

Havas Danmark A/S

Langebrogade 6 E, 4., 1411 København K

CVR-nr. / CVR no. 26 10 02 40

Årsrapport for 2023

Annual report for 2023

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 25.09.24

Søren Ankerstjerne Bronée
Dirigent

Selskabsoplysninger m.v. Company information etc.	3
Ledelsespåtegning Statement by the Executive Board and Board of Directors on the annual report	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	5 - 13
Ledelsesberetning Management's review	14 - 21
Resultatopgørelse Income statement	22
Balance Balance sheet	23 - 24
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	25
Noter Notes	26 - 46

Selskabet

The company

Havas Danmark A/S
Langebrogade 6 E, 4.
1411 København K
Telefon / Tel.: 77 33 44 00
Hjemsted / Registered office: København
CVR-nr. / CVR no.: 26 10 02 40
Regnskabsår / Financial year: 01.01 - 31.12

Direktion

Executive Board

Søren Ankerstjerne Bronée

Bestyrelse

Board of Directors

Søren Ankerstjerne Bronée
Alberto Octavio Canteli Suarez
Arturo Carranza Munoz De Luna

Revision

Auditors

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for Havas Danmark A/S.

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.01.23 - 31.12.23 for Havas Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position as at 31.12.23 and of the results of the company's activities for the financial year 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

København K, den 25. september 2024
Copenhagen, September 25, 2024

Direktionen
Executive Board

Søren Ankerstjerne Bronée

Bestyrelsen
Board of Directors

Søren Ankerstjerne Bronée

Alberto Octavio Canteli
Suarez

Arturo Carranza Munoz De Luna

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Til kapitalejeren i Havas Danmark A/S

To the Shareholder of Havas Danmark A/S

REVISIONSPÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

AUDITORS' REPORT ON THE FINANCIAL STATEMENTS

Konklusion med forbehold

Vi har revideret årsregnskabet for Havas Danmark A/S for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Qualified Opinion

We have audited the financial statements of Havas Danmark A/S for the financial year 01.01.23 - 31.12.23, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policy. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet, bortset fra den mulige effekt af usikkerhed ved den indregnede momsforpligtelse og den afledte effekt på resultatopgørelsen, der er beskrevet i afsnittet "Grundlag for konklusion med forbehold", giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

In our opinion, except for the possible effects of the uncertainty on the recognized liability on VAT and derived effect on the income statements described in the "Basis for qualified opinion", the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31.12.23 and of the results of the company's operations for the financial year 01.01.23 - 31.12.23 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Grundlag for konklusion med forbehold

Som beskrevet i note 2 i årsregnskabet vedrørende 'Usikkerhed vedrørende indregning og måling', har ledelsen identificeret fejl i håndteringen af moms. Ledelsen har gennemgået bogføringen for perioden 2020-2023 og estimeret en foreløbig fejl i momsrapporteringen på mio.DKK 24,9 for den gennemgåede periode, som er indregnet som en forpligtelse i årsregnskabet for 2023.

Basis for Qualified Opinion

As described in the note 2 to the financial statements regarding "Uncertainty concerning recognition and measurement", management has identified errors regarding handling of VAT. Management has reviewed the bookkeeping for the period 2020-2023 and estimated an provisional error in the VAT reporting amounting to DKK 24.9 million for the period reviewed which are recognized as a liability in the financial statements for 2023.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Vi har ikke været i stand til at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for den indregnede momsforpligtelse, der er inkluderet i regnskabsposten 'Anden gæld', da ledelsen stadig er i gang med en mere detaljeret undersøgelse. Det eksisterende grundlag gør det os ude af stand til at fastslå beløbet, der skal afsættes til momsforpligtelsen inkluderet i regnskabsposten 'Anden gæld', og dermed påvirkningen på resultatopgørelsen.

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion med forbehold.

We have not been able to obtain sufficient and suitable audit evidence for the recognized VAT liability included in the account balance "Other payables" as management is still processing a more detailed investigation. The existing basis renders us unable to determine the amount to be provided for the VAT liability included in the account balance "Other payables" and accordingly the impact on the income statement.

