

---

# **GROUP 88 A/S**

Pilestræde 2, DK-1112 København K

## **Årsrapport for 1. oktober 2022 - 30. september 2023**

*Annual Report for  
1 October 2022 - 30 September 2023*

---

CVR-nr. 26 11 98 39

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 27/3 2024

*The Annual Report was  
presented and adopted  
at the Annual General  
Meeting of the  
company  
on 27/3 2024*

Jan Holger Elias Møller  
Dirigent  
*Chairman of the  
general meeting*



# Indholdsfortegnelse

## Contents

	<u>Side</u> <u>Page</u>
<b>Påtegninger</b> <b><i>Management's Statement and Auditor's Report</i></b>	
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	2
<b>Ledelsesberetning</b> <b><i>Management's Review</i></b>	
Selskabsoplysninger <i>Company information</i>	6
Koncernoversigt <i>Group Chart</i>	7
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	8
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	10
<b>Årsregnskab</b> <b><i>Financial Statements</i></b>	
Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september <i>Income Statement 1 October - 30 September</i>	19
Balance 30. september <i>Balance sheet 30 September</i>	21
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	25
Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september <i>Cash Flow Statement 1 October - 30 September</i>	26
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	28

# Ledelsespåtegning

## *Management's statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2022 - 30. september 2023 for GROUP 88 A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2023 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2022/23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of GROUP 88 A/S for the financial year 1 October 2022 - 30 September 2023.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 30 September 2023 of the Company and the Group and of the results of the Company and Group operations and of consolidated cash flows for 2022/23.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

København, den 27. marts 2024  
*København, 27 March 2024*

### **Direktion** *Executive Board*

Thomas Elias Møller  
Adm. direktør  
*CEO*

Marius Emil Møller  
direktør  
*Manager*

### **Bestyrelse** *Board of Directors*

Susanne Møller  
formand  
*Chairman*

Marius Emil Møller

Thomas Elias Møller

Jan Holger Elias Møller

Henrik Ypkendanz

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's report*

Til kapitalejeren i GROUP 88 A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2022 - 30. september 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for GROUP 88 A/S for regnskabsåret 1. oktober 2022 - 30. september 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

To the shareholder of GROUP 88 A/S

### Opinion

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 30 September 2023 and of the results of the Group's and the Parent Company's operations and of consolidated cash flows for the financial year 1 October 2022 - 30 September 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of GROUP 88 A/S for the financial year 1 October 2022 - 30 September 2023, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies, for both the Group and the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flows ("the Financial Statements").

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's report*

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Parent Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's report*

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

### Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's report*

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Hellerup, den 27. marts 2024  
*Hellerup, 27 March 2024*

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Ulrik Ræbild  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne33262

# Selskabsoplysninger

## *Company information*

<b>Selskabet</b> <i>The Company</i>	GROUP 88 A/S Pilestræde 2 DK-1112 København K  CVR-nr: 26 11 98 39 <i>CVR No: 26 11 98 39</i>  Regnskabsperiode: 1. oktober 2022 - 30. september 2023 <i>Financial period: 1 October 2022 - 30 September 2023</i>  Hjemstedskommune: København <i>Municipality of reg. office: Copenhagen</i>
<b>Bestyrelse</b> <i>Board of Directors</i>	Susanne Møller, formand ( <i>chairman</i> ) Marius Emil Møller Thomas Elias Møller Jan Holger Elias Møller Henrik Ypkendanz
<b>Direktion</b> <i>Executive Board</i>	Thomas Elias Møller Marius Emil Møller
<b>Revisor</b> <i>Auditors</i>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 DK-2900 Hellerup
<b>Advokat</b> <i>Lawyers</i>	Bech-Bruun Gdanskgade 18 2150 København
<b>Pengeinstitut</b> <i>Bankers</i>	Jyske Bank Vesterbrogade 9 1561 København V  Danske Bank Holmens Kanal 2-12 1092 København K



# Koncernoversigt

## Group Chart

<b>Selskab Company</b>	<b>Hjemsted Residence</b>	<b>Ejerandel Ownership</b>
<b>GROUP 88 A/S</b>	<b>København (Copenhagen), Danmark (Denmark)</b>	
Group 88 AB	Stockholm (Stockholm), Sverige (Sweden)	100%
Group 88 Iceland ehf.	Reykjavík (Reykjavík), Island (Iceland)	100%
Mulberry Oslo AS	Oslo (Oslo), Norge (Norway)	50%

# Hoved- og nøgletal

## Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:  
*Seen over a 5-year period, the development of the Group is described by the following financial highlights:*

	<b>Koncern Group</b>				
	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b> <b>Key figures</b>					
<b>Resultat</b> <b>Profit/loss</b>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	307.006	327.986	434.922	415.411	436.561
Bruttofortjeneste <i>Gross profit/loss</i>	64.895	52.417	106.473	97.331	110.641
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>	-21.845	-27.331	25.641	9.505	27.986
Resultat af finansielle poster <i>Profit/loss of financial income and expenses</i>	-1.376	36.677	-199	-6.546	-4.685
Årets resultat <i>Net profit/loss</i>	-21.941	4.239	20.158	1.672	18.119
<b>Balance</b> <b>Balance sheet</b>					
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	239.489	256.794	282.105	318.724	257.166
Investeringer i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	12.052	8.917	7.094	20.468	29.729
Egenkapital <i>Equity</i>	54.019	77.693	75.142	53.907	57.270
<b>Pengestrømme</b> <b>Cash flows</b>					
Pengestrømme fra: <i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet <i>- operating activities</i>	-32.260	-31.029	32.379	3.917	24.532
- investeringsaktivitet <i>- investing activities</i>	42.272	32.129	-10.616	-18.707	-30.777
- finansieringsaktivitet <i>- financing activities</i>	-6.348	-4.615	-4.540	10.609	2.800
Årets forskydning i likvider <i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>	3.664	-3.515	17.223	-4.181	-3.445

## Hoved- og nøgletal *Financial Highlights*

Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	149	145	150	174	168
<b>Nøgletal i %</b> <b>Ratios</b>					
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	-9,1%	-10,6%	9,1%	3,0%	10,9%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	22,6%	30,3%	26,6%	16,9%	22,3%
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	-33,3%	5,5%	31,2%	3,0%	36,0%

# Ledelsesberetning

## Management's review

### Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter består i at drive detailhandel i Danmark, Sverige, Norge og Island samt agenturvirksomhed samt hermed beslægtet virksomhed.

### Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2022/23 udviser et underskud på DKK 22 mio., og koncernens balance pr. 30. september 2023 udviser en positiv egenkapital på DKK 54 mio.

### Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Den positive forventning til det private forbrug i hhv. Danmark, Sverige og Norge er i perioden ikke blevet indfriet grundet den globale faldende forbrugertillid, krigen i Ukraine samt stigende inflation og følgerne heraf, der i væsentlig grad har påvirket hele finansåret. Energikrisen, stigende inflation mv. og følgerne heraf har været medvirkende til et fald i kundeantal og omsætninger på en væsentlig del af virksomhedens mærkeportefølje. Forventningen til en stigende asiatiske turisthandel i perioden er ikke blevet indfriet grundet myndighedernes nedlukning af det russiske luftrum og deraf begrænsede mulighederne for rejser til og fra Kina. Omsætning har derfor samlet været lavere end forventet, med et resultat som er dårligere end det forventede.

Koncernen har i regnskabsåret indgået en aftale med Saint Laurent SA som i den forbindelse har overtaget 100% af koncernens 3 Saint Laurent aktiviteter. Overdragelsen har resulteret i en regnskabsmæssig gevinst for koncernen på DKK 39,1 mio.

Koncernens 49% andel af Joint Venture med Gucci Spa har været mindre profitabelt end forventningerne, idet resultatdannelsen i de 3 Joint Venture-selskaber er under det forventede niveau. Dette skyldes en markant forøgelse af omkostninger, herunder omkostninger til løn, sammenholdt med at den forventede stigning i omsætning og avancer i forbindelse med indgåelse af Joint Venture er udeblevet.

### Key activities

The activities of the Group comprise retail trade in Denmark, Sweden, Norway and Iceland as well as agency activities and other related activities.

