

# Vintherbørn ApS

Nordre Ringgade 5, 9330 Dronninglund  
CVR-nr. 26 10 38 94

## Årsrapport for 2020

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 03.05.21

Ulrik Bjerre Rasmussen  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3 - 4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 16
Resultatopgørelse	17
Balance	18 - 19
Egenkapitalopgørelse	20 - 21
Koncernens pengestrømsopgørelse	22
Noter	23 - 48

---

---

**Selskabet**

---

Vintherbørn ApS  
Nordre Ringgade 5  
9330 Dronninglund  
Hjemsted: Brønderslev  
CVR-nr.: 26 10 38 94  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Anne Vinther Morant

---

**Bestyrelse**

---

Ulrik Bjerre Rasmussen, formand  
Anne Vinther Morant  
Kirsten Vinther  
Søren Vinther Rasmussen  
Mona Karen Rasmussen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitutter**

---

Jyske Bank  
Sydbank  
Spar Nord  
Sparekassen Vendsyssel  
Nordea

---

**Dattervirksomheder**

---

Kangamiut Holding A/S, Brønderslev  
Kangamiut Seafood A/S, Brønderslev  
Alimex Seafood A/S, Fredericia  
SN Seafood AS, Myre, Norge  
North Atlantic Seafood A/S, Brønderslev  
Danmarin A/S, Brønderslev  
Alimex International Limited, Hong Kong  
DanSea Nordic A/S, Ballerup  
Northcoast Seafoods DK A/S, Brønderslev

---

**Associerede virksomheder**

---

G&K Seafood eht., Reykjavik, Island  
Boco Seafood A/S, Norddjurs  
Wihaprest, Wilmille, Frankrig  
Freshpack Holding SA, Saint-Martin-Blogne, Frankrig  
Halibut Greenland ApS, Ilulissat, Grønland  
Uummannaq Seafood A/S, Ilulissat, Grønland  
Læsø Choice A/S, Brønderslev

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 for Vintherbørn ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Dronninglund, den 3. maj 2021

**Direktionen**

Anne Vinther Morant

**Bestyrelsen**

Ulrik Bjerre Rasmussen  
Formand

Anne Vinther Morant

Kirsten Vinther

Søren Vinther Rasmussen

Mona Karen Rasmussen

**Til kapitalejerne i Vintherbørn ApS****Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Vintherbørn ApS for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 3. maj 2021

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Per Lindholt

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne21381



**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2020	2019	2018	2017	2016
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	3.101.420	3.399.321	3.415.062	2.319.629	2.113.755
Indeks	147	161	162	110	100
Resultat af primær drift	47.556	64.421	71.315	50.180	44.041
Indeks	108	146	162	114	100
Finansielle poster i alt	2.114	-11.156	-8.326	12.636	38.117
Indeks	6	-29	-22	33	100
Årets resultat	40.162	41.866	51.274	53.061	70.333
Indeks	57	60	73	75	100
Årets resultat, moder	29.421	26.459	26.677	40.544	44.815
Indeks	66	59	60	90	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	1.389.793	1.234.197	1.286.584	897.250	983.433
Indeks	141	125	131	91	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	7.699	180	215	760	3.763
Indeks	205	5	6	20	100
Egenkapital	444.430	409.614	486.403	439.884	417.864
Indeks	106	98	116	105	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	-107.751	77.198	-241.698	56.288	-80.969
Investeringer	63.486	-162.256	19.022	40.672	18.841
Finansiering	56.227	95.742	-17.820	-17.750	-14.439
Årets pengestrømme	11.962	10.684	-240.496	79.210	-76.567

**Nøgletal**

	2020	2019	2018	2017	2016
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	8,8%	9,3%	11,1%	12,4%	18,0%
Overskudsgrad	1,5%	1,9%	2,1%	2,2%	2,1%
Aktivernes omsætningshastighed	2,4	2,7	3,1	2,5	2,4

*Soliditet*

Egenkapitalandel	32,0%	33,2%	37,8%	49,0%	42,5%
------------------	-------	-------	-------	-------	-------

*Øvrige*

Antal medarbejdere (gns.)	53	45	40	41	40
---------------------------	----	----	----	----	----

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Aktivernes omsætningshastighed:	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

**Væsentligste aktiviteter**

Modervirksomhedens (Vintherbørn ApS) aktiviteter består primært i investering og finansiering.

Koncernens (dattervirksomheden Kangamiut Holding A/S) aktiviteter består primært af handel med fiske- og skaldyrprodukter.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.20 - 31.12.20 udviser et resultat på t.DKK 40.162 mod t.DKK 41.866 for tiden 01.01.19 - 31.12.19. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 444.430.

Koncernen har fortsat udviklingen på flere vigtige markeder både i Kina, Europa og USA. Koncernen har frasolgt sin ejerandel i det engelske selskab Northcoast Seafoods Ltd, men har samtidig overtaget det fulde ejerskab af Northcoast Seafoods DK A/S. Dette for at sikre en mere fokuseret strategi på lang sigt. Koncernen har overtaget en ejerandel i det franske selskab Favrou. Dette har medvirket til at bevare den afgørende markedsposition inden for væsentlige markeder og produkter.

Resultatet for 2020 ligger således væsentligt over det forventede resultat på t.DKK 10.000 til t.DKK 15.000 for 2020.

