



DANISH CROWN

**Danish Crown A/S
Marsvej 43
8960 Randers SØ
CVR-nr. 26121264**

Årsrapport 2015/16

Godkendt på selskabets generalforsamling den 28.11.2016

Dirigent

Navn: Rasmus Højbo Schjoldager

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	4
Ledelsesberetning	5
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse for 2015/16	20
Balance pr. 30.09.2016	21
Egenkapitalopgørelse for 2015/16	24
Noter	25

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Danish Crown A/S
Marsvej 43
8960 Randers SØ

CVR-nr.: 26121264

Hjemsted: Randers

Regnskabsår: 01.10.2015 - 30.09.2016

Bestyrelse

Erik Bredholt, formand

Jesper Teddy Lok, næstformand

Asger Krogsgaard

Erik Larsen

Jeff Olsen Gravenhorst

Majken Schultz

Søren Bach

Palle Joest Andersen

Peder Phillipp

Peter Fallesen Ravn

Paul Sejer, medarbejdervalgt

Mogens Birch, medarbejdervalgt

Torben Lyngsø, medarbejdervalgt

Direktion

Jais Valeur, Group CEO

Preben Sunke, Group CFO

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2015 - 30.09.2016 for Danish Crown A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.10.2015 - 30.09.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers, den 22.11.2016

Direktion


Jais Valeur
Group CEO


Preben Sunke
Group CFO

Ledelsespåtegning

Bestyrelse



Erik Bredholt
formand



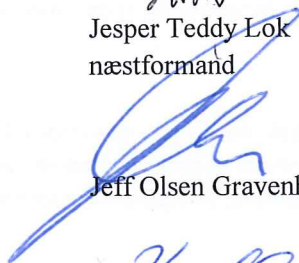
Jesper Teddy Lok
næstformand




Asger Krogsgaard



Erik Larsen



Jeff Olsen Gravenhorst



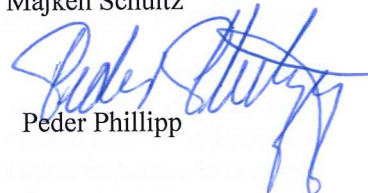
Majken Schultz



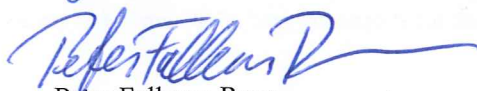
Søren Bach



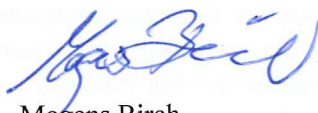
Palle Joest Andersen



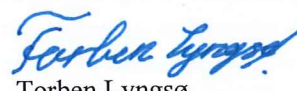
Peder Phillipp



Peter Fallesen Ravn



Mogens Birch
medarbejdervalgt



Torben Lyngsø
medarbejdervalgt

Paul Sejer
medarbejdervalgt



Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Danish Crown A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Danish Crown A/S for regnskabsåret 01.10.2015 - 30.09.2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.10.2015 - 30.09.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i til-læg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnska-bet.

Aarhus, den 22.11.2016

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR nr. 33 96 35 56



Anders Dons
statsautoriseret revisor



Thomas Rosquist Andersen
statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

	<u>2015/16</u> <u>mio.kr.</u>	<u>2014/15</u> <u>mio.kr.</u>	<u>2013/14</u> <u>mio.kr.</u>	<u>2012/13</u> <u>mio.kr.</u>	<u>2011/12</u> <u>mio.kr.</u>
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	21.307	21.697	23.741	24.809	24.990
Bruttoresultat	2.009	1.985	1.499	1.706	1.990
Driftsresultat	286	124	(319)	(142)	65
Resultat af finansielle poster	132	602	443	241	267
Årets resultat	389	707	168	178	384
Samlede aktiver *)	16.509	17.166	15.497	14.969	14.904
Investeringer i materielle anlægsaktiver	321	293	457	672	315
Egenkapital	2.038	2.533	1.744	2.080	1.530
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	6.289	6.482	6.527	6.692	7.188
Nøgletal					
Soliditetsgrad (%)	12,3	14,8	11,3	13,9	10,3
EBIT % (før resultat af tilknyttede virksomheder)	1,3	0,6	(1,3)	(0,6)	0,3

*) Tallene for 2011/12-2013/14 er ikke direkte sammenlignelige med 2014/15 og 2015/16 som følge af ændring i præsentationen af selskabets cash-pool ordninger.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets aktiviteter er drift af svine- og kreaturslagterier i Danmark samt salg af kødprodukter i Danmark og udlandet. Herudover er selskabet moderselskab for koncernens øvrige produktions- og salgsselskaber. For en samlet beskrivelse og vurdering af Danish Crown's koncernens aktiviteter henvises derfor til årsrapporten for moderselskabet Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har afsætningsmæssigt opleveret et fald på grund af faldende tilførsler af danske svin. Tilførslen af kreaturer har været stigende. Året startede med lave priser i markedet for svinekød. I løbet af året førte en god efterspørgsel særligt fra Kina og Japan til stigende priser. Samlet set er realiseret en svagt faldende omsætning. Fokus på effektivitetsforbedringer på selskabets produktionsanlæg og en stram omkostningsstyring bidrager til en væsentlig reduktion i omkostningerne og danner basis for en væsentlig forbedring i driftsresultatet, der lander på 286 mio. kr. mod 124 mio. kr. sidste år.

