

# SØ Holding ApS

Magsvej 24, 9000 Aalborg  
CVR-nr. 26 14 28 06

## Årsrapport for 2018

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 17.06.19

Søren Østergaard  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 10
Resultatopgørelse	11
Balance	12 - 13
Egenkapitalopgørelse	14 - 15
Koncernens pengestrømsopgørelse	16
Noter	17 - 34

---

---

**Selskabet**

---

SØ Holding ApS  
Søren Østergaard  
Magsvej 24  
9000 Aalborg  
Hjemsted: Aalborg  
CVR-nr.: 26 14 28 06  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Søren Østergaard

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Danske Bank

---

**Dattervirksomhed**

---

A-Consult Holding Group A/S, Skive

Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18 for SØ Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.18 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 2. maj 2019

**Direktionen**

Søren Østergaard

**Til kapitalejerne i SØ Holding ApS****Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SØ Holding ApS for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.18 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 2. maj 2019

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Flemming Laigaard

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne29497

## KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

## Hovedtal

Beløb i t.DKK	2018	2017	2016	2015	2014
<i>Resultat</i>					
Bruttofortjeneste	7.175	9.189	26.174	26.901	34.734
Indeks	21	26	75	77	100
Resultat af primær drift	-5.951	-2.089	11.055	14.697	20.693
Indeks	-29	-10	53	71	100
Finansielle poster i alt	-5.452	4.809	7.617	676	3.256
Indeks	-167	148	234	21	100
Årets resultat	-9.275	1.344	14.687	12.610	18.176
Indeks	-51	7	81	69	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	128.052	134.618	143.484	136.806	121.386
Indeks	105	111	118	113	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	980	1.431	1.362	2.988	2.408
Indeks	41	59	57	124	100
Egenkapital	88.047	103.564	105.906	97.026	83.255
Indeks	106	124	127	117	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	9.837	-13.523	31.143	-1.207	11.706
Investeringer	1.145	-4.809	-5.293	-4.601	-9.680
Finansiering	-5.910	-3.322	-3.818	-3.622	-3.000
Årets pengestrømme	5.072	-21.654	22.032	-9.430	-974



**Nøgletal**

	2018	2017	2016	2015	2014
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	-9,7%	1,3%	14,5%	14,0%	24,0%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	68,8%	76,9%	73,8%	70,9%	68,6%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	66	69	82	84	72

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### **Væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktiviteter består i at være holdingselskab for A-Consult Holding Group A/S samt investering af overskydende likviditet.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Ledelsen finder årets resultat utilfredsstillende.

### **Forventet udvikling**

For 2019 forventes en væsentlig forbedring af resultatet i driftsselskaberne. Resultatet af de finansielle aktiviteter vil være afhængig af udviklingen på de finansielle markeder.

### **Efterfølgende begivenheder**

Der er ikke indtruffet betydningsfulde hændelser efter statusdagen.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2018 t.DKK	2017 t.DKK	2018 t.DKK	2017 t.DKK	
	<b>7.175</b>	<b>9.189</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	Distributionsomkostninger	-5.755	-5.293	0	0
	Administrationsomkostninger	-7.371	-5.985	-7	-5
	Andre driftsomkostninger	-14	0	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-5.965</b>	<b>-2.089</b>	<b>-7</b>	<b>-5</b>
2	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-6.637	-1.703
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-4.451	6.234	-2.731	4.685
3	Andre finansielle indtægter	194	497	104	701
4	Andre finansielle omkostninger	-1.195	-1.922	-737	-229
	<b>Resultat før skat</b>	<b>-11.417</b>	<b>2.720</b>	<b>-10.008</b>	<b>3.449</b>
5	Skat af årets resultat	2.142	-1.376	733	-1.973
	<b>Årets resultat</b>	<b>-9.275</b>	<b>1.344</b>	<b>-9.275</b>	<b>1.476</b>
6	Resultatdisponering				