COVID-19 pandemien har givet flere af koncernens selskaber udfordringer i 2020 i forhold til afsætning og råvaretilførsel specielt til food servicesektoren. Dette er dog mere end opvejet ved øget salg i andre af koncernens selskaber, hvor specielt salg til produktion til detail mv. har ført til et væsentligt mersalg. Samtidig har koncernens størrelse medvirket til at øge markedsandele i flere segmenter som følge af konkurrenters manglende risikovillighed i et år fyldt med usikkerheder som følge af COVID-19 pandemien.

Ledelsen anser derfor årets resultat for værende meget tilfredsstillende.

I slutningen af 2020 oplevede flere selskaber dog, at afsætningen til Kina blev besværliggjort af COVID-19. Dette skyldes, at de kinesiske myndigheder mente at have fundet COVID-19 i containere med råvarer og derfor ønskede at foretage test på alle importerede råvarer. Derfor vurderede koncernledelsen at salg til Kina skulle udskydes og afvente en afklaring heraf. Dette forventes ligeledes at påvirke 1. kvartal i 2021 med en lavere afsætning end budgetteret.

### Forventet udvikling

Koncernen vil fortsat konsolidere sig i 2021. Der arbejdes dog fortsat med nye tiltag til fastholdelse og udbygning af koncernens position. Herudover forventes markedet at blive påvirket af stigningen i kvoter på væsentlige produkter som vil give potentielt øgede forretningsmuligheder. Dog forventes, som følge heraf, faldende priser, og derfor en lavere omsætning i 2021 for koncernen. Under hensyntagen til usikkerheden som følge af COVID-19 samt omtalte usikkerhed ift. afsætning til Kina, forventer koncernledelsen et resultat for 2021 i niveauet t.DKK 25.000 til t.DKK 30.000.

### Finansielle risici

#### *Driftsrisici*

Udover sædvanlig markedsrisiko er koncernens væsentligste driftsrisiko knyttet til mængden af råvarer fra eksterne leverandører. Koncernen optimerer løbende risikopolitikker, salgs- og leveringspolitikker samt digitaliseringen af virksomhedens processer for at minimere uforudsete risici.

#### *COVID-19*

Pandemien har, som omtalt tidligere, forårsaget nye udfordringer for koncernens virksomheder.

#### *Valutarisici*

Over 80% af omsætningen faktureres i udenlandsk valuta, hvilket medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kursudviklingen for en række valutaer. Det er koncernens politik at afdække de væsentligste kommercielle valutarisici. Afdækningen sker primært via valutaterminsforretninger til afdækning af forventet omsætning inden for de førstkomende 1-6 måneder. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

#### *Renterisici*

Koncernen er, som følge af sin drift og sin finansiering, eksponeret for ændringer i renteniveau og valutakurser. Modersvirksomheden styrer de finansielle risici for koncernen og koordinerer den finansielle planlægning. Herudover er der defineret klare politikker, således at der ikke tages væsentlige finansielle risici i koncernen.

Salget til kunder foregår ved sikring igennem debitorforsikring, forudbetalinger eller remburs. Der sker kun i mindre omfang salg med en kalkuleret risiko.

### Efterfølgende begivenheder

Der henvises til afsnittet "Forventet udvikling".

### Samfundsansvar

Dette er virksomhedens tredje redegørelse for samfundsansvar efter reglerne i årsregnskabslovens § 99 a som gælder fra og med 2018. Redegørelsen indeholder en kort beskrivelse af koncernens forretningsmodel samt en beskrivelse af hvordan koncernen forholder sig til de obligatoriske områder, miljø og klima, sociale forhold og medarbejderforhold, respekt for menneskerettigheder og anti-korruption og bestikkelse.

Ledelsen ønsker på alle måder at drive en virksomhed som fortsat lever op til den danske lovgivning og agere som en ansvarlig virksomhed, der minimerer negative påvirkninger på interessenter og det omgivende miljø og samfund mest muligt. Koncernens arbejde med samfundsansvar er således i stigende grad forankret i bestyrelsen for at sikre fokus og prioritering af CSR og bæredygtighed med FNs Verdensmål som rettesnor.

Som det fremgår af nedenstående, har virksomheden indført politikker på flere områder, blandt andet anti-korruption, diversitet og inklusion samt sexchikane, som er gældende i de selskabet, hvor modervirksomheden har aktiemajoritet. Ledelsen vil fortsat have fokus på at forbedre og udbygge politikker for flere områder i koncernen.

Hvor koncernen til stadighed har høje standarder inden for sociale- og medarbejderforhold, samt nultolerance hvad angår skattespekulation, korruption og bestikkelse, anerkender ledelsen, at koncernens indsats inden for miljø og klima skal være genstand for øget fokus og tilføres ressourcer i de kommende år. En række tiltag inden for miljø og klima er, som beskrevet herunder, initieret i 2020.

#### *Forretningsmodel*

Koncernens aktiviteter omfatter handel med fisk og skaldyr.

Koncernen oplever et stadig stigende konkurrencepræget og volatilt marked, hvor det til stadighed kræver omstillingsparathed og gode netværk at fremskaffe de nødvendige rå- og handelsvarer for at kunne tilfredsstille kunders efterspørgsel og bevare eller øge koncernens markedsandel. Koncernen har et stærkt finansielt beredskab, som medvirker til at sikre en væsentlig markedsposition inden for hovedprodukterne.

