

Danish Crown A/S

Marsvej 43

8960 Randers SØ

CVR-nr. 26121264

Årsrapport 01.10.2016 - 30.09.2017

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 29.11.2017

Dirigent

Navn: Rasmus Højbo Schjoldager

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2016/17	9
Balance pr. 30.09.2017	10
Egenkapitalopgørelse for 2016/17	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	28

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Danish Crown A/S
Marsvej 43
8960 Randers SØ

CVR-nr.: 26121264
Hjemsted: Randers SØ
Regnskabsår: 01.10.2016 - 30.09.2017

Bestyrelse

Erik Bredholt, formand
Jesper Teddy Lok, næstformand
Asger Krogsgaard
Erik Larsen
Mads Nipper
Majken Schultz
Jesper Vaagelund Christensen
Palle Joest Andersen
Peder Phillipp
Peter Fallesen Ravn
Paul Sejer, medarbejdervalgt
Hans Jørgen Frank, medarbejdervalgt
Kim Tovgaard, medarbejdervalgt

Direktion

Jais Valeur, Group CEO
Preben Sunke, Group CFO

Revisorer

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2016 - 30.09.2017 for Danish Crown A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2017 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.10.2016 - 30.09.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers, den 23.11.2017

Direktion

Jais Valeur
Group CEO

Preben Sunke
Group CFO

Bestyrelse

Erik Bredholt
formand

Jesper Teddy Lok
næstformand

Asger Krogsgaard

Erik Larsen

Mads Nipper

Majken Schultz

Jesper Vaagelund Christensen

Palle Joest Andersen

Peder Phillipp

Peter Fallesen Ravn

Paul Sejer
medarbejdervalgt

Hans Jørgen Frank
medarbejdervalgt

Kim Tovgaard
medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors påtegning

Til kapitalejeren i Danish Crown A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Danish Crown A/S for regnskabsåret 01.10.2016 - 30.09.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.10.2016 - 30.09.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet

Den uafhængige revisors påtegning

på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors påtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 23.11.2017

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33771231

Claus Lindholm Jacobsen
statsautoriseret revisor

Tue Stensgård Sørensen
statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	21.869	21.307	21.697	23.741	24.809
Bruttoresultat	1.734	2.009	1.985	1.499	1.706
Driftsresultat	55	286	124	-319	-142
Resultat af finansielle poster	679	348	602	443	241
Årets resultat	758	605	707	168	178
Samlede aktiver	16.190	16.509	17.166	15.497	14.969
Investeringer i materielle anlægsaktiver	175	321	293	457	672
Egenkapital	2.716	2.038	2.533	1.744	2.080
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	6.090	6.289	6.482	6.527	6.692
Nøgletal					
Soliditetsgrad (%)	16,8	12,3	14,8	11,3	13,9
EBIT % (før resultat af tilknyttede virksomheder)	0,3	1,3	0,6	(1,3)	(0,6)

Tallene for 2012/13 og 2013/14 er ikke direkte sammenlignelige med 2014/15-2016/17 som følge af ændring i præsentationen af selskabets cash-pool ordninger.

Ligeledes er tallene for 2012/13-2014/15 ikke direkte sammenlignelige med 2015/16-2016/17 som følge af at aktuaræssige gevinster og tab for ydelsesbaserede pensionsordninger ikke længere indregnes i resultatopgørelsen, men over egenkapitalen.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
EBIT % (før resultat af tilknyttede virksomheder)	$\frac{\text{Driftsresultat}}{\text{Omsætning}}$	Virksomhedens evne til at genere overskud

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets aktiviteter er drift af grise- og kreaturslagterier i Danmark samt salg af kødprodukter i Danmark og udlandet. Herudover er selskabet moderselskab for koncernens øvrige produktions- og salgsselskaber. For en samlet beskrivelse og vurdering af Danish Crown's koncernens aktiviteter henvises til årsrapporten for moderselskabet Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Salgspriserne på fersk grisekød har været stigende over året, hvilket reflekteres i omsætningen, hvor der samtidig har været et fald i afsætningen på grund af faldende tilførsler af danske grise og kreaturer. Ved indgangen til året førte en kraftig efterspørgsel efter grisekød fra Kina kombineret med en svagt faldende produktion i Europa til stigende priser. Priserne var stabilt høje gennem det meste af året – dog negativt påvirket af faldende valutakurser på de tre hovedvalutaer GBP, USD og JPY. Råvareprisen for slagtegrise lå samtidig på et højt niveau, hvilket førte til et faldende bruttoresultat pr. omsætningskrone. Det er ikke lykkedes at kompensere herfor ved omkostningsbesparelser, hvorfor driftsresultatet falder fra 286 mio. kr. sidste år til 55 mio. kr. i indeværende år.

Selskabet har primo året overdraget aktiviteterne med forædling og salg af fersk grisekød på det danske marked til Tulip Food Company A/S. Overdragelsen har ikke væsentlig indflydelse på regnskabet.