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our qualified opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Fremhævelse af forhold i regnskabet

Som beskrevet i note 1 til årsregnskabet, har selskabet en negativ egenkapital pr. 31.12.2023 på mio.DKK 30,8 på grund af et betydeligt tab i 2023 relateret til virkningen af de fejl, der er identificeret af ledelsen vedrørende 2023 og tidligere år, hvoraf den estimerede momsforpligtelse også påvirker selskabets finansielle stilling. Endvidere er der, som beskrevet i note 1, usikkerhed vedrørende selskabets fortsatte drift. Selskabet har modtaget en støtteerklæring fra Havas S.A., der sikrer, at selskabet er i stand til at opfylde sine forpligtelser, efterhånden som de forfalder, indtil 31. december 2024. På dette grundlag har ledelsen udarbejdet årsregnskabet under forudsætning af fortsat drift.

I august 2024 informerede Erhvervsstyrelsen skifteretten om at indlede en tvangsopløsningsproces for selskabet på grund af, at årsregnskabet for regnskabsåret 2023 ikke blev indsendt rettidigt. Som beskrevet i note 1 er selskabet i gang med at rekapitalisere selskabet for at kunne ansøge om genoptagelse. Selskabets status som going concern afhænger af Erhvervsstyrelsens beslutning om genoptagelse, som der skal ansøges om efter godkendelse af årsregnskabet for regnskabsåret 2023.

Emphasis of matter

As described in note 1 to the financial statement, the company has a negative equity as of 31.12.2023 amounting to DKK 30.8 million due to a significant loss in 2023 relating to the effect of the errors related to 2023 and previous years as identified by management of which the estimated VAT liability also influences the company's financial position. Further, as described in note 1 there is uncertainty regarding its continued operations. The company has received a letter of support from Havas S.A. securing that the company is in a position to meet its obligations as they fall due until 31 December 2024. Based hereon management has prepared the financial statements under the assumption of going concern.

In August 2024, the Danish Business Authorities informed the probate court ("Skifteretten") to initiate a compulsory dissolution process for the company due to the financial statement for the financial year 2023 not being filed timely. As described in note 1, the company is in the process of recapitalizing the company to be able to apply for resumption. The company's status as going concern is dependent on decision by the Danish Business Authorities of the resumption to be applied for after approval of the financial statements for the financial year 2023.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Endvidere, som beskrevet i note 3 til årsregnskabet, har ledelsen i regnskabsåret 2023 identificeret fejl relateret til regnskabsåret 2023 og tidligere år. Fejlene falder i to kategorier: i) Fejl relateret til forkert håndtering af moms og dermed fejl i momsindberetningen for perioden 2020-2023 som beskrevet i note 2 'Usikkerhed vedrørende indregning og måling' og ii) fejl vedrørende indregning af igangværende arbejder uden værdi og manuelle posteringer på hensættelser for beregnet leverandørgæld på i alt mio.DKK 29,6, som også er blevet korrigeret i årsregnskabet for regnskabsåret 2023.

Det har ikke været muligt for ledelsen at allokere rettelsen af ovenstående fejl på regnskabsåret 2023, sammenligningsåret 2022 eller tidligere år med tilstrækkelig sikkerhed til at rette sammenligningstallene i årsregnskabet for regnskabsåret 2023. Endvidere er det ikke muligt for ledelsen at fordele rettelsen af fejlene på de enkelte regnskabsposter i resultatopgørelsen.

Derfor har ledelsen indregnet den samlede nettovirkning af disse fejl på mio.DKK 54,5 i en separat regnskabspost benævnt 'Andre driftsomkostninger' i resultatopgørelsen. Sammenligningstal er ikke justeret.

Vores konklusion er ikke blevet modificeret med hensyn til disse forhold.

Further as described in the note 3 to the financial statements, in the financial year 2023 management has identified errors related to the financial year 2023 and earlier years. The errors fall into two categories: i) Errors related to incorrect handling of VAT and consequently errors in VAT reportings for the period 2020-2023 as described in note 2 "Uncertainty in recognition and measurement" and ii) errors regarding recognition of work in progress without value, and manual postings on provisions for calculated supplier debt totaling DKK 29.6 million which has also been corrected in the financial statements for the financial year 2023.

