

## HALD & LIE VIRKSOMHEDSUDVIKLING A/S

Foerlev Møllevej 3  
8660 Skanderborg

CVR-nr. 26 16 42 65

### ÅRSRAPPORT FOR 2023

(23. regnskabsår)



Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den  
5. april 2024

---

Carsten Bjørn Vistisen  
dirigent

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Revisors erklæring om opstilling af årsrapport	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	3
Ledelsesberetning	4
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	5
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	9
Balance 31. december	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Hald & Lie Virksomhedsudvikling A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet er ikke revideret. Ledelsen erklærer, at betingelserne herfor er opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skanderborg, den 5. april 2024

### Direktion

Carsten Bjørn Vistisen

### Bestyrelse

Karina Sloth O'Donnell  
formand

Karin Mørk Hansen

Niels Mikael Hald

Preben Lie

Erik Kjærgaard

Kim Gildsig

Hans Peter Bay

Carsten Bjørn Vistisen

## REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF ÅRSRAPPORT

### *Til kapitalejerne i Hald & Lie Virksomhedsudvikling A/S*

Vi har opstillet årsrapporten for Hald & Lie Virksomhedsudvikling A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som virksomheden har tilvejebragt.

Årsrapporten omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vor faglige ekspertise til at assistere virksomheden med at udarbejde og præsentere årsrapporten i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsrapporten samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsrapporten, er virksomhedens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, virksomheden har givet os til brug for at opstille årsrapporten. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Skanderborg, den 5. april 2024

### **ADVOSION**

Statsautoriseret revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 55 70 64

Michael Rathleff Algren  
statsautoriseret revisor  
mne35388

## SELSKABSOPLYSNINGER

<b>Selskabet</b>	Hald & Lie Virksomhedsudvikling A/S Foerlev Møllevej 3 8660 Skanderborg
	CVR-nr.: 26 16 42 65
	Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2023
	Stiftet: 28. juni 2001
	Regnskabsår: 23. regnskabsår
	Hjemsted: Skanderborg
<b>Bestyrelse</b>	Karina Sloth O'Donnell, formand Karin Mørk Hansen Niels Mikael Hald Preben Lie Erik Kjærgaard Kim Gildsig Hans Peter Bay Carsten Bjørn Vistisen
<b>Direktion</b>	Carsten Bjørn Vistisen
<b>Revisor</b>	ADVOSION Statsautoriseret revisionspartnerselskab Krøyer Kielbergs Vej 3, 5 th. 8660 Skanderborg

## LEDELSESBERETNING

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets formål er at drive konsulentvirksomhed, handel og finansiering samt aktiviteter i tilknytning hertil.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på DKK 332.655, og selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på DKK 1.395.667.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Hald & Lie Virksomhedsudvikling A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg fra højere klasser.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2023 er aflagt i DKK

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Indtægter vedrørende tjenesteydelser, der omfatter servicepakker og forlængede garantier vedrørende solgte produkter og entrepriser, indregnes lineært, i takt med at serviceydelserne leveres.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Materielle anlægsaktiver**

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<b>Brugstid</b>	<b>Restværdi</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0 %

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### **Andre finansielle anlægsaktiver**

Andre finansielle anlægsaktiver, der består af deposita, måles til kostpris.

### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver og finansielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Egenkapital

#### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

#### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2023 DKK	2022 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>615.274</b>	<b>746.760</b>
Personaleomkostninger	1	-145.368	-462.555
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-28.410	-28.410
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>441.496</b>	<b>255.795</b>
Finansielle indtægter		0	36
Finansielle omkostninger		-12.312	-11.297
<b>Resultat før skat</b>		<b>429.184</b>	<b>244.534</b>
Skat af årets resultat	2	-96.529	-56.711
<b>Årets resultat</b>		<b>332.655</b>	<b>187.823</b>
Foreslået udbytte		400.000	0
Overført resultat		-67.345	187.823
		<b>332.655</b>	<b>187.823</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

	<u>Note</u>	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>Aktiver</b>			
Indretning af lejede lokaler	3	41.857	70.267
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>41.857</b>	<b>70.267</b>
Deposita		93.690	91.404
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>93.690</b>	<b>91.404</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>135.547</b>	<b>161.671</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		832.542	1.747.433
Andre tilgodehavender		646.522	1.832.545
Udskudt skatteaktiv		2.632	4.495
Periodeafgrænsningsposter		61.065	19.443
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.542.761</b>	<b>3.603.916</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.119.918</b>	<b>2.233.757</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>2.662.679</b>	<b>5.837.673</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>2.798.226</b>	<b>5.999.344</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

