

## **Oxford Group A/S**

**Falkoner Alle 20, 4., 2000 Frederiksberg**

**CVR-nr. 26 16 10 61**

**Årsrapport for 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 3. juni 2020

---

Kim Møller  
dirigent

# Indholdsfortegnelse

Side

## Påtegninger

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

## Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	5
	6
Ledelsesberetning	7

## Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	8
Balance 31. december	9
Egenkapitalopgørelse	11
Noter til årsrapporten	12
Anvendt regnskabspraksis	17

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Oxford Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederiksberg, den 3. juni 2020

### Direktion

Kim Møller

### Bestyrelse

Rasmus Blauenfeldt Hannemann  
formand

Flemming Poulfelt

Kim Møller

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Til kapitalejeren i Oxford Group A/S*

### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Oxford Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 3. juni 2020

**Baker Tilly Denmark**  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 35 25 76 91

Henrik Sadolin Jørgensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33281

## Selskabsoplysninger

Selskabet	Oxford Group A/S Falkoner Alle 20, 4. 2000 Frederiksberg  CVR-nr.: 26 16 10 61  Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Stiftet:  Hjemsted: Frederiksberg
Bestyrelse	Rasmus Blauenfeldt Hannemann, formand Flemming Poulfelt Kim Møller
Direktion	Kim Møller
Revision	Baker Tilly Denmark Godkendt Revisionspartnerselskab Poul Bundgaards Vej 1, 1. 2500 Valby

## Koncernoversigt

### Moderselskab

Oxford Holding ApS  
Frederiksberg

100 %

Oxford Group A/S  
Frederiksberg

100 %

### Konsoliderede dattervirksomheder

100 %

Danmarks Bedste Arbejdspladser A/S  
Frederiksberg

100 %

Oxford Research A/S  
Frederiksberg

55 %

Oxford Research AB  
Stockholm, Sverige

51 %

Oxford Research AS  
Oslo, Norge

87,5 %

Oxford Research OY  
Kotka, Finland

51 %

Oxford Research Baltics SIA  
Riga, Letland

100 %

Oxford Research Sp.z.o.o  
Poznan, Polen



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet har været at drive analyse- og rådgivningsvirksomhed og anden dermed i forbindelse stående virksomhed.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på kr. 2.576.159, og koncernens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på kr. 3.975.063.

Oxford Group A/S er administrations- og holdingselskab for de øvrige selskaberne i Oxford Gruppen. Gruppens nettoomsætning i 2019 var på 65,3 mio. DKK hvilket er en stigning i forhold til omsætningen for 2018, som udgjorde 62,2 mio. DKK.

Dækningsbidraget er således steget fra fra 52,4 mio. DKK i 2018 til 62,8 mio. DKK i 2019.

Udviklingen i dækningsbidraget er positivt påvirket af gevinsten ved salg af kapitalandele i dattervirksomheden. Resultat før skat for gruppen som helhed endte på 5,4 mio. DKK.

Selskabets ejer har besluttet at styrke kapitalberedskabet ved at yde ansvarlig lånekapital på 1.500 tkr. ultimo 2019. Egenkapitalen inkl. minoritetsinteresser tillagt den ansvarlige lånekapital udgør således 7.241 tkr., svarende til 21% af den samlede balancesum.

Dette nøgletal finder vi betryggende og anser det for et vigtigt element i at tilsikre koncernens kapitalberedskab.

### Bemærkninger til sidste års regnskabstal

Ledelsen har konstateret en fejl i tidligere regnskabsår vedrørende præsentationen af selskabets egenkapital samt minoritetsinteresser, hvorfor selskabet har foretaget korrektion af primo egenkapital.

Korrektionen har ingen resultateffekt, men har medført en reduktion af egenkapitalen pr. 31. december 2018 på 2.073 t.kr., svarende til selskabets minoritetsinteresser, mod en tilsvarende særskilt visning heraf.

For yderligere beskrivelse henvises til anvendt regnskabspraksis.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Efter regnskabsårets afslutning er der sket udbrud af COVID19 som følge af spredningen af Coronavirus. Det vurderes, at selskabet ikke er væsentligt påvirket af udbruddet.

