

DANISH CROWN A/S

Marsvej 43

8960 Randers SØ

CVR-nr. 26121264

Årsrapport 01.10.2017 - 30.09.2018

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 30.11.2018

Dirigent

Navn: Rasmus Højbo Schjoldager

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2017/18	9
Balance pr. 30.09.2018	10
Egenkapitalopgørelse for 2017/18	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	29

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

DANISH CROWN A/S
Marsvej 43
8960 Randers SØ

CVR-nr.: 26121264

Hjemsted: Randers

Regnskabsår: 01.10.2017 - 30.09.2018

Bestyrelse

Erik Bredholt, formand
Mads Nipper, næstformand
Asger Krogsgaard
Søren Frandsen Bonde
Camilla Sylvest
Majken Schultz
Jesper Vaagelund Christensen
Palle Joest Andersen
Peder Phillipp
Peter Fallesen Ravn
Kurt Høj, medarbejdervalgt
Kim Tovgaard, medarbejdervalgt
Brian Vestergaard, medarbejdervalgt

Direktion

Jais Valeur, Group CEO
Preben Sunke, Group CFO

Revisorer

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2017 - 30.09.2018 for DANISH CROWN A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2018 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.10.2017 - 30.09.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers, den 22.11.2018

Direktion

Jais Valeur
Group CEO

Preben Sunke
Group CFO

Bestyrelse

Erik Bredholt
formand

Mads Nipper
næstformand

Asger Krogsgaard

Søren Frandsen Bonde

Camilla Sylvest

Majken Schultz

Jesper Vaagelund Christensen

Palle Joest Andersen

Peder Phillipp

Peter Fallesen Ravn

Kurt Høj
medarbejdervalgt

Kim Tovgaard
medarbejdervalgt

Brian Vestergaard
medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i DANISH CROWN A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for DANISH CROWN A/S for regnskabsåret 01.10.2017 - 30.09.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.10.2017 - 30.09.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 22.11.2018

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33771231

Claus Lindholm Jacobsen

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23328

Tue Stensgård Sørensen

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne32200

Ledelsesberetning

	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
	<u>mio.kr.</u>	<u>mio.kr.</u>	<u>mio.kr.</u>	<u>mio.kr.</u>	<u>mio.kr.</u>
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	21.406	21.899	21.307	21.697	23.741
Bruttoresultat	1.790	1.764	2.009	1.985	1.499
Driftsresultat	(119)	55	286	124	(319)
Resultat af finansielle poster	170	679	348	602	443
Årets resultat	96	758	605	707	168
Samlede aktiver	19.461	16.190	16.509	17.166	15.497
Investeringer i materielle anlægsaktiver	279	175	321	293	457
Egenkapital	2.894	2.716	2.038	2.533	1.744
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	5.964	6.090	6.289	6.482	6.527
Nøgletal					
Soliditetsgrad (%)	14,9	16,8	12,3	14,8	11,3
EBIT % (før resultat af tilknyttede virksomheder)	(0,6)	0,3	1,3	0,6	(1,3)

Tallene for 2013/14 er ikke direkte sammenlignelige med de følgende år som følge af ændring i præsentationen af selskabets cash-pool ordninger.

Ligeledes er tallene for 2014/15 ikke direkte sammenlignelige med 2015/16-2017/18 som følge af at aktuarmæssige gevinster og tab for ydelsesbaserede pensionsordninger ikke længere indregnes i resultatopgørelsen, men over egenkapitalen.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykkes
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
EBIT % (før resultat af tilknyttede virksomheder)	$\frac{\text{Driftsresultat}}{\text{Omsætning}}$	Virksomhedens evne til at genere overskud

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets aktiviteter er drift af grise- og kreaturslagterier i Danmark samt salg af kødprodukter i Danmark og udlandet. Herudover er selskabet moderselskab for koncernens øvrige produktions- og salgsselskaber. For en samlet beskrivelse og vurdering af Danish Crown's koncernens aktiviteter henvises til årsrapporten for moderselskabet Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Året har været præget af usædvanlige markedsforhold på verdensmarkedet særligt på grisekød med produktion, der oversteg efterspørgslen, hvilket førte til faldende priser. Markedet har været påvirket af den tiltagende handelskrig mellem USA og Kina, fortsat spredning af afrikansk svinepest både i Østeuropa og Kina og en stærk EUR. Så trods øgede afsatte mængder faldt omsætningen med 2 %. Hertil kommer øgede omkostninger til distribution grundet øgede mængder og ændret logistik samt øgede administrationsomkostninger primært til projekter rettet mod standardisering og automatisering af administrative processer. Sammenlagt faldt driftsresultatet fra 55 mio. kr. sidste år til (119) mio. kr. i indeværende år.

Hovedparten af selskabets datterselskaber bidrager med en god indtjening. Det gælder særligt tarmvirksomhederne i DAT-Schaub og forædlingsvirksomhederne i Tulip Food Company og Sokolow. Der er desuden i året tilkøbt en række virksomheder, der alle bidrager positivt til indtjeningen. Modsat er der fortsat store indtjeningsmæssige udfordringer i det engelske selskab Tulip Ltd, hvor en hård konkurrence på markedet og udfordringer med at skabe en effektiv produktion med fuld kapacitetsudnyttelse har ført til et stort tab. Der arbejdes med en større turnaround plan, der skal få vendt indtjeningen i selskabet. Som et led i denne plan er der nedskrevet 288 mio. kr. (34 mio. GBP) på engelske produktionsanlæg, der ikke længere skal indgå i det fremtidige produktionsset-up.

