



Danish Crown

ÅRSRAPPORT

01.10.2020 – 30.09.2021

**Danish Crown A/S
Marsvej 43, 8960 Randers SØ
CVR nr. 26 12 12 64**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 30/11 2021

Ann Lina Overgaard Gylling
dirigent

INDHOLDSFORTEGNELSE

Selskabsoplysninger	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Noter	15

SELSKABSOPLYSNINGER

SELSKAB

Danish Crown A/S
Marsvej 43
8960 Randers SØ

CVR-nr.: 26 12 12 64

Hjemsted: Randers

Regnskabsår 01.10.2020 – 30.09.2021

BESTYRELSE

Erik Bredholdt, formand
Mads Nipper, næstformand
Asger Krogsgaard
Søren Bonde
Camilla Sylvest
Camilla Harder Hartvig
Jesper Vaagelund Christensen
Palle Joest Andersen
Karsten Willumsen
Peter Fallesen Ravn
Kurt Høj, medarbejdervalgt
Kim Tovgaard, medarbejdervalgt
Brian Vestergaard, medarbejdervalgt

DIREKTION

Jais Valeur, Group CEO
Preben Sunke, Group COO
Thomas Ahle, Group CFO

REVISION

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021 for Danish Crown A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. oktober 2020 - 30. september 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers, den 22. november 2021

Direktion:

Jais Valeur
Group CEO

Preben Sunke
Group COO

Thomas Ahle
Group CFO

Bestyrelse:

Erik Bredholdt
formand

Mads Nipper
næstformand

Asger Krogsgaard

Søren Bonde

Camilla Sylvest

Camilla Harder Hartvig

Jesper V. Christensen

Palle Joest Andersen

Karsten Willumsen

Peter Fallesen Ravn

Kurt Høj
medarbejdervalgt

Kim Tovgaard
medarbejdervalgt

Brian Vestergaard
medarbejdervalgt

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejeren i Danish Crown A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Danish Crown A/S for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("årsregnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 22. november 2021

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33771231

Claus Lindholm Jacobsen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne23328

Rune Kjeldsen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34160

LEDELSESBERETNING

Hoved- og nøgletal

Mio. kr.	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
Nettoomsætning	22.887	24.795	22.078	21.406	21.899
Bruttoresultat	2.081	2.180	2.274	1.790	1.764
Driftsresultat	-343	-35	386	-119	55
Resultat af finansielle poster	1.112	825	68	170	679
Årets resultat	822	773	345	96	758
Balancesum	18.884	16.823	20.314	19.461	16.190
Investeringer i materielle aktiver	406	325	325	279	175
Egenkapital	3.443	3.504	2.978	2.894	2.716
Gennemsnitlig antal medarbejdere	6.468	6.086	6.027	5.964	6.090
Nøgletal					
Egenkapitalens forretning (%)	23,7	23,9	11,8	3,4	31,9
Soliditetsgrad (%)	18,2	20,8	14,7	14,9	16,8
Overskudsgrad (EBIT-grad)	-1,5	-0,1	1,7	-0,6	0,3

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger og Nøgletal".

Egenkapitalforretning

$$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$$

Overskudsgrad (EBIT-grad)

$$\frac{\text{Driftsresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

LEDELSESBERETNING

Hovedaktivitet

Selskabets aktiviteter er drift af grise- og kreaturslagterier i Danmark samt salg af kødprodukter i Danmark og udlandet. Herudover er selskabet moderselskab for koncernens øvrige produktions- og salgsselskaber. For en samlet beskrivelse og vurdering af Danish Crown koncernens aktiviteter henvises til årsrapporten for moderselskabet Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Igen i år har de markedsmæssige udfordringer for selskabet været store og krævet stor omstillingsparathed.

Først og fremmest medførte et større udbrud af afrikansk svinepest i Tyskland i starten af regnskabsåret, at det europæiske marked for fersk grisekød kom ud af balance som følge af overforsyning, og priserne faldt kraftigt. Denne effekt blev forstærket af, at det store kinesiske marked hen over sommeren stort set stoppede med at importere udenlandsk grisekød. Da vi traditionelt har haft en betydelig eksport til det kinesiske marked, betød det, at vi måtte omdirigere store mængder grisekød til et i forvejen presset marked andre steder i verden. Samlet set førte dette til et voldsomt prisfald på grisekød.

Modsat er det gået på markedet for oksekød, der har nydt godt af åbningen af mange markeder efter, at Covid-19 pandemien slap taget i mange lande. Navnlig på de sydeuropæiske lande, hvor dansk oksekød sælger godt, nød vi godt af genåbningen.

Herudover har Covid-19 løbende ført til omstilling af afsætningen, hvor vi har måttet tilpasse os til periodiske nedlukninger og genåbninger af forskellige markeder. Således har det kinesiske marked i kortere perioder været lukket for eksport fra flere anlæg i Danmark. Herudover har foodservice salget til kunder, der betjener restauranter, hoteller og kantiner, igen været væsentligt reduceret, mens salget til kunder, der betjener detailhandlen blev forøget og delvist kompenserede for nedgangen.

Samlet set er vores omsætning faldet 8% primært som følge af de faldende priser på grisekød. Hen over året har vi været udfordret af Covid-19 i produktionen, hvor vi dels har haft store udgifter til forebyggende initiativer og dels haft følgeomkostninger som følge af periodiske nedlukninger af flere anlæg. Herudover har Covid-19 og de periodiske lukninger givet anledning til væsentlige distributions-og logistikomkostninger, som vi ikke har kunnet kompensere ved øgede salgspriser.