Indtjeningen i selskabets datterselskaber udviser et betydeligt fald, hvilket kan henføres til Tulip Ltd, UK. Selskabet har oplevet et fald i afsætning og indtjening, ligesom der er foretaget ekstra nedskrivninger med ca. 100 mio. kr. på selskabets anlæg. Herudover er selskabets pensionsforpligtelser øget med 250 mio. kr. som følge af et fald i diskonteringsrenten, der anvendes ved den aktuarmæssige opgørelse.

I selskabets øvrige datterselskaber er set en forbedring i indtjeningen, der dog ikke har kunnet opveje nedgangen i det engelske selskab.

Indtjening i associerede virksomheder er ligeledes faldet, da SPF-Danmark A/S er købt i juni 2016 og herefter indgår som et datterselskab.

Finansieringsomkostningerne er ligeledes faldet grundet lavere renteniveau.

Årets resultat på 389 mio.kr. betragtes som tilfredsstillende under hensyntagen til den særlige situation i England. Det er dog lavere end forventningerne.

For det kommende år forventer selskabet en flad omsætningsudvikling. Resultatet forventes forbedret, da der er iværksat en handlingsplan for at genoprette indtjeningen i England.

Særlige risici

Valutarisiko

Som eksportvirksomhed og internationalt arbejdende virksomhed er Danish Crown udsat for valutarisici i form af omregningsrisiko til DKK. Selskabets væsentligste valutaer er GBP, JPY, USD, SEK, PLN og EUR samt DKK. Af den samlede valutaomsætning udgøres 50 % af DKK og EUR, som har ingen eller meget lav kursrisiko.

Ledelsesberetning

Selskabets valutarisikopolitik tilsiger en løbende dækning af eksportindtægter i fremmed valuta inden for nogle af bestyrelsen nærmere fastsatte rammer.

Danish Crown har en række investeringer i udenlandske datterselskaber, og omregningen af egenkapitalerne i disse datterselskaber til DKK afhænger af valutakursen på statutidspunktet. Det er koncernens politik, at valutarisikoen på koncernens egenkapitalandele i udenlandske datterselskaber, den såkaldte translationsrisiko, som hovedregel ikke afdækkes. Ud fra en individuel vurdering kan der dog ske afdækning af nettoinvesteringen.

Renterisiko

Renterisiko er risikoen for ændringer i markedsværdien af aktiver eller passiver som følge af ændringer i renteforholdene. For Danish Crown gælder, at denne risiko væsentligst er knyttet til selskabets gæld, idet koncernen ikke på statutidspunktet har langfristede, rentebærende aktiver af betydning. Til styring af renterisikoen anvendes repoforretninger, renteswaps og kombinationer af rente- og valutaswaps.

Miljømæssige forhold

Danish Crown har fokus på at bidrage til at reducere miljøbelastningen fra alle led i værdikæden. Målsætningen er at reducere forbruget af vand og energi, reducere spildet til kloak samt reducere forbruget af farlige stoffer og spildet af kølemidler til atmosfæren.

For en nærmere beskrivelse af tiltag til forbedringer af miljømæssige forhold henvises til ledelsesberetningen for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

Redegørelse for samfundsansvar

Redegørelse for selskabets samfundsansvar fremgår af årsrapporten for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA, hvortil henvises.

Mangfoldighed i ledelsen

Bestyrelsen for Danish Crown A/S har i 2. halvår 2015/16 vedtaget en målsætning, der tilsigter, at andelen af kvinder i bestyrelsen i 2020 skal udgøre 20%. Aktuelt er andelen 10%. Der har ikke været valg til bestyrelsen efter etablering af målsætningen. For en omtale af politikken for at øge andelen af kvinder i selskabets øvrige ledelsesniveauer henvises til årsrapporten for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Manglende sammenlignelighed

Der er foretaget tilpasning af præsentation af sammenligningstal for 2014/15 relateret til selskabets cash-pool ordninger. Præsentationsændringen omfatter regnskabsposterne, tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder, likvide beholdninger samt lang- og kortfristet bankgæld. Ændringen har ingen resultatmæssig påvirkning.

Koncernregnskab

Danish Crown A/S har med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 undladt at udarbejde koncernregnskab, da det indgår i koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balance dagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Anvendt regnskabspraksis

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for året. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

Koncerninterne virksomhedsoverdragelser

Koncerninterne virksomhedsoverdragelser behandles efter sammenlægningsmetoden, hvorefter de overtagne aktiver og passiver regnskabsmæssigt overdrages til bogførte værdier ved regnskabsårets begyndelse. Forskelle mellem det erlagte vederlag og den bogførte værdi af de overtagne aktiver og passiver indregnes på egenkapitalen i den overtagende virksomhed.

Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller det derved opgjorte tab indregnes i resultatet.

Ved salg af ejerandele i associerede og fællesledede virksomheder, hvor der fuldt eller delvist sker vederlæggelse i form af ejerandele i det køvende selskab, således at der efter transaktionen fortsat er betydelig indflydelse, foretages en konkret vurdering af transaktionen. Såfremt transaktionen har kommerciel substans, dvs. at salget i væsentlig grad påvirker de fremtidige pengestrømme hidrørende fra ejerandelene med hensyn til risici, timing og størrelse, indregnes fortjeneste eller tab uden forholdsmæssig eliminering.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv, en indregnet forpligtelse eller en fast ordre, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ægte salgs- og tilbagekøbsforretninger (reporforretninger) af obligationer indregnes brutto og måles som lån mod sikkerhed i obligationer, med mindre der er indgået en aftale med modparten om differensafregning.

Anvendt regnskabspraksis

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Offentlige tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes i resultatet forholdsmæssigt over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres. Tilskuddene modregnes i de afholdte omkostninger.

Offentlige tilskud, der er knyttet til et aktiv, fratrækkes aktivets kostpris.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og fremstillede varer indregnes i resultatet, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning omfatter det fakturerede salg med tillæg af eksportrestitutionser.

Nettoomsætning opgøres eksklusive moms o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder for så vidt angår omsætningens fordeling. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I produktionsomkostninger indregner handelsvirksomhederne vareforbrug, og de producerende virksomheder omkostninger til råvarer, hjælpematerialer, produktionspersonale samt vedligeholdelse og af- og nedskrivninger på de materielle og immaterielle aktiver, der benyttes i produktionsprocessen.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, samt afskrivninger på indregnede udviklingsprojekter.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution af solgte varer og til salgskampagner, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, reklameomkostninger samt af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle aktiver, der benyttes i distributionsprocessen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle aktiver, der benyttes ved administrationen af selskabet.

Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til selskabets hovedaktiviteter.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter omfatter renteindtægter, realiserede og urealiserede kursgevinster på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationsfradrag vedrørende prioritetsgæld mv. samt godtgørelser under acontoskatteordningen.

Udbytte fra investeringer i andre kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger omfatter renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kurstab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationsstillæg vedrørende prioritetsgæld mv. samt tillæg under acontoskatteordningen.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede varemærker mv. og erhvervede licenser i form af software.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Aktiverne afskrives lineært ud fra en vurdering af den forventede brugstid og foretages som hovedregel efter følgende principper:

Erhvervede varemærker	10-20 år
Erhvervede licenser	5 år

Erhvervede varemærker mv. afskrives over 10 år, idet værdien af disse løbende understøttes af markedsføringsaktiviteter.

Immaterielle anlægsaktiver vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som aktivet er knyttet til.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Anvendt regnskabspraksis

For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Aktiverne afskrives lineært fra anskaffelses- eller ibrugtagningstidspunktet ud fra en vurdering af brugstiden og foretages som hovedregel efter følgende principper:

Bygninger	20-40 år
Særlige installationer	10-20 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 år
Tekniske anlæg	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Der afskrives ikke på lukkede anlæg, idet disse er nedskrevet til forventet realisationsværdi.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Dattervirksomheder med negativ indre værdi måles til nul og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser opgjort til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Afskrivningsmetoden for goodwill udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Kapitalandele i dattervirksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ indre værdi måles til nul og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser opgjort til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Afskrivningsmetoden for goodwill udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Ved køb af associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til amortiseret kostpris.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med det enkelte datterselskab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisation sværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt fordelte faste og variable indirekte produktionsomkostninger.

Variable indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn og fordeles baseret på forkalkulationer for de faktisk producerede varer. Faste indirekte produktionsomkostninger omfatter omkostninger til vedligeholdelse af og afskrivninger på de maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes

Anvendt regnskabspraksis

i produktionsprocessen, samt generelle omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Faste produktionsomkostninger fordeles på baggrund af produktionsanlæggets normale kapacitet.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Hensættelser til pensioner o.l.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionselskaber o.l. Koncernen har ingen forpligtelse til at betale yderligere. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

Ved ydelsesbaserede ordninger er selskabet forpligtet til at betale en bestemt ydelse i forbindelse med, at de omfattede medarbejdere pensioneres, fx et fast beløb eller en procentdel af slutlønnen.

For ydelsesbaserede ordninger foretages årligt en aktuarmæssig opgørelse af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderne har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i selskabet, og som vil skulle udbetales ifølge ordningen. Ved opgørelse af kapitalværdien anvendes The Projected Unit Credit Method. Kapitalværdien beregnes på grundlag af markedsmæssige forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Kapitalværdien af pensionsforpligtelserne fratrukket dagsværdien af eventuelle aktiver tilknyttet ordningen indregnes i balancen under henholdsvis pensionsaktiver og pensionsforpligtelser, afhængig af om nettobeløbet udgør et aktiv eller en forpligtelse.