Indtjeningen i selskabets datterselskaber udviser en betydelig stigning. Dette kan dels henføres til indtjeningsforbedring særligt i DAT-Schaub A/S og en ekstraordinær gevinst på 456 mio. kr. realiseret ved salg af Plumrose USA Inc. Tulip Ltd, UK, realiserer fortsat negative resultater, men effekten af den iværksatte handlingsplan ses ultimo året i resultatet.

Finansieringsomkostningerne er øget grundet øgede rentebetalinger til koncernselskaber.

Årets resultat på 758 mio.kr. betragtes som tilfredsstillende – også når det korrigeres for gevinsten fra salg af Plumrose. Det er dog lavere end forventningerne.

Forventet udvikling

For det kommende år forventer selskabet en flad omsætningsudvikling. Resultatet forventes forbedret, da der fortsat forventes forbedret indtjening i England.

Særlige risici

Valutarisiko

Som eksportvirksomhed og internationalt arbejdende virksomhed er Danish Crown udsat for valutarisici i form af omregningsrisiko til DKK. Selskabets væsentligste valutaer er GBP, JPY, USD, SEK, PLN og EUR samt

Ledelsesberetning

DKK. Af den samlede valutaomsætning udgøres 48 % af DKK og EUR, som har ingen eller meget lav kursrisiko.

Selskabets valutarisikopolitik tilsiger en løbende dækning af eksportindtægter i fremmed valuta inden for nogle af bestyrelsen nærmere fastsatte rammer.

Danish Crown har en række investeringer i udenlandske datterselskaber, og omregningen af egenkapitalerne i disse datterselskaber til DKK afhænger af valutakursen på statustidspunktet. Det er selskabets politik, at valutarisikoen på koncernens egenkapitalandele i udenlandske datterselskaber, den såkaldte translationsrisiko, som hovedregel ikke afdækkes. Ud fra en individuel vurdering kan der dog ske afdækning af nettoinvesteringen.

Renterisiko

Renterisiko er risikoen for ændringer i markedsværdien af aktiver eller passiver som følge af ændringer i renteforholdene. For Danish Crown gælder, at denne risiko væsentligst er knyttet til selskabets gæld, idet selskabet ikke på statustidspunktet har langfristede, rentebærende aktiver af betydning. Til styring af renterisikoen anvendes repoforretninger, renteswaps og kombinationer af rente- og valutaswaps.

Miljømæssige forhold

Danish Crown har fokus på at bidrage til at reducere miljøbelastningen fra alle led i værdikæden. Målsætningen er at reducere forbruget af vand og energi, reducere spildet til kloak samt reducere forbruget af farlige stoffer og spildet af kølemidler til atmosfæren.

For en nærmere beskrivelse af tiltag til forbedringer af miljømæssige forhold henvises til ledelsesberetningen for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

Redegørelse for samfundsansvar

Redegørelse for selskabets samfundsansvar fremgår af årsrapporten for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA, hvortil henvises.

Mangfoldighed i ledelsen

Bestyrelsen for Danish Crown A/S vedtog i 2015/16 en målsætning, der tilsigter, at andelen af kvinder i bestyrelsen i 2020 skal udgøre 20%. Aktuelt er andelen 11%. Målet for 2020 er ikke nået, da det desværre ikke har været muligt at tiltrække personer med de rigtige kompetencer. For en omtale af politikken for at øge andelen af kvinder i selskabets øvrige ledelsesniveauer henvises til årsrapporten for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

Resultatopgørelse for 2016/17

	<u>Note</u>	<u>2016/17</u> <u>mio.kr.</u>	<u>2015/16</u> <u>mio.kr.</u>
Nettoomsætning	2	21.869	21.307
Produktionsomkostninger	4, 5	-20.135	-19.298
Bruttoresultat		1.734	2.009
Distributionsomkostninger	4, 5	-1.262	-1.250
Administrationsomkostninger	3, 4, 5	-405	-472
Andre driftsindtægter		1	12
Andre driftsomkostninger		-13	-13
Driftsresultat		55	286
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	6	979	544
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		44	44
Andre finansielle indtægter	7	142	149
Andre finansielle omkostninger	8	-486	-389
Resultat før skat		734	634
Skat af årets resultat	9	24	-29
Årets resultat	10	758	605