Organisationen tilpasses løbende for at sikre en nær kontakt til råvareleverandørerne, sikre markeds- og produktkendskab, samt sikre en nær kundekontakt. Der er således en klar defineret organisation med key account managers indenfor de enkelte produkter og markeder. Den decentrale struktur, både organisatorisk og juridisk, sikrer ligeledes et stort lokalkendskab og engagement i de enkelte selskaber. Der tiltrækkes således løbende nye branchepersoner og virksomheder, som ønsker et partnerskab med koncernen.

Koncernen ser sig selv som en stærk, professionel og seriøs virksomhed, som er velkendt for langvarige partnerskaber.

### *Miljø og klima*

Koncernen ønsker at agere som en ansvarlig virksomhed, der minimerer negative påvirkninger på miljøet. Bestyrelsen har i 2020 igangsat en række initiale tiltag på lokalt og globalt plan med det formål at reducere koncernens klimaaftryk.

#### *Miljø og klima: Globale initiativer*

Da koncernens hovedaktiviteter primært ligger indenfor indkøb og salg af fisk og skaldyr samt formidling af transport af produkterne, forventes den væsentligste risiko for miljø- og klimapåvirkning at komme fra brændstof til varetransport. På det indirekte (leverandør og for størstedelen kundniveau) plan forventes den væsentligste risiko for klimapåvirkning at komme fra energiforbrug ved fiskeri, indfrysning og optøning samt produktion. For at belyse dette nærmere har koncernen i 2020 initieret et samarbejde med et specialiseret konsulentfirma for at lave en livscyklusanalyse. Undersøgelsen vil beregne klimaaftryk i form af CO<sub>2</sub>-ækvivalenter for selskabets største produkter. Formålet med analysen er at kvantificere virksomhedens klimaaftryk og belyse eventuelle kritiske faktorer, for derved at formulere evidensbaserede forslag til meningsfulde forbedringer og/eller klimakompensation. Rapporten forventes afsluttet i 2021, hvorefter en handlingsplan vil blive besluttet.

Da virksomhederne indkøber råvarer fra diverse leverandører, udgør leverandørernes primære fiskeri en indirekte risiko for miljøpåvirkning. Samtidigt er et bæredygtigt fiskeri af helt central betydning for at bevare og styrke fiskebestandene, samt sikre fødevarer og indkomstgrundlag for fremtidige generationer. Det tilstræbes derfor, at hovedparten og en stadigt stigende del af koncernens produkter stammer fra certificerede (primært MSC og ASC) fiskerier. Dette sikres blandt andet ved aktivt at tilskynde certificering samt støtte leverandørerne i certificeringsprocessen. Koncernen har en indarbejdet sporbarhedskontrol, som baserer sig primært på fangstcertifikater og denne udsættes for løbende revision af Fødevarestyrelsen. Dette sikrer, at koncernen ikke handler med IUU (illegale, u-rapporterede, uregulerede) produkter. Koncernens omsætning af MSC og ASC-produkter udsættes ligeledes for løbende revision af et uvildigt kontrolorgan.

Andelen af MSC og ASC certificerede produkter varierer imellem de individuelle associerede og tilknyttede selskaber. Afhængigt af hvorledes selskaberne grupperes var mellem 69% (alle selskaber med >40% aktieandel) og 82% (alle selskaber med >50% aktieandel) af de handlede produkter MSC eller ASC certificerede i 2020.

#### *Miljø og Klima: Lokale initiativer*

På lokalt plan er den væsentligste risiko for klimapåvirkning energiforbrug i koncernens kontorbygninger samt brændstof til firmabiler. For at minimere dette klimaaftryk valgte koncernen i 2020 at overgå til elbiler, i første omgang i de danske selskaber, hvor koncernen har aktiemajoritet. Det vil sige, at alle fremtidige leasingaftaler for firmabiler skal være elbiler.

Med samme hensigt har koncernen indledt et energieftersyn af kontorbygningerne i hovedkontoret med henblik på at effektivisere energiforbruget. Forbedringerne forventes foretaget inden udgangen af 2021. Som en del af denne proces undersøges også muligheden for at udnytte solenergi som energikilde til kontorbygning og til opladere til elbiler.

*Sociale forhold og medarbejderforhold*

Koncernen er klar over arbejdspladsernes betydning for den enkelte medarbejders hverdag, og der arbejdes løbende på at optimere forholdene for de ansatte, også med henblik på at begrænse sygdom og fravær. Der tages hånd om den enkelte medarbejder; der arbejdes således på at definere en seniorpolitik, ligesom hver enkelt medarbejders kontinuerlige videreudvikling prioriteres højt; sidstnævnte er uddybet i koncernens politik for videre uddannelse. Koncernen sikrer til stadighed sine medarbejdere i form af gode pensions- og forsikringsordninger.

Koncernen tolererer ingen form for sexchikane og har en klar defineret politik på området. Der var i 2020 ingen rapporteringer af sexchikane i koncernens selskaber.