I resultatopgørelsen indregnes årligt pensionsomkostninger baseret på de aktuarmæssige skøn og finansielle forventninger ved årets begyndelse. Forskelle mellem den forventede udvikling af pensionsaktiver og

Anvendt regnskabspraksis

-forpligtelser og de realiserede værdier opgjort ved årets udgang betegnet aktuarmæssige gevinster eller tab indregnes ligeledes i resultatopgørelsen.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Ved planlagte omstruktureringer af selskabets aktiviteter hensættes alene til forpligtelser vedrørende omstruktureringer, som på balancedagen er besluttet og offentliggjort.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter måles på tidspunktet for lånoptagelse til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser omfatter ansvarlige lån, bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv.

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelsen

Danish Crown A/S har med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse, da denne indgår i koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal

Solidentetsgrad (%)

EBIT % (før resultat af tilknyttede virksomheder)

Beregningsformel

$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

$\frac{\text{Driftsresultat}}{\text{Omsætning}}$

Nøgletal udtrykker

Virksomhedens finansielle styrke.

Virksomhedens evne til at genere overskud

Resultatopgørelse for 2015/16

	<u>Note</u>	<u>2015/16</u> <u>mio.kr.</u>	<u>2014/15</u> <u>mio.kr.</u>
Nettoomsætning	1	21.307	21.697
Produktionsomkostninger	3, 4	<u>(19.298)</u>	<u>(19.712)</u>
Bruttoresultat		2.009	1.985
Distributionsomkostninger	3, 4	(1.250)	(1.322)
Administrationsomkostninger	2, 3, 4	(472)	(535)
Andre driftsindtægter		12	0
Andre driftsomkostninger		<u>(13)</u>	<u>(4)</u>
Driftsresultat		286	124
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		328	838
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		44	66
Andre finansielle indtægter	5	149	183
Andre finansielle omkostninger	6	<u>(389)</u>	<u>(485)</u>
Resultat af ordinære aktiviteter før skat		418	726
Skat af ordinært resultat	7	<u>(29)</u>	<u>(19)</u>
Årets resultat		<u>389</u>	<u>707</u>
Forslag til resultatdisponering			
Udbytte for regnskabsåret indregnet under egenkapitalen		600	700
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0
Overført resultat		<u>(211)</u>	<u>7</u>
		<u>389</u>	<u>707</u>

Balance pr. 30.09.2016

	<u>Note</u>	<u>2015/16 mio.kr.</u>	<u>2014/15 mio.kr.</u>
Erhvervede licenser		60	68
Erhvervede varemærker		0	0
Immaterielle anlægsaktiver	8	<u>60</u>	<u>68</u>
Grunde og bygninger		2.032	2.172
Produktionsanlæg og maskiner		843	898
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		71	64
Materielle anlægsaktiver under udførelse		159	87
Materielle anlægsaktiver	9	<u>3.105</u>	<u>3.221</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		4.993	5.436
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.558	1.525
Kapitalandele i associerede virksomheder		161	286
Andre værdipapirer og kapitalandele		10	9
Udskudt skat	11	174	214
Finansielle anlægsaktiver	10	<u>6.896</u>	<u>7.470</u>
Anlægsaktiver		<u>10.061</u>	<u>10.759</u>
Råvarer og hjælpematerialer		107	94
Varer under fremstilling		97	95
Fremstillede varer og handelsvarer		654	798
Varebeholdninger		<u>858</u>	<u>987</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.348	1.576
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		3.905	3.685
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		43	7
Andre tilgodehavender		213	119
Periodeafgrænsningsposter		33	33
Tilgodehavender		<u>5.542</u>	<u>5.420</u>

Balance pr. 30.09.2016

	<u>Note</u>	<u>2015/16 mio.kr.</u>	<u>2014/15 mio.kr.</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele		<u>41</u>	<u>0</u>
Likvide beholdninger		<u>7</u>	<u>0</u>
Omsætningsaktiver		<u>6.448</u>	<u>6.407</u>
Aktiver		<u>16.509</u>	<u>17.166</u>