### Development in the year

The income statement of the Group for 2022/23 shows a loss of DKK 22 mio., and at 30 September 2023 the balance sheet of the Group shows positive equity of DKK 54 mio.

### The past year and follow-up on development expectations from last year

The positive expectation for private consumption in respectively Denmark, Sweden and Norway have not been met due to the global crisis within the consumer confidence, the war in Ukraine, the increasing inflation and the thereby following consequences, which have significantly affected all of the financial year. The energy crisis, the increasing inflation, etc. and the following consequences have contributed to a decrease in the number of customers and revenue on a significant part of the Company's brand portfolio. The expectation of an increase in Asian tourist trade during the period has not been fulfilled due to the Authorities' closure of Russian airspace and limitation of the travel possibilities to and from China. Therefore, turnover has been overall lower than expected, with a result that is worse than expected.

In the financial year, the Group entered an agreement with Saint Laurent SA. In this connection, 100% of the Group's 3 Saint Laurent activities were transferred to Saint Laurent SA. The transfer has resulted in an accounting profit for the Group of DKK 39,1 mio.

The Group's 49% share of the Joint Venture with Gucci Spa has been less profitable than expected, as the profit generation in the 3 Joint Venture Companies is below the expected level. This is due to a significant increase in costs, including costs of wages. Furthermore, increases in revenue and gross margins has not materialized as expected at the time of finalization of the Joint Venture.

# Ledelsesberetning

## Management's review

Resultatet for perioden er derfor ikke tilfredsstillende.

Koncernen har i regnskabsåret oprettet en ny forretning i Reykjavik Island. Der er fortsat fokus på virksomhedens aktiviteter i Sverige og Norge med henblik yderligere styrkelse af virksomhedens interesser og udvikling til positiv drift, samt et fortsat dedikeret fokus på den positive udvikling virksomhedens aktiviteter i begge lande har haft i løbet af finansåret.

Årets resultat er endvidere påvirket af en negativ valutaudvikling i den svenske og norske krone. Kurstabet er større end forventet.

De samlede aktiviteter bidrager med årets underskud, i alt DKK 21,9 mio. før skat.

Egenkapitalen pr. 30. september 2023 udgør DKK 54 mio.

### Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Koncernens væsentligste driftsmæssige risiko følger af skiftende trends for modetøj og tilbehør, hvorfor det er et krav, at de mærker, som koncernen repræsenterer følger med og lever op til markedets krav om aktualitet.

Koncernen køber foretages i alt væsentlighed i EUR og GBP hvor koncernens salg sker i DKK, SEK, NOK og ISK. Finansielle risici er derfor begrænset til GBP, NOK, SEK og ISK idet DKK i alt væsentlighed følger kursudviklingen i EUR. Der foretages ikke afdækning af disse valuta risici, ledelsen foretager dog en løbende vurdering af eksponeringen og hvorvidt en eventuel eksponering kan afdækkes ved indgåelse af valutaterminsforretninger.

Investeringer i koncernforbundende selskaber afdækkes ikke idet investeringer heri anses for at være langsigtet.

Therefore, the result for the period is not satisfying.

The Group has in this financial year increased with a new store in Reykjavik Iceland. There is continued focus on the Company's activities in Sweden and Norway with a view to further strengthening the company's interests and development towards positive operations, as well as a continued dedicated focus on the positive development the Company's activities in both countries have had during the financial year.

Profit for the year is also affected by a negative currency development in the Swedish and Norwegian krone. The exchange rate loss is greater than expected.

The combined activities contribute to the loss for the year, a total of DKK 21,9 mio. before tax.

The equity on 30 September 2023 amounts to DKK 54 mio.

### Special risks - operating risks and financial risks

The Group's most significant operating risks relate to the changing fashion trends which require the brands represented by the Group to comply with and live up to current market demands.

The Group's purchases are mainly effected in EUR and GBP, whereas the Group's sales are effected in DKK, SEK, NOK and ISK. Financial risks are therefore limited to GBP, NOK, SEK and ISK as, in all essentials, DKK follows the EUR exchange movements. These foreign exchange risks are not hedged; however, Management assesses the exposure on a current basis and considers whether any exposure should be hedged by means of forward exchange contracts.

Investments in group enterprises are not hedged as these are considered long term investments.

# Ledelsesberetning

## Management's review

### Målsætninger og forventninger for det kommende år

Med behørig hensyntagen til de fortsatte usikkerheder som præger markederne, vil koncernens aktiviteter i Danmark, Norge, Island og Sverige følge op på en forventet svagt stigende efterspørgsel både lokalt og med bidrag fra den kommende sommer/turist periode, idet udviklingen vil være præget af et udvidet fokus på driften af eksisterende enheder til stabil positiv drift.

I den kommende periode er det desuden blandt eksisterende enheder besluttet at afvikle butikker, som på sigt ikke forventes at kunne bidrage positivt til koncernens udvikling. Heroverfor står, at der er en forventning om gunstige muligheder for forhandling af nye lejemål i regionen. Dette vil dog være med henblik på åbning af nye enheder til den eksisterende mærkeportefølje i regnskabsåret 2024/2025

Det vil i den kommende periode fortsat være hensigten at styrke koncernens online salg fokuseret på det danske marked. Der vil således i det kommende regnskabsår arbejdes på flere online slagskanaler, hvor koncernen skal søge at få genetableret .com platformen, samt ligeledes udforsker mulighederne for at optimere omsætningen gennem direkte dialog og salg via social medier.

Det forventes er der i den kommende periode vil blive indgået aftale om et tættere strategisk og økonomisk samarbejde med et eller flere af virksomhedens eksisterende mærker, med henblik på en styrket resultatdannelse og et øget udviklingspotentiale for det pågældende mærke i Skandinavien.

Desuden vil der i det kommende finansår være en forventning om frasalgs af 3 Loewe forretninger til Loewe SA Spain samt indgåelse af et Joint Venture med Mulberry UK omhandlende 3 Mulberry forretninger på det danske marked.

Ovennævnte initiativer samt allerede igangsatte fokusområder grundet konsekvenserne af energikrisen og den stigende inflation, sammenholdt med løbende effektivitetsforbedringer, målrettet prisaktivitet, fokus på mindre kapitalbinding i varelagre samt en løbende tilpasning af omkostningerne, forventes at tilsikre koncernen en positiv udvikling i regnskabsåret 2023/2024 og et resultat før skat i niveauet DKK 5 mio.

### Targets and expectations for the year ahead

With due consideration of the continuing uncertainties that affects the market, the Group's activities in Denmark, Norway, Iceland and Sweden will follow up on an expected weak increasing demand both locally and with contributions from the coming summer/tourist period, as the development will be characterized by an expanded focus on the operation of existing units for stable positive operation.

In the coming period, it has been decided among existing units to liquidate stores which are not expected to contribute positively to the group's development in the long term. In contrast, there is an expectation of favorable opportunities for negotiating new leases in the region. However, this will be in order to open new units for the existing brand portfolio in the financial year 2024/2025

In the coming period, it will continue to be the intention to strengthen the group's online sales focused on the Danish market. In the coming financial year, work will thus be done on several online channels, where the group will seek to re-establish the .com platform, as well as explore the possibilities of optimizing revenue through direct dialogue and sales via social media.

It is expected that in the coming period an agreement will be entered into for a closer strategic and financial cooperation with one or more of the company's existing brands, with a view to a strengthened profit generation and an increased development potential for the brand in question in Scandinavia.

In addition, in the coming financial year there will be an expectation of the sale of 3 Loewe stores to Loewe SA Spain as well as the conclusion of a Joint Venture with Mulberry UK concerning 3 Mulberry stores on the Danish market

The above-mentioned initiatives, as well as already initiated focus areas due to the consequences of the energy crisis and rising inflation, combined with continuous efficiency improvements, targeted price activity, a focus on less capital tied up in inventories and an ongoing adjustment of costs, are expected to ensure the group a positive development in the financial year 2023/2024 and a profit before tax in the level of DKK 5 mio.

# Ledelsesberetning

## Management's review

### Forskning og udvikling

Koncernen har i lighed med tidligere år ingen væsentlige forsknings og udviklingsaktiviteter.