Note		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.18 t.DKK	31.12.17 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.17 t.DKK
	Erhvervede rettigheder	0	2	0	0
7	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Produktionsanlæg og maskiner	1.530	2.200	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.701	1.979	0	0
8	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>3.231</b>	<b>4.179</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	31.543	35.760
9	Andre værdipapirer og kapitalandele	68.952	76.426	55.880	61.454
10	Deposita	175	174	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>69.127</b>	<b>76.600</b>	<b>87.423</b>	<b>97.214</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>72.358</b>	<b>80.781</b>	<b>87.423</b>	<b>97.214</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	6.302	5.380	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>6.302</b>	<b>5.380</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	2.396	1.833	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	19.471	24.065	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	658	5.654
	Tilgodehavende selskabsskat	823	1.661	158	337
	Andre tilgodehavender	1.385	1.197	78	112
12	Periodeafgrænsningsposter	430	182	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>24.505</b>	<b>28.938</b>	<b>894</b>	<b>6.103</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>24.887</b>	<b>19.519</b>	<b>11.372</b>	<b>8.498</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>55.694</b>	<b>53.837</b>	<b>12.266</b>	<b>14.601</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>128.052</b>	<b>134.618</b>	<b>99.689</b>	<b>111.815</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.18 t.DKK	31.12.17 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.17 t.DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
13	Selskabskapital	125	125	125	125
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	28.165	35.291
	Overført resultat	85.922	97.686	57.758	62.395
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	2.000	3.000	2.000	3.000
	<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>	<b>88.047</b>	<b>100.811</b>	<b>88.048</b>	<b>100.811</b>
14	Minoritetsinteresser	0	2.753	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>88.047</b>	<b>103.564</b>	<b>88.048</b>	<b>100.811</b>
15	Hensættelser til udskudt skat	140	2.205	1.433	2.050
16	Andre hensatte forpligtelser	250	250	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>390</b>	<b>2.455</b>	<b>1.433</b>	<b>2.050</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	10.024	9.728	7.843	7.418
11	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	6.328	1.730	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	15.830	10.396	10	10
	Anden gæld	7.433	6.745	2.355	1.526
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>39.615</b>	<b>28.599</b>	<b>10.208</b>	<b>8.954</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>39.615</b>	<b>28.599</b>	<b>10.208</b>	<b>8.954</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>128.052</b>	<b>134.618</b>	<b>99.689</b>	<b>111.815</b>

17 Eventualforpligtelser

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

19 Nærtstående parter

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:							
Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17							
Saldo pr. 01.01.17	125	0	99.548	3.000	102.673	3.232	105.905
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	-338	0	-338	-26	-364
Betalt udbytte	0	0	0	-3.000	-3.000	-322	-3.322
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-200	0	-200	0	-200
Forslag til resultatdisponering	0	0	-1.324	3.000	1.676	-131	1.545
Saldo pr. 31.12.17	125	0	97.686	3.000	100.811	2.753	103.564

Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 - 31.12.18							
Saldo pr. 01.01.18	125	0	97.686	3.000	100.811	2.753	103.564
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	-332	0	-332	0	-332
Betalt udbytte	0	0	0	-3.000	-3.000	0	-3.000
Køb af minoritetsandele	0	0	0	0	0	-2.910	-2.910
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-157	0	-157	157	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	-11.275	2.000	-9.275	0	-9.275
Saldo pr. 31.12.18	125	0	85.922	2.000	88.047	0	88.047

## Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17							
Saldo pr. 01.01.17	125	41.511	58.038	3.000	102.674	0	102.674
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-339	0	0	-339	0	-339
Betalt udbytte	0	0	0	-3.000	-3.000	0	-3.000
Forslag til resultatdisponering	0	-5.881	4.357	3.000	1.476	0	1.476
Saldo pr. 31.12.17	125	35.291	62.395	3.000	100.811	0	100.811

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 - 31.12.18							
Saldo pr. 01.01.18	125	35.291	62.395	3.000	100.811	0	100.811
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-332	0	0	-332	0	-332
Betalt udbytte	0	0	0	-3.000	-3.000	0	-3.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-157	0	0	-157	0	-157
Forslag til resultatdisponering	0	-6.637	-4.637	2.000	-9.274	0	-9.274
Saldo pr. 31.12.18	125	28.165	57.758	2.000	88.048	0	88.048