Flere af koncernens selskaber har været aktivitetsmæssigt påvirket af COVID-19 pandemien. Ledelsen har haft særligt fokus på medarbejdernes sikkerhed og trivsel i 2020, ligesom den fortsat vil have det i 2021. Medarbejdere har således i store dele af 2020 arbejdet hjemmefra for at mindske smitterisikoen ligesom al rejseaktivitet har været stillet i bero. Koncernens generelle retningslinjer og medarbejdertilbud inden for sundhed er nedskrevet i koncernens sundhedspolitikker.

Koncernledelsen anerkender den potentielle styrke i mangfoldighed blandt medarbejderne (inklusive ledelsen selv), for eksempel i form af køn, nationalitet, uddannelse og neurodiversitet og har defineret en politik for diversitet og inklusion. Dette holdes til stadighed in mente i rekrutteringsprocesser, indgåelse af nye partnerskaber, samt ved et aktivt samarbejde med de offentlige myndigheder for at skabe muligheder for medarbejdere med særlige behov.

*Respekt for menneskerettigheder samt antikorruption og bestikkelse*

Ledelsen anser modstand mod alle former for overtrædelse af menneskerettigheder samt mod korruption og bestikkelse som en integreret del af koncernens forretningspraksis. Koncernen har implementeret politikker vedrørende antikorruption og bestikkelse i de selskaber, hvor modervirksomheden har aktiemajoritet.

Der er i 2020 ikke konstateret eksempler på korruption og bestikkelse eller overtrædelse af menneskerettighederne..

*Fremtidigt arbejde med samfundsansvar*

Ledelsen vil i højere grad sætte fokus på miljø- og klimainitiativer, der kan opfylde koncernens ambition om at agere som en ansvarlig virksomhed, og som minimerer negative påvirkninger på det omgivende samfund og miljø. For at sikre prioritering af samfundsansvar, særligt på miljø- og klimaområdet, forankres og prioriteres dette arbejde på strategisk niveau i bestyrelsen. Hvor operationaliseringen af bestyrelsens strategi inden for klima og miljø har været udfordret af manglende kapacitet på området, tilstræbes det i 2021 at etablere en CSR-enhed med direkte reference til CEO samt repræsentation i bestyrelsen. Ligeledes tilstræbes det i løbet af de kommende år at definere og opfylde en række konkrete mål for arbejdet med samfundsansvar i modervirksomheden og koncernen.

**Kønsmæssig sammensætning af ledelsen***Måltal for det øverste ledelsesorgan*

Bestyrelsen i Vintherbørn ApS var i 2020 sammensat ligeligt af 50% kvinder og 50% mænd, hvorfor mål om ligelig repræsentation af køn i bestyrelsen er opfyldt.

På nuværende tidspunkt har koncernen (Kangamiut Holding A/S) et generalforsamlingsvalgt kvindeligt bestyrelsesmedlem ud af i alt 5 bestyrelsesmedlemmer (20%). Koncernen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i koncernens bestyrelse, således at mindst 2 pladser (ud af typisk 5 til 6 pladser i alt) udfyldes af det underrepræsenterede køn. Bestyrelsen tilstræber at måltallet skal være opnået inden udgangen af 2021.

Koncernledelsen udgør i 2020 hovedsageligt af mænd, hvilket delvist afspejler den generelle kønsammensætning i branchen. Det tilstræbes at fremme repræsentationen af det underrepræsenterede køn i ledelsen i fremtiden, og fokus vil være herpå ved nyansættelser, samt hvor det vil være naturligt i forhold til et ledelsesmæssigt generationsskifte.



Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2020 t.DKK	2019 t.DKK	2020 t.DKK	2019 t.DKK	
3	<b>Nettoomsætning</b>	<b>3.101.420</b>	<b>3.399.321</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Andre driftsindtægter	8.597	53.907	3.732	46.599
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-2.963.922	-3.256.633	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-46.094	-42.864	-478	-1.113
4	Personaleomkostninger	-41.100	-37.236	-200	-400
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>58.901</b>	<b>116.495</b>	<b>3.054</b>	<b>45.086</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-11.345	-52.074	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>47.556</b>	<b>64.421</b>	<b>3.054</b>	<b>45.086</b>
	Andre driftsomkostninger	-613	0	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>46.943</b>	<b>64.421</b>	<b>3.054</b>	<b>45.086</b>
6	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	25.968	-23.219
7	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	14.843	8.294	0	0
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	86	-84	0	13
8	Andre finansielle indtægter	5.874	11.739	907	7.062
9	Andre finansielle omkostninger	-18.689	-31.105	-349	-1.046
	<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>2.114</b>	<b>-11.156</b>	<b>26.526</b>	<b>-17.190</b>
	<b>Resultat før skat</b>	<b>49.057</b>	<b>53.265</b>	<b>29.580</b>	<b>27.896</b>
10	Skat af årets resultat	-8.895	-11.399	-159	-1.437
	<b>Årets resultat</b>	<b>40.162</b>	<b>41.866</b>	<b>29.421</b>	<b>26.459</b>
11	Resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK
Note					
	Erhvervede rettigheder	0	0	0	0
	Goodwill	33.781	37.069	0	0
12	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>33.781</b>	<b>37.069</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	11.408	7.567	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	1.431	0	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.171	615	0	0
13	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>15.010</b>	<b>8.182</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
14	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	359.643	355.107
14	Kapitalandele i associerede virksomheder	86.178	150.497	0	0
15	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	97	2.557	0	0
14	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.028	985	253	253
15	Andre tilgodehavender	22.830	19.973	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>110.133</b>	<b>174.012</b>	<b>359.896</b>	<b>355.360</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>158.924</b>	<b>219.263</b>	<b>359.896</b>	<b>355.360</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	49.374	35.101	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	600.398	413.047	0	0
	Forudbetalinger for varer	117.123	85.729	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>766.895</b>	<b>533.877</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	351.780	393.540	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	12	0	18.901	20.286
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	3.216	0	0	0
19	Udskudt skatteaktiv	4.322	4.038	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	3.797	1.813
	Andre tilgodehavender	22.747	13.596	7.391	7.432
16	Periodeafgrænsningsposter	764	712	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>382.841</b>	<b>411.886</b>	<b>30.089</b>	<b>29.531</b>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	10.423	25.866	10.423	25.866
	<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>10.423</b>	<b>25.866</b>	<b>10.423</b>	<b>25.866</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>70.710</b>	<b>43.305</b>	<b>7.920</b>	<b>563</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>1.230.869</b>	<b>1.014.934</b>	<b>48.432</b>	<b>55.960</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.389.793</b>	<b>1.234.197</b>	<b>408.328</b>	<b>411.320</b>

PASSIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK
Note					
17	Selskabskapital	125	125	125	125
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	62.094	119.631	150.406	145.869
	Reserve for valutakursreguleringer	-2.021	0	0	0
	Overført resultat	314.639	237.092	224.306	210.854
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	5.000	0	5.000	0
	<b>Egenkapital tilhørende moderselska- bets kapitalejere</b>	<b>379.837</b>	<b>356.848</b>	<b>379.837</b>	<b>356.848</b>
18	Minoritetsinteresser	64.593	52.766	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>444.430</b>	<b>409.614</b>	<b>379.837</b>	<b>356.848</b>
20	Anden gæld	809	27.839	0	25.345
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>809</b>	<b>27.839</b>	<b>0</b>	<b>25.345</b>
20	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	808	2.077	0	1.268
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	733.183	634.720	0	14.240
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	225	2.053	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	158.441	103.259	66	504
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	27.834	3.161
	Gæld til associerede virksomheder	5.671	11.207	591	591
	Selskabsskat	4.389	7.993	0	0
	Anden gæld	38.309	33.409	0	9.363
21	Periodeafgrænsningsposter	3.528	2.026	0	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>944.554</b>	<b>796.744</b>	<b>28.491</b>	<b>29.127</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>945.363</b>	<b>824.583</b>	<b>28.491</b>	<b>54.472</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>1.389.793</b>	<b>1.234.197</b>	<b>408.328</b>	<b>411.320</b>
22	Oplysninger om dagsværdi				
23	Afledte finansielle instrumenter				
24	Eventualforpligtelser				
25	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
26	Nærtstående parter				

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	Egenkapital til- hørende modervirksom- hedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:								
Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19								
Saldo pr. 01.01.19	125	110.500	0	247.904	720	359.249	127.161	486.410
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	3.682	0	0	0	3.682	1.241	4.923
Udloddet udbytte fra associerede virksomheder	0	-5.470	0	5.470	0	0	0	0
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	-30.000	0	-30.000	0	-30.000
Betalt udbytte	0	0	0	0	-720	-720	-8.920	-9.640
Køb af minoritetsandele	0	0	0	0	0	0	-81.529	-81.529
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-1.578	0	-245	0	-1.823	-593	-2.416
Overførsler til/fra andre reserver	0	4.201	0	-4.201	0	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	8.296	0	18.164	0	26.460	15.406	41.866
Saldo pr. 31.12.19	125	119.631	0	237.092	0	356.848	52.766	409.614
Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20								
Saldo pr. 01.01.20	125	119.631	0	237.092	0	356.848	52.766	409.614
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	919	0	0	0	919	0	919
Korrigeret saldo pr. 01.01.20	125	120.550	0	237.092	0	357.767	52.766	410.533
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-5.440	-2.021	0	0	-7.461	-815	-8.276
Udloddet udbytte fra associerede virksomheder	0	-32.122	0	32.122	0	0	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	0	0	0	-6.084	-6.084
Køb af minoritetsandele	0	0	0	-781	0	-781	8.038	7.257
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	714	0	178	0	892	-54	838
Overførsler til/fra andre reserver	0	-36.421	0	36.421	0	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	14.813	0	9.607	5.000	29.420	10.742	40.162
Saldo pr. 31.12.20	125	62.094	-2.021	314.639	5.000	379.837	64.593	444.430