I datterselskaberne er desuden realiseret en ekstraordinær indtægt på 294 mio. kr. (2016/17 456 mio. kr.) fra salg af aktiviteter og selskaber, mens der er hensat til et krav, der forventes rejst mod et af datterselskaberne på 91 mio. kr.

Samlet set reduceres indtjeningen i datterselskaberne fra 979 mio. kr. sidste år til 230 mio. kr. i indeværende år.

Sidste års finansieringsomkostninger var særligt høje grundet ekstra rentebetalinger til koncernselskaber. I indeværende år er finansieringsomkostningerne tilbage på et normalt niveau.

Årets resultat på 96 mio.kr. betragtes ikke som tilfredsstillende og er lavere end forventningerne.

Forventet udvikling

For det kommende år forventer selskabet en flad omsætningsudvikling. Resultatet forventes forbedret, da der forventes forbedret indtjening i England.

Ledelsesberetning

Særlige risici

Valutarisiko

Som eksportvirksomhed og internationalt arbejdende virksomhed er Danish Crown udsat for valutarisici i form af omregningsrisiko til DKK. Selskabets væsentligste valutaer er GBP, JPY, USD, SEK, PLN og EUR samt DKK. Af den samlede valutaomsætning udgøres 48 % af DKK og EUR, som har ingen eller meget lav kursrisiko.

Selskabets valutarisikopolitik tilsiger en løbende dækning af eksportindtægter i fremmed valuta inden for nogle af bestyrelsen nærmere fastsatte rammer.

Danish Crown har en række investeringer i udenlandske datterselskaber, og omregningen af egenkapitalerne i disse datterselskaber til DKK afhænger af valutakursen på statustidspunktet. Det er selskabets politik, at valutarisikoen på koncernens egenkapitalandele i udenlandske datterselskaber, den såkaldte translationsrisiko, som hovedregel ikke afdækkes. Ud fra en individuel vurdering kan der dog ske afdækning af nettoinvesteringen.

Renterisiko

Renterisiko er risikoen for ændringer i markedsværdien af aktiver eller passiver som følge af ændringer i renteforholdene. For Danish Crown gælder, at denne risiko væsentligst er knyttet til selskabets gæld, idet selskabet ikke på statustidspunktet har langfristede, rentebærende aktiver af betydning. Til styring af renterisikoen anvendes repoforretninger, renteswaps og kombinationer af rente- og valutaswaps.

Miljømæssige forhold

Danish Crown har fokus på at bidrage til at reducere miljøbelastningen fra alle led i værdikæden. Målsætningen er at reducere forbruget af vand og energi, reducere spildet til kloak samt reducere forbruget af farlige stoffer og spildet af kølemidler til atmosfæren.

For en nærmere beskrivelse af tiltag til forbedringer af miljømæssige forhold henvises til ledelsesberetningen for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

Redegørelse for samfundsansvar

Redegørelse for selskabets samfundsansvar fremgår af årsrapporten for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA, hvortil henvises. Den samlede afrapportering fremgår af fremskridtrapporten til FN's Global Compact. Rapporten kan ses på www.danishcrown.com/CSR-report.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Bestyrelsen for Danish Crown A/S vedtog i 2015/16 en målsætning, der tilsigter, at andelen af kvinder i bestyrelsen i 2020 skal udgøre 20%. I løbet af 2017/18 indtrådte endnu en kvinde i selskabets bestyrelse, og målsætningen er således opnået i året med 2 kvinder ud af 10 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. For en omtale af politikken for at øge andelen af kvinder i selskabets øvrige ledelsesniveauer henvises til årsrapporten for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

Resultatopgørelse for 2017/18

	<u>Note</u>	<u>2017/18</u> <u>mio.kr.</u>	<u>2016/17</u> <u>mio.kr.</u>
Nettoomsætning	2	21.406	21.899
Produktionsomkostninger	4, 5	<u>(19.616)</u>	<u>(20.135)</u>
Bruttoresultat		1.790	1.764
Distributionsomkostninger		(1.422)	(1.292)
Administrationsomkostninger	3	(488)	(405)
Andre driftsindtægter		3	1
Andre driftsomkostninger		<u>(2)</u>	<u>(13)</u>
Driftsresultat		(119)	55
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	6	230	979
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		30	44
Andre finansielle indtægter	7	164	142
Andre finansielle omkostninger	8	<u>(254)</u>	<u>(486)</u>
Resultat før skat		51	734
Skat af årets resultat	9	<u>45</u>	<u>24</u>
Årets resultat	10	<u>96</u>	<u>758</u>

Balance pr. 30.09.2018

	<u>Note</u>	<u>2017/18</u> <u>mio.kr.</u>	<u>2016/17</u> <u>mio.kr.</u>
Erhvervede licenser		66	74
Erhvervede varemærker		0	0
Immaterielle anlægsaktiver	11	66	74
Grunde og bygninger		1.871	1.976
Produktionsanlæg og maskiner		707	738
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		53	58
Materielle anlægsaktiver under udførelse		136	83
Materielle anlægsaktiver	12	2.767	2.855
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		4.985	4.593
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		2.907	2.273
Kapitalandele i associerede virksomheder		174	184
Andre værdipapirer og kapitalandele		7	7
Udskudt skat	14	109	125
Finansielle anlægsaktiver	13	8.182	7.182
Anlægsaktiver		11.015	10.111
Råvarer og hjælpematerialer		105	106
Varer under fremstilling		85	95
Fremstillede varer og handelsvarer		754	578
Varebeholdninger		944	779
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.335	1.481
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		5.705	3.561
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		40	42
Andre tilgodehavender		301	146
Periodeafgrænsningsposter	15	64	30
Tilgodehavender		7.445	5.260
Andre værdipapirer og kapitalandele		57	39
Værdipapirer og kapitalandele		57	39