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	2018 t.DKK	2017 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>-9.275</b>	<b>1.344</b>
20 Reguleringer	5.662	-7.048
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-922	1.354
Tilgodehavender	3.595	-4.930
Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.434	-2.544
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	5.286	-5.157
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>9.780</b>	<b>-16.981</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	194	6.731
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.150	-1.852
Betalt selskabsskat	1.013	-1.421
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>9.837</b>	<b>-13.523</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-979	-1.430
Salg af materielle anlægsaktiver	58	232
Køb af finansielle anlægsaktiver	-5.199	-11.468
Salg af finansielle anlægsaktiver	7.265	7.857
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>1.145</b>	<b>-4.809</b>
Køb af egne kapitalandele	-2.910	0
Betalt udbytte	-3.000	-3.322
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-5.910</b>	<b>-3.322</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>5.072</b>	<b>-21.654</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	9.791	31.445
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>14.863</b>	<b>9.791</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	24.887	19.519
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-10.024	-9.728
<b>I alt</b>	<b>14.863</b>	<b>9.791</b>



	Koncern		Modervirksomhed	
	2018 t.DKK	2017 t.DKK	2018 t.DKK	2017 t.DKK
<b>1. Medarbejderforhold</b>				
Lønninger	21.124	23.357	0	0
Pensioner	989	919	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.238	2.064	0	0
Andre personaleomkostninger	485	516	0	0
I alt	24.836	26.856	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	66	69	0	0

## 2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	-6.637	-1.703
I alt	0	0	-6.637	-1.703

## 3. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	90	324
Renteindtægter i øvrigt	165	31	14	4
Valutakursreguleringer	29	466	0	373
I alt	194	497	104	701

## 4. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger i øvrigt	307	255	227	183
Valutakursreguleringer	653	1.545	468	0
Øvrige finansielle omkostninger	235	122	42	46
I alt	1.195	1.922	737	229

	Koncern		Modervirksomhed	
	2018 t.DKK	2017 t.DKK	2018 t.DKK	2017 t.DKK

### 5. Skat af årets resultat

Skat af årets resultat	-76	-333	-114	1.138
Årets regulering af udskudt skat	-2.066	874	-619	0
Regulering af skat fra tidligere år	0	835	0	835
I alt	-2.142	1.376	-733	1.973

### 6. Resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	-6.637	-5.881
Forslag til udbytte for regnskabsåret	2.000	3.000	2.000	3.000
Minoritetsinteresser	0	-131	0	0
Overført resultat	-11.275	-1.525	-4.638	4.357
I alt	-9.275	1.344	-9.275	1.476

### 7. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Erhvervede rettigheder
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.18	260
Kostpris pr. 31.12.18	260
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18	-258
Afskrivninger i året	-2
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18	-260
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	0

**8. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Produktionsan- læg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.18	12.022	6.054
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-9	-25
Tilgang i året	389	590
Afgang i året	0	-537
Kostpris pr. 31.12.18	12.402	6.082
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18	-9.823	-4.066
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	7	21
Afskrivninger i året	-1.056	-795
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	99
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	360
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18	-10.872	-4.381
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	1.530	1.701

**9. Værdipapirer og kapitalandele**

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.18	0	64.116
Tilgang i året	0	5.198
Afgang i året	0	-9.016
Kostpris pr. 31.12.18	0	60.298
Opskrivninger pr. 01.01.18	0	16.650
Tilbageførsel af opskrivninger fra tidligere år	0	-3.041
Opskrivninger i året	0	76
Opskrivninger pr. 31.12.18	0	13.685
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18	0	-4.340
Nedskrivninger i året	0	-691
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18	0	-5.031
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	0	68.952

**9. Værdipapirer og kapitalandele** - fortsat -

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.18	471	51.651
Tilgang i året	2.910	5.198
Afgang i året	0	-9.016
Kostpris pr. 31.12.18	3.381	47.833
Opskrivninger pr. 01.01.18	35.289	13.295
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-332	0
Tilbageførsel af opskrivninger fra tidligere år	-158	-3.041
Opskrivninger i året	0	992
Årets resultat fra kapitalandele	-6.637	0
Opskrivninger pr. 31.12.18	28.162	11.246
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18	0	-3.492
Nedskrivninger i året	0	293
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18	0	-3.199
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	31.543	55.880

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital t.DKK	Årets resultat t.DKK	Indregnet værdi t.DKK
Dattervirksomheder:				
A-Consult Holding Group A/S, Skive	100,00%	31.543	-6.637	31.543

