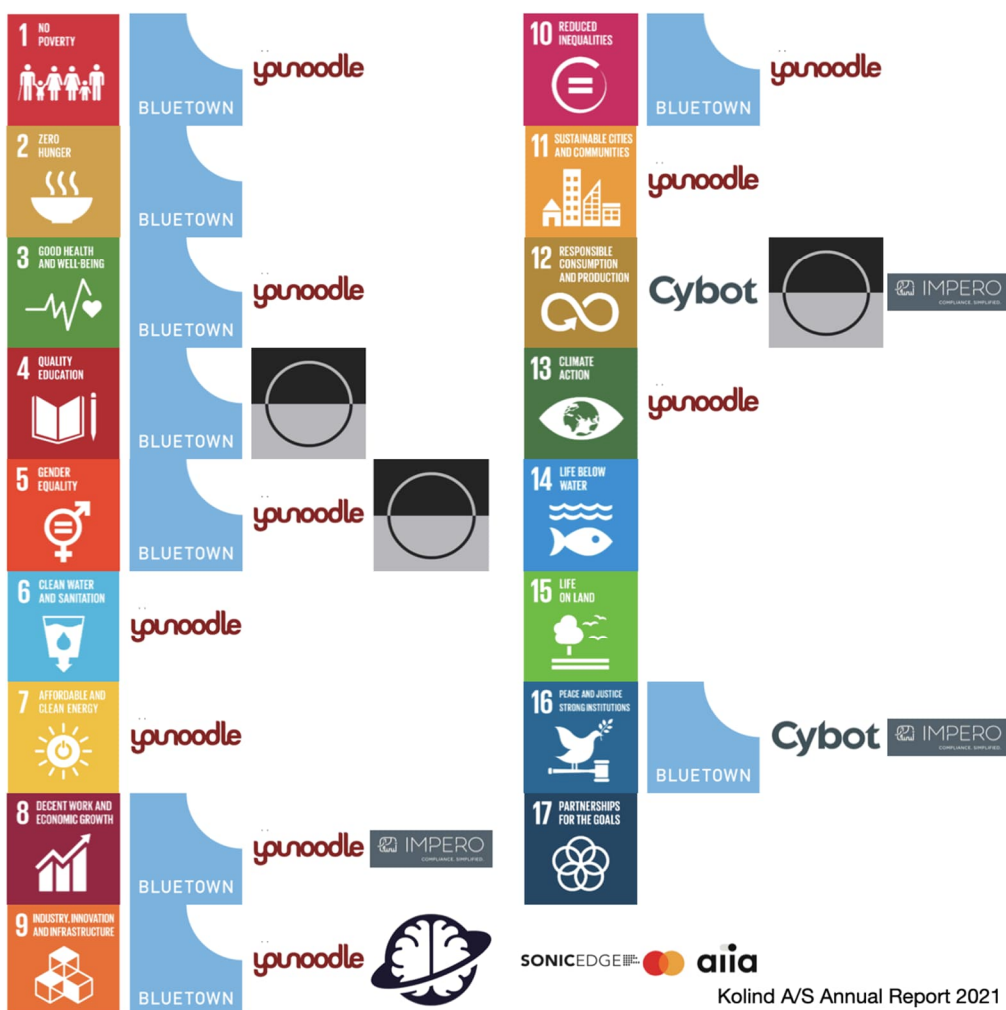
### Væsentlige ændringer i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Der har i året ikke været væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold.

### Generelt

Kolind A/S driver handel og industri, herunder gennem ejerskab af andre virksomheder og anden dermed forbunden virksomhed. Der har i året ikke været væsentlige ændringer i selskabets aktiviteter, ejerskab og andre økonomiske forhold.

## UN Sustainable Development Goals - how we contribute



## Ledelsesberetning

Udvikling i året 2021.

Indsatsen har været koncentreret om at skabe vækst og værditilvækst i de virksomheder som selskabet er engageret i. Kolind A/S' ejerskab er aktivt - både gennem bestyrelsesarbejde og rådgivning - og det er ledelsens opfattelse, at indsatsen har haft markant positiv betydning for virksomhederne. Årsregnskabet understreger dette med et nettoresultat på 71 Mkr.