Balance pr. 30.09.2018

Likvide beholdninger	<u>0</u>	<u>1</u>
Omsætningsaktiver	<u>8.446</u>	<u>6.079</u>
Aktiver	<u>19.461</u>	<u>16.190</u>

Balance pr. 30.09.2018

	Note	2017/18 mio.kr.	2016/17 mio.kr.
Virksomhedskapital	16	38	38
Overført overskud eller underskud		2.760	2.678
Forslag til udbytte for regnskabsåret		96	0
Egenkapital		2.894	2.716
Hensættelser til pensioner o.l.	17	34	39
Andre hensatte forpligtelser	18	76	185
Hensatte forpligtelser		110	224
Ansvarlig lånekapital		2.500	2.500
Gæld til realkreditinstitutter		3.228	2.524
Bankgæld		2.998	1.407
Anden gæld optaget ved udstedelse af obligationer		4.023	2.660
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		1.405	720
Gæld til tilknyttede virksomheder		149	0
Langfristede gældsforpligtelser	19	14.303	9.811
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	19	193	869
Bankgæld		7	743
Leverandører af varer og tjenesteydelser		918	732
Gæld til tilknyttede virksomheder		333	369
Gæld til associerede virksomheder		36	33
Anden gæld		667	693
Kortfristede gældsforpligtelser		2.154	3.439
Gældsforpligtelser		16.457	13.250
Passiver		19.461	16.190
Begivenheder efter balancedagen	1		
Finansielle instrumenter	20		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	21		
Eventualforpligtelser	22		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	23		
Transaktioner med nærtstående parter	24		
Koncernforhold	25		

Egenkapitalopgørelse for 2017/18

	Virksom- hedskapital mio.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode mio.kr.	Overført overskud eller underskud mio.kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året mio.kr.
Egenkapital primo	38	0	2.678	0
Valutakursreguleringer	0	(12)	(21)	0
Øvrige egenkapitalposter	0	123	(8)	0
Overført til reserver	0	(111)	111	0
Årets resultat	0	0	0	96
Egenkapital ultimo	38	0	2.760	96
				I alt
				<u>mio.kr.</u>
Egenkapital primo				2.716
Valutakursreguleringer				(33)
Øvrige egenkapitalposter				115
Overført til reserver				0
Årets resultat				96
Egenkapital ultimo				<u>2.894</u>

Noter

1. Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning.

	2017/18	2016/17
	mio.kr.	mio.kr.
2. Nettoomsætning		
Nettoomsætning fordelt på geografiske markeder		
Danmark	4.888	4.854
Øvrige lande	16.518	17.045
	21.406	21.899
Nettoomsætning fordelt på aktiviteter		
Pork	18.042	18.797
Beef	3.364	3.102
	21.406	21.899
3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision	1	1
Skatterådgivning	0	1
Andre ydelser	1	21
	2	23
4. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	2.421	2.398
Pensioner	206	191
Andre omkostninger til social sikring	97	119
	2.724	2.708
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	5.964	6.090

Noter

	Ledelses- vederlag 2017/18 mio.kr.	Ledelses- vederlag 2016/17 mio.kr.
Direktion	21	19
Bestyrelse	6	6
	<u>27</u>	<u>25</u>

	2017/18 mio.kr.	2016/17 mio.kr.
5. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	28	25
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	357	364
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1	5
	<u>386</u>	<u>394</u>

6. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Fortjeneste ved salg af kapitalandele i tilknyttet virksomhed indgår i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder med 294 mio. kr. mod 456 mio. kr. sidste år.

	2017/18 mio.kr.	2016/17 mio.kr.
7. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	144	105
Renteindtægter i øvrigt	19	22
Valutakursreguleringer	1	15
	<u>164</u>	<u>142</u>

	2017/18 mio.kr.	2016/17 mio.kr.
8. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	108	285
Renteomkostninger i øvrigt	146	201
	<u>254</u>	<u>486</u>

Noter

	2017/18	2016/17
	<u>mio.kr.</u>	<u>mio.kr.</u>
9. Skat af årets resultat		
Ændring af udskudt skat	(48)	(27)
Regulering vedrørende tidligere år	<u>3</u>	<u>3</u>
	<u>(45)</u>	<u>(24)</u>
	2017/18	2016/17
	<u>mio.kr.</u>	<u>mio.kr.</u>
10. Forslag til resultatdisponering		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	96	0
Overført resultat	<u>0</u>	<u>758</u>
	<u>96</u>	<u>758</u>
	Erhvervede	Erhvervede
	licenser	varemærker
	<u>mio.kr.</u>	<u>mio.kr.</u>
11. Immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	371	24
Overførsler	8	0
Tilgange	12	0
Afgange	<u>(1)</u>	<u>0</u>
Kostpris ultimo	<u>390</u>	<u>24</u>
Af- og nedskrivninger primo	(297)	(24)
Årets afskrivninger	(28)	0
Tilbageførsel ved afgang	<u>1</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger ultimo	<u>(324)</u>	<u>(24)</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>66</u>	<u>0</u>