Som følge heraf ender årets driftsresultat med en underskud på 343 mio.kr., hvilket er utilfredsstillende.

Hovedparten af selskabets datterselskaber bidrager med en god indtjening. Det gælder særligt tarm-virk-somheden DAT-Schaub og forædlingsvirksomhederne Danish Crown Foods, KLS Ugglarps og Sokolow. Samlet set forøges indtjeningen i datterselskaberne fra 830 mio. kr. sidste år til 1.056 mio. kr. i indeværende år.

Årets resultat på 822 mio.kr. betragtes samlet set som tilfredsstillende og over forventningerne.

For det kommende år forventes en forbedring af driftsresultatet, men en nedgang i resultatet fra datterselskaberne.

Særlige risici

Valutarisici

Som eksportvirksomhed og internationalt arbejdende virksomhed er Danish Crown udsat for valutarisici i form af omregningsrisiko til DKK. Selskabets væsentligste valutaer er GBP, JPY, USD, SEK, PLN og EUR samt DKK. Af den samlede valutaomsætning udgøres 37 % af DKK og EUR, som har ingen eller meget lav kursrisiko.

Selskabets valutarisikopolitik tilsiger en løbende dækning af eksportindtægter i fremmed valuta inden for nogle af bestyrelsen nærmere fastsatte rammer.

Danish Crown har en række investeringer i udenlandske datterselskaber, og omregningen af egenkapitalerne i disse datterselskaber til DKK afhænger af valutakursen på statustidspunktet. Det er selskabets politik, at valutarisikoen på koncernens egenkapitalandele i udenlandske datterselskaber, den såkaldte translationsrisiko, som hovedregel ikke afdækkes. Ud fra en individuel vurdering kan der dog ske afdækning af nettoinvesteringen.

Renterisiko

Renterisiko er risikoen for ændringer i markedsværdien af aktiver eller passiver som følge af ændringer i renteforholdene. For Danish Crown gælder, at denne risiko væsentligst er knyttet til selskabets gæld, idet selskabet ikke på statustidspunktet har langfristede, rentebærende aktiver af betydning. Til styring af renterisikoen anvendes repo forretninger, renteswaps og kombination af rente- og valutaswaps.

Miljømæssige forhold

Danish Crown har fokus på at bidrage til at reducere miljøbelastningen fra alle led i værdikæden. Målsætningen er at reducere forbruget af vand og energi, reducere spildet til kloak samt reducere forbruget af farlige stoffer og spildet af kølemidler til atmosfæren.

For en nærmere beskrivelse af tiltag til forbedringer af miljømæssige forhold henvises til ledelsesberetningen for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

Redegørelse for samfundsansvar

Redegørelse for selskabets samfundsansvar, i henhold til Årsregnskabslovens § 99 a, fremgår af årsrapporten for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA. Specifikt henvises til den supplerende rapport, Danish Crown Bæredygtighedsrapport 2020/21, der kan ses på www.danishcrown.com/bæredygtighedsrapport.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Bestyrelsen for Danish Crown A/S vedtog i 2015/16 en målsætning, der tilsigter, at andelen af kvinder i bestyrelsen i 2020 skal udgøre 20%. Med 2 kvinder ud af 10 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i bestyrelsen er målsætningen således opnået. Måltallet for andelen af kvinder i bestyrelsen øges til 30% i 2030.

Danish Crown-koncernen har fastlagt måltal og politikker for andelen af kvinder i koncernens øvrige ledelseslag. Koncernen har i august 2021 tilsluttet sig erhvervsorganisationen Dansk Industris strategi og målsætning for kønsfordeling. Danish Crown A/S har ligeledes tilsluttet sig denne målsætning.

Selvom køn langt fra er den eneste form for mangfoldighed, er en mere lige fordeling af kønnene på arbejdspladsen et vigtigt skridt på vejen. For at nå de opstillede målsætninger har Danish Crown koncernen tilpasset rekrutteringssystemet, så det kan give et overblik over andelen af kvindelige kandidater – hele vejen fra ansøger til sidste samtale.

I 2020/21 har Danish Crown A/S fastholdt andelen af kvindelige ledere i de øvrige ledelseslag. Danish Crown A/S vil fremadrettet forsætte med at bidrage aktivt til at opnå koncernens mål for andelen af kvinder i de øvrige ledelseslag.

RESULTATOPGØRELSE

1. oktober 2020 - 30. september 2021

Mio. kr.	Note	2020/21	2019/20
Nettoomsætning	1	22.887	24.795
Produktionsomkostninger	3,4	-20.806	-22.615
Bruttoresultat		2.081	2.180
Distributionsomkostninger	3,4	-1.790	-1.609
Administrationsomkostninger	2,3,4	-633	-594
Andre driftsindtægter		5	3
Andre driftsomkostninger		-6	-15
Driftsresultat		-343	-35
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12	1.056	830
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	12	100	70
Andre finansielle indtægter	5	229	213
Andre finansielle omkostninger	6	-273	-288
Resultat før skat		769	790
Skat af årets resultat	7	53	-17
Årets resultat		822	773