I regnskabsåret blev en virksomhed afviklet (Tixibots), tre blev solgt (Spiir, Cybot, Listen 2 News) og en blev børsnoteret på Nasdaq First North Copenhagen (Impero). Vi investerede i 2 nye virksomheder (Sonic Edge og Crossforce) samt i fonden N2F, Nordic Secondary Fund II.

Kolind A/S har FN's 17 verdensmål som pejlemærke, når vi deltager i beslutninger i de enkelte virksomheder. Vi er bevidste om vores ansvar for den økonomiske, sociale og miljømæssig bæredygtighed. Vi udvikler virksomheder der er formålsbestemte, og vi lægger vægt på et fair hensyn til alle interessenter.

Virksomhederne bidrager på forskellig vis til verdens målene: Impero og Cybot bidrager først og fremmest til bedre governance (mål 16), Jacob Jensen Design til ansvarligt forbrug og produktion (mål 12), uddannelse (mål 4), ligestilling (mål 5), og innovation (mål 9); Younoodle skaber innovation på tværs af alle målene og bidrager markant til ligestilling (mål 5), Spiir danner grundlag for innovation i den finansielle sektor. Sonic Edge bidrager til innovation inden for lyd-området (mål 9) og Crossforce til innovation på tværs af målene (især mål 9).

Bestyrelsen for Kolind A/S lægger afgørende vægt på denne indsats og har i forlængelse heraf valgt at donere godt 2 Mkr til andre organisationer der specifikt bidrager til opnåelse af verdens målene. Effekten heraf har bl.a. været at mere end en halv million piger i en række afrikanske lande har forbedret deres livssituation væsentligt. Bestyrelsen har til hensigt at forsætte støtten til dette arbejde i de kommende år.

Selvom alle virksomheder undtagen to (Younoodle og Sonic Edge) er hjemmehørende i Danmark, er aktiviteten global. Kunderne findes i mere end 100 lande, De omkring 300 medarbejderne repræsenterer mere end 20 nationaliteter og vi har kontorer og medarbejdere placeret i mere end 10 lande. Modsat andre virksomheder med tilsvarende forretningsomfang har Kolind A/S den mindst mulige centrale organisation bestående af kun tre medarbejdere, der alle arbejder virtuelt med udgangspunkt i selskabets kontor i Lyngby.

Spiir A/S (nu AiiA A/S) tilbyder en unik infrastruktur, der giver kontohavere i banker let adgang til alle deres data - også selvom disse er tilknyttet forskellige banker i Norden eller Europa. Infrastrukturen danner grundlag for at over 50 etablerede finansielle virksomheder og nye fintech-virksomheder kan tilbyde innovative tjenesteydelser og produkter til deres kunder. Spiir havde i regnskabsåret en meget positiv udvikling med betydelig tilgang af nye kunder. Der blev investeret massivt i produkt- og markedsudvikling hvilket betød at virksomheden som planlagt gav underskud. Foruden stifterne og Kolind A/S havde Spiir to større investorer, Danske Bank og Den Norske Bank. Spiir skiftede i april 2021 navn til AiiA A/S. I slutningen af året valgte en enig ejerkreds at takke ja til et tilbud fra Mastercard om at overtage selskabet. Salget betød for Kolind A/S en meget tilfredsstillende fortjeneste som afslutning på 12 års medejerskab.

Impero A/S hjælper virksomheder og organisationer med at leve op til eksterne og interne krav (compliance). I takt med at virksomheder vokser og bliver mere komplekse og underkastes stadigt flere eksterne krav, stiger behovet for systemer, der kan håndtere interne kontroller både sikkert og let. Den store vækst i Impero's omsætning og internationale kundetilgang afspejler dette. Impero skabte i regnskabsåret stor værditilvækst med tilgang af nye store kunder. Kolind A/S og øvrige ejere valgte derfor sammen med ledelsen at investere i fortsat kapacitetsopbygning. I begyndelsen af regnskabsåret besluttede en enig ejerkreds at søge notering af virksomheden på Nasdaq First Nordic Copenhagen, hvilket skete i april 2021. Efter betydelig overtegning steg aktiekursen hastigt for derefter at stabilisere sig ved årets udgang på et niveau knap 40% over udbudskursen. Kolind A/S ejede ved årets udgang 26% af aktierne og noterede en meget tilfredsstillende regnskabsmæssig gevinst efter 8 års ejerskab.