Balance pr. 30.09.2017

	<u>Note</u>	<u>2016/17 mio.kr.</u>	<u>2015/16 mio.kr.</u>
Erhvervede licenser		74	60
Erhvervede varemærker		0	0
Immaterielle anlægsaktiver	11	74	60
Grunde og bygninger		1.976	2.032
Produktionsanlæg og maskiner		738	843
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		58	71
Materielle anlægsaktiver under udførelse		83	159
Materielle anlægsaktiver	12	2.855	3.105
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		4.593	4.993
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		2.273	1.558
Kapitalandele i associerede virksomheder		184	161
Andre værdipapirer og kapitalandele		7	10
Udskudt skat	14	125	174
Finansielle anlægsaktiver	13	7.182	6.896
Anlægsaktiver		10.111	10.061
Råvarer og hjælpematerialer		106	107
Varer under fremstilling		95	97
Fremstillede varer og handelsvarer		578	654
Varebeholdninger		779	858
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.481	1.348
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		3.561	3.905
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		42	43
Andre tilgodehavender		146	213
Periodeafgrænsningsposter	15	30	33
Tilgodehavender		5.260	5.542
Andre værdipapirer og kapitalandele		39	41
Værdipapirer og kapitalandele		39	41

Balance pr. 30.09.2017

Likvide beholdninger	<u>1</u>	<u>7</u>
Omsætningsaktiver	<u>6.079</u>	<u>6.448</u>
Aktiver	<u>16.190</u>	<u>16.509</u>

Balance pr. 30.09.2017

	Note	2016/17 mio.kr.	2015/16 mio.kr.
Virksomhedskapital	16	38	37
Overført overskud eller underskud		2.678	1.401
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	600
Egenkapital		2.716	2.038
Hensættelser til pensioner o.l.	17	39	42
Andre hensatte forpligtelser	18	185	54
Hensatte forpligtelser		224	96
Ansvarlig lånekapital		2.500	2.500
Gæld til realkreditinstitutter		2.524	3.383
Bankgæld		1.407	1.454
Anden gæld optaget ved udstedelse af obligationer		2.660	3.496
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		720	710
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	614
Langfristede gældsforpligtelser	19	9.811	12.157
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	19	869	120
Bankgæld		743	432
Leverandører af varer og tjenesteydelser		732	726
Gæld til tilknyttede virksomheder		369	282
Gæld til associerede virksomheder		33	35
Anden gæld		693	623
Kortfristede gældsforpligtelser		3.439	2.218
Gældsforpligtelser		13.250	14.375
Passiver		16.190	16.509
Begivenheder efter balancedagen	1		
Finansielle instrumenter	20		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	21		
Eventualforpligtelser	22		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	23		
Transaktioner med nærtstående parter	24		
Koncernforhold	25		

Egenkapitalopgørelse for 2016/17

	Virksomheds- kapital mio.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode mio.kr.	Overført overskud eller underskud mio.kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året mio.kr.
Egenkapital primo	37	0	1.401	600
Kapitalforhøjelse	1	0	399	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	-600
Valutakursreguleringer	0	-23	-14	0
Værdireguleringer	0	0	18	0
Øvrige egenkapitalposter	0	122	17	0
Overført til reserver	0	-99	99	0
Årets resultat	0	0	758	0
Egenkapital ultimo	38	0	2.678	0
				I alt mio.kr.
Egenkapital primo				2.038
Kapitalforhøjelse				400
Udbetalt ordinært udbytte				-600
Valutakursreguleringer				-37
Værdireguleringer				18
Øvrige egenkapitalposter				139
Overført til reserver				0
Årets resultat				758
Egenkapital ultimo				2.716

Noter

1. Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen er ingrediensaktiviteterne i Arne B. Corneliusen, Norge blevet solgt. De bogførte nettoaktiver udgør ca. 50 mio. kr. Herudover er der ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning.

	2016/17	2015/16
	mio.kr.	mio.kr.
2. Nettoomsætning		
Nettoomsætning fordelt på geografiske markeder		
Danmark	4.824	6.976
Øvrige lande	17.045	14.331
	21.869	21.307
Nettoomsætning fordelt på aktiviteter		
Pork	18.767	18.183
Beef	3.102	3.124
	21.869	21.307
3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision	1	1
Skatterådgivning	1	1
Andre ydelser	21	0
	23	2
4. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	2.398	2.549
Pensioner	191	194
Andre omkostninger til social sikring	119	134
	2.708	2.877
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	6.090	6.289

Noter

	Ledelses- vederlag 2016/17 mio.kr.	Ledelses- vederlag 2015/16 mio.kr.
Direktion	18	51
Bestyrelse	6	5
	24	56

	2016/17 mio.kr.	2015/16 mio.kr.
5. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	25	21
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	364	417
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	5	3
	394	441

6. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Fortjeneste ved salg af kapitalandele i tilknyttet virksomhed indgår i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder med 456 mio. kr. mod 0 kr. sidste år.