BALANCE - AKTIVER
30. september 2021

Mio. kr.	Note	30.09.2021	30.09.2020
Software	9	53	69
Erhvervede varemærker mv.	9	0	0
Immaterielle anlægsaktiver		53	69
Grunde og bygninger	10	1.653	1.668
Produktionsanlæg og maskiner	10	701	664
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10	45	45
Materielle anlægsaktiver under udførelse	10	378	340
Leasingaktiver	11	47	38
Materielle anlægsaktiver		2.824	2.755
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12	4.920	4.307
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	12	4.268	3.518
Kapitalandele i associerede virksomheder	12	206	171
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	1	7
Finansielle anlægsaktiver		9.395	8.003
Anlægsaktiver		12.272	10.827
Varebeholdninger	13	1.105	1.385
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.520	1.047
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		3.604	2.752
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		12	19
Andre tilgodehavender		307	337
Periodeafgrænsningsposter		25	26
Tilgodehavender		5.468	4.181
Andre værdipapirer og kapitalandele		39	40
Likvide beholdninger		0	390
Omsætningsaktiver		6.612	5.996
Aktiver i alt		18.884	16.823

BALANCE - PASSIVER
30. september 2021

Mio. kr.	Note	30.09.2021	30.09.2020
Aktiekapital	14	38	38
Reserve for valutakursreguleringer		1	0
Reserve for sikringstransaktioner		14	0
Overført resultat		3.390	2.693
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	773
Egenkapital		3.443	3.504
Pensioner og lignende forpligtelser	15	26	29
Udskudt skat	16	84	61
Andre hensatte forpligtelser	17	26	20
Hensatte forpligtelser		136	110
Ansvarlig lånekapital	18	2.500	2.500
Gæld til realkreditinstitutter	18	2.608	2.861
Bankgæld	18	244	0
Anden gæld optaget ved udstedelse af obligationer	18	3.492	3.982
Leasingforpligtelser	18	26	21
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	18	832	906
Langfristede gældsforpligtelser		9.702	10.270
Andre hensatte forpligtelser	17	63	65
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	18	781	612
Bankgæld		1.372	107
Leverandører af varer og tjenesteydelser		969	899
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.799	474
Gæld til associerede virksomheder		29	44
Anden gæld		587	738
Periodeafgrænsningsposter		3	0
Kortfristede gældsforpligtelser		5.603	2.939
Gældsforpligtelser		15.305	13.209
Passiver i alt		18.884	16.823
Resultatdisponering	8		
Finansielle instrumenter	19		
Ikke-indregnede leje og leasingforpligtelser	20		
Eventualforpligtelser	21		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22		
Nærtstående parter	23		
Anvendt regnskabspraksis	24		

EGENKAPITALOPGØRELSE

30. september 2021

Mio. kr.	Aktiekapital	Netto- opskrivning efter indre værdis metode	Reserve for valutakurs- reguleringer	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte	Total
Egenkapital 01.10.2020	38	0	0	0	2.693	773	3.504
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0	-773	-773
Valutakursregulering	0	9	1	0	0	0	10
Værdiregulering sikringsinstrumenter	0	0	0	18	0	0	18
Øvrige egenkapitalposter	0	14	0	0	-148	0	-134
Skat af egenkapitalposter	0	0	0	-4	0	0	-4
Overført	0	-23	0	0	23	0	0
Årets resultat	0	0	0	0	822	0	822
Egenkapital 30.09.2021	38	0	1	14	3.390	0	3.443

NOTER

Note 1 Nettoomsætning

Mio. kr.	2020/21	2019/20
Nettoomsætning fordelt på geografiske markeder		
Danmark	4.546	4.440
Øvrige lande	18.341	20.355
	22.887	24.795
Nettoomsætning fordelt på aktiviteter		
Grisekød	20.054	21.900
Oksekød	2.833	2.895
	22.887	24.795

Note 2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Mio. kr.	2020/21	2019/20
Lovpligtig revision	2	2
Andre ydelser	1	1
	3	3

Note 3 Personaleomkostninger

Mio. kr.	2020/21	2019/20
Gager og lønninger	2.923	2.628
Pensioner	222	198
Andre omkostninger til social sikring	146	124
	3.291	2.950

Personaleomkostninger er fordelt således:

Produktionsomkostninger	2.724	2.434
Distributionsomkostninger	74	68
Administrationsomkostninger	493	448
	3.291	2.950

Heraf:

Vederlag til bestyrelse	7	6
Vederlag til direktion	43	36
	50	42

Gennemsnitlig antal medarbejdere	6.468	6.086
----------------------------------	-------	-------

Ledelsens incitamentsprogrammer

Det langfristede bonusprogram er baseret på langsigtede mål for værdiskabelse.

NOTER

Note 4 Af- og nedskrivninger

Mio. kr.	2020/21	2019/20
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	32	33
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	326	320
Afskrivninger på leasingaktiver	25	21
	383	374

Note 5 Andre finansielle indtægter

Mio. kr.	2020/21	2019/20
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	195	153
Renteindtægter i øvrigt	19	19
Valutakursgevinster	15	41
	229	213

Note 6 Andre finansielle omkostninger

Mio. kr.	2020/21	2019/20
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	100	98
Renter, leasinggæld	0	1
Renteomkostninger i øvrigt	173	189
	273	288

Note 7 Skat af årets resultat

Mio. kr.	2020/21	2019/20
Aktuel skat	0	0
Ændring af udskudt skat	-52	20
Regulering vedrørende tidligere år	-1	-3
	-53	17

NOTER

Note 8 Resultatdisponering

Mio. kr.	2020/21	2019/20
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	773
Overført resultat	822	0
	822	773