## Ledelsesberetning

Jacob Jensen Holding A/S var i regnskabsåret hårdt ramt af Covid-19, der vanskeliggjorde arbejdet på selskabets tegnestuer i Shanghai, Bangkok og Danmark. Det lykkedes dog i andet halvår at få flere betydelige designopgaver for både eksisterende og nye kunder. Bestyrelsen fortsatte efter aftale med Kolind A/S strategien med at holde medarbejderstaben intakt med henblik på at udvikle selskabet og være parat til at udnytte forretningsmulighederne når samfundet åbner igen. Resultatet blev stærkt stigende ordreindgang i årets sidste del. Aktiviteten i JACOB JENSEN BRAND blev udskilt i et selvstændigt datterselskab med henblik på optagelse af nye partnere som medejere. Selskabets økonomiske resultater blev af gode grunde utilfredsstillende. Kolind A/S tilførte yderligere lånekapital og konverterede sit tidligere tilgodehavende til egenkapital.

Younoodle Inc. driver et af verdens største netværk for iværksættere og skaber merværdi ved at forbinde iværksættere til etablerede virksomheder, der har behov for den innovation og fornyelse, som nystartede virksomheder kan bidrage med. Netværket omfatter nu mere end en halv million iværksættere. For at understøtte forretningsudviklingen tilførte Kolind A/S likviditet. Selskabet afprøvede et nyt koncept, LongPlay, for innovation i større virksomheder gennem startup engagement, hvilket viste sig ikke at være en succes, og aktiviteten blev derfor lukket ned. Kolind A/S har nedskrevet værdien af sin kapitalandel.

Bluetown A/S har som formål at tilbyde bredbåndsforbindelser til over en milliard mennesker, der fortsat mangler internetadgang. Selskabet udviklede sig positivt i regnskabsåret, men har fortsat vanskeligt ved at tiltrække den nødvendige kapital. Kolind A/S og en række andre aktionærer bakkede dog fortsat selskabet op gennem tilførsel af yderligere kapital. I betragtning af selskabets vanskelige situation har Kolind A/S nedskrevet værdien af sin kapitalandel.

Cybot A/S tilbyder en infrastruktur, der hjælper ejere af hjemmesider med at beskytte deres brugere mod uønsket opsamling og deling af deres data i overensstemmelse med bl.a. den europæiske persondata-forordning GDPR. Interessen og behovet for dette er kraftigt voksende overalt i verden, hvilket betød at Cybot endnu engang fordoblede sin omsætning. Efter stor udenlandsk interesse for at overtage selskabet valgte en enig ejerkreds at sælge selskabet i januar 2021. Salget indbragte Kolind A/S en meget betydelig fortjeneste efter godt fire års ejerskab.

Listen2News A/S er en streaming tjeneste for nyheder på mobiltelefonen. Kundebasen voksede, men ikke nok til at dække omkostningerne. Kolind A/S valgte derfor at tage imod et tilbud fra Berlingske Media om at overtage vores kapitalandel. Herved konstaterede vi et mindre tab.

Crossforce A/S er en nystartet virksomhed der med en digital platform hjælper organisationer med at aktivere deres uformelle organisation. Kolind A/S indtrådte som medejer medio regnskabsåret og deltager nu aktivt i udvikling og implementering af selskabets strategi.

Sonic Edge er et firma i Israel, der arbejder på udvikling af den såkaldte MEMS højttaler teknologi, der vil kunne resultere i meget små højttalere med meget høj lyd kvalitet og lavt strømforbrug. Anvendelsesområderne er bl.a. høreapparater og høj kvalitets headsets. Kolind A/S indtrådte som medejer i efteråret og forventer med sit dybe kendskab til lyd- og høreapparatbranchen at kunne bidrage markant til selskabets udvikling.

Kolind A/S har derudover investeret i Nordic Secondary Fund II, der investerer i aktier i vækstselskaber på det såkaldte secondary marked. Vi deltager ikke aktivt i arbejdet i fonden.