Om end det er i et tidligt stadie at vurdere effekterne heraf, er det ledelsens vurdering, at udbruddet ikke vil resultere i væsentlige økonomiske konsekvenser for det kommende regnskabsår.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2019	2018	2019	2018
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>45.694.725</b>	<b>39.587.975</b>	<b>3.331.143</b>	<b>2.261.268</b>
Personaleomkostninger	1	-38.854.766	-36.790.593	-1.928.252	-2.748.416
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>6.839.959</b>	<b>2.797.382</b>	<b>1.402.891</b>	<b>-487.148</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-568.778	-594.390	0	0
Andre driftsomkostninger		-9.487	-16.563	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>6.261.694</b>	<b>2.186.429</b>	<b>1.402.891</b>	<b>-487.148</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	1.827.406	426.021
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-256.293	87.135	-256.293	87.135
Finansielle indtægter	2	25.069	98.413	8.005	88.928
Finansielle omkostninger	3	-581.988	-474.321	-354.750	-87.951
<b>Resultat før skat</b>		<b>5.448.482</b>	<b>1.897.656</b>	<b>2.627.259</b>	<b>26.985</b>
Skat af årets resultat	4	-1.324.462	-728.098	-51.100	-74.372
<b>Resultat før minoritetsinteresser</b>		<b>4.124.020</b>	<b>1.169.558</b>	<b>2.576.159</b>	<b>-47.387</b>
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat		-1.547.861	-1.216.945	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>2.576.159</b>	<b>-47.387</b>	<b>2.576.159</b>	<b>-47.387</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	4.028.564	0
Overført resultat		2.576.159	-47.387	-1.452.405	-47.387
		<b>2.576.159</b>	<b>-47.387</b>	<b>2.576.159</b>	<b>-47.387</b>

## Balance 31. december

Note	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Aktiver</b>				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	6.647	0	0
Erhvervede patenter	0	0	0	0
Goodwill	1.718.584	2.106.140	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>1.718.584</b>	<b>2.112.787</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	237.136	311.178	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>237.136</b>	<b>311.178</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7	0	6.859.189	5.650.881
Kapitalandele i associerede virksomheder	8	0	674.426	674.426
Andre værdipapirer og kapitalandele		273.527	234.567	0
Andre tilgodehavender		506.914	100.362	0
Deposita		0	371.476	371.476
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>780.441</b>	<b>1.380.831</b>	<b>7.231.419</b>	<b>6.696.783</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.736.161</b>	<b>3.804.796</b>	<b>7.231.419</b>	<b>6.696.783</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		16.238.681	17.083.647	20.033
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	5.987.128	4.472.222	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	1.687.228
Andre tilgodehavender		587.370	891.657	31.445
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse		0	78.669	0
Udskudt skatteaktiv		1.858.126	1.614.857	2.603.731
Periodeafgrænsningsposter		685.691	417.473	362.515
<b>Tilgodehavender</b>	<b>25.356.996</b>	<b>24.558.525</b>	<b>4.704.952</b>	<b>5.245.401</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>6.160.178</b>	<b>3.537.012</b>	<b>1.036</b>	<b>3.345</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>31.517.174</b>	<b>28.095.537</b>	<b>4.705.988</b>	<b>5.248.746</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>34.253.335</b>	<b>31.900.333</b>	<b>11.937.407</b>	<b>11.945.529</b>

## Balance 31. december

Note	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Passiver</b>				
Virksomhedskapital	1.487.290	1.487.290	1.487.290	1.487.290
Reserve for opskrivninger	0	0	4.028.564	0
Overført resultat	2.487.773	19.548	-1.540.791	19.548
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	1.850.000	0	1.850.000
<b>Egenkapital</b>	<b>3.975.063</b>	<b>3.356.838</b>	<b>3.975.063</b>	<b>3.356.838</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>	<b>1.765.868</b>	<b>2.072.929</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	24.316	0
Andre hensættelser	157.410	159.852	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>157.410</b>	<b>159.852</b>	<b>24.316</b>	<b>0</b>
Ansvarlig lånekapital	1.500.000	0	0	0
Kreditinstitutter	809.375	537.769	0	0
Anden gæld	857.426	998.877	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>3.166.801</b>	<b>1.536.646</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter	6.252.034	6.100.751	999.103	688.246
Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.011.424	2.905.086	504.398	127.409
Forudfakturering igangværende arbejder	1.134.826	0	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	107.142	2.349.375	5.340.252	7.009.661
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	0	0	200.648	0
Selskabsskat	2.112.991	724.032	0	0
Anden gæld	11.068.996	10.979.019	673.589	763.375
Periodeafgrænsningsposter	2.500.780	1.715.805	220.038	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>25.188.193</b>	<b>24.774.068</b>	<b>7.938.028</b>	<b>8.588.691</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>28.354.994</b>	<b>26.310.714</b>	<b>7.938.028</b>	<b>8.588.691</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>34.253.335</b>	<b>31.900.333</b>	<b>11.937.407</b>	<b>11.945.529</b>
Eventualforpligtelser	11			
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12			
Nærtstående parter og ejerforhold	13			

## Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Minoritetsinteres- ser	I alt
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. januar	1.487.290	19.548	1.850.000	2.072.929	5.429.767
Nettoeffekt ved rettelse af fejl	0	0	0	-2.072.929	-2.072.929
	1.487.290	19.548	1.850.000	0	3.356.838
Korrigeret egenkapital 1. januar					
Valutakursregulering	0	-107.934	0	0	-107.934
Betalt ordinært udbytte	0	0	-1.850.000	0	-1.850.000
Årets resultat	0	2.576.159	0	0	2.576.159
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>1.487.290</b>	<b>2.487.773</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.975.063</b>

## Morderselskab

	Virksomheds- kapital	Reserve for opskriv- ninger	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. januar	1.487.290	0	19.548	1.850.000	3.356.838
Valutakursregulering	0	0	-107.934	0	-107.934
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-1.850.000	-1.850.000
Årets opskrivning	0	4.028.564	0	0	4.028.564
Årets resultat	0	0	-1.452.405	0	-1.452.405
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>1.487.290</b>	<b>4.028.564</b>	<b>-1.540.791</b>	<b>0</b>	<b>3.975.063</b>

## Noter

	Koncern		Morderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	35.159.455	32.008.415	1.577.731	2.160.171
Pensioner	2.611.376	2.517.505	71.512	91.668
Andre omkostninger til social sikring	641.741	1.506.771	20.642	20.435
Andre personaleomkostninger	442.194	757.902	258.367	476.142
	<b>38.854.766</b>	<b>36.790.593</b>	<b>1.928.252</b>	<b>2.748.416</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	72	70	0	0
<b>2 Finansielle indtægter</b>				
Andre finansielle indtægter	25.069	98.413	8.005	88.928
	<b>25.069</b>	<b>98.413</b>	<b>8.005</b>	<b>88.928</b>
<b>3 Finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	187.997	200.720
Andre finansielle omkostninger	581.988	474.321	166.753	-112.769
	<b>581.988</b>	<b>474.321</b>	<b>354.750</b>	<b>87.951</b>
<b>4 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	1.273.362	604.605	0	0
Årets udskudte skat	51.100	123.481	51.100	74.372
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	12	0	0
	<b>1.324.462</b>	<b>728.098</b>	<b>51.100</b>	<b>74.372</b>

## Noter

### 5 Immaterielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede patenter	Goodwill
	kr.	kr.	kr.
Kostpris 1. januar	349.008	17.000.000	4.632.381
Tilgang i årets løb	0	0	168.175
Afgang i årets løb	0	0	-84.087
Kostpris 31. december	<u>349.008</u>	<u>17.000.000</u>	<u>4.716.469</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	342.361	17.000.000	2.526.241
Årets afskrivninger	6.647	0	471.644
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>349.008</u>	<u>17.000.000</u>	<u>2.997.885</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>1.718.584</u></b>