Noter

	Grunde og bygninger mio.kr.	Produk- tionsanlæg og maskiner mio.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar mio.kr.	Materielle anlægs- aktiver under udførelse mio.kr.
12. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	6.348	2.972	267	83
Overførsler	18	26	4	(56)
Tilgange	58	99	13	109
Afgange	(126)	(76)	(19)	0
Kostpris ultimo	6.298	3.021	265	136
Af- og nedskrivninger primo	(4.372)	(2.234)	(209)	0
Årets afskrivninger	(181)	(154)	(22)	0
Tilbageførsel ved afgang	126	74	19	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(4.427)	(2.314)	(212)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.871	707	53	136
Indregnede renter	47	0	0	0

Noter

	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder mio.kr.	Tilgode- havender hos tilknyttede virk- somheder mio.kr.	Kapital- andele i associerede virk- somheder mio.kr.	Andre værdi- papirer og kapital- andele mio.kr.
13. Finansielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	4.278	2.273	145	7
Valutakursreguleringer	(10)	(20)	0	0
Tilgange	1.132	1.479	0	0
Afgange	(7)	(825)	0	0
Kostpris ultimo	5.393	2.907	145	7
Opskrivninger primo	315	0	39	0
Valutakursreguleringer	(2)	0	0	0
Andel af årets resultat	230	0	30	0
Udbytte	(1.009)	0	(40)	0
Andre reguleringer	123	0	0	0
Tilbageførsel ved afgang	(65)	0	0	0
Opskrivninger ultimo	(408)	0	29	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	4.985	2.907	174	7

Noter

	Udskudt skat mio.kr.
13. Finansielle anlægsaktiver	
Kostpris primo	125
Valutakursreguleringer	0
Tilgange	0
Afgange	(16)
Kostpris ultimo	109
Opskrivninger primo	0
Valutakursreguleringer	0
Andel af årets resultat	0
Udbytte	0
Andre reguleringer	0
Tilbageførsel ved afgange	0
Opskrivninger ultimo	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	109

Noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets-</u> <u>form</u>	<u>Ejer-</u> <u>andel</u> <u>%</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:			
Tulip Food Company A/S	Danmark	A/S	100,0
DK-Food's Holding ApS	Danmark	ApS	100,0
DK-FOOD's A/S	Danmark	A/S	100,0
Slagter Munch ApS	Danmark	ApS	100,0
Tjæreborg Leverpostej A/S	Danmark	A/S	100,0
Tulip Norge AS	Norge	AS	100,0
Tulip Food Company GmbH**)	Tyskland	GmbH	100,0
Tulip Fleischwaren Oldenburg GmbH**)	Tyskland	GmbH	100,0
Tulip Food Company France S.A.	Frankrig	S.A.	100,0
Tulip Food Company AB	Sverige	AB	100,0
Pölsemannen AB	Sverige	AB	100,0
Tulip Food Company Italiana S.r.L.	Italien	S.r.L.	100,0
Tulip Food Company Japan co. Ltd.	Japan	Ltd.	100,0
Majesty Inc.	USA	Inc.	100,0
Tulip Food Service Ltd.	England	Ltd.	100,0
Tulip Food Company B.V.	Holland	B.V.	100,0
Barriga B.V.	Holland	B.V.	100,0
Beheer-en belegg Zandbergen & ZN Haarlem B.V.	Holland	B.V.	100,0
Zandbergen & ZN Haarlem Vastgoed B.V.	Holland	B.V.	100,0
Zandbergen & ZN Haarlem Vleeswaren B.V.	Holland	B.V.	100,0
Z.B. Verspak B.V.	Holland	B.V.	100,0
Tulip International (UK) Ltd.	England	Ltd.	100,0
Tulip Ltd.	England	Ltd.	100,0
Easey Holdings Limited	England	Ltd.	100,0
Easey Pigs Limited	England	Ltd.	100,0
Easey Herds Limited	England	Ltd.	100,0
Easey Veterinary Services Limited	England	Ltd.	100,0
D Blowers Limited	England	Ltd.	100,0
ESS-FOOD Holding A/S	Danmark	A/S	100,0
ESS-FOOD A/S	Danmark	A/S	100,0
Carnehansen A/S	Danmark	A/S	100,0