	<u>Note</u>	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		400.000	400.000
Overført resultat		595.667	663.012
Foreslået udbytte for regnskabsåret		400.000	0
<b>Egenkapital</b>		<b><u>1.395.667</u></b>	<b><u>1.063.012</u></b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	1.278.930
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.246.462	3.500.818
Selskabsskat		40.666	39.304
Anden gæld		115.431	117.280
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>1.402.559</u></b>	<b><u>4.936.332</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>1.402.559</u></b>	<b><u>4.936.332</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>2.798.226</u></b>	<b><u>5.999.344</u></b>
Eventualforpligtelser	4		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	5		

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	400.000	663.012	0	1.063.012
Årets resultat	0	-67.345	400.000	332.655
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>400.000</b>	<b>595.667</b>	<b>400.000</b>	<b>1.395.667</b>

## NOTER

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
<b>1 Personalemkostninger</b>		
Lønninger	57.844	374.904
Pensioner	81.900	81.900
Andre omkostninger til social sikring	5.624	5.751
	<u><b>145.368</b></u>	<u><b>462.555</b></u>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>1</u>	<u>1</u>
<b>2 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	94.666	51.304
Årets udskudte skat	1.863	5.407
	<u><b>96.529</b></u>	<u><b>56.711</b></u>
<b>3 Materielle anlægsaktiver</b>		Indretning af le-
		jede lokaler
Kostpris 1. januar 2023		<u>142.048</u>
Kostpris 31. december 2023		<u>142.048</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023		71.781
Årets afskrivninger		<u>28.410</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2023		<u>100.191</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>		<u><b>41.857</b></u>

## NOTER

### 4 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået en huslejekontrakt, der kan opsiges med 6 måneders varsel, til udgangen af en måned, svarende til en forpligtelse på 93 tkr.

### 5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser.



## Carsten Bjørn Vistisen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Carsten Bjørn Vistisen  
Direktør  
ID: 45c3e85d-7bff-4840-97fd-1fd30d8aaa70  
Tidspunkt for underskrift: 10-04-2024 kl.: 08:38:09  
Underskrevet med MitID



## Karin Mørk Hansen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Karin Mørk Hansen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 64647ddd-ef08-4602-b26f-0ba53bb7936e  
Tidspunkt for underskrift: 10-04-2024 kl.: 10:00:46  
Underskrevet med MitID



## Niels Mikael Hald

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Niels Mikael Hald  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 16fc3fdb-d56a-491a-bf13-bd9ecee036f4  
Tidspunkt for underskrift: 16-04-2024 kl.: 10:34:00  
Underskrevet med MitID



## Preben Lie

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Preben Lie  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 06db00f1-c6c8-4529-a9ea-2ae464bbd824  
Tidspunkt for underskrift: 11-04-2024 kl.: 06:34:45  
Underskrevet med MitID



## Erik Kjærgaard

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Erik Kjærgaard  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 195c65b5-abe2-419a-9e44-8187c2c29551  
Tidspunkt for underskrift: 10-04-2024 kl.: 08:40:02  
Underskrevet med MitID



## Kim Gildsig

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Kim Gildsig  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 583c53cd-9a87-4d39-9737-7e3120a7eab8  
Tidspunkt for underskrift: 10-04-2024 kl.: 15:35:26  
Underskrevet med MitID



## Hans Peter Bay

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Hans Peter Bay  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 63b16b3d-bf0f-4266-88d4-47c48020eb31  
Tidspunkt for underskrift: 10-04-2024 kl.: 11:21:44  
Underskrevet med MitID



## Carsten Bjørn Vistisen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Carsten Bjørn Vistisen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 45c3e85d-7bff-4840-97fd-1fd30d8aaa70  
Tidspunkt for underskrift: 10-04-2024 kl.: 08:39:09  
Underskrevet med MitID



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Karina Sloth O'Donnell

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Karina Sloth O'Donnell

Bestyrelsesformand

ID: cd4d2bc0-5fd9-4591-b160-65a9915ffd8a

Tidspunkt for underskrift: 11-04-2024 kl.: 18:01:58

Underskrevet med MitID



## Michael Rathleff Algren

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Michael Rathleff Algren

Revisor

ID: 14eb8eca-39e6-4269-8ab0-786360a8c9f1

Tidspunkt for underskrift: 16-04-2024 kl.: 11:44:31

Underskrevet med MitID



## Carsten Bjørn Vistisen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Carsten Bjørn Vistisen

Dirigent

ID: 45c3e85d-7bff-4840-97fd-1fd30d8aaa70

Tidspunkt for underskrift: 16-04-2024 kl.: 11:46:38

Underskrevet med MitID



This document has esignatur Agreement-ID: 4aec19UgwmJ251698883

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).