Note 9 Immaterielle anlægsaktiver

Mio. kr.	Software	Erhvervede vare- mærker mv.	Total
Kostpris 01.10.2020	450	24	474
Tilgang	17	0	17
Afgang	-5	0	-5
Kostpris 30.09.2021	462	24	486
Af- og nedskrivninger 01.10.2020	-381	-24	-405
Årets afskrivninger	-32	0	-32
Af- og nedskrivninger på årets afgang	4	0	4
Af- og nedskrivninger 30.09.2021	-409	-24	-433
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2021	53	0	53

Note 10 Materielle anlægsaktiver

Mio. kr.	Grunde og bygninger	Produk- tionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- material og inventar	Anlæg under udførelse	Total
Kostpris 01.10.2020	6.427	3.251	295	340	10.313
Færdiggørelse af anlæg under udførelse	114	92	10	-216	0
Tilgang	48	94	10	254	406
Afgang	-689	-880	-107	0	-1.676
Kostpris 30.09.2021	5.900	2.557	208	378	9.043
Af- og nedskrivninger 01.10.2020	-4.759	-2.587	-250	0	-7.596
Årets afskrivninger	-162	-144	-20	0	-326
Af- og nedskrivninger på årets afgang	674	875	107	0	1.656
Af- og nedskrivninger 30.09.2021	-4.247	-1.856	-163	0	-6.266
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2021	1.653	701	45	378	2.777
Indregnede renter	38	0	0	0	38

NOTER

Note 11 Leasingaktiver

Mio. kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmaterial og inventar	Total
Kostpris 01.10.2020	4	25	23	52
Tilgang	0	13	28	41
Afgang	-4	-4	-6	-14
Kostpris 30.09.2021	0	34	45	79
Af- og nedskrivninger 01.10.2020	-1	-6	-7	-14
Årets afskrivninger	0	-8	-17	-25
Af- og nedskrivninger på årets afgang	1	3	3	7
Af- og nedskrivninger 30.09.2021	0	-11	-21	-32
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2021	0	23	24	47

Leasingforpligtelser fremgår af note 18.

Note 12 Finansielle anlægsaktiver

Mio. kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Total
Kostpris 01.10.2020	5.260	3.518	145	7	8.930
Valutakursreguleringer	172	1	0	0	173
Tilgang	208	749	0	-6	951
Afgang	-75	0	0	0	-75
Kostpris 30.09.2021	5.565	4.268	145	1	9.979
Værdireguleringer 01.10.2020	-953	0	26	0	-927
Valutakursreguleringer	-163	0	0	0	-163
Andel af årets resultat	1.056	0	100	0	1.156
Udbytte	-450	0	-77	0	-527
Andre reguleringer	-146	0	12	0	-134
Tilbageførsel ved afgang	11	0	0	0	11
Værdireguleringer 30.09.2021	-645	0	61	0	-584
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2021	4.920	4.268	206	1	9.395

NOTER

Note 12 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:

Navn	Hjemsted	Retsform	Ejerandel
Danish Crown Foods A/S	Danmark	A/S	100
Slagter Munch ApS	Danmark	ApS	100
Danish Crown Foods Norway AS	Norge	A/S	100
Danish Crown Foods Germany GmbH**)	Tyskland	GmbH	100
Danish Crown Foods Oldenburg GmbH**)	Tyskland	GmbH	100
Danish Crown Foods Italy S.r.L.	Italien	S.r.L.	100
Danish Crown Foods Japan Ltd.	Japan	Ltd.	100
Danish Crown Foods Netherlands B.V.	Holland	B.V.	100
Danish Crown Foods Haarlem B.V.	Holland	B.V.	100
ESS-FOOD A/S	Danmark	A/S	100
ESS-FOOD Brazil Servicos de Consultoria Ltda	Brasilien	Ltda.	100
Overberg Food Distributors Proprietary Ltd.	Sydafrika	Ltd.	100
ESSFU Food (Shanghai) Company Limited	Kina	Ltd.	80
Danish Crown Holding GmbH **)	Tyskland	GmbH	100
Danish Crown GmbH *), **)	Tyskland	GmbH	90
Danish Crown Fleisch GmbH **)	Tyskland	GmbH	100
Danish Crown Schlachtzentrum GmbH *), **)	Tyskland	GmbH	100
Danish Crown Teterower Fleisch GmbH **)	Tyskland	GmbH	100
SPF-Danmark GmbH **)	Tyskland	GmbH	100
WestCrown GmbH **)	Tyskland	GmbH	50
Friland A/S	Danmark	A/S	100
Friland Udviklingscenter ApS	Danmark	ApS	100
Center for Frilandsdyr K/S. *)	Danmark	K/S	2,1
Center for Frilandsdyr K/S. *)	Danmark	K/S	47,9
Friland Deutschland GmbH **)	Tyskland	GmbH	100
DAT-Schaub A/S	Danmark	A/S	100
DAT-Schaub Portugal, Industria Alimentar, Lda.	Portugal	Lda.	100
DAT-Schaub USA Inc.	USA	Inc.	100
DAT-Schaub, France S.A.S.	Frankrig	S.A.S.	100
DAT-Schaub Gallent S.L.U. *)	Spanien	S.L.U.	51
DAT-Schaub Spain Holding S.L.U.	Spanien	S.L.U.	100
Vicente Gallent S.L.U.	Spanien	S.L.U.	100
DAT-Schaub Gallent S.L.U. *)	Spanien	S.L.U.	49
Procesadora Insuban SpA.	Chile	SpA.	100
Elaboradora de Subprodutos de Origem Animal do Brasil Ltda.	Brasilien	Ltda.	100
BRC Tripas - Comercio de Tripas Ltda.	Brasilien	Ltda.	100
Tripas de Colombia S.A.S.	Columbia	S.A.S.	100
Agrimares S.L.	Spanien	S.L.	100
CasCom Srl	Italien	Srl	49
DAT-Schaub Norge AS	Norge	AS	100
DAT-Schaub Finland Oy	Finland	Oy	100
Thomeko Eesti OÜ	Estland	OÜ	100
DAT-Schaub AB	Sverige	AB	100
DAT-Schaub (Deutschland) GmbH	Tyskland	GmbH	100
Gerhard Küpers GmbH	Tyskland	GmbH	100
DIF Organveredlung G.K. GmbH & Co.KG**)	Tyskland	GmbH	100