Balance pr. 30.09.2016

	<u>Note</u>	<u>2015/16</u> <u>mio.kr.</u>	<u>2014/15</u> <u>mio.kr.</u>
Virksomhedskapital	12	37	37
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0
Overført overskud eller underskud		1.401	1.796
Forslag til udbytte for regnskabsåret		600	700
Egenkapital		<u>2.038</u>	<u>2.533</u>
Hensættelser til pensioner o.l.		42	44
Andre hensatte forpligtelser		54	28
Hensatte forpligtelser		<u>96</u>	<u>72</u>
Ansvarlig lånekapital		2.500	2.500
Gæld til realkreditinstitutter		3.383	3.130
Anden gæld optaget ved udstedelse af obligationer		3.496	1.549
Bankgæld		1.454	3.084
Kreditinstitutter i øvrigt		710	1.301
Gæld til tilknyttede virksomheder		614	634
Langfristede gældsforpligtelser	13	<u>12.157</u>	<u>12.198</u>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	120	489
Bankgæld		432	52
Leverandører af varer og tjenesteydelser		726	717
Gæld til tilknyttede virksomheder		282	442
Gæld til associerede virksomheder		35	37
Skyldig selskabsskat		0	8
Anden gæld		623	618
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>2.218</u>	<u>2.363</u>
Gældsforpligtelser		<u>14.375</u>	<u>14.561</u>
Passiver		<u>16.509</u>	<u>17.166</u>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	14		
Eventualforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	17		
Ejerforhold	18		
Koncernforhold	19		

Egenkapitalopgørelse for 2015/16

	Virksom- hedskapi- tal mio.kr.	Reserve for netto- opskriv- ning efter indre vær- dis metode mio.kr.	Overført overskud eller un- derskud mio.kr.	Forslag til udbytte for regn- skabsåret mio.kr.	I alt mio.kr.
Egenkapital primo	37	0	1.796	700	2.533
Udbetalt udbytte	0	0	0	(700)	(700)
Valutakursreguleringer	0	(189)	(49)	0	(238)
Øvrige egenkapitalposter	0	4	50	0	54
Overført til reserver	0	185	(185)	0	0
Årets resultat	0	0	(211)	600	389
Egenkapital ultimo	37	0	1.401	600	2.038

Noter

	<u>2015/16</u> <u>mio.kr.</u>	<u>2014/15</u> <u>mio.kr.</u>
1. Nettoomsætning		
Danmark	6.976	6.545
Udland	<u>14.331</u>	<u>15.152</u>
	<u>21.307</u>	<u>21.697</u>
Pork	18.183	18.525
Beef	<u>3.124</u>	<u>3.172</u>
	<u>21.307</u>	<u>21.697</u>
	<u>2015/16</u> <u>mio.kr.</u>	<u>2014/15</u> <u>mio.kr.</u>
2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision	1	1
Skatterådgivning	1	0
Andre ydelser	<u>0</u>	<u>1</u>
	<u>2</u>	<u>2</u>
	<u>2015/16</u> <u>mio.kr.</u>	<u>2014/15</u> <u>mio.kr.</u>
3. Personaleomkostninger		
Gager og løn	2.549	2.576
Pensioner	194	196
Andre omkostninger til social sikring	<u>134</u>	<u>144</u>
	<u>2.877</u>	<u>2.916</u>
Heraf vederlag til:		
Direktion	<u>51</u>	<u>45</u>
Bestyrelse	<u>5</u>	<u>5</u>
	<u>2015/16</u>	<u>2014/15</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<u>6.289</u>	<u>6.482</u>

Noter

	2015/16	2014/15
	<u>mio.kr.</u>	<u>mio.kr.</u>
4. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	21	22
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	417	511
Tab og gevinst ved salg af anlægsaktiver	3	(4)
	<u>441</u>	<u>529</u>
	2015/16	2014/15
	<u>mio.kr.</u>	<u>mio.kr.</u>
5. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	123	125
Renteindtægter i øvrigt	17	34
Valutakursreguleringer	9	24
	<u>149</u>	<u>183</u>
	2015/16	2014/15
	<u>mio.kr.</u>	<u>mio.kr.</u>
6. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	204	207
Renteomkostninger i øvrigt	185	278
	<u>389</u>	<u>485</u>
	2015/16	2014/15
	<u>mio.kr.</u>	<u>mio.kr.</u>
7. Skat af ordinært resultat		
Ændring af udskudt skat	38	45
Regulering vedrørende tidligere år	(9)	(26)
	<u>29</u>	<u>19</u>