### Videnressourcer

Koncernen er tæt bundet til strategikoncepter, udviklet af trendsættende, internationale mærker. Koncernen bruger denne ressource internt til at sikre sin egen fortsatte position på markedet.

### Filialer i udlandet

Koncernen har som tidligere en filial i Norge, hvorfra koncernen driver et udsnit af sine aktiviteter på det norske marked.

Der foreligger på nuværende tidspunkt ingen konkret planer om etablering af filialer i udlandet.

### Redegørelse for samfundsansvar

#### Forretningsmodel

Group 88 A/S er et selskab, der fokuserer på detail- og engrossalg af luksusmodemærker i Norden. Selskabet har hovedkvarter i København og er stiftet af Sanne og Jan Møller i 1980'erne; det ejes fortsat af familien Møller.

Group 88 åbnede sin første Gucci-franchisebutik i København i begyndelsen af 1980'erne og har siden øget tilstedeværelsen på markedet for luksusmode og lædervarer. Selskabet repræsenterer nu nogle af de mest internationalt kendte luksusmærker.

Group 88 har 200 medarbejdere og ejer og driver 26 brandede luksusdetailbutikker beliggende på de mest eksklusive adresser i København, Stockholm og Oslo. Derudover driver Group 88 Travel Retail-butikkerne for Gucci, Burberry, Bottega Veneta, Saint Laurent og Mulberry med den bedste beliggenhed i Københavns Lufthavn. Med udgangspunkt i de primære detailaktiviteter har Group 88 væsentlige engrosaktiviteter og repræsenterer Burberry i hele Norden, herunder Island.

Desuden ejer og driver Group 88 multibrandkonceptet Collage the Shop i luksussegmentet med etablerede butikker og webshop.

### Research and development

As in previous years, the Group has no significant research and development activities.

### Intellectual capital resources

The Group closely adheres to strategy concepts developed by trendsetting international brands. The Group applies this resource for internal purposes to secure its own continued position on the market.

### Branches abroad

As previously, the Group has a branch in Norway from which it operates some of its activities on the Norwegian market.

There are at this time no concrete plans to establish branches abroad.

### Statement of corporate social responsibility

#### Business model

Group 88 A/S is a company focused on retail and wholesale operations within luxury fashion in the Nordic region. Based in Copenhagen, the company was founded by Sanne and Jan Møller in the 1980's and continues to be owned by the Møller family.

Group 88 opened the first Gucci franchise store in Copenhagen, Denmark, in the early 1980's and has since then expanded its presence in the luxury fashion and leather goods market now representing some of the most internationally renowned luxury brands.

Group 88 employs 200 employees and owns and operates 26 branded luxury retail stores located in the most exclusive locations throughout Copenhagen, Stockholm and Oslo. In addition, Group 88 operates the Travel Retail stores for Gucci, Burberry, Bottega Veneta, Saint Laurent and Mulberry at prime locations at Copenhagen Airport. Building on the core retail operation, Group 88 holds substantial wholesale activities representing Burberry in the entire Nordic region including Iceland.

In addition, Group 88 owns and operates the luxury multi brand concept, Collage the Shop, with established stores and webshop.

# Ledelsesberetning

## Management's review

### Risikovurdering

Group 88 er et ansvarligt selskab, der er fast besluttet på at opnå de højeste standarder for etisk handel på tværs af butikkerne. Det er selskabets vision at være den foretrukne partner for high-end-mærker i Norden, hvilket kræver konstant omhu og fokus på at levere resultater i verdensklasse.

Group 88 overholder i 2022/23 al gældende lovgivning vedrørende miljøforhold (herunder klimaforandringer), medarbejderforhold, respekt for menneskerettighederne og bekæmpelse af korrupsion. Da selskabet ikke har produktionsaktiviteter, stammer den største klima- og miljøpåvirkning fra selskabets forholdsvis begrænsede energi- og vandforbrug i de 26 butikker samt transport af varer til butikkerne og i nogen grad fra internethandel. Desuden er selskabets tilstedeværelse i Norden forbundet med respekt for menneskerettighederne, herunder absolut nultolerance over for diskrimination og chikane samt streng regulering i forhold til korrupsion og bestikkelse. Norden er derudover kendetegnet ved stærk fagforeningsrepræsentation med regulering af arbejdsforholdene.

Til trods for selskabets begrænsede negative påvirkning af miljøet, gode medarbejderforhold, respekt for menneskerettigheder samt bekæmpelse af korrupsion har Group 88 i 2022/23 besluttet at udarbejde politikker for arbejdet med at sikre ansvarlig forretningsførelse inden for disse områder.

### Risk assessment

Group 88 is a responsible company that is determined to achieve the highest standards of ethical trading across all stores. The company's vision is to be the preferred partner of high-end brands in the Nordic region, which requires constant care and focus on delivering world class results.

Group 88 adheres in 2022/23 to all relevant legislation within environmental matters (including climate change), employee relations, respect for human rights and anticorruption. As the company is not engaged in production activities, the biggest impact on climate and environment stems from the company's relatively modest use of energy and water at our 26 stores as well as transportation of goods to stores and to some extent from online shopping. In addition, the company's presence in the Nordic region is subject to respect for human rights, including strict non-tolerance for discrimination and harassment, and tight regulation on corruption and bribery. Also, the Nordics is characterized by a strong labor union presence regulating work conditions.

Despite the company's limited negative impact on environmental matters, employee relations, respect for human rights and anticorruption, Group 88 in 2022/23 has decided to develop policies and report on its work on ensuring responsible business conduct within these areas.



# Ledelsesberetning

## Management's review

### Politik vedrørende miljøforhold (herunder klimaforandringer), menneskerettigheder og bekæmpelse af korrupsion

Da Group 88 beskæftiger sig med specialiserede luksusmodeprodukter, er det af afgørende betydning, at ingen af selskabets leverandører kan forbindes med brud på menneskerettighederne eller beskyldninger om korrupsion og bestikkelse. Det vurderes derfor, at den største risici relateret til disse områder er effekten på Group 88's brand.

Group 88 har i den forbindelse indarbejdet krav i leverandørkontrakterne om, at leverandøren forventes at overholde gældende lovgivning og til enhver tid respektere de internationalt anerkendte menneskerettighedskonventioner og den britiske Anti Bribery Act.

Da Group 88 udelukkende beskæftiger sig med salg af luksusvarer og ikke producerer varerne, er selskabets miljøpåvirkning begrænset. Group 88 tager imidlertid sit miljøansvar alvorligt og medtager i leverandørkontrakterne krav om ansvarlig håndtering af råvarer samt sikre og rimelige arbejdsforhold. Selv om det er leverandørerne, der har ansvaret for at sikre, at produktionen sker sikkert og forsvarligt, sikrer Group 88 sig, at dette ansvar tages alvorligt ved juridisk at binde leverandørerne til at være opmærksomme på miljø og samfundsmæssige forhold i forsyningskæden.

### Tiltag og resultater

Før Group 88 indgår i nye partnerskaber, anmodes leverandørerne om at underskrive en kontrakt, der bl.a. kræver overholdelse af principperne om gaver og gratis produkter, ansvarlige indkøb, den britiske Anti-Bribery Act samt overholdelse af ILO-konventionerne om diskrimination, tvangsarbejde og børnearbejde mv. I kontrakten fastsættes det desuden, at det er leverandørens ansvar at sikre, at miljørisici elimineres, og at produktionen generelt sker under miljømæssigt sikre og forsvarlige forhold.

Alle nye leverandører i 2022/23 har underskrevet sådanne kontrakter, og de eksisterende leverandører har genbekræftet, at de efterlever disse krav. Group 88 har desuden i 2022/23 ikke været udsat for beskyldninger om korrupsion eller bestikkelse, og der er ikke rapporteret om større miljøsager i regnskabsåret. Vi vil fortsat sikre, at leverandørerne er forpligtet til at overholde vores principper om anti-korrupsion, overholdelse af ILO-konventionerne, samt miljøsikre og forsvarlige produktionsforhold.