	2016/17 mio.kr.	2015/16 mio.kr.
7. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	105	123
Renteindtægter i øvrigt	22	17
Valutakursreguleringer	15	9
	142	149

8. Andre finansielle omkostninger

	2016/17 mio.kr.	2015/16 mio.kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	285	204
Renteomkostninger i øvrigt	201	185
	486	389

Noter

	2016/17	2015/16
	mio.kr.	mio.kr.
9. Skat af årets resultat		
Ændring af udskudt skat	-27	38
Regulering vedrørende tidligere år	3	-9
	-24	29
	2016/17	2015/16
	mio.kr.	mio.kr.
10. Forslag til resultatdisponering		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	600
Overført resultat	758	5
	758	605
	Erhvervede	Erhvervede
	licenser	varemærker
	mio.kr.	mio.kr.
11. Immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	339	24
Overførsler	18	0
Tilgange	22	0
Afgange	-8	0
Kostpris ultimo	371	24
Af- og nedskrivninger primo	-279	-24
Årets afskrivninger	-25	0
Tilbageførsel ved afgang	7	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-297	-24
Regnskabsmæssig værdi ultimo	74	0

Noter

	Grunde og bygninger mio.kr.	Produk- tionsanlæg og maskiner mio.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar mio.kr.	Materielle anlægs- aktiver under udførelse mio.kr.
12. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	6.454	3.205	299	159
Overførsler	36	85	5	-144
Tilgange	32	59	16	68
Afgange	-174	-377	-53	0
Kostpris ultimo	6.348	2.972	267	83
Af- og nedskrivninger primo	-4.422	-2.362	-228	0
Overførsler	70	-70	0	0
Årets afskrivninger	-184	-155	-25	0
Tilbageførsel ved afgang	164	353	44	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-4.372	-2.234	-209	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.976	738	58	83
Indregnede renter	50	0	0	0

Noter

	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder mio.kr.	Tilgode- havender hos tilknyttede virk- somheder mio.kr.	Kapital- andele i associerede virk- somheder mio.kr.	Andre værdi- papirer og kapital- andele mio.kr.
13. Finansielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	4.361	1.558	145	10
Valutakursreguleringer	-44	-14	0	0
Tilgange	192	1.290	0	3
Afgange	-231	-561	0	-6
Kostpris ultimo	4.278	2.273	145	7
Opskrivninger primo	632	0	16	0
Valutakursreguleringer	21	0	0	0
Andel af årets resultat	979	0	44	0
Udbytte	-1.001	0	-22	0
Andre reguleringer	122	0	1	0
Tilbageførsel ved afgang	-438	0	0	0
Opskrivninger ultimo	315	0	39	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	4.593	2.273	184	7

Noter

	Udskudt skat mio.kr.
13. Finansielle anlægsaktiver	
Kostpris primo	174
Valutakursreguleringer	0
Tilgange	0
Afgange	-49
Kostpris ultimo	125
Opskrivninger primo	0
Valutakursreguleringer	0
Andel af årets resultat	0
Udbytte	0
Andre reguleringer	0
Tilbageførsel ved afgange	0
Opskrivninger ultimo	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	125

Noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets-</u> <u>form</u>	<u>Ejer-</u> <u>andel</u> <u>%</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:			
Tulip Food Company A/S	Danmark	A/S	100,0
Slagter Munch ApS	Danmark	ApS	100,0
Tjæreborg Leverpostej A/S	Danmark	A/S	100,0
Tulip Norge AS	Norge	AS	100,0
Tulip Food Company GmbH**)	Tyskland	GmbH	100,0
Tulip Fleischwaren Oldenburg GmbH**)	Tyskland	GmbH	100,0
Tulip Food Company France S.A.	Frankrig	S.A.	100,0
Tulip Food Company AB	Sverige	AB	100,0
Pölsemannen AB	Sverige	AB	100,0
Tulip Food Company Italiana S.r.L.	Italien	S.r.L.	100,0
Tulip Food Company Japan co. Ltd.	Japan	Ltd.	100,0
Majesty Inc.	USA	Inc.	100,0
Tulip Food Service Ltd.	England	Ltd.	100,0
Danish Deli Ltd.	England	Ltd.	100,0
Tulip International (UK) Ltd.	England	Ltd.	100,0
Tulip Ltd.	England	Ltd.	100,0
ESS-FOOD Holding A/S	Danmark	A/S	100,0
ESS-FOOD A/S	Danmark	A/S	100,0
Carnehansen A/S	Danmark	A/S	100,0
Dansk Svensk Koedexport s.r.o.	Tjekkiet	s.r.o.	100,0
ESS-FOOD Brazil Servicos de Consultoria Ltda	Brasilien	Ltda	100,0
Danish Crown Holding GmbH **)	Tyskland	GmbH	100,0
Danish Crown GmbH *), **)	Tyskland	GmbH	90,0
Danish Crown Fleisch GmbH **)	Tyskland	GmbH	100,0
Danish Crown Sp.z.o.o.	Polen	Sp.zoo.	100,0
Danish Crown Schlachtzentrum GmbH *), **)	Tyskland	GmbH	90,0
Danish Crown Teterower Fleisch GmbH **)	Tyskland	GmbH	100,0
SPF-Danmark GmbH **)	Tyskland	GmbH	100,0
WestCrown GmbH	Tyskland	GmbH	50,0
Friland A/S	Danmark	A/S	100,0

