

# Vintherbørn ApS

Slotsgade 28, 9330 Dronninglund  
CVR-nr. 26 10 38 94

## Årsrapport for 2019

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 15.05.20

Ulrik Bjerre Rasmussen  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3 - 4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 13
Resultatopgørelse	14
Balance	15 - 16
Egenkapitalopgørelse	17 - 18
Koncernens pengestrømsopgørelse	19
Noter	20 - 42

---

---

**Selskabet**

---

Vintherbørn ApS  
Slotsgade 28  
9330 Dronninglund  
Hjemsted: Brønderslev  
CVR-nr.: 26 10 38 94  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Niels Vinther Rasmussen

---

**Bestyrelse**

---

Ulrik Bjerre Rasmussen, formand  
Anne Vinther Morant  
Kirsten Vinther  
Søren Vinther Rasmussen  
Mona Karen Rasmussen  
Niels Vinther Rasmussen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitutter**

---

Jyske Bank  
Sydbank  
Spar Nord  
Sparekassen Vendsyssel  
Nordea

---

**Dattervirksomheder**

---

Kangamiut Holding A/S, Brønderslev  
Kangamiut Seafood A/S, Brønderslev  
Alimex Seafood A/S, Fredericia  
SN Seafood AS, Myre, Norge  
North Atlantic Seafood A/S, Brønderslev  
Danmarin A/S, Brønderslev  
Alimex International Limited, Hong Kong

---

**Associerede virksomheder**

---

Northcoast Seafoods Ltd., Grimsby, England  
G&K Seafood eht., Reykjavik, Island  
Boco Seafood A/S, Norddjurs  
Wihaprest, Wilmille, Frankrig  
Freshpack Holding SA, Saint-Martin-Blogne, Frankrig  
Halibut Greenland ApS, Ilulissat, Grønland  
DanSea Nordic A/S, Ballerup  
Uummannaq Seafood A/S, Ilulissat, Grønland

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19 for Vintherbørn ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.19 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Dronninglund, den 15. maj 2020

**Direktionen**

Niels Vinther Rasmussen

**Bestyrelsen**

Ulrik Bjerre Rasmussen  
Formand

Anne Vinther Morant

Kirsten Vinther

Søren Vinther Rasmussen

Mona Karen Rasmussen

Niels Vinther Rasmussen

**Til kapitalejerne i Vintherbørn ApS****Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Vintherbørn ApS for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.19 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 15. maj 2020

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Per Lindholt

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne21381



## KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

## Hovedtal

Beløb i t.DKK	2019	2018	2017	2016	2015
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	3.399.321	3.415.062	2.319.629	2.113.755	1.822.014
Indeks	187	187	127	116	100
Resultat af primær drift	64.415	71.315	50.180	44.041	26.764
Indeks	241	266	187	165	100
Finansielle poster i alt	-11.154	-8.326	12.636	38.117	19.581
Indeks	-57	-43	65	195	100
Årets resultat	41.863	51.274	53.061	70.333	41.435
Indeks	101	124	128	170	100
Årets resultat, moder	26.459	26.677	40.544	44.815	25.561
Indeks	104	104	159	175	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	1.234.194	1.286.584	897.250	983.433	802.732
Indeks	154	160	112	123	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	180	215	760	3.763	12.298
Indeks	1	2	6	31	100
Egenkapital	409.606	486.403	439.884	417.864	365.162
Indeks	112	133	120	114	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	77.198	-241.698	56.288	-80.969	45.768
Investeringer	-162.256	19.022	40.672	18.841	-5.129
Finansiering	61.130	-17.820	-17.750	-14.439	-9.163
Årets pengestrømme	-23.928	-240.496	79.210	-76.567	31.476

**Nøgletal**

	2019	2018	2017	2016	2015
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	9,3%	11,1%	12,4%	18,0%	13,3%
Overskudsgrad	1,9%	2,1%	2,2%	2,1%	1,5%
Aktivernes omsætningshastighed	2,7	3,1	2,5	2,4	2,2

*Soliditet*

Egenkapitalandel	33,2%	37,8%	49,0%	42,5%	45,5%
------------------	-------	-------	-------	-------	-------

*Øvrige*

Antal medarbejdere (gns.)	45	40	41	40	34
---------------------------	----	----	----	----	----

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Aktivernes omsætningshastighed:	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

**Væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktiviteter består primært i investering og finansiering.

Koncernens aktiviteter består primært af handel med fiske- og skaldyrsprodukter.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.19 - 31.12.19 udviser et resultat på t.DKK 41.863 mod t.DKK 51.274 for tiden 01.01.18 - 31.12.18. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 409.606.