NOTER**Note 12 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)**

Navn	Hjemsted	Retsform	Ejerandel
CKW Pharma-Extrakt B&W GmbH	Tyskland	GmbH	50
CKW Pharma-Extrakt GmbH & Co.KG**)	Tyskland	GmbH	50
DAT-Schaub Holdings USA Inc.	USA	Inc.	100
DCW Casing LLC	USA	LLC	51
DAT-Schaub Polska Sp.z.o.o.	Polen	Sp.zoo.	100
DAT-Schaub (UK) Ltd	England	Ltd.	100
Oriental Sino Limited	Hong Kong	Ltd.	45
Yancheng Lianyi Casing Products Co. Ltd.	Kina	Ltd.	73,3
Jiangsu Chongan Plastic Man. Co.Ltd	Kina	Ltd.	58,8
Yili Lianyi Casing Products Company Limited	Kina	Ltd.	100
Yancheng Xinyu Food Products Ltd.	Kina	Ltd.	73,3
Yancheng Huawei Food Products Ltd.	Kina	Ltd.	73,3
Shanghai Natural Casing Co., Ltd.	Kina	Ltd.	51
Sokolow S.A.	Polen	S.A.	100
Sokolow-Logistyka Sp. Z.o.o.	Polen	Sp.Zoo.	100
Agro Sokolow Sp. Z.o.o.	Polen	Sp.Zoo.	100
Sokolow-Services Sp. Z.o.o.	Polen	Sp.Zoo.	100
Agro Sokolow F1 Sp. Z.o.o.	Polen	Sp.Zoo.	100
Gzella Net Sp.z.oo	Polen	Sp.Zoo.	100
KLS Ugglarps AB	Sverige	AB	100
Charkprodukter i Billesholm AB	Sverige	AB	100
Ingemar Johansson i Sverige AB	Sverige	AB	100
Scan-Hide A.m.b.a.	Danmark	A.m.b.A	96,7
Scan-Hide Sweden AB	Sverige	AB	100
KHI Fastighets AB	Sverige	AB	100
DC Pork Rønne ApS	Danmark	ApS	100
SPF-Danmark A/S	Danmark	ApS	100
Danish Crown USA Inc.	USA	Inc.	100
Danish Crown UK Limited	England	Ltd.	100
Leivers Brothers Ltd.	England	Ltd.	100
Tulip International (UK) Ltd.	England	Ltd.	100
Danish Crown GmbH *) , **)	Tyskland	GmbH	10
Danish Crown Schlachtzentrum GmbH *) , **)	Tyskland	GmbH	10
Danish Crown GBS Sp.z.o.o.	Polen	Sp.zoo.	100
Danish Crown S.A.	Schweiz	S.A.	100
Danish Crown/Beef Division S.A.	Schweiz	S.A.	100
Danish Crown España S.A.	Spanien	S.A.	100
Danish Crown France S.A.S	Frankrig	S.A.S	100
Danish Crown Division Porc S.A.S.	Frankrig	S.A.S	100
SCI E.F. Immobilier Orléans	Frankrig	SCI	100
SCI RP Bearnay	Frankrig	SCI	85
Danish Crown Japan Co. Ltd.	Japan	Ltd.	100
Danish Crown (China) Co. Ltd.	Kina	Ltd.	100
Danish Crown Food (China) Co., Ltd., Shanghai Branch	Kina	Ltd.	100
Danish Crown Korea LLC	Korea	Ltd.	100
Danish Crown South East Asia Private Ltd.	Singapore	Ltd.	100
Danish Crown Foods Jönköping AB	Sverige	AB	100

NOTER

Note 12 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:

Navn	Hjemsted	Retsform	Ejerandel
Daka Denmark A/S	Danmark	A/S	42,9
Agri-Norcold A/S	Danmark	A/S	43
Svineslagteriernes Varemærkeselskab ApS ***)	Danmark	ApS	91,9

*) Indgår flere steder i koncernoversigten

**) Følgende virksomheder, der indgår i koncernregnskabet, har gjort brug af fritagelsen ifølge § 264, stk. 3 i Handelsgesetzbuch (HGB): Danish Crown Holding GmbH, Danish Crown GmbH, Danish Crown Fleisch GmbH, Danish Crown Schlachzentrum Nordfriesland GmbH, Danish Crown Teterower Fleisch GmbH, SPF Danmark GmbH, Danish Crown Foods Germany GmbH, Danish Crown Foods Oldenburg GmbH, Friland Deutschland GmbH.

Følgende virksomheder, der indgår i koncernregnskabet, har gjort brug af fritagelsen ifølge § 264b i Handelsgesetzbuch (HGB): DIF Organveredlung Gerhard Küpers GmbH & Co. KG, CKW Pharma-Extrakt GmbH & Co. KG.

Koncernregnskabet offentliggøres i Deutsche Bundesanzeiger.