Ved årets udgang er Kolind A/S således engageret i 6 aktive virksomheder. Som følge af virksomhedssalg og børsnotering i regnskabsåret har Kolind A/S opnået et meget betydeligt overskud som indtil videre er placeret i børsnoterede værdipapirer. Bestyrelsen er overordentlig tilfreds med resultatet, men understreger i forlængelse af tidligere årsrapporter at fortjenesten reelt er resultat af mange års værdiskabelse. På grund af selskabets princip om at værdisætte virksomhederne til kostpris eller kursen ved seneste kapitalforhøjelse i opbygningsperioden, konstateres værdistigning i mange tilfælde først længe efter at den reelt har fundet sted.

Bestyrelsen takker selskabets medarbejdere og mange samarbejdspartnere for et forbilledligt samarbejde som ikke alene har givet et meget attraktivt økonomisk resultat, men også bidraget til betydelig jobskabelse og eksportindtægter.

## Ledelsesberetning

Begivenheder efter regnskabsårets udløb.

Alle virksomheder er påvirket af COVID-19 krisen, omend i mindre omfang end sidste år. Samlet set hæmmer det virksomhedernes vækst og dermed værdiskabelsen i Kolind A/S.

Impero har efter regnskabsårets afslutning fortsat udviklet sig meget tilfredsstillende og i overensstemmelse med planerne. Aktiekursen er dog faldet til et niveau under udbudskursen ved børsintroduktionen for et år siden, hvilket kan medføre et betydeligt urealiseret kurstab for Kolind A/S. I forbindelse med at andre aktionærer i Impero har ønsket at nedbringe deres eksponering i aktier på Nasdaq First North har Kolind A/S opkøbt aktieposter som betyder at vores ejerandel af Impero nu er oppe på 32%. Kolind A/S er dermed den største investor i selskabet. Vi har fortsat stor tillid til selskabets ledelse og forretningsmodel og ser os som langsigtet lead-investor i selskabet.

Jacob Jensen Holding har oplevet en meget positiv udvikling i 2022. Der investeres fortsat i udvikling af selskabet. Alle mindretalsaktionærer har i april 2022 accepteret et tilbud fra Kolind A/S om at overtage deres aktieposter, hvorved selskabet nu er 100% ejet af Kolind A/S.

Bestyrelsen arbejder med flere projekter for investering i nye virksomheder. Umiddelbart inden regnskabsafslæggelsen har Kolind A/S investeret et større beløb i Nøje ApS, der med en banebrydende teknologi tilbyder individualiseret hudpleje til de ca 40 procent af befolkningen, der har hudproblemer.

Selskabets beholdning af børsnoterede aktier er væsentligt negativt påvirket af COVID-19, den aktuelle krig i Ukraine og markedssituationen. Bestyrelsen forventer ingen væsentlige virksomhedssalg i 2022 og såfremt der ikke sker en væsentlig forbedring i aktiemarkedet forventer bestyrelsen derfor at selskabets årsregnskab for det kommende år vil udvise underskud.

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2021 for Kolind A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kongens Lyngby, den 24. maj 2022

Direktion

Sten Tore Sanberg Davidsen

Bestyrelsen

Lars Kolind, formand

Claus Abildstrøm

Vibeke Wesarg Riemer



## Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Til kapitalejerne i Kolind A/S:

### Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Kolind A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet 'Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet'. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Helsingør, den 24. maj 2022  
Aaen & Co. statsautoriserede revisorer p/s  
Kongevejen 3, 3000 Helsingør - CVR nummer 33 24 17 63

Jesper Fenger Smidt  
statsautoriseret revisor  
mne31476

# Regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Kolind A/S for 1. januar - 31. december 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder. Herudover har ledelsen valgt at følge visse af reglerne fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Under henvisning til Årsregnskabslovens § 110 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

---

## Regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjenesten

Bruttofortjenesten indeholder årets nettoomsætning fratrukket hertil medgået direkte omkostninger samt fradrag af andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Direkte omkostninger omfatter omkostninger der er medgået til at opnå årets omsætning.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv..