Noter

		<u>Erhverve- de licenser mio.kr.</u>	<u>Erhverve- de vare- mærker mio.kr.</u>	
8. Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris primo		326	24	
Overførsel		7	0	
Tilgange		6	0	
Afgange		0	0	
Kostpris ultimo		<u>339</u>	<u>24</u>	
Af- og nedskrivninger primo		(258)	(24)	
Årets afskrivninger		(21)	0	
Tilbageførsel ved afgange		0	0	
Af- og nedskrivninger ultimo		<u>(279)</u>	<u>(24)</u>	
Regnskabsmæssig værdi ultimo		<u>60</u>	<u>0</u>	
	<u>Grunde og bygninger mio.kr.</u>	<u>Produkti- onsanlæg og maskiner mio.kr.</u>	<u>Andre an- læg, drifts- materiel og inventar mio.kr.</u>	<u>Materielle anlægsakti- ver under udførelse mio.kr.</u>
9. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	6.531	3.167	274	87
Overførsler	17	18	3	(45)
Tilgange	51	120	33	117
Afgange	(145)	(100)	(11)	0
Kostpris ultimo	<u>6.454</u>	<u>3.205</u>	<u>299</u>	<u>159</u>
Af- og nedskrivninger primo	(4.359)	(2.269)	(210)	0
Årets af- og nedskrivninger	(208)	(182)	(27)	0
Tilbageførsel ved afgange	145	89	9	0
Af- og nedskrivninger ultimo	<u>(4.422)</u>	<u>(2.362)</u>	<u>(228)</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>2.032</u>	<u>843</u>	<u>71</u>	<u>159</u>
Indregnede renter	<u>53</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder mio.kr.	Tilgodehaver hos tilknyttede virksomheder mio.kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder mio.kr.
10. Finansielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	5.320	1.525	214
Overførsel	69	0	(69)
Valutakursreguleringer	(277)	(49)	0
Tilgange	82	82	0
Afgange	(833)	0	0
Kostpris ultimo	4.361	1.558	145
Opskrivninger primo	116	0	72
Overførsel	(14)	0	14
Valutakursreguleringer	88	0	0
Andel af årets resultat	328	0	44
Udbytte	(360)	0	(108)
Andre reguleringer	4	0	1
Tilbageførsel ved afgange	470	0	(7)
Opskrivninger ultimo	632	0	16
Regnskabsmæssig værdi ultimo	4.993	1.558	161

Noter

	Andre værdipapi- rer og ka- pitalandele mio.kr.	Udskudt skat mio.kr.	
10. Finansielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	9	214	
Valutakursreguleringer	0	0	
Tilgange	1	0	
Afgange	0	(40)	
Kostpris ultimo	10	174	
Opskrivninger primo	0	0	
Valutakursreguleringer	0	0	
Andel af årets resultat	0	0	
Udbytte	0	0	
Andre reguleringer	0	0	
Tilbageførsel ved afgang	0	0	
Opskrivninger ultimo	0	0	
Regnskabsmæssig værdi ultimo	10	174	
	<u>Hjemsted</u>	<u>Retsform</u>	<u>Ejer- andel %</u>
Dattervirksomheder:			
Tulip Food Company A/S	Danmark	A/S	100,0
Tulip Norge AS	Norge	AS	100,0
Tulip Food Company GmbH **)	Tyskland	GmbH	100,0
Tulip Fleischwaren Oldenburg GmbH **)	Tyskland	GmbH	100,0
Tulip Food Company France S.A.	Frankrig	S.A.	100,0
Tulip Food Company AB	Sverige	AB	100,0
Pölsemannen AB	Sverige	AB	100,0
Tulip Food Company Italiana S.r.L.	Italien	S.r.L.	100,0
Tulip Food Company Japan co. Ltd.	Japan	Ltd.	100,0
Majesty Inc.	USA	Inc.	100,0
Tulip Food Service Ltd.	England	Ltd.	100,0
Danish Deli Ltd.	England	Ltd.	100,0
Tulip International (UK) Ltd.	England	Ltd.	100,0
Tulip Ltd.	England	Ltd.	100,0
ESS-FOOD Holding A/S	Danmark	A/S	100,0
ESS-FOOD A/S	Danmark	A/S	100,0

Noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Retsform</u>	<u>Ejerandel</u> %
Dattervirksomheder:			
Carnehansen A/S	Danmark	A/S	100,0
Dansk Svensk Koedexport s.r.o.	Tjekkiet	s.r.o.	100,0
ESS-FOOD Hungary KFT	Ungarn	KFT	100,0
ESS-FOOD Hong Kong Ltd.	Hong Kong	Ltd.	100,0
ESS-FOOD (Shanghai) Trading Co. Ltd.	Kina	Ltd.	100,0
ESS-FOOD Brazil Servicos de Consultoria Ltda	Brasilien	Ltda	100,0
Danish Crown Holding GmbH **)	Tyskland	GmbH	100,0
Danish Crown GmbH *), **)	Tyskland	GmbH	90,0
Danish Crown Fleisch GmbH **)	Tyskland	GmbH	100,0
Danish Crown Sp.z.o.o.	Polen	Sp.z.o.o.	100,0
Danish Crown Schlachtzentrum GmbH *), **)	Tyskland	GmbH	90,0
WestCrown GmbH	Tyskland	GmbH	50,0
Friland A/S	Danmark	A/S	100,0
Friland Udviklingscenter ApS	Danmark	ApS	100,0
Udviklingscenter for husdyr på Friland K/S. *)	Danmark	K/S	2,1
Udviklingscenter for husdyr på Friland K/S. *)	Danmark	K/S	47,9
Friland Food AB	Sverige	AB	100,0
Friland J. Hansen GmbH	Tyskland	GmbH	100,0
Friland Polska Sp.z.o.o.	Polen	Sp.z.o.o.	100,0
DAT-Schaub A/S	Danmark	A/S	100,0
DAT-Schaub (PORTO) S.A.	Portugal	S.A.	100,0
DAT-Schaub USA Inc.	USA	Inc.	100,0
DAT-Schaub France S.A.S.	Frankrig	S.A.S	100,0
Trissal S.A.	Portugal	S.A.	50,0
Arne B. Corneliussen AS	Norge	AS	100,0
Oy DAT-Schaub Finland Ab	Finland	Ab	100,0
Thomeko Oy	Finland	Oy	82,5
Thomeko Eesti OÜ	Estland	OÜ	100,0
DAT-Schaub AB	Sverige	AB	100,0
DAT-Schaub (Deutschland) GmbH	Tyskland	GmbH	100,0
Gerhard Küpers GmbH	Tyskland	GmbH	100,0
DIF Organveredlung G.K. GmbH&Co.KG **)	Tyskland	GmbH	100,0
CKW Pharma-Extrakt B&W GmbH	Tyskland	GmbH	50,0
CKW Pharma-Extrakt GmbH & Co.KG**)	Tyskland	GmbH	100,0

Noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Retsform</u>	<u>Ejerandel %</u>
Dattervirksomheder:			
DAT-Schaub Holdings Inc.	USA	Inc.	100,0
DCW Casing LLC	USA	LLC	51,0
DAT-Schaub Casings (Australia) Pty Ltd.	Australien	Ltd.	100,0
DAT-Schaub Polska Sp.z.o.o.	Polen	Sp.z.o.o.	100,0
DAT-Schaub (UK) Ltd.	England	Ltd.	100,0
Trunet Packing Services Ltd.	England	Ltd.	50,0
Oriental Sino Limited	Hong Kong	Ltd.	45,0
Yancheng Lianyi Casing Products Co. Ltd.	Kina	Ltd.	73,3
Jiangsu Chongan Plastic Man. Co.Ltd.	Kina	Ltd.	58,8
Yancheng Xinyu Food Products Ltd.	Kina	Ltd.	73,3
Yancheng Huawei Food Products Ltd.	Kina	Ltd.	73,3
Waikiwi Casings Ltd.	New Zealand	Ltd.	100,0
Sokolow S.A.	Polen	S.A.	100,0
Sokolow-Logistyka Sp. Z.o.o.	Polen	Sp.zoo.	100,0
Agro Sokolow Sp. Z.o.o.	Polen	Sp.zoo.	100,0
Sokolow-Services Sp. Z.o.o.	Polen	Sp.zoo.	100,0
Marka Sokolow-Service Sp. Z.o.o.	Polen	Sp.zoo.	100,0
Agro Sokolow F1 Sp. Z.o.o.	Polen	Sp.zoo.	100,0
Scan-Hide A.m.b.a. *)	Danmark	A.m.b.A.	45,1
Kontrolhudar International AB	Sverige	AB	100,0
KHI Fastighets AB	Sverige	AB	100,0
Danish Crown Salg og Service A/S	Danmark	A/S	100,0
DC II A/S	Danmark	A/S	100,0
Antonius A/S	Danmark	A/S	100,0
Steff Food A/S	Danmark	A/S	100,0
DC Pork Rønne ApS	Danmark	ApS	100,0
Diet4life ApS	Danmark	ApS	56,5
Forsikringselskabet af 01.07.2003 A/S	Danmark	A/S	100,0
SPF-Danmark A/S	Danmark	A/S	100,0
SPF Genetics France SARL	Frankrig	SARL	100,0
Plumrose USA Inc.	USA	Inc.	100,0
Danish Crown USA Inc.	USA	Inc.	100,0
Danish Crown UK Limited.	England	Ltd.	100,0
Danish Crown GmbH *),**)	Tyskland	GmbH	10,0
Danish Crown Schlachtzentrum GmbH *),**)	Tyskland	GmbH	10,0

Noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Retsform</u>	<u>Ejerandel</u> %
Dattervirksomheder:			
Scan-Hide A.m.b.a. *)	Danmark	A.m.b.A.	12,2
Danish Crown S.A.	Schweiz	S.A.	100,0
Danish Crown/Beef Division S.A.	Schweiz	S.A.	100,0
DAK AO	Rusland	AO	100,0
Danish Crown España S.A.	Spanien	S.A.	100,0
Danish Crown France S.A.S	Frankrig	S.A.S.	100,0
Danish Crown Division Porc S.A.S	Frankrig	S.A.S.	100,0
SCI E.F. Immobilier Orléans	Frankrig	SCI	100,0
SCI RP Bernay	Frankrig	SCI	85,0
DC Trading Co., Ltd.	Japan	Ltd.	100,0
Danish Crown Korea, Liaison Office	Korea	Filial	100,0
Danish Crown South East Asia Private Ltd.	Singapore	Ltd.	100,0
Danish Crown K-Pack AB	Sverige	AB	100,0
Danish Crown K-Pack Fastighets AB	Sverige	AB	100,0
KLS Ugglarps AB	Sverige	AB	100,0
Scan-Hide A.m.b.a. *)	Danmark	A.m.b.A.	19,3
Svenska Köttföretaget AB	Sverige	AB	22,0
Associerede virksomheder:			
Daka Denmark A/S	Danmark	A/S	42,9
Agri-Norcold A/S	Danmark	A/S	43,0
Svineslagteriernes Varemærkeselskab ApS ***)	Danmark	ApS	91,9

Indrykning viser datterselskabsrelation.