### Policy on environmental matters (including climate change), human rights and anticorruption

Having specialized within luxury fashion products, it is crucial for Group 88 that none of its suppliers are subject to human rights infringement or corruption and bribery accusations. It is therefore considered that the greatest risks related to these areas are the effect on Group 88's brand.

To this end, Group 88 has incorporated requirements into supplier contracts stating that the supplier is expected to operate within relevant legislation and always respect the internationally acknowledged conventions on human rights and the UK Anti-Bribery Act.

As Group 88 is exclusively involved with selling luxury goods, but not producing them, the company's impact on environmental matters is limited. Group 88 does, however, take its environmental responsibility seriously and puts forth requirements for responsible management of raw materials as well as safe and fair working conditions in its supplier contracts. While the responsibility for ensuring safe and sound production lies with the suppliers, Group 88 ensures that this responsibility is taken seriously by legally binding suppliers to be attentive to legally binding suppliers to be attentive to environmental and social issues in the supply chain.

### Actions and results

Before entering into new partnerships, Group 88 asks suppliers to sign a contract stipulating, amongst other things, compliance with principles on gifts and hospitality, responsible sourcing, the UK's Anti-Bribery Act and adherence to the International Labor Organization's conventions against discrimination, forced labor and child labor, etc. In addition, the contract outlines that it is the responsibility of the supplier to ensure that environmental hazards are eliminated, and that production is generally subject to environmentally safe and sound conditions.

All new suppliers in 2022/23 have signed such contracts, and existent suppliers have reconfirmed their compliance with these requirements. In addition, Group 88 has not in 2022/23 been subject to any allegations of corruption or bribery and no major environmental incidents have been reported during the financial year. We will continue to ensure that suppliers are committed to complying with our principles of anti-corruption, compliance with ILO conventions, as well as environmentally safe and sound production conditions.

# Ledelsesberetning

## Management's review

### Politik vedrørende medarbejderforhold

For at kunne opfylde selskabets vision om at være den foretrukne partner for high-end-mærker i Norden er det yderst vigtigt, at selskabets medarbejdere ved, hvordan de skal forholde sig både internt blandt kolleger, men også eksternt over for kunder, leverandører, myndigheder mv. Selskabet har i den forbindelse udarbejdet en omfattende medarbejderhåndbog, som sætter fokus på ansættelsesforhold samt forventningerne om passende opførsel og adfærd i Group 88. Medarbejderhåndbogen er centreret omkring selskabets værdier med hensyn til teamwork, respekt, opførsel, ensartethed og effektivitet.

### Tiltag og resultater

Vi vil give vores medarbejdere muligheden for at vokse og påtage sig større ansvar i takt med, at de vokser med virksomheden. Vi tilbyder direkte uddannelse og udvikling af medarbejdere for at understøtte dem i deres roller. Vi er også stolte af vores åbne og ærlige ledelseskultur, hvor medarbejderne gives mulighed for at drøfte deres roller og ansvarsområder, hvis der er behov for det.

Group 88 havde ved udgangen af regnskabsåret 2022/23 en arbejdsstyrken på 145 medarbejdere fra mange forskellige lande. Vi er stolte af vores diversitet og glade for, at vi generelt oplever en lav medarbejderomsætning. Vi betragter virksomhedens vækst kombineret med den lave medarbejderomsætning som et tegn på, at medarbejderne i Group 88 generelt trives. Vi vurderer derfor, at risikoen for ikke at kunne tiltrække og fastholde medarbejdere er lav. Vi vil fremover fortsætte med at fremme en ærlig og åben arbejdskultur.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

#### Board of Directors:

Group 88 A/S' bestyrelse består af 5 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, hvoraf 1 pt. er kvinde. Det er selskabets mål at opnå ligelig kønsfordeling i bestyrelsen, som det fremgår af Erhvervsstyrelsens vejledning, senest ved udgangen af regnskabsåret 2025/26. Ligelig kønsfordeling blev ikke opnået i bestyrelsen i løbet af dette regnskabsår, da der ikke har været behov for at skifte ud i bestyrelsen, da denne primært består af familiemedlemmer. Det langsigtede mål at opnå ligelig kønsfordeling vil blive taget i betragtning, når det vurderes nødvendigt at foretage udskiftning af bestyrelsen. Rekrutteringen i 2022/23 var med fokus på kompetencer og det underrepræsenterede køn.

### Policy on employee relations

In order to deliver on the company's vision to be the preferred partner of high-end brands in the Nordic region, it is of utmost importance that the company's employees know how to act – both internally amongst colleagues but also externally towards customers, suppliers, authorities and so on. To this end, the company has developed an extensive staff manual that highlights conditions of employment as well as expectations as to appropriate attitude and behavior at Group 88. The staff manual is centered around the company values of teamwork, respect, attitude, consistency, and efficiency.

### Actions and results

We are committed to provide our staff with opportunities to grow and take on greater responsibilities as they grow with the company. We offer direct training and development of staff to aid in their roles. In addition, we are proud of our open and honest management culture, allowing staff to discuss their roles and responsibilities in case needed.

Group 88 had by the end of the financial year 2022/23 a workforce consisting of more than 145 employees from many different countries. We are proud of our diversity and we are happy that we are generally experiencing low employee turnover. We consider the growth of our company combined with the low employee turnover as an indicator that Group 88 employees are generally thriving. We therefore assess that the risk of not being able to attract and retain employees is low. Going forward, we will continue fostering an honest and open work culture.

### Statement on gender composition

#### Board of Directors:

Group 88 A/S' Board of Directors consists of 5 board members elected by the general assembly, out of which 1 is currently a woman. It is the company's ambition to achieve equal gender distribution, as per the Danish Business Authority's guidance, no later than end of fiscal year 2025/26. Equal gender distribution was not achieved during the course of this year because there was no replacement of board members, as this primarily consists of family members. The long-term goal of achieving equal gender distribution will be taken into account when it is deemed necessary to replace the board. Recruitments in 2022/23 had a focus on skills and the underrepresented gender.

# Ledelsesberetning

## Management's review

Group 88's politik sigter efter at øge andelen af det underrepræsenterede køn på tværs af organisationen for at imødekomme kravene for en ligelig kønsfordeling.

Øverste ledelsesorgan	2022/23
Samlet antal medlemmer	5
Underrepræsenteret køn i pct.	20%
Mål i pct.	40%
Årstal for opfyldelse af måltal	2025/26

### Øvrige ledelsesniveauer:

Samlet antal medlemmer	6
Underrepræsenteret køn i pct.	33,3%
Mål i pct.	40%
Årstal for opfyldelse af måltal	2025/26

Group 88 har ikke opnået ligelig kønsfordeling på øvrige ledelsesniveauer i 2022/23. Det har i lighed med det øverste ledelsesorgan ikke været nødvendig med udskiftning i de øvrige ledelsesniveauer i året. Group 88 vil fortsætte arbejdet for at imødekomme måltal om ligelig fordeling i 2025/26.

### Redegørelse for dataetik

Group 88 indsamler og behandler data på ansatte, kunder, leverandører og samarbejdspartnere i overensstemmelse med vores privatlivspolitik: <https://group88.dk/privacy-and-cookie-policy/>.

Vores datapolitik indeholder regler for hvordan vi opbevarer og anvender oplysninger, som vi modtager og indsamler fra ansatte samt kunder, så deres rettigheder i forbindelse med indsamling og opbevaring af deres data bliver respekteret i tråd med GDPR.

Vi opbevarer almindelige persondata i forbindelse med ansættelse- samt kundeforhold. Alle persondata behandles fortroligt. I linje med vores privatlivspolitik ligger vi os op af dataetik, og sikre alt vores persondata og kundedata. Vi sørger for at være transparente med respektiv for den data vi håndtere og sikre it sikkerheden.

Vi har installeret en firewall-løsning og alle PC'er er sikret ved endpoint-protection fra F-secure. Vores mailsystemer er sikret ved Comendos MailFence samt den i Microsoft Office365 indbyggede sikkerhedsløsning.

Group 88's policy aims to increase the proportion of the underrepresented gender across the organization in order to meet the requirements for an equal gender distribution.