Resultatforventningen for 2019 blev opfyldt.

Selskabet har i 2019 købt de resterende aktier i Kangamiut Holding A/S, således selskabet nu besidder alle aktier i selskabet.

**Forventet udvikling**

Koncernen vil fortsat konsolidere sig i 2020. Der arbejdes dog fortsat med nye tiltag til fastholdelse og udbygning af koncernens position.

Koncernen forventer et resultat for 2020 i niveauet t.DKK 10.000 til t.DKK 15.000.

**Særlige risici***Valutarisici*

Over 80% af omsætningen faktureres i udenlandsk valuta, hvilket medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kursudviklingen for en række valutaer. Det er selskabets politik at afdække de væsentligste kommercielle valutarisici. Afdækningen sker primært via valutaterminforretninger til afdækning af forventet omsætning inden for de førstkomende 1-6 måneder. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

**Efterfølgende begivenheder**

Der henvises til note 1. Efterfølgende begivenheder for omtale af, hvordan selskabet i 2020 er påvirket af spredningen af coronavirus (COVID-19).

## Samfundsansvar

Dette er virksomhedens anden redegørelse for samfundsansvar efter reglerne i årsregnskabslovens § 99 a som gælder fra og med 2018. Redegørelsen indeholder en kort beskrivelse af koncernens forretningsmodel samt en kort beskrivelse af hvordan koncernen forholder sig til de obligatoriske områder, miljø og klima, sociale forhold og medarbejderforhold, respekt for menneskerettigheder og anti-korruption og bestikkelse.

Ledelsen ønsker på alle måder at drive en virksomhed som fortsat lever op til den danske lovgivning, og agere som en ansvarlig virksomhed der minimerer negative påvirkninger på interessenter og det omgivende samfund mest muligt. Indtil videre har ledelsen valgt ikke at vedtage politikker for koncernens samfundsansvar, da det ikke umiddelbart vurderes at kunne bidrage konkret til forbedringer. Udbyttet ved at vedtage politikker for samfundsansvar vurderes således ikke for nærværende at stå mål med den indsats som kræves for yderligere forbedringer.

### *Forretningsmodel*

Koncernens aktiviteter omfatter handel med fisk og skaldyr.

Koncernen oplever et stadig stigende konkurrencepræget og volatilt marked, hvor det til stadighed kræver omstillingsparathed og gode netværk at fremskaffe de nødvendige rå- og handelsvarer, for at kunne tilfredsstille kunders efterspørgsel og bevare eller øge koncernens markedsandel. Koncernen har et stærkt finansielt beredskab, som sikrer en væsentlig markedsposition inden for hovedprodukterne.

Organisationen tilpasses løbende for at sikre en nær kontakt til råvareleverandørerne, sikre markeds- og produktkendskab samt sikre en nær kundekontakt. Der er således en klar defineret organisation med key account managers inden for de enkelte produkter og markeder. Den decentrale struktur, både organisatorisk og juridisk, sikrer ligeledes et stort lokalkendskab og engagement i de enkelte selskaber. Hvert år tiltrækkes således nye branchepersoner og virksomheder, som ønsker et partnerskab med koncernen.

Koncernen ser sig selv som en stærk, professionel og seriøs virksomhed, som er velkendt for langvarige partnerskaber.

### *Miljø og klima*

Koncernen vil fortsat agere som en ansvarlig virksomhed, der minimerer negative påvirkninger på miljøet. Hvor indsatsen står mål med afkastet eller hvor dette lovgivningsmæssigt er krævet, handler koncernen kun med certificerede produkter.

Koncernen har en indarbejdet sporbarhedskontrol, som baserer sig primært på fangstcertifikater, og denne udsættes for løbende revision af fødevarerkontrollen. Dette sikrer, at koncernen ikke handler med IUU (illegal, u-rapporteret, ureguleret) produkter.

Koncernens omsætning af MSC og ASC produkter (fisk fra bæredygtig fiskeri) udsættes ligeledes for løbende revision af et uvildigt kontrolorgan.