Noter

	Hjemsted	Rets- form	Ejer- andel %
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:			
Friland Udviklingscenter ApS	Danmark	ApS	100,0
Udviklingscenter for husdyr på Friland K/S. *)	Danmark	K/S	2,1
Udviklingscenter for husdyr på Friland K/S. *)	Danmark	K/S	47,9
Friland J. Hansen GmbH (**)	Tyskland	GmbH	100,0
DAT-Schaub A/S	Danmark	A/S	100,0
DAT-Schaub (PORTO) S.A.	Portugal	S.A.	100,0
DAT-Schaub USA Inc	USA	Inc.	100,0
DAT-Schaub, France S.A.S.	Frankrig	S.A.S.	100,0
Trissal S.A.	Portugal	S.A.	50,0
DAT-Schaub Gallent S.L.	Spanien	S.L.	51,0
Arne B. Corneliussen AS	Norge	AS	100,0
Oy DAT-Schaub Finland Ab	Finland	Ab	100,0
Thomeko Oy	Finland	Oy	100,0
Thomeko Eesti OÜ	Estland	OÜ	100,0
DAT-Schaub AB	Sverige	AB	100,0
DAT-Schaub (Deutschland) GmbH	Tyskland	GmbH	100,0
Gerhard Küpers GmbH	Tyskland	GmbH	100,0
DIF Organveredlung G.K. GmbH&Co.KG(**)	Tyskland	GmbH	100,0
CKW Pharma-Extrakt B&W GmbH	Tyskland	GmbH	50,0
CKW Pharma-Extrakt GmbH & Co.KG(**)	Tyskland	GmbH	50,0
DAT-Schaub Holdings USA Inc.	USA	Inc.	100,0
DCW Casing LLC	USA	LLC	51,0
DAT-Schaub Casings (Australia) Pty Ltd.	Australien	Ltd.	100,0
DAT-Schaub Polska Sp.z.o.o.	Polen	Sp.zoo.	100,0
DAT-Schaub (UK) Ltd.	England	Ltd.	100,0
Oriental Sino Limited	Hong Kong	Ltd.	45,0
Yancheng Lianyi Casing Products Co. Ltd.	Kina	Ltd.	73,3
Jiangsu Chongan Plastic Man. Co.Ltd.	Kina	Ltd.	58,8
Yancheng Xinyu Food Products Ltd.	Kina	Ltd.	73,3

Noter

	Hjemsted	Rets- form	Ejer- andel %
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:			
Yancheng Huawei Food Products Ltd.	Kina	Ltd.	73,3
Sokolow S.A.	Polen	S.A.	100,0
Sokolow-Logistyka Sp. Z.o.o.	Polen	Sp.zoo.	100,0
Agro Sokolow Sp. Z.o.o.	Polen	Sp.zoo.	100,0
Sokolow-Services Sp. Z.o.o.	Polen	Sp.zoo.	100,0
Marka Sokolow-Service Sp. Z.o.o.	Polen	Sp.zoo.	100,0
Agro Sokolow F1 Sp. Z.o.o.	Polen	Sp.zoo.	100,0
Scan-Hide A.m.b.a. *)	Danmark	A.m.b.A	41,2
Scan-Hide Sweden AB	Sverige	AB	100,0
KHI Fastighets AB	Sverige	AB	100,0
Danish Crown Salg og Service A/S	Danmark	A/S	100,0
DC II A/S	Danmark	A/S	100,0
Antonius A/S	Danmark	A/S	100,0
Steff Food A/S	Danmark	A/S	100,0
DC Pork Rønne ApS	Danmark	ApS	100,0
Diet4life ApS	Danmark	ApS	56,5
SPF-Danmark A/S	Danmark	A/S	100,0
SPF Genetics France SARL	Frankrig	SARL	100,0
Danish Crown USA Inc.	USA	Inc.	100,0
Danish Crown UK Limited.	England	Ltd.	100,0
Leivers Brothers Ltd.	England	Ltd.	100,0
Danish Crown GmbH *),**)	Tyskland	GmbH	10,0
Danish Crown Schlachtzentrum GmbH *),**)	Tyskland	GmbH	10,0
Scan-Hide A.m.b.a. *)	Danmark	A.m.b.A	11,7
Danish Crown S.A.	Schweiz	S.A.	100,0
Danish Crown/Beef Division S.A.	Schweiz	S.A.	100,0
DAK AO	Rusland	AO	100,0
Danish Crown España S.A.	Spanien	S.A.	100,0