Top management	2022/23
Total number of members	5
Underrepresented gender %	20%
Target figure %	40%
Year for meeting target	2025/26

### Other management levels:

Total number of members	6
Underrepresented gender %	33,3%
Target figure %	40%
Year for meeting target	2025/26

Group 88 has not achieved equal gender distribution at other management levels in 2022/23. Similar to the top management body, it has not been necessary to replace the other management levels during the year. Group 88 will continue the work to meet targets for equal distribution in 2025/26.

### Statement on data ethics

Group 88 collects and processes data on employees, customers, suppliers and business partners in accordance with our privacy policy: <https://group88.dk/privacy-and-cookie-policy/>.

Our privacy policy contains rules for how we store and use received information from employees and customers, so their right in connection with the collection and storage of their data are respected in line with GDPR.

We store regular data in connection to employment and customer relations. All personal data is treated confidentially. In line with our privacy policy, we adhere to data ethics and secure all our personal data and customer data. We make sure to be transparent with respect to the data we handle and ensure IT security.

We have installed a firewall solution and all PCs are secured by endpoint protection from F-secure. Our mail systems are secured by Comendos MailFence as well as the security solution built into Microsoft Office365.

# Ledelsesberetning

## *Management's review*

Vi efterlever til enhver tid den gældende lovgivning på GDPR-området for at sikre vores ansatte og kunders privatliv og vores samarbejdspartneres datasikkerhed.

Vi har i 2022/23 fortsat vores arbejde med at opdatere privatlivspolitikken og vores interne GDPR- framework og følger med i udviklingen på dataområdet. Vi har i 2022/23 ikke konstateret databrud, som involverer personoplysninger.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### **Usædvanlige forhold**

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2023 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2022/23 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

At all times, we comply with the applicable legislation in the field of GDPR to ensure the privacy of our employees and customers and the data security of our business partners.

In 2022/23, we have continued our work on updating the privacy policy and our internal GDPR framework and we follow closely the development within this area. We have in 2022/23 not had any data breaches involving personal data.

### **Uncertainty relating to recognition and measurement**

There has been no uncertainty regarding recognition and measurement in the Annual Report.

### **Unusual events**

The financial position at 30 September 2023 of the Group and the results of the activities and cash flows of the Group for the financial year for 2022/23 have not been affected by any unusual events.

### **Subsequent events**

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

# Resultatopgørelse 1. oktober 2022 - 30. september 2023

## *Income statement 1 October 2022 - 30 September 2023*

	Note	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent company</i>	
		2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	2	307.006	327.986	228.126	248.876
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		39.081	517	26.090	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-180.194	-181.173	-137.680	-138.158
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-100.998	-94.913	-72.071	-70.431
<b>Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i></b>		<b>64.895</b>	<b>52.417</b>	<b>44.465</b>	<b>40.287</b>
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	3	-67.625	-64.530	-53.962	-53.302
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortisation, depreciation and impairment losses of intangible assets and property, plant and equipment</i>		-18.962	-14.520	-12.719	-11.412
Andre driftsomkostninger <i>Other operating expenses</i>		-153	-698	-153	-698
<b>Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i></b>		<b>-21.845</b>	<b>-27.331</b>	<b>-22.369</b>	<b>-25.125</b>

## Resultatopgørelse 1. oktober 2022 - 30. september 2023

### *Income statement 1 October 2022 - 30 September 2023*

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>		0	0	-2.698	-6.874
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder <i>Income from investments in associates</i>		10.462	42.881	10.462	42.881
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	4	1.699	953	2.593	3.657
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	5	-13.537	-7.157	-11.921	-6.353
<b>Resultat før skat</b> <b><i>Profit/loss before tax</i></b>		<b>-23.221</b>	<b>9.346</b>	<b>-23.933</b>	<b>8.186</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	6	1.280	-5.107	1.534	-4.684
<b>Årets resultat</b> <b><i>Net profit/loss for the year</i></b>	7	<b>-21.941</b>	<b>4.239</b>	<b>-22.399</b>	<b>3.502</b>

# Balance 30. september 2023

## Balance sheet 30 September 2023

### Aktiver

### Assets

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
		2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Erhvervede licenser <i>Acquired licenses</i>		2.046	1.683	2.046	1.683
Erhvervede lignende rettigheder <i>Acquired other similar rights</i>		7	99	7	99
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> <b><i>Intangible assets</i></b>	8	<b>2.053</b>	<b>1.782</b>	<b>2.053</b>	<b>1.782</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		719	1.195	462	927
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		22.967	43.481	16.264	28.747
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <b><i>Property, plant and equipment</i></b>	9	<b>23.686</b>	<b>44.676</b>	<b>16.726</b>	<b>29.674</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	10	0	0	9.710	5.047
Kapitalandele i associerede virksomheder <i>Investments in associates</i>	11	45.470	35.728	45.470	35.728
Deposita <i>Deposits</i>	12	3.597	6.016	3.597	6.016
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <b><i>Fixed asset investments</i></b>		<b>49.067</b>	<b>41.744</b>	<b>58.777</b>	<b>46.791</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <b><i>Fixed assets</i></b>		<b>74.806</b>	<b>88.202</b>	<b>77.556</b>	<b>78.247</b>
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>		144.028	137.831	103.344	107.073
<b>Varebeholdninger</b> <b><i>Inventories</i></b>		<b>144.028</b>	<b>137.831</b>	<b>103.344</b>	<b>107.073</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		5.527	9.073	5.024	9.044

## Balance 30. september 2023

### Balance sheet 30 September 2023

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		0	0	17.393	26.432
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		195	2.267	195	2.266
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	13	210	44	184	0
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	14	2.978	8.195	3.889	5.021
<b>Tilgodehavender</b> <b><i>Receivables</i></b>		<b>8.910</b>	<b>19.579</b>	<b>26.685</b>	<b>42.763</b>
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		11.745	11.182	4.731	1.094
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		164.683	168.592	134.760	150.930
Aktiver <i>Assets</i>		239.489	256.794	212.316	229.177



# Balance 30. september 2023

## Balance sheet 30 September 2023

### Passiver

#### *Liabilities and equity*

	Note	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent company</i>	
		2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		3.000	3.000	3.000	3.000
Reserve for valutaomregning <i>Reserve for exchange rate conversion</i>		0	0	-1.528	-421
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		46.175	69.681	47.703	70.102
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b> <b><i>Equity attributable to shareholders of the Parent Company</i></b>		<b>49.175</b>	<b>72.681</b>	<b>49.175</b>	<b>72.681</b>
Minoritetsinteresser <i>Minority interests</i>		4.844	5.012	0	0
<b>Egenkapital</b> <b><i>Equity</i></b>		<b>54.019</b>	<b>77.693</b>	<b>49.175</b>	<b>72.681</b>
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	13	87	1.447	87	1.447
<b>Hensatte forpligtelser</b> <b><i>Provisions</i></b>		<b>87</b>	<b>1.447</b>	<b>87</b>	<b>1.447</b>
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>		10.250	16.250	10.250	16.250
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse <i>Payables to owners and Management</i>		33.437	32.782	33.437	32.782
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		245	5.912	0	5.387
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <b><i>Long-term debt</i></b>	15	<b>43.932</b>	<b>54.944</b>	<b>43.687</b>	<b>54.419</b>
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>	15	6.000	6.000	6.000	6.000
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>		25.325	28.426	25.325	28.426
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		78.643	54.887	66.468	42.069

## Balance 30. september 2023

### Balance sheet 30 September 2023

Gæld til associerede virksomheder <i>Payables to associates</i>		315	504	315	504
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>	15	4.440	250	4.440	250
Anden gæld <i>Other payables</i>		21.845	14.139	14.206	9.777
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	16	4.883	18.504	2.614	13.604
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <b><i>Short-term debt</i></b>		<b>141.451</b>	<b>122.710</b>	<b>119.368</b>	<b>100.630</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <b><i>Debt</i></b>		<b>185.383</b>	<b>177.654</b>	<b>163.055</b>	<b>155.049</b>
<b>Passiver</b> <b><i>Liabilities and equity</i></b>		<b>239.489</b>	<b>256.794</b>	<b>212.317</b>	<b>229.177</b>
Going concern <i>Going concern</i>	1				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	19				
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	20				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	21				
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	22				