It has not been possible for management to allocate the adjustment of the above errors to the financial year 2023, the comparison year 2022 or previous years with sufficient certainty to adjust the comparative figures in the financial statements for the financial year 2023. Furthermore, it is not possible for management to allocate the adjustment of the errors to the individual financial statement line items in the income statement.

Consequently, management has recognized the total net effect of these errors amounting to DKK 54.5 million in a separate financial statement line item named "Other operating expenses" in the income statement. Comparative figures are not adjusted.

Our opinion has not been modified with respect for to these matters.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, for disclosing, as applicable, matters related to going concern and for using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on the management's review

Management is responsible for the management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required by law and regulations.

Based on the work we have performed, we conclude that the management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements in the relevant law and regulation. We did not identify any material misstatement of the management's review.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

ERKLÆRINGER I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

Overtrædelse af momslovgivningen

Selskabet har indberettet forkert moms, hvilket er i strid med den danske momslov, og ledelsen kan holdes ansvarlig herfor.

Overtrædelse af årsregnskabsloven

Selskabets har indsendt årsrapporten for perioden 1. januar til 31. december 2023 for sent i henhold til kravene i § 138 i årsregnskabsloven, hvorfor ledelsen kan holdes ansvarlig.

København, den 25. september 2024
Copenhagen, September 25, 2024

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. / CVR no. 33963556

Jens Sejer Pedersen
Statsaut. revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. / MNE-no. mne14986

REPORT ON OTHER LEGAL AND REGULATORY REQUIREMENTS

Violation of VAT legislation

The company has reported incorrect VAT which is in conflict with the Danish VAT Act, for which management may be held liable.

Violation of the Danish Financial Statements Act

The company has presented the annual report for the period 1 January to 31 December 2023 too late pursuant to the requirements of section 138 of the Danish Financial Statements Act, for which reason Management may be held liable.

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS
Hovedtal
Key figures

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Resultat</i>					
<i>Profit/loss</i>					
Bruttofortjeneste Gross profit	14.981	19.930	17.932	20.622	38.262
Indeks / index	39	52	47	54	100
Resultat før finansielle poster Profit/loss before net financials	-56.664	1.458	-3.436	-5.654	1.881
Finansielle poster i alt Total net financials	-4.954	-575	-45	-256	-302
Indeks / index	1.640	190	15	85	100
Årets resultat Profit/loss for the year	-63.380	883	-4.513	-5.815	879
Indeks / index	-7.210	100	-513	-662	100
<i>Balance</i>					
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver Total assets	77.840	109.046	68.109	65.399	108.681
Indeks / index	72	100	63	60	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	0	0	93	117	221
Egenkapital Equity	-30.798	33.410	32.528	37.041	45.090
Indeks / index	-68	74	72	82	100

Nøgletal
Ratios

	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Rentabilitet</i>					
<i>Profitability</i>					
Egenkapitalens forrentning Return on equity	-4.852%	3%	-13%	-14%	2%
<i>Soliditet</i>					
<i>Equity ratio</i>					
Soliditetsgrad Solvency ratio	-40%	31%	48%	57%	41%

Nøgletallene er beregnet efter Den Danske
Finansanalytikerforenings anbefalinger.

The ratios have been computed in
accordance with the recommendations of the
Danish Society of Financial Analysts (Den
Danske Finansanalytikerforening).

Definitioner af nøgletal

Ratios definitions

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	Return on equity:	$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$
EBITA:	Resultat af primær drift med tillæg af af- og nedskrivninger på goodwill.	EBITA:	Operating profit plus amortisation and impairment losses on goodwill.
Investeret kapital ekskl. goodwill:	Summen af driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) samt nettoarbejds-kapital.	Invested capital excl. goodwill:	Sum of intangible operating assets and property, plant and equipment (excl. goodwill) as well as net working capital.
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Solvency ratio:	$\frac{\text{Equity, end of year} \times 100}{\text{Total assets}}$

Væsentligste aktiviteter

Selskabets vigtigste forretningsområder er i lighed med tidligere år at drive reklamebureau samt marketing- kommunikationsvirksomhed. Selskabet opererer primært på det danske marked.

Usikkerhed ved indregning og måling

I årsregnskabet for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 er følgende usikkerhed om indregning og måling væsentlig at bemærke, idet det har haft væsentlig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser:

Der er i regnskabsåret 2023 konstateret fejl vedrørende håndteringen af momsen i selskabet i forbindelse med at en tidligere medarbejder har bogført udgifter på momskontiene.