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	Egenkapital til- hørende modervirksom- hedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Modervirksomhed:								
Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19								
Saldo pr. 01.01.19	125	167.231	0	191.176	720	359.252	0	359.252
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	2.843	0	0	0	2.843	0	2.843
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	-30.000	0	-30.000	0	-30.000
Betalt udbytte	0	0	0	0	-720	-720	0	-720
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-986	0	0	0	-986	0	-986
Forslag til resultatdisponering	0	-23.219	0	49.678	0	26.459	0	26.459
<b>Saldo pr. 31.12.19</b>	<b>125</b>	<b>145.869</b>	<b>0</b>	<b>210.854</b>	<b>0</b>	<b>356.848</b>	<b>0</b>	<b>356.848</b>
Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20								
Saldo pr. 01.01.20	125	145.869	0	210.854	0	356.848	0	356.848
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-7.146	0	0	0	-7.146	0	-7.146
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-15.000	0	15.000	0	0	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	714	0	0	0	714	0	714
Overførsler til/fra andre reserver	0	-8.569	0	8.569	0	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	34.538	0	-10.117	5.000	29.421	0	29.421
<b>Saldo pr. 31.12.20</b>	<b>125</b>	<b>150.406</b>	<b>0</b>	<b>224.306</b>	<b>5.000</b>	<b>379.837</b>	<b>0</b>	<b>379.837</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2020 t.DKK	2019 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>40.162</b>	<b>41.866</b>
27 Reguleringer	20.104	74.908
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-233.018	87.802
Tilgodehavender	32.557	-48.652
Leverandører af varer og tjenesteydelser	53.354	-55.152
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	4.704	7.265
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>-82.137</b>	<b>108.037</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	5.874	11.739
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-18.689	-31.106
Betalt selskabsskat	-12.799	-11.472
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>-107.751</b>	<b>77.198</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-7.997	-180
Køb af finansielle anlægsaktiver	-500	-169.826
Salg af finansielle anlægsaktiver	38.256	1.001
Modtaget udbytte	32.122	5.483
Modtaget afdrag på udlån	1.605	1.266
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>63.486</b>	<b>-162.256</b>
Betalt udbytte	-6.077	-39.640
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	98.463	34.612
Optagelse af gæld til associerede virksomheder	0	74.965
Afdrag på gæld til associerede virksomheder	-8.738	0
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	26.613
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-27.421	-808
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>56.227</b>	<b>95.742</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>11.962</b>	<b>10.684</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	43.305	27.464
Værdipapirer uden væsentlig kursrisiko ved årets begyndelse	25.866	31.023
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>81.133</b>	<b>69.171</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	70.710	43.305
Værdipapirer uden væsentlig kursrisiko	10.423	25.866
<b>I alt</b>	<b>81.133</b>	<b>69.171</b>

## 1. Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

## 2. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

Særlige poster:	Indregnet i resultatopgørelsen under:	Koncern		Modervirksomhed	
		2020 t.DKK	2019 t.DKK	2020 t.DKK	2019 t.DKK
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-2.880	-40.804	0	0
Gevinst ved salg af associerede virksomheder	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	5.550	0	0	0
Nedskrivning af goodwill	Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-1.156	-40.804
I alt		2.670	-40.804	-1.156	-40.804

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.DKK	2019 t.DKK	2020 t.DKK	2019 t.DKK

### 3. Nettoomsætning

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Fisk og skaldyr	3.100.033	3.396.731	0	0
Kautionsindtægter	223	475	0	0
Administrationshonorar	1.164	2.115	0	0
I alt	3.101.420	3.399.321	0	0

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Omsætning, Danmark	1.859.617	2.436.677	0	0
Omsætning, eksport	1.330.941	1.040.400	0	0
Salgsindtægtsreduktioner	-89.138	-77.756	0	0
I alt	3.101.420	3.399.321	0	0

### 4. Personaleomkostninger

Lønninger	37.298	33.300	200	400
Pensioner	2.522	2.638	0	0
Andre omkostninger til social sikring	368	427	0	0
Andre personaleomkostninger	912	871	0	0
I alt	41.100	37.236	200	400

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	53	45	0	0
--	----	----	---	---



	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.DKK	2019 t.DKK	2020 t.DKK	2019 t.DKK

#### 5. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	475	478	7	7
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	51	36	7	7
Skatterådgivning	55	65	31	20
Andre ydelser	47	443	16	354
I alt	628	1.022	61	388

#### 6. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	34.538	28.009
Nedskrivning på goodwill	0	0	-1.156	-40.804
Afskrivning på goodwill	0	0	-7.414	-10.424
I alt	0	0	25.968	-23.219

#### 7. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatandele fra associerede virksomheder	10.216	10.729	0	0
Eliminering af interne gevinster og tab	212	-212	0	0
Nedskrivning på goodwill	0	-1.088	0	0
Afskrivning på goodwill	-1.135	-1.135	0	0
Gevinst ved salg af associerede virksomheder	5.550	0	0	0
I alt	14.843	8.294	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.DKK	2019 t.DKK	2020 t.DKK	2019 t.DKK
<b>8. Finansielle indtægter</b>				
Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	377	1.562
Renter, associerede virksomheder	254	1.605	0	1.034
Renteindtægter i øvrigt	3.796	4.117	271	491
Valutakursreguleringer	1.554	2.037	0	0
Øvrige finansielle indtægter	270	3.980	259	3.975
I alt	5.874	11.739	907	7.062

**9. Finansielle omkostninger**

Renteomkostninger, associerede virksomheder	243	216	0	0
Renteomkostninger i øvrigt	16.359	21.942	319	1.046
Valutakursreguleringer	1.215	5.988	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	872	2.960	30	0
I alt	18.689	31.105	349	1.046

**10. Skat af årets resultat**

Årets aktuelle skat	8.677	11.205	193	1.399
Årets regulering af udskudt skat	252	206	0	0
Regulering af skat fra tidligere år	-34	-12	-34	38
I alt	8.895	11.399	159	1.437