### 6 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar
	kr.
Kostpris 1. januar	3.319.421
Valutakursregulering	-55.937
Tilgang i årets løb	<u>38.372</u>
Kostpris 31. december	<u>3.301.856</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	3.008.242
Valutakursregulering	-55.819
Årets afskrivninger	<u>112.297</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>3.064.720</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>237.136</u></b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>7 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	-826.273	0	2.423.697	2.423.697
Tilgang i årets løb	0	0	112.679	0
Afgang i årets løb	0	0	-556.339	0
Kostpris 31. december	-826.273	0	1.980.037	2.423.697
Værdireguleringer 1. januar	0	0	3.227.184	2.892.040
Årets afgang	0	0	1.729.515	0
Valutakursregulering	0	0	-30.773	0
Årets resultat	0	0	2.224.277	2.106.382
Udbytte modtaget	0	0	-2.649.993	-1.308.000
Afskrivning på goodwill	0	0	-471.647	-463.238
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	826.273	0	826.273	0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	0	0	24.316	0
Værdireguleringer 31. december	826.273	0	4.879.152	3.227.184
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.859.189</b>	<b>5.650.881</b>
	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>8 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	17.110	17.110	0	17.110
Afgang i årets løb	-17.110	0	0	0
Kostpris 31. december	0	17.110	0	17.110
Værdireguleringer 1. januar	657.316	578.651	0	578.651
Årets afgang	-657.316	0	0	0
Valutakursregulering	0	-8.470	0	-8.470
Årets resultat	0	87.135	0	87.135
Værdireguleringer 31. december	0	657.316	0	657.316
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>674.426</b>	<b>0</b>	<b>674.426</b>



## Noter

	Koncern		Morderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>9 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Igangværende arbejder, salgspris	17.908.425	17.130.291	0	0
Igangværende arbejder, acontofaktureret	-13.056.123	-12.658.069	0	0
	<b>4.852.302</b>	<b>4.472.222</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	5.987.128	4.472.222	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	-1.134.826	0	0	0
	<b>4.852.302</b>	<b>4.472.222</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 10 Langfristede gældsforpligtelser

Koncern	Gæld	Gæld	Afdrag	Restgæld
	1. januar	31. december	næste år	efter 5 år
	kr.	kr.	kr.	kr.
Ansvarlig lånekapital	0	1.500.000	0	0
Kreditinstitutter	537.769	809.375	0	0
Anden gæld	998.877	857.426	0	0
	<b>1.536.646</b>	<b>3.166.801</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 11 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået lejekontrakt vedrørende lejemålet på Falkoner Allé 20, Frederiksberg. Lejemålet kan opsiges med 6 måneders forudgående varsel. Huslejeforpligtelsen udgør t.kr. 765 pr. 31. december 2019.

## 12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er afgivet selvskyldnerkaution for Oxford Research A/S og Oxford Holding A/S' engagement med kreditinstitut. Kautionsforpligtelsen er ulimiteret.

## 13 Nærtstående parter og ejerforhold

### Bestemmende indflydelse

Oxford Holding ApS

## Noter

### 13 Nærtstående parter og ejerforhold (Fortsat)

#### Øvrige nærtstående parter

Kim Møller, Humlebæk, hovedaktionær

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af virksomhedskapitalen:

Oxford Holding ApS, 2000 Frederiksberg

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Oxford Group A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg fra højere klasser.

Den anvendte regnskabspraksis er ens for såvel moderselskabsregnskabet som koncernregnskabet.

Årsrapporten for 2019 er aflagt i kr.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Selskabet opfylder betingelserne for regnskabsklasse B, hvorfor årsregnskabet aflægges efter disse principper.

### Korrektion af væsentlige fejl i tidligere årsregnskaber

Som følge af en fejl i tidligere regnskabsår vedrørende præsentationen af egenkapitalen, har selskabet foretaget korrektion af primo egenkapitalen og sammenligningstal. Korrektionen har medført en reduktion af egenkapitalen pr. 31. december 2018 på 2.073 t.kr., svarende til selskabets minoritetsinteresser, mod en tilsvarende særskilt visning heraf.

Korrektionen har ingen effekt på årets resultat eller balancesum.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Oxford Group A/S (moder) og dattervirksomheder, hvori Oxford Group A/S (moder) direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter produktions-, salgs-, administrations- og lokaleomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders driftsresultat reguleret for interne avancer og tab fratrukket årlige afskrivninger på concerngoodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Goodwill*

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Udviklingsprojekter, patenter og licenser*

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter, henholdsvis andre driftsomkostninger.

### **Materielle anlægsaktiver**

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	Restværdi år	0-20 %
---	---	-----------------	--------

### **Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Oxford Group A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under opgørelse af goodwill.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Kapitalandele måles til dagsværdi.

Unoterede aktier og anparter målt til kostpris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.