Noter

	Hjemsted	Rets- form	Ejer- andel %
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:			
Danish Crown France S.A.S	Frankrig	S.A.S.	100,0
Danish Crown Division Porc S.A.S	Frankrig	S.A.S.	100,0
SCI E.F. Immobilier Orléans	Frankrig	SCI	100,0
SCI RP Bernay	Frankrig	SCI	85,0
Danish Crown Japan Co. Ltd.	Japan	Ltd.	100,0
ESS-FOOD Hong Kong Ltd.	Hong Kong	Ltd.	100,0
ESS-FOOD (Shanghai) Trading Co. Ltd.	Kina	Ltd.	100,0
Danish Crown Korea, Liaison Office	Korea	Filial	100,0
Danish Crown South East Asia Private Ltd.	Singapore	Ltd.	100,0
Danish Crown K-Pack AB	Sverige	AB	100,0
KLS Ugglarps AB	Sverige	AB	100,0
Charkprodukter I Billesholm AB	Sverige	AB	100,0
Klågevik AB	Sverige	AB	100,0
Scan-Hide A.m.b.a. *)	Danmark	A.m.b.A	24,5
Svenska Köttföretaget AB	Sverige	AB	22,0

	Hjemsted	Rets- form	Ejer- andel %
Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:			
Daka Denmark A/S	Danmark	A/S	42,9
Agri-Norcold A/S	Danmark	A/S	43,0
Svineslagteriernes Varemærkeselskab ApS ***)	Danmark	ApS	91,9

*) Indgår flere steder i koncernoversigten

**) Følgende virksomheder, der indgår i koncernregnskabet, har gjort brug af fritagelsen ifølge § 264, stk. 3 i Handelsgesetzbuch (HGB): Danish Crown Holding GmbH, Danish Crown GmbH, Danish Crown Fleisch GmbH, Danish Crown Schlachzentrum Nordfriesland GmbH, Danish Crown Teterower Fleisch GmbH, SPF-Danmark GmbH, Tulip Food Company GmbH, Tulip Fleischwaren Oldenburg GmbH, Friland J. Hansen GmbH. Følgende virksomheder, der indgår i koncernregnskabet, har gjort brug af fritagelsen ifølge § 264b i Handelsgesetzbuch (HGB): DIF Organveredlung Gerhard Küpers GmbH & Co. KG, CKW Pharma-Extrakt GmbH & Co. KG. Koncernregnskabet offentliggøres i Deutsche Bundesanzeiger.

***) Grundet vedtægtsbestemmelser, hvor væsentlige beslutninger kræver enighed, haves ikke kontrol trods en ejerandel på mere end 50%.

Noter

	2016/17	2015/16
	<u>mio.kr.</u>	<u>mio.kr.</u>
14. Udskudt skat		
Immaterielle anlægsaktiver	4	-2
Materielle anlægsaktiver	293	348
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	-172	-172
	<u>125</u>	<u>174</u>

Bevægelser i året

Primo	174
Indregnet i resultatopgørelsen	-49
Ultimo	<u>125</u>

Der er brutto indregnet 57 mio. kr. i resultatopgørelsen, men de 8 mio. kr. vedrører frasalg af aktiviteter, hvorfor udskudt skat netto er reguleret med 49 mio kr.

I skatteaktivet er der foretaget en nedskrivning i 2016/17 på 200 mio. kr. mod 213 mio. kr. i 2015/16. Skatteaktivet brutto er således 325 mio. kr. i 2016/17 og 387 mio. kr. i 2015/16.

15. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

16. Virksomhedskapital

Aktiekapitalen på nom. 38 mio. kr. består af 38.000 aktier med en pålydende værdi på 1.000 kr. stk.

	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013
	<u>mio. kr.</u>	<u>mio. kr.</u>	<u>mio. kr.</u>	<u>mio. kr.</u>	<u>mio. kr.</u>
Bevægelser i virksomhedskapitalen					
Virksomhedskapital primo	37	37	37	36	35
Kapitalforhøjelse	1	0	0	1	1
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0	0
Virksomhedskapital ultimo	<u>38</u>	<u>37</u>	<u>37</u>	<u>37</u>	<u>36</u>

17. Hensættelser til pensioner o.l.

Hensættelse til pensioner o.l. omfatter en ydelsesbaseret ordning, der ikke er afdækket ved løbende indbetalinger til ordningen og vedrører pensioner til allerede pensionerede medarbejdere og deres efterladte. Ordningen er lukket.

18. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser vedrørende solgt virksomhed og omkostninger til retssager og reklamationer.

Noter

	Forfald inden for 12 måneder 2016/17 mio.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2015/16 mio.kr.	Forfald efter 12 måneder 2016/17 mio.kr.	Restgæld efter 5 år mio.kr.
19. Langfristede gældsforpligtelser				
Ansvarlig lånekapital	0	0	2.500	0
Gæld til realkreditinstitutter	119	120	2.524	2.031
Bankgæld	0	0	1.407	0
Anden gæld optaget ved udstedelse af obligationer	750	0	2.660	2.124
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	0	0	720	95
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
	869	120	9.811	4.250

Der er i selskabet optaget et ansvarlig lån med udløb 1. januar 2021 til en variabel rente på 3 måneders cibor + 3,86%.

Det ansvarlige lån træder tilbage for øvrige kreditorer.