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, transaktioner i fremmed valuta og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med dets dattervirksomheder. Selskabet fungerer som administrationselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen med datterselskabet fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## Regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver, fortsat

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurderinger af aktivernes forventede brugstider samt forventede scrapværdier:

Bygninger	20 - 40 år	Forventet scrapværdi	0%
-----------	------------	----------------------	----

Forventede brugstider og scrapværdier revurderes årligt.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Tab og gevinst indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsudgifter.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes udbytter fra de enkelte tilknyttede virksomheder. Udbytte fra tilknyttede virksomheder indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til kostpris. I tilfælde, hvor genindvindingsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Kapitalandele i kapitalinteresser

I resultatopgørelsen indregnes udbytter fra de enkelte kapitalinteresser. Udbytte fra kapitalinteresser indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Kapitalandele i kapitalinteresser indregnes i balancen til kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi. Opskrivninger bindes direkte på egenkapitalen under posten "Reserve for opskrivninger". I tilfælde, hvor genindvindingsværdien er lavere end kostprisen med tillæg af opskrivninger, nedskrives til denne lavere værdi. Nedskrivninger føres i resultatopgørelsen såfremt de ikke kan rummes i "Reserve for opskrivninger".

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele der ikke er børsnoterede og beregnet til varigt eje, indregnet under anlægsaktiver måles til en tilnærmet dagsværdi på balancedagen. Såfremt der ikke findes handler med tilsvarende aktier tages der udgangspunkt i kostprisen ved fastsættelse af dagsværdien.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Regnskabspraksis

### Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvider

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen under 'Skyldig selskabsskat' eller 'Tilgodehavende selskabsskat'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

### Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2021	2020
Bruttofortjeneste	-3.636.593	-439.859
1 Personaleomkostninger	10.883.469	0
Afskrivninger	0	8.560
Resultat af primær drift	-14.520.062	-448.419
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-11.705.077	0
Resultat af kapitalandele i kapitalinteresser	67.936.699	-1.452.245
Indtægter af andre kapitalandele og værdipapirer	17.699.883	67.083.032
2 Finansielle indtægter	12.954.913	165.457
3 Finansielle omkostninger	1.022.884	3.104.077
Resultat før skat	71.343.472	62.243.748
4 Skat af årets resultat	62.362	-28.193
Årets resultat	71.281.110	62.271.941
Resultatdisponering:		
Udbytte for regnskabsåret	0	0
Opskrivninger	-17.390.225	0
Overført til overført resultat	88.671.335	62.271.941
Disponeret	71.281.110	62.271.941

## Balance 31. december

## Aktiver

Note	2021	2020
5 Grunde og bygninger	1.736.933	1.736.933
6 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0
Materielle anlægsaktiver	1.736.933	1.736.933
7 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	26.929.742	32.138.126
8 Kapitalandele i kapitalinteresser	78.431.547	48.884.143
Langfristede tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	11.785.919	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	9.326.036	102.739.767
Finansielle anlægsaktiver	126.473.244	183.762.036
Anlægsaktiver	128.210.177	185.498.969
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	81.982	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	3.952.213	4.781.612
Tilgodehavender hos kapitalinteresser	12.500	2.468.137
Tilgodehavende selskabsskat	0	28.193
Andre tilgodehavender	822.165	425.682
Tilgodehavender	4.868.860	7.703.624
Værdipapirer	142.818.987	0
Likvide beholdninger	575.155	154.955
Omsætningsaktiver	148.263.002	7.858.579
Aktiver i alt	276.473.179	193.357.548



## Balance 31. december

## Passiver

Note	2021	2020
Selskabskapital	7.276.591	7.276.591
Reserve for opskrivninger	55.078.523	36.123.345
Overført resultat	209.955.324	121.283.989
Foreslået udbytte	0	0
Egenkapital	272.310.438	164.683.925
9 Langfristet gæld til virksomhedsdeltager og ledelse	0	4.027.760
Langfristet gæld	0	4.027.760
Skyldig selskabsskat	59.033	0
Anden gæld	4.103.708	24.645.863
Kortfristet gæld	4.162.741	24.645.863
Gæld i alt	4.162.741	28.673.623
Passiver i alt	276.473.179	193.357.548
10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
11 Eventualforpligtelser		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
Egenkapital 1. januar 2020	7.276.591	17.390.225	59.012.048	0	83.678.864
Udbetalt udbytte	0	0	0	0	0
Opskrivninger	0	18.733.120	0	0	18.733.120
Årets resultat	0	0	62.271.941	0	62.271.941
Egenkapital 31. december 2020	7.276.591	36.123.345	121.283.989	0	164.683.925
Egenkapital 1. januar 2021	7.276.591	36.123.345	121.283.989	0	164.683.925
Udbetalt udbytte	0	0	0	0	0
Opskrivninger	0	18.955.178	0	0	18.955.178
Årets resultat	0	0	88.671.335	0	88.671.335
Egenkapital 31. december 2021	7.276.591	55.078.523	209.955.324	0	272.310.438