Noter

	Hjemsted	Rets- form	Ejer- andel %
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:			
Dansk Svensk Koedexport s.r.o.	Tjekkiet	s.r.o.	100,0
ESS-FOOD Brazil Servicos de Consultoria Ltda	Brasilien	Ltda.	100,0
Overberg Food Distributors Proprietary Limited	Sydafrika	Ltd.	70,0
Overberg Food Distributors PE Proprietary Limited	Sydafrika	Ltd	100,0
Philippi Cold Store Proprietary Limited Limited	Sydafrika	Ltd.	100,0
Danish Crown Holding GmbH **)	Tyskland	GmbH	100,0
Danish Crown GmbH *), **)	Tyskland	GmbH	90,0
Danish Crown Fleisch GmbH **)	Tyskland	GmbH	100,0
Danish Crown Sp.z.o.o.	Polen	Sp.zoo.	100,0
Danish Crown Schlachtzentrum GmbH *), **)	Tyskland	GmbH	90,0
Danish Crown Teterower Fleisch GmbH **)	Tyskland	GmbH	100,0
Scan-Hide A.m.b.a *)	Tyskland	GmbH	6,4
SPF-Danmark GmbH **)	Tyskland	GmbH	100,0
WestCrown GmbH	Tyskland	GmbH	50,0
Friland A/S	Danmark	A/S	100,0
Friland Udviklingscenter ApS	Danmark	K/S	100,0
Udviklingscenter for husdyr på Friland K/S. *)	Danmark	ApS	2,1
Udviklingscenter for husdyr på Friland K/S. *)	Danmark	K/S	47,9
Friland J. Hansen GmbH **)	Tyskland	GmbH	100,0
DAT-Schaub A/S	Danmark	A/S	100,0
DAT-Schaub (PORTO) S.A.	Portugal	S.A.	100,0
DAT-Schaub USA Inc.	USA	Inc.	100,0
DAT-Schaub, France S.A.S.	Frankrig	S.A.S.	100,0
Trissal S.A.	Portugal	S.A.	50,0
DAT-Schaub Gallent S.L.	Spanien	S.L.	51,0
DAT-Schaub Spain Holding S.L.U.	Spanien	S.L.U.	100,0
Procesadora Insuban SpA.	Chile	SpA.	80,0
Elaboradora de Subproductos de Origen Animal do Brasil Ltda.	Brasilien	Ltda.	70,0
BRC Tripas - Comercio de Tripas Ltda.	Brasilien	Ltda.	70,0
Tripas de Colombia S.A.S.	Columbia	S.A.S.	70,0
Agrimares S.L.	Spanien	S.L.	70,0

Noter

	Hjemsted	Rets- form	Ejer- andel %
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:			
CasCom Srl	Italien	Srl	49,0
DAT-Schaub Norge AS	Norge	AS	100,0
OY DAT-Schaub Finland Ab	Finland	Ab	100,0
Thomeko Oy	Finland	Oy	100,0
Thomeko Eesti OÜ	Estland	OÜ	100,0
DAT-Schaub AB	Sverige	AB	100,0
DAT-Schaub (Deutschland) GmbH	Tyskland	GmbH	100,0
Gerhard Küpers GmbH	Tyskland	GmbH	100,0
DIF Organveredlung G.K. GmbH & Co.KG**)	Tyskland	GmbH	100,0
CKW Pharma-Extrakt B&W GmbH	Tyskland	GmbH	50,0
CKW Pharma-Extrakt GmbH & Co.KG**)	Tyskland	GmbH	50,0
DAT-Schaub Holdings USA Inc.	USA	Inc.	100,0
DCW Casing LLC	USA	LLC	51,0
DAT-Schaub Casings (Australia) Pty Ltd.	Australien	Ltd.	100,0
DAT-Schaub Polska Sp.z.o.o.	Polen	Sp.zoo.	100,0
DAT-Schaub (UK) Ltd	England	Ltd.	100,0
Oriental Sino Limited	Hong Kong	Ltd.	45,0
Yancheng Lianyi Casing Products Co. Ltd.	Kina	Ltd.	73,3
Jiangsu Chongan Plastic Man. Co.Ltd	Kina	Ltd.	58,8
Yancheng Xinyu Food Products Ltd.	Kina	Ltd.	73,3
Yancheng Huawei Food Products Ltd.	Kina	Ltd.	73,3
Shanghai Natural Casing Co., Ltd	Kina	Ltd.	51,0
Diet4life ApS	Danmark	ApS	66,9
Sokolow S.A.	Polen	S.A.	100,0
Sokolow-Logistyka Sp. Z.o.o.	Polen	Sp.zoo.	100,0
Agro Sokolow Sp. Z.o.o.	Polen	Sp.zoo.	100,0
Sokolow-Services Sp. Z.o.o.	Polen	Sp.zoo.	100,0
Marka Sokolow-Service Sp. Z.o.o.	Polen	Sp.zoo.	100,0
Agro Sokolow F1 Sp. Z.o.o.	Polen	Sp.zoo.	100,0

Noter

	Hjemsted	Rets- form	Ejer- andel %
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:			
Gzella Poland Sp.z.oo	Polen	Sp.zoo.	100,0
Gzella Osie Sp.z.oo	Polen	Sp.zoo.	100,0
Gzella Net Sp.z.oo	Polen	Sp.zoo.	100,0
Gzella Logistics Sp.z.oo	Polen	Sp.zoo.	100,0
Scan-Hide A.m.b.a. *)	Danmark	A.m.b.A	39,4
Scan-Hide Sweden AB	Sverige	AB	100,0
KHI Fastighets AB	Sverige	AB	100,0
Danish Crown Salg og Service A/S	Danmark	A/S	100,0
DC II A/S	Danmark	A/S	100,0
Antonius A/S	Danmark	A/S	100,0
Steff Food A/S	Danmark	A/S	100,0
DC Pork Rønne ApS	Danmark	ApS	100,0
SPF-Danmark A/S	Danmark	A/S	100,0
Danish Crown USA Inc.	USA	Inc.	100,0
Danish Crown UK Limited	England	Ltd.	100,0
Leivers Brothers Ltd.	England	Ltd.	100,0
Danish Crown GmbH *),**)	Tyskland	GmbH	10,0
Danish Crown Schlachtzentrum GmbH *),**)	Tyskland	GmbH	10,0
Scan-Hide A.m.b.a. *)	Danmark	A.m.b.A	12,4
Danish Crown S.A.	Schweiz	S.A.	100,0
Danish Crown/Beef Division S.A.	Schweiz	S.A.	100,0
DAK AO	Rusland	AO	100,0
Danish Crown España S.A.	Spanien	S.A.	100,0
Danish Crown France S.A.S	Frankrig	S.A.S.	100,0
Danish Crown Division Porc S.A.S.	Frankrig	S.A.S.	100,0
SCI E.F. Immobilier Orléans	Frankrig	SCI	100,0
SCI RP Bearnay	Frankrig	SCI	85,0