*Sociale forhold og medarbejderforhold*

Der arbejdes løbende på at optimere forholdene for de ansatte for at begrænse sygdom og fravær. Koncernen er klar over arbejdspladsernes betydning for den enkelte medarbejders hverdag.

Respekt for menneskerettigheder samt anti-korruption og bestikkelse

Ledelsen anser modstand mod overtrædelse af menneskerettigheder samt mod korruption og bestikkelse som en integreret del af koncernens forretningspraksis.

*Fremtidigt arbejde med samfundsansvar*

Koncernen vil fortsat agere som en ansvarlig virksomhed, der minimerer negative påvirkninger på interessenter og det omgivende samfund mest muligt.

**Kønsmæssig sammensætning af ledelsen***Måltal for det øverste ledelsesorgan*

Selskabets bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 40%, svarende til 2 ud af 5 bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsen arbejder efter, at måltallet skal være opnået inden udgangen af 2020.

På nuværende tidspunkt har virksomheden et generalforsamlingsvalgt kvindeligt bestyrelsesmedlem ud af i alt 4 bestyrelsesmedlemmer (25%). I 2018 udgjorde andelen, et kvindeligt bestyrelsesmedlem ud af i alt 5 bestyrelsesmedlemmer (20%).

*Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer*

På virksomhedens øvrige ledelsesniveauer udgør mandlige ledere 55% og kvindelige ledere 45%, og kønsfordelingen anses derfor som ligelig. En ligelig kønsfordeling forventes fastholdt i fremtiden.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2019 t.DKK	2018 t.DKK	2019 t.DKK	2018 t.DKK	
2	<b>Nettoomsætning</b>	<b>3.399.321</b>	<b>3.415.062</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Andre driftsindtægter	53.907	5.783	46.599	164
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-3.256.633	-3.270.537	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-42.870	-37.977	-1.113	-937
3	Personaleomkostninger	-37.236	-38.831	-400	0
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>116.489</b>	<b>73.500</b>	<b>45.086</b>	<b>-773</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-52.074	-2.185	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>64.415</b>	<b>71.315</b>	<b>45.086</b>	<b>-773</b>
5	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-23.219	27.006
6	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	8.294	10.383	0	0
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	487	937	584	928
7	Andre finansielle indtægter	11.171	9.639	6.491	4.143
8	Andre finansielle omkostninger	-31.106	-29.285	-1.046	-4.744
	<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>-11.154</b>	<b>-8.326</b>	<b>-17.190</b>	<b>27.333</b>
	<b>Resultat før skat</b>	<b>53.261</b>	<b>62.989</b>	<b>27.896</b>	<b>26.560</b>
9	Skat af årets resultat	-11.398	-11.715	-1.437	117
	<b>Årets resultat</b>	<b>41.863</b>	<b>51.274</b>	<b>26.459</b>	<b>26.677</b>
10	Resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK
Note					
	Erhvervede rettigheder	0	230	0	0
	Goodwill	37.069	0	0	0
11	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>37.069</b>	<b>230</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	7.567	7.546	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	614	1.072	0	0
12	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>8.181</b>	<b>8.618</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
13	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	355.106	206.642
13	Kapitalandele i associerede virksomheder	150.496	138.132	0	0
14	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	2.557	7.557	0	0
13	Andre værdipapirer og kapitalandele	985	1.167	253	253
14	Andre tilgodehavender	19.972	21.742	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>174.010</b>	<b>168.598</b>	<b>355.359</b>	<b>206.895</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>219.260</b>	<b>177.446</b>	<b>355.359</b>	<b>206.895</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	35.101	80.289	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	413.047	487.922	0	0
	Forudbetalinger for varer	85.729	53.468	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>533.877</b>	<b>621.679</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	393.540	327.928	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	20.286	64.223
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	65.534	0	33.149
18	Udskudt skatteaktiv	4.038	4.243	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	1.813	1.982
	Andre tilgodehavender	13.596	30.745	7.432	15.939
15	Periodeafgrænsningsposter	712	523	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>411.886</b>	<b>428.973</b>	<b>29.531</b>	<b>115.293</b>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	25.866	31.023	25.866	31.023
	<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>25.866</b>	<b>31.023</b>	<b>25.866</b>	<b>31.023</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>43.305</b>	<b>27.464</b>	<b>563</b>	<b>11.331</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>1.014.934</b>	<b>1.109.139</b>	<b>55.960</b>	<b>157.647</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.234.194</b>	<b>1.286.585</b>	<b>411.319</b>	<b>364.542</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
16	Selskabskapital	125	125	125	125
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	119.629	110.500	145.870	167.232
	Overført resultat	237.086	247.899	210.845	191.167
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	720	0	720
	<b>Egenkapital tilhørende moderselska- bets kapitalejere</b>	<b>356.840</b>	<b>359.244</b>	<b>356.840</b>	<b>359.244</b>
17	Minoritetsinteresser	52.766	127.161	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>409.606</b>	<b>486.405</b>	<b>356.840</b>	<b>359.244</b>
19	Anden gæld	27.839	0	25.345	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>27.839</b>	<b>0</b>	<b>25.345</b>	<b>0</b>
19	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	2.077	0	1.268	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	634.720	600.108	14.240	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.053	1.577	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	103.261	158.889	512	78
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	3.161	5.216
	Gæld til associerede virksomheder	11.207	1.776	591	0
	Selskabsskat	7.992	8.782	0	0
	Anden gæld	33.413	27.967	9.362	4
20	Periodeafgrænsningsposter	2.026	1.081	0	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>796.749</b>	<b>800.180</b>	<b>29.134</b>	<b>5.298</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>824.588</b>	<b>800.180</b>	<b>54.479</b>	<b>5.298</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>1.234.194</b>	<b>1.286.585</b>	<b>411.319</b>	<b>364.542</b>
21	Afledte finansielle instrumenter				
22	Eventualforpligtelser				
23	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
24	Nærtstående parter				



Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:							
Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 - 31.12.18							
Saldo pr. 01.01.18	125	114.916	217.527	12.000	344.568	95.315	439.883
Nettoeffekt ved spaltning og virksomhedssalg	0	0	-12.670	0	-12.670	12.670	0
Korrigeret saldo pr. 01.01.18	125	114.916	204.857	12.000	331.898	107.985	439.883
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-7	1.385	0	1.378	-147	1.231
Udloddet udbytte fra associerede virksomheder	0	-7.824	7.824	0	0	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	-12.000	-12.000	-5.820	-17.820
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	257	11.034	0	11.291	546	11.837
Overførsler til/fra andre reserver	0	-7.225	7.225	0	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	10.383	15.574	720	26.677	24.597	51.274
Saldo pr. 31.12.18	125	110.500	247.899	720	359.244	127.161	486.405
Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19							
Saldo pr. 01.01.19	125	110.500	247.899	720	359.244	127.161	486.405
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	3.682	0	0	3.682	1.241	4.923
Udloddet udbytte fra associerede virksomheder	0	-5.470	5.470	0	0	0	0
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-30.000	0	-30.000	0	-30.000
Betalt udbytte	0	0	0	-720	-720	-8.920	-9.640
Køb af minoritetsandele	0	0	0	0	0	-81.529	-81.529
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-1.578	-245	0	-1.823	-593	-2.416
Overførsler til/fra andre reserver	0	4.201	-4.201	0	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	8.294	18.163	0	26.457	15.406	41.863
Saldo pr. 31.12.19	125	119.629	237.086	0	356.840	52.766	409.606

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Modervirksomhed:							
Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 - 31.12.18							
Saldo pr. 01.01.18	125	145.063	187.381	12.000	344.569	0	344.569
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-296	0	0	-296	0	-296
Betalt udbytte	0	0	0	-12.000	-12.000	0	-12.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	294	0	0	294	0	294
Overførsler til/fra andre reserver	0	-4.835	4.835	0	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	27.006	-1.049	720	26.677	0	26.677
Saldo pr. 31.12.18	125	167.232	191.167	720	359.244	0	359.244
Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19							
Saldo pr. 01.01.19	125	167.232	191.167	720	359.244	0	359.244
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	2.843	0	0	2.843	0	2.843
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-30.000	0	-30.000	0	-30.000
Betalt udbytte	0	0	0	-720	-720	0	-720
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-986	0	0	-986	0	-986
Forslag til resultatdisponering	0	-23.219	49.678	0	26.459	0	26.459
Saldo pr. 31.12.19	125	145.870	210.845	0	356.840	0	356.840