## Noter til årsregnskabet

	2021	2020
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
1	Personaleomkostninger	
	Lønninger og gager	0
	Pensioner	0
	<u>10.883.469</u>	<u>0</u>
	Personaleomkostninger i alt	
	<u>10.883.469</u>	<u>0</u>
	Gennemsnitligt antal medarbejdere	0
	<u>1</u>	<u>0</u>
2	Finansielle indtægter	
	Finansielle indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	146.905
	Renteindtægter i øvrigt	18.552
	<u>12.954.913</u>	<u>165.457</u>
3	Finansielle omkostninger	
	Finansielle omkostninger fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder	6.603
	Renteomkostninger i øvrigt	3.097.474
	<u>1.022.884</u>	<u>3.104.077</u>
4	Skat af årets resultat	
	Aktuel skat af årets resultat	-28.193
	<u>62.362</u>	<u>-28.193</u>
	<u>62.362</u>	<u>-28.193</u>

## Noter til årsregnskabet

	2021	2020
5 Grunde og bygninger		
Anskaffelsessum 1. januar	1.736.933	0
Årets tilgang	0	1.736.933
Årets afgang	0	0
Anskaffelsessum 31. december	1.736.933	1.736.933
Afskrivninger 1. januar	0	0
Årets afskrivninger	0	0
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	0
Afskrivninger 31. december	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.736.933	1.736.933
6 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Anskaffelsessum 1. januar	17.119	17.119
Årets tilgang	0	0
Anskaffelsessum 31. december	17.119	17.119
Afskrivninger 1. januar	17.119	8.559
Årets afskrivninger	0	8.560
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	0
Afskrivninger 31. december	17.119	17.119
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	0

## Noter til årsregnskabet

	2021	2020
<b>7 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Anskaffelsessum 1. januar	47.188.126	38.396.645
Overført fra kapitalandele i kapitalinteresser	0	0
Årets tilgang	6.586.780	8.791.481
Årets afgang	0	0
	53.774.906	47.188.126
Værdireguleringer pr. 1. januar	-15.050.000	-15.050.000
Årets resultatandel	-11.705.077	0
Tilbageførte værdireguleringer	-90.087	0
Udloddet udbytte	0	0
	-26.845.164	-15.050.000
Værdireguleringer pr. 31. december	-26.845.164	-15.050.000
Regnskabsmæssig værdi 31. december	26.929.742	32.138.126
<b>8 Kapitalandele i kapitalinteresser</b>		
Anskaffelsessum 1. januar	12.760.798	10.660.758
Overført til kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0
Årets tilgang	18.482.984	2.100.040
Årets afgang	-7.890.758	0
	23.353.024	12.760.798
Anskaffelsessum 31. december	23.353.024	12.760.798
Værdireguleringer pr. 1. januar	36.123.345	17.390.225
Årets værdireguleringer	104.282.102	18.733.120
Tilbageførte værdireguleringer	-85.326.924	0
	55.078.523	36.123.345
Værdireguleringer pr. 31. december	55.078.523	36.123.345
Regnskabsmæssig værdi 31. december	78.431.547	48.884.143
Avance ved salg af kapitalandele	0	0
Årets værdireguleringer	104.282.102	17.280.875
Årets værdireguleringer direkte over egenkapitalen	-36.345.403	-18.733.120
	67.936.699	-1.452.245
Resultat af kapitalandele i kapitalinteresser	67.936.699	-1.452.245

## Noter til årsregnskabet

### 9 Langfristet gæld

Langfristet gæld til virksomhedsdeltager og ledelse forfalder indenfor 5 år.

### 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ikke afgivet pantsætninger eller sikkerhedsstillelser.

### 11 Eventualforpligtelser

Selskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskattede danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af kildeskatter og selskabsskatter.

### 12 Oplysninger om aktiver indregnet til dagsværdi

	Værdi ultimo indregnet i balance	Årets urealiserede nettojustering indregnet i resultatopgørelsen
Andre værdipapirer og kapitalandele	9.326.036	-21.394.924
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser	105.361.289	-11.705.077
Værdipapirer	142.818.987	10.853.343