Noter

	Hjemsted	Rets- form	Ejer- andel %
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:			
Danish Crown Japan Co. Ltd.	Japan	Ltd.	100,0
Danish Crown (China) Co. Ltd.	Kina	Ltd.	100,0
ESS-FOOD Hong Kong Ltd.	Hong Kong	Ltd.	100,0
ESS-FOOD (Shanghai) Trading Co. Ltd.	Kina	Ltd.	100,0
Danish Crown Korea, Liaison Office	Korea	Filial	100,0
Danish Crown South East Asia Private Ltd.	Singapore	Ltd.	100,0
Tulip K-Pack AB	Sverige	AB	100,0
KLS Ugglarps AB	Sverige	AB	100,0
Charkprodukter i Billesholm AB	Sverige	AB	100,0
Scan-Hide A.m.b.a *)	Danmark	A.m.b.A	22,3
Svenska Köttforetagen AB	Sverige	AB	22,0

	Hjemsted	Rets- form	Ejer- andel %
Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:			
Daka Denmark A/S	Danmark	A/S	42,9
Agri-Norcold A/S	Danmark	A/S	43,0
Svineslagteriernes Varemærkeselskab ApS ***)	Danmark	ApS	91,9

*) Indgår flere steder i koncernoversigten

**) Følgende virksomheder, der indgår i koncernregnskabet, har gjort brug af fritagelsen ifølge § 264, stk. 3 i Handelsgesetzbuch (HGB): Danish Crown Holding GmbH, Danish Crown GmbH, Danish Crown Fleisch GmbH, Danish Crown Schlachzentrum Nordfriesland GmbH, Danish Crown Teterower Fleisch GmbH, SPF-Danmark GmbH, Tulip Food Company GmbH, Tulip Fleischwaren Oldenburg GmbH, Friland J. Hansen GmbH. Følgende virksomheder, der indgår i koncernregnskabet, har gjort brug af fritagelsen ifølge § 264b i Handelsgesetzbuch (HGB): DIF Organveredlung Gerhard Küpers GmbH & Co. KG, CKW Pharma-Extrakt GmbH & Co. KG. Koncernregnskabet offentliggøres i Deutsche Bundesanzeiger.

***) Grundet vedtægtsbestemmelser, hvor væsentlige beslutninger kræver enighed, haves ikke kontrol trods en ejerandel på mere end 50%.

Noter

	2017/18	2016/17
	mio.kr.	mio.kr.
14. Udskudt skat		
Immaterielle anlægsaktiver	7	4
Materielle anlægsaktiver	299	293
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	(197)	(172)
	109	125

Bevægelser i året

Primo	125
Indregnet i resultatopgørelsen	(16)
Ultimo	109

Der er brutto indregnet 24 mio.kr. i resultatopgørelsen, men de 8 mio.kr. vedrører overførsel fra andre poster, hvorfor udskudt skat netto er reguleret med 16 mio.kr.

I skatteaktivet er der foretaget en nedskrivning i 2017/18 på 200 mio.kr. og i 2016/17 på 200 mio.kr. Skatteaktivet brutto er således 309 mio.kr. i 2017/18 og 325 mio.kr. i 2016/17.

Udskudte skatteaktiver indregnes, såfremt det er sandsynligt, at der vil være skattepligtig indkomst til stede i fremtiden, som vil gøre det muligt, at anvende de tidsmæssige forskelle eller skattemæssigt fremførbart underskud. Selskabets udskudte skatteaktiv knytter sig primært til fremtidige skattemæssige afskrivninger på materielle aktiver.

Ledelsen foretager i den forbindelse et skøn over de kommende år indtjening baseret på budgetter og strategiforecasts i selskabet.

15. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

16. Virksomhedskapital

Aktiekapitalen på nom. 38 mio. kr. består af 38.000 aktier med en pålydende værdi på 1.000 kr. stk.

	2017/2018	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014
	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.
Bevægelser i virksomhedskapitalen					
Virksomhedskapital primo	38	37	37	37	36
Kapitalforhøjelse	0	1	0	0	1
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0	0
Virksomhedskapital ultimo	38	38	37	37	37

Noter

17. Hensættelser til pensioner o.l.

Hensættelse til pensioner o.l. omfatter en ydelsesbaseret ordning, der ikke er afdækket ved løbende indbetalinger til ordningen og vedrører pensioner til allerede pensionerede medarbejdere og deres efterladte. Ordningen er lukket.

18. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser vedrørende solgt virksomhed og omkostninger til retssager og reklamationer.