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.DKK	2019 t.DKK	2020 t.DKK	2019 t.DKK
<b>11. Resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	14.813	8.296	34.538	-23.219
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	0	30.000	0	30.000
Forslag til udbytte for regnskabsåret	5.000	0	5.000	0
Minoritetsinteresser	10.742	15.406	0	0
Overført resultat	9.607	-11.836	-10.117	19.678
I alt	40.162	41.866	29.421	26.459

**12. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.20	7.400	88.297
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	7.177
Kostpris pr. 31.12.20	7.400	95.474
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-7.400	-51.228
Nedskrivninger i året	0	-2.880
Afskrivninger i året	0	-7.585
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-7.400	-61.693
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	0	33.781

**13. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.20	7.764	0	4.327
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	4.056	1.491	611
Tilgang i året	0	0	1.541
Kostpris pr. 31.12.20	11.820	1.491	6.479
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-197	0	-3.716
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-2	-1	0
Afskrivninger i året	-213	-59	-592
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-412	-60	-4.308
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	11.408	1.431	2.171

## 14. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.20	0	30.865	1.318
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	500	0
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	0	-100	0
Tilgang i året	0	0	50
Afgang i året	0	-235	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	-6.945	0
Kostpris pr. 31.12.20	0	24.085	1.368
Opskrivninger pr. 01.01.20	51.228	122.468	-133
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	919	0
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	0	-37.411	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-5.440	0
Opskrivninger i året	0	0	-7
Årets resultat fra kapitalandele	0	10.216	0
Udbytte relateret til kapitalandele	0	-32.122	0
Forskydning i interne avancer på varebeholdninger	0	212	0
Øvrige egenkapitalreguleringer fra kapitalandele	0	714	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	6.509	0
Opskrivninger pr. 31.12.20	51.228	66.065	-140
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-51.228	-2.837	-200
Afskrivninger på goodwill	0	-1.135	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-51.228	-3.972	-200
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	0	86.178	1.028
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.20 med	0	4.539	0

**14. Værdipapirer og kapitalandele** - fortsat -  
**Investments** - continued -

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.20	209.237	0	253
Kostpris pr. 31.12.20	209.237	0	253
Opskrivninger pr. 01.01.20	197.098	0	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-7.146	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	34.538	0	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-15.000	0	0
Øvrige egenkapitalreguleringer fra kapitalandele	714	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.20	210.204	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-51.228	0	0
Nedskrivninger på goodwill	-1.156	0	0
Afskrivninger på goodwill	-7.414	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-59.798	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	359.643	0	253
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.20 med	28.500	0	0

**14. Værdipapirer og kapitalandele** - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital t.DKK	Årets resultat t.DKK	Indregnet værdi t.DKK
Dattervirksomheder:				
Kangamiut Holding A/S, Brønderslev	100%	331.144	34.538	359.644
Kangamiut Seafood A/S, Brønderslev	60%	64.736	18.099	38.842
Alimex Seafood A/S, Fredericia	75%	62.713	10.351	47.035
SN Seafood AS, Myre, Norge	70%	35.851	5.249	25.096
North Atlantic Seafood A/S, Brønderslev	83%	22.433	-434	18.183
Danmarin A/S, Brønderslev	80%	4.879	107	3.904
Alimex International Limited, Hong Kong	100%	105	11	105
DanSea Nordic A/S, Ballerup	60%	2.322	-1.963	1.246
Northcoast Seafoods DK A/S, Brønderslev	85%	40.811	1.065	34.690
Associerede virksomheder:				
G&K Seafood eht., Reykjavik, Island	50%	11.846	429	5.923
Boco Seafood A/S, Norddjurs	38%	-17.297	-6.563	0
Wihaprest, Wilmille, Frankrig	33%	4.323	294	1.441
Freshpack Holding SA, Saint- Martin-Bologne, Frankrig	33%	207.229	41.200	67.350
Halibut Greenland ApS, Ilulissat, Grønland	23%	28.494	-9.230	9.838
Uummanqaq Seafood A/S, Ilulissat, Grønland	13%	-11.437	956	0
Læsø Choice A/S, Brønderslev	50%	3.252	414	1.626

**15. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i t.DKK	Tilgodehavender	
	hos associerede virksomheder	Andre tilgodehavender
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.20	7.551	21.523
Tilgang i året	1	5.062
Afgang i året	0	-1.605
Kostpris pr. 31.12.20	7.552	24.980
Nedskrivninger pr. 01.01.20	-4.994	-1.550
Nedskrivninger i året	-2.461	-600
Nedskrivninger pr. 31.12.20	-7.455	-2.150
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	97	22.830

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.20	31.12.19	31.12.20	31.12.19
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

**16. Periodeafgrænsningsposter**

Forudbetalte forsikringer	52	18	0	0
Andre periodeafgrænsningsposter	712	694	0	0
I alt	764	712	0	0



**17. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalandele	125	125

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK

**18. Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser primo	52.766	127.161	0	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-815	1.241	0	0
Betalt udbytte	-6.084	-8.920	0	0
Køb af minoritetsandele	8.038	-81.529	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	-54	-593	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	10.742	15.406	0	0
I alt	64.593	52.766	0	0

**19. Udskudt skat**

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.20	4.037	4.243	0	0
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	537	0	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-252	-206	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.20	4.322	4.037	0	0

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	271	296	0	0
Materielle anlægsaktiver	512	412	0	0
Varebeholdninger	75	89	0	0
Tilgodehavender	2.750	2.750	0	0
Gældsforpligtelser	714	490	0	0
I alt	4.322	4.037	0	0

Selskabet har pr. 31.12.20 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 4.322, som primært kan henføres til tilgodehavender.