Noter

20. Finansielle instrumenter

Som led i sikring af indregnede og ikke indregnede transaktioner anvender Danish Crown A/S sikringsinstrumenter såsom valutaterminskontrakter.

Indregnede transaktioner

Sikring af indregnede transaktioner omfatter i det væsentlige tilgodehavender og gældsforpligtigelser.

	Tilgode- haven- der mio. kr.	Gælds- forplig- telser mio. kr.	Heraf af- dækket af ter- minskon- trakter mio. kr.	Heraf dækket af lån og kasse- kreditter mio. kr.	Netto- postion mio. kr.
Valutarisici					
Valuta					
EUR	1.230	(401)	0	(1.069)	(240)
GBP	926	(22)	(2.322)	1.453	35
JPY	919	(1)	(952)	16	(18)
SEK	108	(8)	0	(82)	18
USD	1.385	(6)	(782)	(557)	40
I øvrigt	259	(19)	(17)	(209)	14
Valuta	4.827	(457)	(4.073)	(448)	(151)

Forventede transaktioner

Selskabet afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for en kortere tidshorisont med valutaterminskontrakter.

	Kontrakt- mæssig værdi 2016/2017 mio. kr.	Kontrakt- mæssig værdi 2015/2016 mio. kr.	Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen 2016/2017 mio. kr.	Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen 2015/2016 mio. kr.
Valutaterminskontrakter	901	481	13	13

21. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb

2016/17 mio.kr.	2015/16 mio.kr.
20	19

Noter

	2016/17	2015/16
	<u>mio.kr.</u>	<u>mio.kr.</u>
22. Eventualforpligtelser		
Kautions- og garantiforpligtelser	<u>359</u>	<u>852</u>
Eventualforpligtelser i alt	<u>359</u>	<u>852</u>

Kautionsforpligtelser vedrører kautioner overfor datterselskaber. Kautionerne er maksimeret til 845 mio. kr. (2015/16: 1.286 mio. kr.)

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Koncernen er involveret i enkelte retssager og tvister. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling.

23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

For prioritetsgæld og anden langfristet gæld er der afgivet sikkerhed i grunde, bygninger og produktionsanlæg mv. for nominelt 3.571 mio. kr. (2015/16: 3.538 mio. kr.).

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør pr. 30.09.2017 2.131 mio. kr. (2015/16: 2.346 mio. kr.)

24. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markeds-mæssige vilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

25. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
Leverandørselskabet Danish Crown AmbA, Randers

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Selskabet har implementeret ændringer til årsregnskabsloven, der trådte i kraft pr. 1. januar 2016, jf. lov nr. 738 af 1. juni 2015.

Som følge af ændring til loven indregnes aktuariemæssige gevinster og tab for ydelsesbaserede pensionsordninger ikke længere i resultatopgørelsen, men over egenkapitalen. Med henblik på at sikre sammenligneligheden er der foretaget tilpasning af sammenligningstal.

Ændringen har følgende effekt på selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2017

Årets resultat formindskes med	124 mio. kr.
Balancesummen formindskes med	0 mio. kr.
Egenkapital formindskes med	0 mio. kr.

Øvrige ændringer til årsregnskabsloven, der trådte i kraft 1. januar 2016, har ikke påvirket selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2017, men alene medført yderligere oplysninger i årsrapporten.

Koncernregnskab

Danish Crown A/S har med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 undladt at udarbejde koncernregnskab, da det indgår i koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balance dagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for året. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes og afskrives systematisk over resultatopgørelsen. Afskrivningsperioden for goodwill vurderes individuelt på baggrund af en konkret vurdering af hver opkøbt virksomheds kundesammensætning, forventet levetid af kontrakter samt levetid af synergier ved virksomhedssammenlægning. Med baggrund heri vurderes goodwill at have en forventet levetid på op til 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

Koncerninterne virksomhedsoverdragelser

Koncerninterne virksomhedsoverdragelser behandles efter sammenlægningsmetoden, hvorefter de overtagne aktiver og passiver regnskabsmæssigt overdrages til bogførte værdier ved regnskabsårets begyndelse. Forskelle mellem det erlagte vederlag og den bogførte værdi af de overtagne aktiver og passiver indregnes på egenkapitalen i den overtagende virksomhed.

Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller det derved opgjorte tab indregnes i resultatet.

Ved salg af ejerandele i associerede og fællesledede virksomheder, hvor der fuldt eller delvist sker vederlæggelse i form af ejerandele i det køvende selskab, således at der efter transaktionen fortsat er betydelig indflydelse, foretages en konkret vurdering af transaktionen. Såfremt transaktionen har kommerciel substans, dvs. at salget i væsentlig grad påvirker de fremtidige pengestrømme hidrørende fra ejerandelene med hensyn til risici, timing og størrelse, indregnes fortjeneste eller tab uden forholdsmæssig eliminering.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv, en indregnet forpligtelse eller en fast ordre, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handels-beholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Offentlige tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes i resultatet forholdsmæssigt over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres. Tilskuddene modregnes i de afholdte omkostninger.