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	2019 t.DKK	2018 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>41.863</b>	<b>51.274</b>
25 Reguleringer	74.909	22.094
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	87.802	-257.210
Tilgodehavender	-48.652	-103.994
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-55.152	84.926
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	7.267	-10.409
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>108.037</b>	<b>-213.319</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	11.739	9.635
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-31.106	-29.592
Betalt selskabsskat	-11.472	-8.422
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>77.198</b>	<b>-241.698</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-180	-215
Køb af finansielle anlægsaktiver	-169.826	-14.206
Salg af finansielle anlægsaktiver	1.001	12.317
Modtaget udbytte	5.483	8.534
Modtaget afdrag på udlån	1.266	12.592
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-162.256</b>	<b>19.022</b>
Betalt udbytte	-39.640	-17.820
Forskydning på mellemregning til associerede virksomheder	74.965	0
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	26.613	0
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-808	0
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>61.130</b>	<b>-17.820</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-23.928</b>	<b>-240.496</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	27.464	25.181
Værdipapirer uden væsentlig kursrisiko ved årets begyndelse	31.023	20.263
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-600.108	-346.569
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>-565.549</b>	<b>-541.621</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	43.305	27.464
Værdipapirer uden væsentlig kursrisiko	25.866	31.023
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-634.720	-600.108
<b>I alt</b>	<b>-565.549</b>	<b>-541.621</b>

## 1. Efterfølgende begivenheder

Selskabets drift og likviditet har i marts 2020 været negativt påvirket af spredningen af coronavirus (COVID-19), da mange kunder har lukket helt eller delvist. Det er endnu uvist, hvordan det igangværende udbrud af coronavirus vil påvirke omsætningen i 2020, idet koncernens produkter forhandles i flere lande. Ledelsen har derfor påbegyndt tilpasning af bl.a. selskabets omkostninger samt en undersøgelse af omfanget af relevante støtteordninger. Det er ledelsens forventning, at situationen normaliseres senere på året.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

## 2. Nettoomsætning

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Omsætning	3.399.321	3.415.062	0	0
-----------	-----------	-----------	---	---

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Omsætning, Danmark	2.436.673	2.517.462	0	0
Omsætning, eksport	1.040.400	973.647	0	0
Salgsindtægtsreduktioner	-77.752	-76.047	0	0
I alt	3.399.321	3.415.062	0	0

## 3. Personaleomkostninger

Lønninger	33.300	35.191	400	0
Pensioner	2.638	2.416	0	0
Andre omkostninger til social sikring	427	420	0	0
Andre personaleomkostninger	871	804	0	0
I alt	37.236	38.831	400	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	45	40	0	0
--	----	----	---	---

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019 t.DKK	2018 t.DKK	2019 t.DKK	2018 t.DKK

#### 4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	478	440	7	6
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	36	112	7	6
Skatterådgivning	65	30	20	47
Andre ydelser	443	106	354	0
I alt	1.022	688	388	59

#### 5. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	28.009	27.006
Nedskrivning på goodwill	0	0	-40.804	0
Afskrivning på goodwill	0	0	-10.424	0
I alt	0	0	-23.219	27.006

#### 6. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatandele fra associerede virksomheder	10.729	10.839	0	0
Eliminering af interne gevinster og tab	-212	0	0	0
Afskrivning på goodwill	-1.135	-1.056	0	0
Nedskrivning på kapitalandele	-1.088	600	0	0
I alt	8.294	10.383	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019 t.DKK	2018 t.DKK	2019 t.DKK	2018 t.DKK
<b>7. Finansielle indtægter</b>				
Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	1.561	2.487
Renter, associerede virksomheder	1.605	1.670	1.034	1.396
Renteindtægter i øvrigt	3.549	2.854	491	260
Valutakursreguleringer	2.037	5.026	0	0
Øvrige finansielle indtægter	3.980	89	3.405	0
I alt	11.171	9.639	6.491	4.143

**8. Finansielle omkostninger**

Renter, associerede virksomheder	216	93	0	0
Renteomkostninger i øvrigt	21.942	21.498	1.046	80
Valutakursreguleringer	5.988	311	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	2.960	7.383	0	4.664
I alt	31.106	29.285	1.046	4.744

**9. Skat af årets resultat**

Årets aktuelle skat	11.204	11.842	1.399	-117
Årets regulering af udskudt skat	205	-111	0	0
Regulering af skat fra tidligere år	-11	-16	38	0
I alt	11.398	11.715	1.437	-117