**20. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.20	Gæld i alt 31.12.19
---------------	---------------------	------------------------	------------------------	------------------------

Koncern:

Anden gæld	808	0	1.617	29.916
I alt	808	0	1.617	29.916

Modervirksomhed:

Anden gæld	0	0	0	26.613
I alt	0	0	0	26.613

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK

**21. Periodeafgrænsningsposter**

Andre periodeafgrænsningsposter	3.528	2.026	0	0
---------------------------------	-------	-------	---	---

**22. Oplysninger om dagsværdi**

Beløb i t.DKK	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele	Afledte finansielle instrumenter	I alt
---------------	--	--	-------

Koncern:

Dagsværdi pr. 31.12.20	10.509	291.096	301.605
------------------------	--------	---------	---------

### 23. Afledte finansielle instrumenter

Koncern:

Bestyrelsen fastsætter rammerne for indgåelse af kontrakter om afledte finansielle instrumenter. Koncernen indgår alene kontrakter med det formål at afdække valutakursrisikoen på fremtidigt varesalg i udenlandsk valuta. Ved udgangen af 2020 er sikret fremtidigt varesalg for en periode på op til 6 måneder. Dagsværdien af valutaterminkontrakterne udgør pr. 31.12.20 t.DKK 291.096. Der indgås kun valutaterminkontrakter med modparter (danske pengeinstitutter), som har en god kreditrating fra et anerkendt kreditratingbureau.

### 24. Eventualforpligtelser

Koncern:

#### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 113 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 54, i alt t.DKK 872.

#### *Kautionsforpligtelser*

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kauttionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balance-dagen t.DKK 627.271.

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for associerede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kauttionen er ulimiteret. Associerede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balance-dagen t.DKK 22.757.

Modervirksomhed:

#### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

## 25. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 627.270 har koncernen afgivet virksomhedspant. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.20 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 15
- Varebeholdninger t.DKK 766.895
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 351.780

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

## 26. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

	Koncern	
	2020	2019
	t.DKK	t.DKK

## 27. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	11.345	52.074
Andre driftsomkostninger	613	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-14.844	-8.294
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-86	84
Finansielle indtægter	-5.875	-11.739
Nedskrivning af finansielle aktiver	600	0
Finansielle omkostninger	18.689	31.105
Skat af årets resultat	8.895	11.398
Øvrige reguleringer	767	280
I alt	20.104	74.908

## 28. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**28. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de erhvervede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver på erhvervelsestidspunktet.

Ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes goodwill forholdsmæssigt i modervirksomhedens balance på baggrund af den faktiske ejerandel af de erhvervede kapitalandele. I koncernregnskabet indregnes goodwill fuldt ud uanset ejerandel i dattervirksomheden, dvs. inkl. goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andele af dattervirksomheder.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes i koncernregnskabet under immaterielle anlægsaktiver og i modervirksomhedens balance under kapitalandele i dattervirksomheder. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil 12 måneder efter erhvervelsestidspunktet.

Ved trinvisse erhvervelser af dattervirksomheder genmåles værdien af de eksisterende kapitalandele til dagsværdi på tidspunktet for opnåelse af kontrol, og forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi på de eksisterende kapitalandele og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

**28. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen under reserve for sikringstransaktioner. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

**28. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.



**28. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	5	0
Goodwill	5-7	0
Bygninger	50	0
Produktionsanlæg og maskiner	5-7	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7	0

Goodwill afskrives over 5-7 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**28. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver**

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**28. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**28. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder***Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en konsolideringsmetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Regnskabspraksis for erhvervelse af dattervirksomheder fremgår af afsnittet "Virksomhedssammenlutninger".

*Kapitalandele i associerede virksomheder*

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

*Indre værdis metode*

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, ejervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Ved erhvervelse af minoritetsandele i dattervirksomheder indregnes forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige indre værdi af kapitalandelene i modervirksomhedens egenkapital.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 5-7 år for kapitalandele i dattervirksomheder og 5-7 år for kapitalandele i associerede virksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

**28. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -*Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Ved afhændelse af minoritetsandele i dattervirksomheder, som ikke medfører ophør af kontrol, indregnes forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige indre værdi af kapitalandelene i modervirksomhedens egenkapital.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

**28. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris. Andre kapitalandele klassificeret som omsætningsaktiver nedskrives til nettorealisationseværdien, såfremt denne er lavere. Andre kapitalandele, der handles på et aktivt marked, måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**28. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Urealiserede valutakursgevinster og -tab ved omregning af nettoinvesteringen i selvstændige udenlandske enheder, indregnes under egenkapitalen i reserve for valutakursreguleringer. Reserven opløses, når de selvstændige udenlandske enheder afhændes.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**28. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anparts kapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.