**10. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i t.DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.18	173
Tilgang i året	2
Kostpris pr. 31.12.18	175

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.18 t.DKK	31.12.17 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.17 t.DKK

### 11. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	106.385	64.923	0	0
Acontofaktureringer	-110.317	-64.820	0	0

Igangværende arbejder for fremmed regning	-3.932	103	0	0
---	--------	-----	---	---

Der indregnes således i balancen:

Igangværende arbejder	2.396	1.833	0	0
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-6.328	-1.730	0	0
I alt	-3.932	103	0	0

### 12. Periodeafgrænsningsposter

Andre periodeafgrænsningsposter	430	182	0	0
I alt	430	182	0	0

### 13. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalandele	125	125

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.18 t.DKK	31.12.17 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.17 t.DKK
<b>14. Minoritetsinteresser</b>				
Minoritetsinteresser primo	2.753	3.232	0	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-26	0	0
Betalt udbytte	0	-322	0	0
Køb af minoritetsandele	-2.910	0	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	157	0	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	0	-131	0	0
I alt	0	2.753	0	0

**15. Udskudt skat**

Udskudt skat pr. 01.01.18	2.206	448	2.050	-137
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-2.066	1.758	-616	2.187
Udskudt skat pr. 31.12.18	140	2.206	1.434	2.050

**16. Andre hensatte forpligtelser**

Beløb i DKK	Garantiforpligtelser			
Koncern:				
Forpligtelser pr. 01.01.18				250
Forpligtelser pr. 31.12.18				250
	31.12.18 DKK	31.12.17 DKK	31.12.18 DKK	31.12.17 DKK
Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:				
Langfristede forpligtelser	250	250	0	0

## 17. Eventualforpligtelser

Koncernen:

### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 12 - 48 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 76, i alt t.DKK 2.588.

### *Kautionsforpligtelser*

Koncernen har stillet kaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er generelt ulimiteret, dog undtaget kaution overfor A-Consult Ltd., der er maksimeret til t.GBP 200. Gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 2.180.

### *Garantiforpligtelser*

Koncernen har stillert garantier på t.DKK 9.553 overfor 3. mand gennem Danske Bank.

### *Andre eventualforpligtelser*

Koncernen har visse løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at disse retssager ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens finansielle stilling.

## 18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Til sikkerhed for gæld til Danske Bank har koncernen deponeret værdipapirer til en regnskabsmæssig værdi af t.DKK 68.953 og likvide beholdninger på t.DKK 6.209.

Modervirksomheden:

Til sikkerhed for gæld til Danske Bank har selskabet deponeret værdipapirer til en regnskabsmæssig værdi af t.DKK 55.880 og likvide beholdninger på t.DKK 5.438.

**19. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Søren Østergaard, Magsvej 24 9000 Aalborg	Enekapitalejer
A-Consult Holding Group ApS, Aalborg	Ejer

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

	Koncern	
	2018 t.DKK	2017 t.DKK
<b>20. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.871	2.153
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	5.407	-6.234
Finansielle indtægter	-194	-497
Finansielle omkostninger	1.195	1.875
Skat af årets resultat	-2.141	1.376
Øvrige reguleringer	-476	-5.721
I alt	5.662	-7.048



## 21. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning og produktionsomkostninger samt andre driftsindtægter.

**Nettoomsætning**

Indtægter fra levering af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

**Produktionsomkostninger**

I produktionsomkostninger indregnes omkostninger, der direkte eller indirekte afholdes for at opnå årets nettoomsætning, herunder råvarer og hjælpematerialer, løn og gager samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i produktionsprocessen.

**Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger til distribution af varer solgt i året samt gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes løn og gager til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i distributions- og salgsaktiviteten.

**Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder løn og gager til det administrative personale og ledelse samt omkostninger til kontorlokaler, kontoromkostninger, tab på debitorer m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, der anvendes til administrative forhold.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	3	0
Produktionsanlæg og maskiner	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revideres årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For kapitalandele i dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver**

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**Andre skatter**

Andre skatter omfatter skattebeløb, der beregnes på et andet grundlag end årets indkomst.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes kun en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabs-

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

mæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.



**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 – 5 år. Garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på grundlag af tidligere års erfaringer med garantiarbejder.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.