**10. Resultatdisponering**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	8.294	10.383	-23.219	27.006
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	30.000	0	30.000	0
Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	720	0	720
Minoritetsinteresser	15.406	24.597	0	0
Overført resultat	-11.837	15.574	19.678	-1.049
I alt	41.863	51.274	26.459	26.677

**11. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.19	7.400	0
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	88.297
Kostpris pr. 31.12.19	7.400	88.297
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	-7.170	0
Nedskrivninger i året	0	-40.804
Afskrivninger i året	-230	-10.424
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	-7.400	-51.228
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	0	37.069

**12. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.19	7.634	4.287
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-10
Tilgang i året	130	50
Kostpris pr. 31.12.19	7.764	4.327
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	-88	-3.216
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	10
Afskrivninger i året	-109	-507
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	-197	-3.713
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	7.567	614

**13. Værdipapirer og kapitalandele**

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.19	0	27.632	1.318
Tilgang i året	0	3.233	0
Kostpris pr. 31.12.19	0	30.865	1.318
Opskrivninger pr. 01.01.19	0	111.556	-151
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	3.682	0
Opskrivninger i året	0	0	18
Årets resultat fra kapitalandele	0	9.642	0
Udbytte relateret til kapitalandele	0	-5.470	0
Forskydning i interne avancer på varebeholdninger	0	-212	0
Øvrige egenkapitalreguleringer fra kapitalandele	0	-1.146	0
Andre reguleringer vedrørende kapitalandele	0	214	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	4.202	0
Opskrivninger pr. 31.12.19	0	122.468	-133
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	0	-1.056	0
Nedskrivninger i året	0	0	-200
Afskrivninger på goodwill	0	-1.135	0
Andre reguleringer vedrørende kapitalandele	0	-646	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	0	-2.837	-200
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	0	150.496	985
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.19 med	0	5.674	0
Goodwill ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	0	8.511	0



**13. Værdipapirer og kapitalandele** - fortsat -

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.19	39.411	0	253
Tilgang i året	169.826	0	0
Kostpris pr. 31.12.19	209.237	0	253
Opskrivninger pr. 01.01.19	167.231	0	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	2.843	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	28.009	0	0
Øvrige egenkapitalreguleringer fra kapitalandele	-986	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.19	197.097	0	0
Nedskrivninger på goodwill	-40.804	0	0
Afskrivninger på goodwill	-10.424	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	-51.228	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	355.106	0	253
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.19 med	73.581	0	0

**13. Værdipapirer og kapitalandele** - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital t.DKK	Årets resultat t.DKK	Indregnet værdi t.DKK
Dattervirksomheder:				
Kangamiut Holding A/S, Brønderslev	100%	318.038	30.452	331.764
Kangamiut Seafood A/S, Brønderslev	60%	57.771	22.177	34.663
Alimex Seafood A/S, Fredericia	75%	56.575	8.454	42.432
SN Seafood AS, Myre, Norge	70%	35.125	4.392	24.587
North Atlantic Seafood A/S, Brønderslev	83%	22.367	3.751	18.879
Danmarin A/S, Brønderslev	80%	4.941	38	3.952
Alimex International Limited, Hong Kong	100%	108	35	108
Associerede virksomheder:				
Northcoast Seafoods Ltd., Grimsby, England	50%	129.159	2.537	64.580
G&K Seafood eht., Reykjavik, Island	50%	13.186	1.168	6.593
Boco Seafood A/S, Norrdjurs	38%	-10.734	-9.316	0
Wihaprest, Wilmille, Frankrig	33%	6.287	257	2.096
Freshpack Holding SA, Saint- Martin-Blogne, Frankrig	33%	187.773	37.311	61.027
Halibut Greenland ApS, Illilissat, Grønland	23%	34.901	3.700	12.537
DanSea Nordic A/S, Ballerup	50%	4.285	2.790	2.142
Uummannaq Seafood A/S, Ilulissat, Grønland	13%	-12	-2	0

**14. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i t.DKK	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	Andre tilgode- havender
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.19	7.557	22.692
Tilgang i året	0	98
Afgang i året	-6	-1.268
Kostpris pr. 31.12.19	7.551	21.522
Nedskrivninger pr. 01.01.19	0	-950
Nedskrivninger i året	-4.994	-600
Nedskrivninger pr. 31.12.19	-4.994	-1.550
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	2.557	19.972

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.19	31.12.18	31.12.19	31.12.18
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