***) Grundet vedtægtsbestemmelser, hvor væsentlige beslutninger kræver enighed, haves ikke bestemmende indflydelse trods en ejerandel på mere end 50 procent.

Note 13 Varebeholdninger

Mio. kr.	2020/21	2019/20
Råvarer og hjælpematerialer	47	43
Varer under fremstilling	104	96
Fremstillede varer og handelsvarer	954	1.246
	1.105	1.385

NOTER

Note 14 Aktiekapital

Selskabskapitalen består af 38.000 aktier af nominelt 1.000 mio. kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Mio. kr.	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
Aktiekapital 01.10	38	38	38	38	37
Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	1
Aktiekapital 30.09	38	38	38	38	38

Note 15 Pensioner og lignende forpligtelser

Hensættelse til pensioner o.l. omfatter en ydelsesbaseret ordning, der ikke er afdækket ved løbende indbetalinger til ordningen og vedrører pensioner til allerede pensionerede medarbejdere og deres efterladte. Ordningen er lukket.

Note 16 Udskudt skat

Mio. kr.	2020/21	2019/20
Immaterielle anlægsaktiver	2	4
Materielle anlægsaktiver	-185	-206
Øvrige	267	263
	84	61
Bevægelser i året		
Udskudt skat 01.10.2020	61	42
Korrektion til primo	71	0
Indregnet i resultatopgørelse	-52	19
Indregnet under egenkapital	4	0
Udskudt skat 30.09.2021	84	61

NOTER

Note 17 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser vedrørende solgt virksomhed og omkostninger til retssager og reklamationer.

Note 18 Langfristede gældsforpligtelser

Mio. kr.	Forfald inden for 1 år	Forfald mellem 1 og 5 år	Forfald efter 5 år	Total
Ansvarlig lånekapital	0	0	2.500	2.500
Gæld til realkreditinstitutter	142	578	2.030	2.750
Bankgæld	0	244	0	244
Anden gæld, der er optaget ved udstedelse af obligationer	546	3.235	257	4.038
Leasingforpligtelser	21	26	0	47
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	72	832	0	904
	781	4.915	4.787	10.483

Leasingaktiver fremgår af note 11.

Der er i selskabet optaget et ansvarlig lån med udløb 1. juli 2027 til en variabel rente på 3 måneders cibor + 3,86%. Det ansvarlige lån træder tilbage for øvrige kreditorer.

De samlede udiskonterede fremtidige minimumsleasingydelse i henhold til aktiverede uopsigelige leasingkontrakter udgør 47 mio kr.

NOTER

Note 19 Finansielle instrumenter

Som led i sikring af indregnede og ikke indregnede transaktioner anvender selskabet sikringsinstrumenter såsom valutaterminskontrakter.

Indregnede transaktioner

Sikring af indregnede transaktioner omfatter primært tilgodehavende og gældsforpligtelser.

Mio. kr.	Tilgodehavender	Salgsordrer	Gældsforpligtelser	Heraf afdækket af terminskontrakter	Heraf dækket af lån og kassekreditter	Nettoposition
EUR	806	687	-264	186	1.063	-20
GBP	264	389	0	0	707	-54
JPY	321	357	0	545	128	5
SEK	47	24	-7	55	0	9
USD	883	736	-48	1.503	39	29
I øvrigt	175	252	-21	1.290	-926	42
	2.496	2.445	-340	3.579	1.011	11

Forventede transaktioner

Selskabet afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg indenfor en kortere tidshorisont med valutaterminskontrakter.

Mio. kr.	Kontraktsmæssig værdi 2020/21	Kontraktsmæssig værdi 2019/20	Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen 2020/21	Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen 2019/20
Valutaterminskontrakter	3.579	525	-2	0

NOTER

Note 20 Ikke-indregnede leje og leasingforpligtelser

Mio. kr.	2020/21	2019/20
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	3	5

Note 21 Eventualforpligtelser

Kautionsforpligtigelser vedrører kautioner overfor datterselskaber. Kautionerne er maksimeret til 644 mio. kr. (2019/20: 930 mio. kr.)

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Koncernen er involveret i enkelte retssager og tvister. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling.

Note 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

For prioritetsgæld og anden langfristet gæld er der afgivet sikkerhed i grunde, bygninger og produktionsanlæg mv. for nominelt 3.313 mio. kr. (2019/20: 3.327 mio. kr.).

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør pr. 30.09.2021 2.716 mio. kr. (2019/20: 2.760 mio. kr.).

Note 23 Nærtstående parter

Selskabet er et fuldt ejet datterselskab af Leverandørselskabet Danish Crown AmbA. Selskabet indgår i koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA, som er det ultimative moderselskab.

Koncernregnskabet kan indhentes på følgende adresse:
Leverandørselskabet Danish Crown AmbA, Marsvej 43, DK-8960 Randers SØ

Herudover er selskabets nærtstående parter direktion og bestyrelse.

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

NOTER

Note 24 Regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskab

Danish Crown A/S har med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 undladt at udarbejde koncernregnskab, da det indgår i koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balance dagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for året. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

NOTER

Note 24 Regnskabspraksis (fortsat)

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes og afskrives systematisk over resultatopgørelsen. Afskrivningsperioden for goodwill vurderes individuelt på baggrund af en konkret vurdering af hver opkøbt virksomheds kundesammensætning, forventet levetid af kontrakter samt levetid af synergier ved virksomhedssammenlægning.

Med baggrund heri vurderes goodwill at have en forventet levetid på op til 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

Køb og salg af kapitalandele i en allerede eksisterende dattervirksomhed behandles som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til egenkapitalen.