	Forfald inden for 12 måneder 2017/18 mio.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2016/17 mio.kr.	Forfald efter 12 måneder 2017/18 mio.kr.	Restgæld efter 5 år mio.kr.
19. Langfristede gældsforpligtelser				
Ansvarlig lånekapital	0	0	2.500	2.500
Gæld til realkreditinstitutter	92	119	3.228	2.632
Bankgæld	0	0	2.998	0
Anden gæld optaget ved udstedelse af obligationer	0	750	4.023	2.069
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	101	0	1.405	622
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	149	0
	193	869	14.303	7.823

Der er i selskabet optaget et ansvarlig lån med udløb 1. juli 2027 til en variabel rente på 3 måneders cibor + 3,86%.

Det ansvarlige lån træder tilbage for øvrige kreditorer.

Noter

20. Finansielle instrumenter

Som led i sikring af indregnede og ikke indregnede transaktioner anvender Danish Crown A/S sikringsinstrumenter såsom valutaterminskontrakter.

Indregnede transaktioner

Sikring af indregnede transaktioner omfatter i det væsentlige tilgodehavender og gældsforpligtigelser.

	<u>Tilgode-</u> <u>haven-</u> <u>der</u> <u>mio. kr.</u>	<u>Gælds-</u> <u>forplig-</u> <u>telser</u> <u>mio. kr.</u>	<u>Heraf af-</u> <u>dækket</u> <u>af ter-</u> <u>minskon-</u> <u>trakter</u> <u>mio. kr.</u>	<u>Heraf</u> <u>dækket</u> <u>af lån og</u> <u>kasse-</u> <u>kreditter</u> <u>mio. kr.</u>	<u>Netto-</u> <u>postion</u> <u>mio. kr.</u>
Valutarisici					
Valuta					
EUR	1.218	(293)	0	(1.029)	(104)
GBP	731	(25)	(1.403)	693	(4)
JPY	1.278	0	(1.250)	(28)	0
SEK	99	(3)	(452)	359	3
USD	1.376	(45)	(290)	(1.048)	(7)
I øvrigt	331	(9)	(30)	(286)	6
Valuta	<u>5.033</u>	<u>(375)</u>	<u>(3.425)</u>	<u>(1.339)</u>	<u>(106)</u>

Forventede transaktioner

Selskabet afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for en kortere tidshorisont med valutaterminskontrakter.

	<u>Kontrakt-</u> <u>mæssig</u> <u>værdi</u> <u>2017/2018</u> <u>mio. kr.</u>	<u>Kontrakt-</u> <u>mæssig</u> <u>værdi</u> <u>2016/2017</u> <u>mio. kr.</u>	<u>Gevinster og</u> <u>tab</u> <u>indregnet i</u> <u>egenkapitalen</u> <u>2017/2018</u> <u>mio. kr.</u>	<u>Gevinster og</u> <u>tab</u> <u>indregnet i</u> <u>egenkapitalen</u> <u>2016/2017</u> <u>mio. kr.</u>
Valutaterminskontrakter	<u>781</u>	<u>901</u>	<u>8</u>	<u>13</u>

21. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt

<u>2017/18</u> <u>mio.kr.</u>	<u>2016/17</u> <u>mio.kr.</u>
<u>32</u>	<u>20</u>

Noter

	2017/18	2016/17
	<u>mio.kr.</u>	<u>mio.kr.</u>
22. Eventualforpligtelser		
Kautions- og garantiforpligtelser	<u>755</u>	<u>359</u>
Eventualforpligtelser i alt	<u>755</u>	<u>359</u>

Kautionsforpligtelser vedrører kautioner overfor datterselskaber. Kautionerne er maksimeret til 1.146 mio. kr. (2016/17: 845 mio. kr.)

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Koncernen er involveret i enkelte retssager og tvister. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling.

23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

For prioritetsgæld og anden langfristet gæld er der afgivet sikkerhed i grunde, bygninger og produktionsanlæg mv. for nominelt 3.483 mio. kr. (2016/17: 3.571 mio. kr.).

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør pr. 30.09.2018 2.034 mio. kr. (2016/17: 2.131 mio. kr.)

24. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markeds-mæssige vilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

25. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
Leverandørselskabet Danish Crown AmbA, Randers

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskab

Danish Crown A/S har med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 undladt at udarbejde koncernregnskab, da det indgår i koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehaver, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for året. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes og afskrives systematisk over resultatopgørelsen. Afskrivningsperioden for goodwill vurderes individuelt på baggrund af en konkret vurdering af hver opkøbt virksomheds kundesammensætning, forventet levetid af kontrakter samt levetid af synergier ved virksomhedssammenlægning. Med baggrund heri vurderes goodwill at have en forventet levetid på op til 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

Koncerninterne virksomhedsoverdragelser

Koncerninterne virksomhedsoverdragelser behandles efter sammenlægningsmetoden, hvorefter de overdragne aktiver og passiver regnskabsmæssigt overdrages til bogførte værdier ved regnskabsårets begyndelse. Forskelle mellem det erlagte vederlag og den bogførte værdi af de overdragne aktiver og passiver indregnes på egenkapitalen i den overtagende virksomhed.

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller det derved opgjorte tab indregnes i resultatet.