# Egenkapitalopgørelse

## Statement of changes in equity

### Koncern Group

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minoritets- interesser	Minoritets- interesser	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Equity excl. minority interests</i>	<i>Minority interests</i>	<i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. oktober <i>Equity at 1 October</i>	3.000	69.681	72.681	5.012	77.693
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	0	-1.107	-1.107	-278	-1.385
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	-348	-348
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-22.399	-22.399	458	-21.941
<b>Egenkapital 30. september</b> <b><i>Equity at 30 September</i></b>	<b>3.000</b>	<b>46.175</b>	<b>49.175</b>	<b>4.844</b>	<b>54.019</b>

### Moderselskab Parent company

	Selskabs- kapital	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Reserve for exchange rate conversion</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. oktober <i>Equity at 1 October</i>	3.000	-421	70.102	72.681
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	0	-1.107	0	-1.107
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	-22.399	-22.399
<b>Egenkapital 30. september</b> <b><i>Equity at 30 September</i></b>	<b>3.000</b>	<b>-1.528</b>	<b>47.703</b>	<b>49.175</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. oktober 2022 - 30. september 2023

## Cash flow statement 1 October 2022 - 30 September 2023

	Note	Koncern Group	
		2022/23	2021/22
		TDKK	TDKK
Årets resultat <i>Result of the year</i>		-21.941	4.239
Regulering <i>Adjustments</i>	17	-19.870	-8.267
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	18	22.487	-21.677
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> <b><i>Cash flow from operations before financial items</i></b>		<b>-19.324</b>	<b>-25.705</b>
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		1.699	3.450
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-12.912	-5.789
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b> <b><i>Cash flows from ordinary activities</i></b>		<b>-30.537</b>	<b>-28.044</b>
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-1.723	-2.985
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>		<b>-32.260</b>	<b>-31.029</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>		-394	-1.798
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-12.053	-8.917
Køb af finansielle anlægsaktiver mv. <i>Fixed asset investments made etc</i>		-437	-702
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		13.372	0
Salg af finansielle anlægsaktiver mv. <i>Sale of fixed asset investments made etc</i>		2.856	0
Salg af virksomhed <i>Business sale</i>		38.928	43.546
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investing activities</i></b>		<b>42.272</b>	<b>32.129</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter <i>Repayment of mortgage loans</i>		-6.000	-4.250
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		-348	-365

# Pengestrømsopgørelse 1. oktober 2022 - 30. september 2023

## Cash flow statement 1 October 2022 - 30 September 2023

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>	-6.348	-4.615
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>	3.664	-3.515
Likvider 1. oktober <i>Cash and cash equivalents at 1 October</i>	-17.244	-13.729
Likvider 30. september <i>Cash and cash equivalents at 30 September</i>	-13.580	-17.244
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>		
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>	11.745	11.182
Kassekredit <i>Overdraft facility</i>	-25.325	-28.426
Likvider 30. september <i>Cash and cash equivalents at 30 September</i>	-13.580	-17.244

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 1. Going concern

#### Going concern

Koncernens kapitalberedskab har i regnskabsperioden været presset som følge af den økonomiske usikkerhed og udeblivende turisme i Skandinavien, som har påvirket efterspørgslen efter luksusvarer markant.

På baggrund heraf har vi indgået betalings- og returaftaler med vores vareleverandører for at sikre koncernens likviditet gennem regnskabsåret 2023/24.

Herudover har vi påbegyndt nedlukningen af butikker, som i de senere år ikke har været profitable og indledt genforhandlinger af huslejer for lejemål, hvor trafikken og de omkring liggende forhold ikke har været som forventet. Det er endvidere vores forventning - efter dialog med koncernens bankforbindelse - at koncernens nuværende kreditfaciliteter fastholdes frem til minimum 31. december 2024.

Vi har indarbejdet de indgåede betalingsaftaler i vores likviditetsbudget og det er vores forventning, at vi kan vedligeholde disse fra vores salgsaktiviteter rundt om i Skandinavien, hvor vi forventer en stigning i forbrugslysten samt en større mængde af turister fra Asien.

Den øgede turisme og forbrugslyst er i sagens natur behæftet med uvished i både timing og omfang.

*The group's capital availability has been under pressure during the accounting period as a result of the economic uncertainty and lack of tourism in Scandinavia, which has significantly affected the demand for luxury goods.*

*Based on this, we have entered into payment and return agreements with our product suppliers to ensure the group's liquidity through the financial year 2023/24.*

*In addition, we have begun the closure of stores that have not been profitable in recent years and initiated renegotiations of rents for leases where traffic and the surrounding conditions have not been as expected. Furthermore, it is our expectation - after dialogue with the group's bank connection - that the group's current credit facilities will be maintained until at least 31 December 2024.*

*We have incorporated the entered into payment agreements in our liquidity budget and it is our expectation that we can maintain these from our sales activities around in Scandinavia, where we expect an increase in the desire to spend and a greater amount of tourists from Asia. The increased tourism and desire to spend is inherently fraught with uncertainty in both timing and scope.*

Koncern Group		Moderselskab Parent company	
2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### 2. Nettoomsætning

#### Revenue

##### Geografiske markeder

##### Geographical segments

Nettoomsætning, Skandinavien	304.870	327.986	225.990	248.876
Revenue, Scandinavia				
	<b>307.006</b>	<b>327.986</b>	<b>228.126</b>	<b>248.876</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent company</i>	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>3. Personaleomkostninger</b>				
<b><i>Staff Expenses</i></b>				
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	63.530	60.454	49.867	49.226
Pensioner <i>Pensions</i>	2.448	2.381	2.448	2.381
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	1.647	1.695	1.647	1.695
	<b>67.625</b>	<b>64.530</b>	<b>53.962</b>	<b>53.302</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse: <i>Including remuneration to the Executive Board and Board of Directors:</i>				
Direktion <i>Executive board</i>	4.755	4.731	4.431	4.387
Bestyrelse <i>Board of directors</i>	988	1.086	789	876
	<b>5.743</b>	<b>5.817</b>	<b>5.220</b>	<b>5.263</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	<b>149</b>	<b>145</b>	<b>117</b>	<b>96</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent company</i>	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>4. Finansielle indtægter</b> <b><i>Financial income</i></b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Interest received from group enterprises</i>	0	0	1.284	1.144
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	13	1	13	1
Valutakursgevinster <i>Exchange gains</i>	1.686	952	1.296	2.512
	<b>1.699</b>	<b>953</b>	<b>2.593</b>	<b>3.657</b>

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent company</i>	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>5. Finansielle omkostninger</b> <b><i>Financial expenses</i></b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder <i>Interest paid to group enterprises</i>	0	0	430	207
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	6.980	4.071	4.934	3.060
Valutakurstab <i>Exchange loss</i>	6.557	3.086	6.557	3.086
	<b>13.537</b>	<b>7.157</b>	<b>11.921</b>	<b>6.353</b>



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>6. Skat af årets resultat</b>				
<i>Income tax expense</i>				
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	245	6.014	0	5.593
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	-1.525	-907	-1.534	-909
	<b>-1.280</b>	<b>5.107</b>	<b>-1.534</b>	<b>4.684</b>

	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>7. Resultatdisponering</b>				
<i>Profit allocation</i>				
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat <i>Minority interests' share of net profit/loss of subsidiaries</i>	454	737	0	0
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	-22.395	3.502	-22.399	3.502
	<b>-21.941</b>	<b>4.239</b>	<b>-22.399</b>	<b>3.502</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 8. Immaterielle anlægsaktiver

#### *Intangible fixed assets*

#### Koncern

#### Group

	Erhvervede licenser	Erhvervede lignende rettigheder
	<i>Acquired licenses</i>	<i>Acquired other similar rights</i>
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. oktober <i>Cost at 1 October</i>	1.798	918
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	879	0
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-56	0
Kostpris 30. september <i>Cost at 30 September</i>	2.621	918
Ned- og afskrivninger 1. oktober <i>Impairment losses and amortisation at 1 October</i>	115	819
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	516	92
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang <i>Reversal of amortisation of disposals for the year</i>	-56	0
Ned- og afskrivninger 30. september <i>Impairment losses and amortisation at 30 September</i>	575	911
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b> <b><i>Carrying amount at 30 September</i></b>	<b>2.046</b>	<b>7</b>
Afskrives over <i>Amortised over</i>		8-10 år <u>8-10 years</u>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### Moderselskab