*) Indgår flere steder i koncernoversigten

**) Følgende virksomheder, der indgår i koncernregnskabet for, har gjort brug af fritagelsen ifølge § 264, stk. 3 i Handelsgesetzbuch (HGB): Danish Crown Holding GmbH, Danish Crown GmbH, Danish Crown Fleisch GmbH, Danish Crown Schlachtzentrum Nordfriesland GmbH, Husum, Tulip Food Company GmbH, Tulip Fleischwaren Oldenburg GmbH.

Følgende virksomheder, der indgår i koncernregnskabet, har gjort brug af fritagelsen ifølge § 264b i Handelsgesetzbuch (HGB): DIF Organveredlung Gerhard Küpers GmbH & Co. KG, CKW Pharma-Extrakt GmbH & Co. KG.

Koncernregnskabet offentliggøres i Deutsche Bundesanzeiger.

***)) Grundet vedtægtsbestemmelser, hvor væsentlige beslutninger kræver enighed, haves ikke kontrol trods en ejerandel på mere end 50 %.

Noter

11. Udskudt skat	2015/16 mio.kr.	2014/15 mio.kr.
Immaterielle anlægsaktiver	(2)	0
Materielle anlægsaktiver	348	407
Fremførbare skattemæssige underskud	0	33
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	41	41
Skatteaktiv før nedskrivning	<u>387</u>	<u>481</u>
Nedskrivning af skatteaktiv	(213)	(267)
	<u>174</u>	<u>214</u>

	<u>Antal</u>	<u>Pålydende værdi t.kr.</u>	<u>Nominal værdi t.kr.</u>
12. Virksomhedskapital			
Aktier	<u>37.000</u>	1	<u>37.000</u>
	<u>37.000</u>		<u>37.000</u>

	<u>2015/16 mio.kr.</u>	<u>2014/15 mio.kr.</u>	<u>2013/14 mio.kr.</u>	<u>2012/13 mio.kr.</u>	<u>2011/12 mio.kr.</u>
Bevægelser i virksomhedskapitalen					
Virksomhedskapital primo	37	37	36	35	35
Kapitalforhøjelse	0	0	1	1	0
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0	0
Virksomhedskapital ultimo	<u><u>37</u></u>	<u><u>37</u></u>	<u><u>37</u></u>	<u><u>36</u></u>	<u><u>35</u></u>

Noter

	Forfald in- den 12 må- neder 2014/15 mio.kr.	Forfald in- den 12 må- neder 2015/16 mio.kr.	Forfald efter 12 måneder 2015/16 mio.kr.	Restgæld efter 5 år 2015/16 mio.kr.
13. Langfristede gældsfor- pligtelser				
Ansvarlig lånekapital	0	0	2.500	0
Gæld til realkreditinstitutter	110	120	3.383	2.892
Anden gæld optaget ved udstedelse af obligationer	0	0	3.496	2.745
Bankgæld	0	0	1.454	0
Kreditinstitutter i øvrigt	379	0	710	151
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	614	0
	489	120	12.157	5.788

Der er i selskabet optaget et ansvarlig lån med udløb 1. januar 2021 til en variabel rente på 3 måneders cibor + 6,5%.

Det ansvarlige lån træder tilbage for øvrige kreditorer.

	2015/16 mio.kr.	2014/15 mio.kr.
14. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb	19	19
	2015/16 mio.kr.	2014/15 mio.kr.
15. Eventualforpligtelser		
Kautions- og garantiforpligtelser	852	823
Andre eventualforpligtelser	0	0
Eventualforpligtelser	852	823

Kautionsforpligtigelser vedrører kautioner over datterselskaber. Kautionerne er maksimeret til 1.286 mio. kr. (2014/15: 862 mio. kr.).

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabs-skatteovens regler herom fra og med regnskabsåret 2012/13 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Noter

Koncernen er involveret i enkelte retssager og tvister. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling.

16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

For prioritetsgæld og anden langfristet gæld er der afgivet sikkerhed i grunde, bygninger og produktionsanlæg mv. for nominelt 3.538 mio. kr. (2014/15: 3.192 mio. kr.).

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør pr. 30.09.2016 2.346 mio. kr. (2014/15: 2.442 mio. kr.)

17. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Som nærtstående parter anses medlemmer af bestyrelsen og direktionen i Danish Crown A/S, samt moderselskabet Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

18. Ejerforhold

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

Leverandørselskabet Danish Crown AmbA, Marsvej 43, 8960 Randers SØ, CVR nr. 21 64 39 39

19. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomhed, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Leverandørselskabet Danish Crown AmbA, Randers