Koncerninterne virksomhedsoverdragelser

Koncerninterne virksomhedsoverdragelser behandles efter sammenlægningsmetoden, hvorefter de overdragne aktiver og passiver regnskabsmæssigt overdrages til bogførte værdier ved regnskabsårets begyndelse. Forskelle mellem det erlagte vederlag og den bogførte værdi af de overdragne aktiver og passiver indregnes på egenkapitalen i den overtagende virksomhed.

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller det derved opgjorte tab indregnes i resultatet. Ved salg af ejerandele i associerede og fællesledede virksomheder, hvor der fuldt eller delvist sker vederlæggelse i form af ejerandele i det købende selskab, således at der efter transaktionen fortsat er betydelig indflydelse, foretages en konkret vurdering af transaktionen. Såfremt transaktionen har kommerciel substans, dvs. at salget i væsentlig grad påvirker de fremtidige pengestrømme hidrørende fra ejerandelene med hensyn til risici, timing og størrelse, indregnes fortjeneste eller tab uden forholdsmæssig eliminering.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi.

NOTER

Note 24 Regnskabspraksis (fortsat)

Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld. Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv, en indregnet forpligtelse eller en fast ordre, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handels-beholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskuds-betingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Offentlige tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes i resultatet forholdsmæssigt over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres. Tilskuddene modregnes i de afholdte omkostninger.

Offentlige tilskud, der er knyttet til et aktiv, fratrækkes aktivets kostpris.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og fremstillede varer indregnes i resultatet baseret på overgangen af kontrol, som efter IFRS sker på det tidspunkt, hvor kontrollen over det leverede produkt overføres til kunden. Kontrollen anses for overført, når:

- der foreligger en forpligtende salgsaftale
- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb
- salgsprisen er fastlagt, og indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget

Nettoomsætning omfatter det fakturerede salg med tillæg af eksportrestitutions. Nettoomsætning opgøres eksklusiv moms o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter. Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder for så vidt angår omsætningens fordeling. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I produktionsomkostninger indregner handelsvirksomhederne vareforbrug, og de producerende virksomheder omkostninger til råvarer, hjælpematerialer, produktionspersonale samt vedligeholdelse og af- og nedskrivninger på de materielle og immaterielle aktiver samt leasede aktiver indregnet efter IFRS 16, der benyttes i produktionsprocessen. Variable leasingbetalinger samt leasede småaktiver og korttidsleasing vedrørende leasede aktiver, der indgår i produktionen, indregnes ligeledes i produktionsomkostningerne på tidspunktet for betalingen eller lineært over kontraktens løbetid.

NOTER

Note 24 Regnskabspraksis (fortsat)

Under produktionsomkostninger indregnes tillige omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, samt afskrivninger på indregnede udviklingsprojekter.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution af solgte varer og til salgskampagner, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, reklameomkostninger samt af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle aktiver samt leasede aktiver indregnet efter IFRS 16, der benyttes i distributionsprocessen. Variable leasingbetalinger samt leasede småaktiver og korttidsleasing vedrørende leasede aktiver, der indgår i distributionen, indregnes ligeledes i distributionsomkostningerne på tidspunktet for betalingen eller lineært over kontraktens løbetid.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle aktiver samt leasede aktiver indregnet efter IFRS 16, der benyttes ved administrationen af koncernen. Variable leasingbetalinger samt leasede småaktiver og korttidsleasing vedrørende leasede aktiver, der indgår i administrationen, indregnes ligeledes i administrationsomkostningerne på tidspunktet for betalingen eller lineært over kontraktens løbetid.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til selskabets hovedaktiviteter.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter omfatter renteindtægter, realiserede og urealiserede kursgevinster på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationsfradrag vedrørende prioritetsgæld mv. samt godtgørelser under acontoskatteordningen.

Udbytte fra investeringer i andre kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab.

NOTER

Note 24 Regnskabspraksis (fortsat)

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger omfatter renteomkostninger, rentedelen af leasingydelse, realiserede og urealiserede kurstab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisations-tillæg vedrørende prioritetsgæld mv. samt tillæg under acontoskatteordningen.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler. Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede varemærker mv. og erhvervede licenser i form af software.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Aktiverne afskrives lineært ud fra en vurdering af den forventede brugstid og foretages som hovedregel efter følgende principper:

Erhvervede varemærker	10-20 år
Erhvervede licenser	5 år

Erhvervede varemærker mv. afskrives over 10-20 år, idet værdien af disse løbende understøttes af markedsføringsaktiviteter.

Immaterielle anlægsaktiver vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som aktivet er knyttet til.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Restværdien revurderes årligt. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

NOTER

Note 24 Regnskabspraksis (fortsat)

For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Aktiverne afskrives lineært fra anskaffelses- eller ibrugtagningstidspunktet ud fra en vurdering af brugstiden og foretages som hovedregel efter følgende principper:

Bygninger	20-40 år
Særlige installationer	10-20 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 år
Tekniske anlæg	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Der afskrives ikke på lukkede anlæg, idet disse er nedskrevet til forventet realisationsværdi.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Leasing aktiver

Koncernen leaser forskellige aktiver, herunder bygninger og lagre, butikslokaler, lastbiler og trucks samt biler med videre. Der er ingen leasingkontrakter, der er indgået i investeringsøjemed.

Leasingaktiver indregnes ved kontraktens begyndelse, hvilket vil sige tidspunktet, hvor aktivet tages i brug.