#### Parent company

	Erhvervede licenser	Erhvervede lignende rettigheder
	<i>Acquired licenses</i>	<i>Acquired other similar rights</i>
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. oktober <i>Cost at 1 October</i>	1.798	918
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	879	0
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-56	0
Kostpris 30. september <i>Cost at 30 September</i>	2.621	918
Ned- og afskrivninger 1. oktober <i>Impairment losses and amortisation at 1 October</i>	115	819
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	516	92
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang <i>Reversal of amortisation of disposals for the year</i>	-56	0
Ned- og afskrivninger 30. september <i>Impairment losses and amortisation at 30 September</i>	575	911
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b> <b><i>Carrying amount at 30 September</i></b>	<b>2.046</b>	<b>7</b>
Afskrives over <i>Amortised over</i>		8-10 år <u>8-10 years</u>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 9. Materielle anlægsaktiver

#### Property, plant and equipment

#### Koncern

#### Group

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	<i>Leasehold improvements</i>
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. oktober <i>Cost at 1 October</i>	3.257	96.016
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-35	-1.573
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	238	11.815
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-120	-32.582
Kostpris 30. september <i>Cost at 30 September</i>	3.340	73.676
Ned- og afskrivninger 1. oktober <i>Impairment losses and depreciation at 1 October</i>	2.065	52.535
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-21	-662
Årets nedskrivninger <i>Impairment losses for the year</i>	0	2.925
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	697	15.121
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-120	-19.210
Ned- og afskrivninger 30. september <i>Impairment losses and depreciation at 30 September</i>	2.621	50.709
Regnskabsmæssig værdi 30. september <i>Carrying amount at 30 September</i>	719	22.967
Afskrives over <i>Amortised over</i>	3-5 år <i>3-5 years</i>	3-10 år <i>3-10 years</i>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### Moderselskab

#### Parent company

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. oktober <i>Cost at 1 October</i>	2.724	72.223
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	44	9.189
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-21.490
Kostpris 30. september <i>Cost at 30 September</i>	2.768	59.922
Ned- og afskrivninger 1. oktober <i>Impairment losses and depreciation at 1 October</i>	1.797	43.476
Årets nedskrivninger <i>Impairment losses for the year</i>	0	2.035
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	509	9.546
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	0	-11.399
Ned- og afskrivninger 30. september <i>Impairment losses and depreciation at 30 September</i>	2.306	43.658
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b> <b><i>Carrying amount at 30 September</i></b>	<b>462</b>	<b>16.264</b>
Afskrives over <i>Amortised over</i>	3-5 år <i>3-5 years</i>	3-10 år <i>3-10 years</i>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	Moderselskab	
	Parent company	
	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK
<b>10. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. oktober	29.798	24.932
<i>Cost at 1 October</i>		
Tilgang i årets løb	8.286	49.583
<i>Additions for the year</i>		
Afgang i årets løb	0	-22.805
<i>Disposals for the year</i>		
Overførsler	0	-21.911
<i>Transfers for the year</i>		
Kostpris 30. september	38.084	29.799
<i>Cost at 30 September</i>		
Værdireguleringer 1. oktober	-24.751	-12.466
<i>Value adjustments at 1 October</i>		
Årets afgang	0	-2.433
<i>Disposals for the year</i>		
Valutakursregulering	-576	-277
<i>Exchange adjustment</i>		
Årets resultat	-2.699	-6.874
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Modtagne udbytter	-348	-365
<i>Dividend to the Parent Company</i>		
Overførsler	0	-2.337
<i>Transfers for the year</i>		
Værdireguleringer 30. september	-28.374	-24.752
<i>Value adjustments at 30 September</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b>	<b>9.710</b>	<b>5.047</b>
<i>Carrying amount at 30 September</i>		

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:  
*Investments in subsidiaries are specified as follows:*

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel
<i>Name</i>	<i>Place of registered office</i>	<i>Share capital</i>	<i>Ownership</i>
Group 88 AB	Stockholm	SEK 100.000	100%
Group 88 Iceland ehf.	Iceland	ISK 500.000	100%
Mulberry Oslo AS	Oslo	NOK 1.000.000	50%

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>11. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
<b>Investments in associated companies</b>				
Kostpris 1. oktober <i>Cost at 1. oktober</i>	21.911	0	21.911	0
Overførsler <i>Transfers for the year</i>	0	21.911	0	21.911
Kostpris 30. september <i>Cost at 30 September</i>	21.911	21.911	21.911	21.911
Værdireguleringer primo 1. oktober <i>Value adjustments at 1. oktober</i>	13.817	0	13.817	0
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-720	-827	-720	-827
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	10.462	12.307	10.462	12.307
Overførsler <i>Transfers for the year</i>	0	2.337	0	2.337
Værdireguleringer 30. september <i>Value adjustments at 30 September</i>	23.559	13.817	23.559	13.817
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b> <b><i>Carrying amount at 30 September</i></b>	<b>45.470</b>	<b>35.728</b>	<b>45.470</b>	<b>35.728</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:  
*Investments in associates are specified as follows:*

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Stemme- og ejerandel <i>Ownership and Votes</i>
Luxury Goods Denmark A/S	Copenhagen	DKK 400.100	49%
Luxury Goods Norway AS	Oslo	NOK 33.000	49%
Gucci Sweden AB	Stockholm	SEK 100.000	49%

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 12. Øvrige finansielle anlægsaktiver

#### Other fixed asset investments

#### Koncern

##### Group

	Deposita <i>Deposits</i> TDKK
Kostpris 1. oktober <i>Cost at 1 October</i>	6.016
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	437
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-2.856
Kostpris 30. september <i>Cost at 30 September</i>	<u>3.597</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. september <i>Carrying amount at 30 September</i>	<u>3.597</u>

#### Moderselskab

##### Parent company

	Deposita <i>Deposits</i> TDKK
Kostpris 1. oktober <i>Cost at 1 October</i>	6.016
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	437
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-2.856
Kostpris 30. september <i>Cost at 30 September</i>	<u>3.597</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. september <i>Carrying amount at 30 September</i>	<u>3.597</u>



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>13. Udskudt skatteaktiv</b>				
<i>Deferred tax asset</i>				
Udskudt skatteaktiv 1. oktober <i>Deferred tax asset at 1 October</i>	-1.403	2.667	-1.447	-2.354
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen <i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>	1.526	-907	1.544	907
<b>Udskudt skatteaktiv 30. september</b> <i>Deferred tax asset at 30 September</i>	<b>123</b>	<b>-1.403</b>	<b>97</b>	<b>-1.447</b>
Indregnet således i balancen: <i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>				
Aktiver <i>Assets</i>	210	44	184	0
Hensatte forpligtelser <i>Provisions</i>	87	1.447	87	1.447
	<b>123</b>	<b>-1.403</b>	<b>97</b>	<b>-1.447</b>

Koncernens udskudte skatteaktiver er indregnet i balancen med TDKK 210. Skatteaktivet vedrører udnyttede underskud i koncernens norske og svenske datterselskaber. Skatteaktiverne er indregnet på baggrund af dansk praksis og forventningerne til de næste års positive skattemæssige overskud, hvorved de skattemæssige underskud fuldt ud forventes at blive udnyttet.

*The Group's deferred tax assets are recognised in the balance sheet by TDKK 210. The tax asset relates primarily to unused tax losses for the Group's subsidiaries in Norway and Sweden. The tax asset is recognised on the basis of Danish practice and the expectation for positive taxable income for the coming years, whereby it is expected that the tax losses will be used in full.*

## 14. Periodeafgrænsningsposter

### *Prepayments*

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnemeter og renter.

*Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 15. Langfristede gældsforpligtelser

#### *Long-term debt*

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

*Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.*

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

*The debt falls due for payment as specified below:*

	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2022/23 TDKK	2021/22 TDKK	2022/23 TDKK	2021/22 TDKK
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>				
<i>Mortgage loans</i>				
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	10.250	16.250	10.250	16.250
Langfristet del <i>Long-term part</i>	10.250	16.250	10.250	16.250
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	6.000	6.000	6.000	6.000
	<b>16.250</b>	<b>22.250</b>	<b>16.250</b>	<b>22.250</b>
<b>Gæld til selskabsdeltagere og ledelse</b>				
<i>Payables to owner and Management</i>				
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	33.437	32.782	33.437	32.782
Langfristet del <i>Long-term part</i>	33.437	32.782	33.437	32.782
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	0	0	0	0
	<b>33.437</b>	<b>32.782</b>	<b>33.437</b>	<b>32.782</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### Selskabsskat

#### Corporation tax

Efter 5 år <i>After 5 years</i>	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	245	5.912	0	5.387
Langfristet del <i>Long-term part</i>	245	5.912	0	5.387
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	4.440	250	4.440	250
	<b>4.685</b>	<b>6.162</b>	<b>4.440</b>	<b>5.637</b>

## 16. Periodeafgrænsningsposter

### Deferred income

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.  
*Deferred income consists of payments received in respect of income in subsequent years.*

#### Koncern Group

2022/23	2021/22
TDKK	TDKK

## 17. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

### Cash flow statement - Adjustments

Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	-1.699	-953
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	13.537	7.157
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg <i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>	18.962	14.520
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder <i>Income from investments in associates</i>	-10.462	-42.881
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	-1.280	5.107
Andre reguleringer <i>Other adjustments</i>	-38.928	8.783
	<b>-19.870</b>	<b>-8.267</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	Koncern Group	
	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK
<b>18. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
<b><i>Cash flow statement - Change in working capital</i></b>		
Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i>	-6.197	-4.081
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	10.835	3.454
Ændring i leverandører mv. <i>Change in trade payables, etc</i>	17.849	-21.050
	<b>22.487</b>	<b>-21.677</b>

## 19. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### *Contingent assets, liabilities and other financial obligations*

#### Pant og sikkerhedsstillelse *Charges and security*

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for :  
*The following assets have been placed as security with :*

Selskabet har udstedt ejerpandebrev på i alt TDKK 9.000. Endvidere er der stillet virksomhedspant på TDKK 47.065, der giver pant i anlægsaktiver og varelager samt simple fordringer. Alt er pantsat overfor selskabets pengeinstitut.  
*The Company has issued owner's mortgages of a total amount of TDKK 9,000. Further, a Company charge of TDKK 47,065 has been issued, secured on fixed assets, inventory and ordinary claims. All charges are made in relation to the Company's bank.*

Selskabet har indgået lejeaftaler med restløbetid på 3-120 måneder med en samlet restydelse på TDKK 137,474.  
*The Company has entered into tenancy agreements with a residual term of 3-120 months and a total residual payment of DKK 137,474k.*

#### Kautions- og garantiforpligtelser *Guarantee obligations*

Selskabet har overfor udlejer stillet bankgaranti på TDKK 10.324. Endvidere har selskabet stillet garantier overfor tilknyttede virksomheders udlejere med TDKK 7.175.  
*The Company has provided bank guarantees of DKK 10,324k to lessors. The Company has furthermore provided guarantees in relation to group enterprises' lessors of DKK 7,175k.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 20. Nærtstående parter

#### *Related parties*

##### Transaktioner *Transactions*

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7 oplyses alene transaktioner, som ikke er gennemført på markedsmæssige vilkår.

*The Company did not carry out any transactions with related parties that were not concluded on market conditions. According to section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act, only transactions that are not performed on market conditions are to be disclosed.*

Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent company</i>	
2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### 21. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

#### *Fee to auditors appointed at the general meeting*

##### PricewaterhouseCoopers

Revisionshonorar <i>Audit fee</i>	485	455	361	350
Skatterådgivning <i>Tax advisory services</i>	60	540	42	525
Andre ydelser <i>Non-audit services</i>	258	253	240	238
	<b>803</b>	<b>1.248</b>	<b>643</b>	<b>1.113</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 22. Anvendt regnskabspraksis

#### Accounting policies

Årsrapporten for GROUP 88 A/S for 2022/23 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2022/23 er aflagt i TDKK.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The Annual Report of GROUP 88 A/S for 2022/23 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements for 2022/23 are presented in TDKK.

#### Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet GROUP 88 A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

### Basis of consolidation

The Consolidated Financial Statements comprise the Parent Company, GROUP 88 A/S, and subsidiaries in which the Parent Company directly or indirectly holds more than 50% of the votes or in which the Parent Company, through share ownership or otherwise, exercises control. Enterprises in which the Group holds between 20% and 50% of the votes and exercises significant influence but not control are classified as associates.

On consolidation, items of a uniform nature are combined. Elimination is made of intercompany income and expenses, shareholdings, dividends and accounts as well as of realised and unrealised profits and losses on transactions between the consolidated enterprises.

The Parent Company's investments in the consolidated subsidiaries are set off against the Parent Company's share of the net asset value of subsidiaries stated at the time of consolidation.

### Minority interests

Minority interests form part of the Group's total equity. Upon distribution of net profit, net profit is broken down on the share attributable to minority interests and the share attributable to the shareholders of the Parent Company. Minority interests are recognised on the basis of a remeasurement of acquired assets and liabilities to fair value at the time of acquisition of subsidiaries.

On subsequent changes to minority interests where the Group retains control of the subsidiary, the consideration is recognised directly in equity.

### Leases

Leases in terms of which the Group assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Group.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

### Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

### Segment information on revenue

Information on geographical segments is based on the Group's risks and returns and its internal financial reporting system.

## Income statement

### Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Group.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

### Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve the consolidated revenue for the year.



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede lignende rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Erhvervede lignende rettigheder afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 8-10 år.

### Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

### Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

### Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

### Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Group, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

### Income from investments in subsidiaries and associates

The items "Income from investments in subsidiaries" and "Income from investments in associates" in the income statement include the proportionate share of the profit for the year.

### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

## Balance sheet

### Intangible fixed assets

Acquired other similar rights is measured at cost less accumulated amortisation. Acquired other similar rights is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed at 8-10 years.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
---	--------

Indretning af lejede lokaler	3-10 år
------------------------------	---------

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-5 years
--	-----------

Leasehold improvements	3-10 years
------------------------	------------

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment and investments are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

### Investments in subsidiaries and associates

Investments in subsidiaries and associates are recognised and measured under the equity method.

The items "Investments in subsidiaries" and "Investments in associates" in the balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterprises calculated on the basis of the fair values of identifiable net assets at the time of acquisition with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition of the remaining value of any increases in value and goodwill calculated at the time of acquisition of the enterprises.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisation sværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisation sværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisation sværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Egenkapital

#### Udbytte

The total net revaluation of investments in subsidiaries and associates is transferred upon distribution of profit to "Reserve for net revaluation under the equity method" under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in the subsidiaries and the associates.

Subsidiaries and associates with a negative net asset value are recognised at DKK 0. Any legal or constructive obligation of the Parent Company to cover the negative balance of the enterprise is recognised in provisions.

### Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of deposits.

### Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses and costs of completion. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour.

### Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

### Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

### Equity

#### Dividend

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

### Current tax receivables and liabilities

Current tax receivables and liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years. Tax receivables and liabilities are offset if there is a legally enforceable right of set-off and an intention to settle on a net basis or simultaneously.

### Financial debts

Loans, such as mortgage loans and loans from credit institutions, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost; the difference between the proceeds and the nominal value is recognised as an interest expense in the income statement over the loan period.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

#### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kassekreditter".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

### Deferred income

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.

### Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Group's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

#### Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

#### Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

#### Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

#### Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand" and "Overdraft facilities".

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

# Noter til årsregnskabet

## *Notes to the Financial Statements*

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad

*Return on assets*

Soliditetsgrad

*Solvency ratio*

Egenkapitalforrentning

*Return on equity*

### Financial Highlights

#### Explanation of financial ratios

Resultat før finansielle poster x 100 / Samlede aktiver ultimo

*Profit before financials x 100 / Total assets at year end*

Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo

*Equity at year end x 100 / Total assets at year end*

Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital

*Net profit for the year x 100 / Average equity*