Offentlige tilskud, der er knyttet til et aktiv, fratrækkes aktivets kostpris.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og fremstillede varer indregnes i resultatet, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning omfatter det fakturerede salg med tillæg af eksportretentioner.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætning opgøres eksklusive moms o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder for så vidt angår omsætningens fordeling. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I produktionsomkostninger indregner handelsvirksomhederne vareforbrug, og de producerende virksomheder omkostninger til råvarer, hjælpematerialer, produktionspersonale samt vedligeholdelse og af- og nedskrivninger på de materielle og immaterielle aktiver, der benyttes i produktionsprocessen.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, samt afskrivninger på indregnede udviklingsprojekter.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution af solgte varer og til salgskampanjer, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, reklameomkostninger samt af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle aktiver, der benyttes i distributionsprocessen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle aktiver, der benyttes ved administrationen af selskabet.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til selskabets hovedaktiviteter.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter omfatter renteindtægter, realiserede og urealiserede kursgevinster på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationsfradrag vedrørende prioritetsgæld mv. samt godtgørelser under acontoskatteordningen.

Anvendt regnskabspraksis

Udbytte fra investeringer i andre kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger omfatter rentekomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kurstab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg vedrørende prioritetsgæld mv. samt tillæg under acontoskatteordningen.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede varemærker mv. og erhvervede licenser i form af software.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Aktiverne afskrives lineært ud fra en vurdering af den forventede brugstid og foretages som hovedregel efter følgende principper:

Erhvervede varemærker	10-20 år
Erhvervede licenser	5 år

Erhvervede varemærker mv. afskrives over 10-20 år, idet værdien af disse løbende understøttes af markedsføringsaktiviteter.

Immaterielle anlægsaktiver vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som aktivet er knyttet til.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Restværdien revurderes årligt. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klar-
gøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Aktiverne afskrives lineært fra anskaffelses- eller ibrugtagningstidspunktet ud fra en vurdering af brugstiden og foretages som hovedregel efter følgende principper:

Bygninger	20-40 år
Særlige installationer	10-20 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 år
Tekniske anlæg	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Der afskrives ikke på lukkede anlæg, idet disse er nedskrevet til forventet realisationsværdi.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabs-
mæssige værdi.

Avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Dattervirksomheder med negativ indre værdi måles til nul og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser opgjort til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Afskrivningsmetoden for goodwill udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Kapitalandele i dattervirksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ indre værdi måles til nul og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser opgjort til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Afskrivningsmetoden for goodwill udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Ved køb af associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til amortiseret kostpris.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med det enkelte datterselskab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt fordelte faste og variable indirekte produktionsomkostninger.

Variable indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn og fordeles baseret på forkalkulationer for de faktisk producerede varer. Faste indirekte produktionsomkostninger omfatter omkostninger til vedligeholdelse af og afskrivninger på de maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration. Faste produktionsomkostninger fordeles på baggrund af produktionsanlæggets normale kapacitet.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer måles til amortiseret kostpris.

Anvendt regnskabspraksis

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Hensættelser til pensioner o.l.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionselskaber o.l. Selskabet har ingen forpligtelse til at betale yderligere. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

Ved ydelsesbaserede ordninger er selskabet forpligtet til at betale en bestemt ydelse i forbindelse med, at de omfattede medarbejdere pensioneres, fx et fast beløb eller en procentdel af slutlønnen.

For ydelsesbaserede ordninger foretages årligt en aktuariemæssig opgørelse af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderne har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i selskabet, og som vil skulle udbetales ifølge ordningen. Ved opgørelse af kapitalværdien anvendes The Projected Unit Credit Method. Kapitalværdien beregnes på grundlag af markedsmæssige forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Kapitalværdien af pensionsforpligtelserne fratrukket dagsværdien af eventuelle aktiver tilknyttet ordningen indregnes i balancen under henholdsvis pensionsaktiver og pensionsforpligtelser, afhængig af om nettobeløbet udgør et aktiv eller en forpligtelse.

I egenkapitalen indregnes årligt pensionsomkostninger baseret på de aktuariemæssige skøn og finansielle forventninger ved årets begyndelse. Forskelle mellem den forventede udvikling af pensionsaktiver og -forpligtelser og de realiserede værdier opgjort ved årets udgang betegnet aktuariemæssige gevinster eller tab indregnes ligeledes under egenkapitalen.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Ved planlagte omstruktureringer af selskabets aktiviteter hensættes alene til forpligtelser vedrørende omstruktureringer, som på balancedagen er besluttet og offentliggjort.

Anvendt regnskabspraksis

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter måles på tidspunktet for lånoptagelse til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser omfatter ansvarlige lån, bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv.

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Danish Crown A/S har med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse, da denne indgår i koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.