**15. Periodeafgrænsningsposter**

Forudbetalte forsikringer	18	0	0	0
Andre periodeafgrænsningsposter	694	523	0	0
I alt	712	523	0	0

**16. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	479	125

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK
<b>17. Minoritetsinteresser</b>				
Minoritetsinteresser primo	127.161	95.315	0	0
Nettoeffekt ved spaltning og virksomhedssalg	0	12.670	0	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	1.241	-147	0	0
Betalt udbytte	-8.920	-5.820	0	0
Køb af minoritetsandele	-81.529	0	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	-593	546	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	15.406	24.597	0	0
I alt	52.766	127.161	0	0

**18. Udskudt skat**

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.19	4.243	3.566	0	0
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	566	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-205	111	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.19	4.038	4.243	0	0

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	296	509	0	0
Materielle anlægsaktiver	412	336	0	0
Varebeholdninger	90	154	0	0
Tilgodehavender	2.750	2.750	0	0
Gældsforpligtelser	490	494	0	0
I alt	4.038	4.243	0	0

Selskabet har pr. 31.12.19 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 4.038, som primært kan henføres til tilgodehavender.

**19. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Gæld i alt 31.12.19	Gæld i alt 31.12.18
Koncern:			
Anden gæld	2.077	29.916	0
I alt	2.077	29.916	0
Modervirksomhed:			
Anden gæld	1.268	26.613	0
I alt	1.268	26.613	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK

**20. Periodeafgrænsningsposter**

Andre periodeafgrænsningsposter	2.026	1.081	0	0
---------------------------------	-------	-------	---	---

**21. Afledte finansielle instrumenter**

Bestyrelsen fastsætter rammerne for indgåelse af kontrakter om afledte finansielle instrumenter. Virksomheden indgår alene kontrakter med det formål at afdække valutakursrisikoen på fremtidigt varesalg i udenlandsk valuta. Ved udgangen af 2019 er sikret fremtidige transaktioner for en periode på op til 6 måneder. Dagsværdien af valutaterminskontrakterne udgør pr. 31.12.19 t.DKK 201.817. Der indgås kun valutaterminskontrakter med modparter (danske pengeinstitutter), som har en god kreditrating fra et anerkendt kreditratingbureau.

## 22. Eventualforpligtelser

Koncernen:

### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 32 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 49, i alt t.DKK 1.102.

### *Kautionsforpligtelser*

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balance-dagen t.DKK 566.805.

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for associerede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Associerede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balance-dagen t.DKK 140.158.

Modervirksomheden:

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

## 23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 566.805 har koncernen afgivet virksomhedspant. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.19 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 146
- Varebeholdninger t.DKK 533.877
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 393.540

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

**24. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
-------------------------	--------------------------

Niels Vinther Rasmussen, Slotsgade 28, 9330 Dronninglund	Hovedkapitalejer
--	------------------

Der er kun givet oplysninger om transaktioner med nærtstående parter, som ikke er gennemført på normale markedsvilkår.

	Koncern	
	2019 t.DKK	2018 t.DKK

**25. Reguleringer til pengestrømsopgørelse**

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	52.074	2.185
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-8.294	-10.383
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	84	-928
Finansielle indtægter	-11.739	-9.639
Finansielle omkostninger	31.106	29.285
Skat af årets resultat	11.398	11.715
Øvrige reguleringer	280	-141
I alt	74.909	22.094

## 26. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.



**26. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill afskrives lineært efter en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 6 år under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Gevinster eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

**26. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

**26. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**26. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	5	0
Goodwill	2	0
Bygninger	50	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Goodwill afskrives over 2 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

**26. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver**

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**26. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**26. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

I koncernens balance indregnes og måles associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt forholdsmæssige interne gevinster og tab.

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes kun en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Regnskabspraksis for erhvervelse af nye virksomheder fremgår af afsnittet "Virksomhedssammenslutninger". Afsnittet omfatter erhvervelser af dattervirksomheder og bestående virksomheder (aktiviteter), hvor der opnås kontrol over en anden virksomhed. Regnskabspraksis for erhvervelser af kapitalandele i associerede virksomheder følger principperne for virksomhedssammenslutninger, jf. beskrivelsen i afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**26. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede eller associerede virksomheder, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris. Andre kapitalandele klassificeret som omsætningsaktiver nedskrives til nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere. Andre kapitalandele, der handles på et aktivt marked, måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.



**26. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

**26. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.