Leasingaktivet indregnes til kostpris svarende til nutidsværdien af den beregnede leasingforpligtelse justeret for direkte omkostninger ved indgåelse samt forventede genetableringsomkostninger ved udløb og leasingbetalinger foretaget før ibrugtagelse. Leasingaktiver afskrives lineært over kontraktens løbetid eller den forventede brugstid, alt efter hvilken der er kortest, og måles efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingkontrakterne har forskellige løbetider, vilkår, klausuler og optioner. Ved fastsættelsen af løbetiden er der taget højde for alle forhold, der taler enten for eller imod udnyttelsen af en forlængelsesoption eller opsigelsesklausul. Forlængelsesoptioner eller opsigelsesklausuler er kun indregnet i løbetiden, når det vurderes overvejende sandsynligt, at disse klausuler eller optioner forventes udnyttet.

De forventede brugstider for leasede aktiver er følgende:

Bygninger	20-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 år
Tekniske anlæg	5-10 år
Andre anlæg og inventar	3-5 år

NOTER

Note 24 Regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), og denne metode anvendes som konsolideringsmetode. Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Dattervirksomheder med negativ indre værdi måles til nul og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser opgjort til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Afskrivningsmetoden for goodwill udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Kapitalandele i dattervirksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ indre værdi måles til nul og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser opgjort til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Afskrivningsmetoden for goodwill udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

NOTER

Note 24 Regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Ved køb af associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til amortiseret kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt fordelte faste og variable indirekte produktionsomkostninger.

Variable indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn og fordeles baseret på forkalkulationer for de faktisk producerede varer. Faste indirekte produktionsomkostninger omfatter omkostninger til vedligeholdelse af og afskrivninger på de maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration. Faste produktionsomkostninger fordeles på baggrund af produktionsanlæggets normale kapacitet.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgsspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer måles til amortiseret kostpris.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Pensioner og lignende forpligtelser

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionselskaber o.l. Selskabet har ingen forpligtelse til at betale yderligere. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

NOTER

Note 24 Regnskabspraksis (fortsat)

Ved ydelsesbaserede ordninger er selskabet forpligtet til at betale en bestemt ydelse i forbindelse med, at de omfattede medarbejdere pensioneres, fx et fast beløb eller en procentdel af slutlønnen.

For ydelsesbaserede ordninger foretages årligt en aktuarmæssig opgørelse af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderne har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i selskabet, og som vil skulle udbetales ifølge ordningen. Ved opgørelse af kapitalværdien anvendes The Projected Unit Credit Method.

Kapitalværdien beregnes på grundlag af markedsmæssige forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Kapitalværdien af pensionsforpligtelserne fratrukket dagsværdien af eventuelle aktiver tilknyttet ordningen indregnes i balancen under henholdsvis pensionsaktiver og pensionsforpligtelser, afhængig af om nettobeløbet udgør et aktiv eller en forpligtelse.

I egenkapitalen indregnes årligt pensionsomkostninger baseret på de aktuarmæssige skøn og finansielle forventninger ved årets begyndelse. Forskelle mellem den forventede udvikling af pensionsaktiver og -forpligtelser og de realiserede værdier opgjort ved årets udgang betegnet aktuarmæssige gevinster eller tab indregnes ligeledes under egenkapitalen.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Ved planlagte omstruktureringer af selskabets aktiviteter hensættes alene til forpligtelser vedrørende omstruktureringer, som på balancedagen er besluttet og offentliggjort.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser indregnes ved kontraktens begyndelse, svarende til tidspunktet hvor aktivet tages i brug.

Ved første indregning af leasingkontraktens gældsforpligtelse tilbagediskonteres de fremtidige pengestrømme med en rentesats, der afspejler leasingaktivets kategori, valuta i kontrakten samt risikovurderingen på den pengestrømsfrembringende enhed, der har leaset aktivet. De fremtidige pengestrømme inkluderer såvel de faste ydelser samt indeksbaserede ydelser. Såfremt det vurderes overvejende sandsynligt, at optioner

NOTER

Note 24 Regnskabspraksis (fortsat)

om forlængelse, opsigelse eller frikøb udnyttes, tages der højde for disse. Variable leasingbetalinger indregnes i driften i den periode, de vedrører, og inkluderes ikke i leasingforpligtelsen.

Leasingkontrakterne har forskellige løbetider, vilkår, klausuler og optioner. Ved fastsættelsen af løbetiden er der taget højde for alle forhold, der taler enten for eller imod udnyttelsen af en forlængelsesoption eller opsigelsesklausul. Forlængelsesoptioner eller opsigelsesklausuler er kun indregnet i løbetiden, når det vurderes overvejende sandsynligt, at disse klausuler eller optioner forventes udnyttet.

For alle typer leasingkontrakter, der er sammensatte kontrakter med eksempelvis en tilknyttet service- eller vedligeholdelsesaftale, udskilles denne og indgår derfor ikke i leasingforpligtelsen.

Efter første indregning måles leasingforpligtelsen til amortiseret kostpris.

Forpligtelser vedrørende garanterede restværdier eller genetablerings-/nedrivningsforpligtelser indregnes som en hensat forpligtelse.

Alle leasingforpligtelser vurderes løbende med henblik på, om der skal ske revurderinger som følge af ændringer i de underliggende forudsætninger.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter måles på tidspunktet for lånoptagelse til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger.

Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser omfatter ansvarlige lån, bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv.

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger.

Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Danish Crown A/S har med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse, da denne indgår i koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown Amba.