Ved salg af ejerandele i associerede og fællesledede virksomheder, hvor der fuldt eller delvist sker vederlæggelse i form af ejerandele i det køvende selskab, således at der efter transaktionen fortsat er betydelig indflydelse, foretages en konkret vurdering af transaktionen. Såfremt transaktionen har kommerciel substans, dvs. at salget i væsentlig grad påvirker de fremtidige pengestrømme hidrørende fra ejerandelene med hensyn til risici, timing og størrelse, indregnes fortjeneste eller tab uden forholdsmæssig eliminering.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Anvendt regnskabspraksis

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv, en indregnet forpligtelse eller en fast ordre, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handels-beholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Offentlige tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes i resultatet forholdsmæssigt over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres. Tilskuddene modregnes i de afholdte omkostninger.

Offentlige tilskud, der er knyttet til et aktiv, fratrækkes aktivets kostpris.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og fremstillede varer indregnes i resultatet, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning omfatter det fakturerede salg med tillæg af eksportretentioner.

Nettoomsætning opgøres eksklusive moms o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder for så vidt angår omsætningens fordeling. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I produktionsomkostninger indregner handelsvirksomhederne vareforbrug, og de producerende virksomheder omkostninger til råvarer, hjælpematerialer, produktionspersonale samt vedligeholdelse og af- og nedskrivninger på de materielle og immaterielle aktiver, der benyttes i produktionsprocessen.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, samt afskrivninger på indregnede udviklingsprojekter.

Anvendt regnskabspraksis

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution af solgte varer og til salgskampagner, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, reklameomkostninger samt af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle aktiver, der benyttes i distributionsprocessen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle aktiver, der benyttes ved administrationen af selskabet.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til selskabets hovedaktiviteter.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter omfatter renteindtægter, realiserede og urealiserede kursgevinster på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationsfradrag vedrørende prioritetsgæld mv. samt godtgørelser under acontoskatteordningen.

Udbytte fra investeringer i andre kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger omfatter renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kurstab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg vedrørende prioritetsgæld mv. samt tillæg under acontoskatteordningen.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede varemærker mv. og erhvervede licenser i form af software.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Aktiverne afskrives lineært ud fra en vurdering af den forventede brugstid og foretages som hovedregel efter følgende principper:

Erhvervede varemærker	10-20 år
Erhvervede licenser	5 år

Erhvervede varemærker mv. afskrives over 10-20 år, idet værdien af disse løbende understøttes af markedsføringsaktiviteter.

Immaterielle anlægsaktiver vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som aktivet er knyttet til.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Restværdien revurderes årligt. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Anvendt regnskabspraksis

Aktiverne afskrives lineært fra anskaffelses- eller ibrugtagningstidspunktet ud fra en vurdering af brugstiden og foretages som hovedregel efter følgende principper:

Bygninger	20-40 år
Særlige installationer	10-20 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 år
Tekniske anlæg	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Der afskrives ikke på lukkede anlæg, idet disse er nedskrevet til forventet realisationsværdi.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Dattervirksomheder med negativ indre værdi måles til nul og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance.

Nettopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser opgjort til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Afskrivningsmetoden for goodwill udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Kapitalandele i dattervirksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ indre værdi måles til nul og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser opgjort til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Afskrivningsmetoden for goodwill udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Ved køb af associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til amortiseret kostpris.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster.

Anvendt regnskabspraksis

Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med det enkelte datterselskab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt fordelte faste og variable indirekte produktionsomkostninger.

Variable indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn og fordeles baseret på forkalkulationer for de faktisk producerede varer. Faste indirekte produktionsomkostninger omfatter omkostninger til vedligeholdelse af og afskrivninger på de maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration. Faste produktionsomkostninger fordeles på baggrund af produktionsanlæggets normale kapacitet.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer måles til amortiseret kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Hensættelser til pensioner o.l.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionskasser o.l. Selskabet har ingen forpligtelse til at betale yderligere. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

Ved ydelsesbaserede ordninger er selskabet forpligtet til at betale en bestemt ydelse i forbindelse med, at de omfattede medarbejdere pensioneres, fx et fast beløb eller en procentdel af slutlønnen.

Anvendt regnskabspraksis

For ydelsesbaserede ordninger foretages årligt en aktuarmæssig opgørelse af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderne har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i selskabet, og som vil skulle udbetales ifølge ordningen. Ved opgørelse af kapitalværdien anvendes The Projected Unit Credit Method. Kapitalværdien beregnes på grundlag af markedsmæssige forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Kapitalværdien af pensionsforpligtelserne fratrukket dagsværdien af eventuelle aktiver tilknyttet ordningen indregnes i balancen under henholdsvis pensionsaktiver og pensionsforpligtelser, afhængig af om nettobeløbet udgør et aktiv eller en forpligtelse.

I egenkapitalen indregnes årligt pensionsomkostninger baseret på de aktuarmæssige skøn og finansielle forventninger ved årets begyndelse. Forskelle mellem den forventede udvikling af pensionsaktiver og -forpligtelser og de realiserede værdier opgjort ved årets udgang betegnet aktuarmæssige gevinster eller tab indregnes ligeledes under egenkapitalen.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Ved planlagte omstruktureringer af selskabets aktiviteter hensættes alene til forpligtelser vedrørende omstruktureringer, som på balancedagen er besluttet og offentliggjort.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter måles på tidspunktet for lånoptagelse til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiell omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser omfatter ansvarlige lån, bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv.

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes

Anvendt regnskabspraksis

metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell omkostning over låneperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Danish Crown A/S har med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse, da denne indgår i koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.