Selskabets ledelse har herefter gennemgået bogholderiet for perioden 2020-2023 og har i den forbindelse fundet en række yderligere fejl i håndteringen af momsen. Ledelsen har på baggrund af de fundne fejl estimeret en samlet fejl i størrelsen t. DKK 24.868 for perioden 2020 til 2023.

På grund af kompleksiteten i den involverede bogføring er dette et estimat af de samlede fejl. Beløbet er hensat som en forpligtelse under regnskabsposten "Anden gæld", men det kan vise sig at være forkert. Derfor er hensættelsen forbundet med betydelig usikkerhed.

Primary activities

As in prior years the Company's primary business areas are to carry on advertising agency as well as marketing and communication activities. The Company is primarily operating on the Danish market..

Uncertainty concerning recognition and measurement

In the financial statements for the financial year 01.01.23 - 31.12.23, it is important to note the following uncertainty with regard to recognition and measurement, as it has had a significant influence on the assets and liabilities recognised in the financial statements:

In the financial year 2023, errors were identified regarding the handling of VAT in the company, as former employee recorded expenses in the VAT accounts.

The company's management subsequently reviewed the bookkeeping for the period 2020-2023 and found several additional errors in the handling of VAT. Based on these findings, management has estimated a total error amounting to DKK 24,868k for the period 2020 to 2023.

Due to the complexity of the bookkeeping involved, this is an estimate of the total errors. The amount has been provisioned as a liability in the financial statement line item "Other payables", but it may prove to be incorrect. Therefore the provision is subject to significant uncertainty.

Usædvanlige forhold

I regnskabsåret 2023 har ledelsen identificeret fejl relateret til regnskabsåret 2023 og tidligere år.

Fejlene er relateret til forkert håndtering af moms som beskrevet i afsnittet "Usikkerhed ved indregning og måling" ovenfor. Derudover er der identificeret fejl vedrørende indregning af igangværender arbejde uden værdi og manuelle posteringer på hensættelser for beregnet leverandørgæld på i alt t.DKK 29.610.

Det har ikke været muligt at måle effekten af fejlene med tilstrækkelig sikkerhed for regnskabsåret 2023 og sammenligningsåret 2022 eller for tidligere år. Ligeledes er det ikke muligt at fordele fejlene på de enkelte regnskabsposter i resultatopgørelsen og balancen.

Den samlede effekt af disse fejl, som udgør t.DKK 54.478, er derfor indregnet som en separat regnskabspost i resultatopgørelsen som "andre driftsomkostninger", og sammenligningstal er ikke justeret.

Exceptional conditions

In the financial year 2023, management has identified errors related to the financial year 2023 and earlier years.

The errors are related to incorrect handling of VAT as described in the section "Uncertainty in recognition and measurement" above.

Further, errors regarding the recognition of work in progress without value, and manual postings on provisions for calculated supplier debt totaling DKK. 29,610k has been identified.

It has not been possible to measure with sufficient certainty the effect of the errors on the financial year 2023 and the comparison year 2022 or on previous years. Likewise, it is not possible to allocate the errors to the individual financial statement line items in the income statement and balance sheet.

The total effect on the result of these errors amounting to DKK 54,478k are therefore recognized as a separate financial statement line item in the income statement as "other operating costs", and comparative figures are not adjusted.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.23 - 31.12.23 udviser et resultat på DKK -63.380.284 mod t.DKK 883 for tiden 01.01.22 - 31.12.22. Selskabet har i regnskabsåret realiseret et lavere aktivitetsniveau end i sammenligningsåret. Balancen viser en egenkapital på DKK -30.797.848.

I regnskabsåret 2023 har ledelsen identificeret fejl relateret til regnskabsåret 2023 og tidligere år. Fejlene vedrører primært fejl vedrørende moms, indregning af igangværende arbejder uden værdi og manuelle posteringer på hensættelser til beregnet leverandørgæld.

Den samlede effekt på resultatet af disse fejl, der udgør t.DKK 54.478, er derfor indregnet som en separat regnskabspost i resultatopgørelsen som "andre driftsomkostninger".

Oplysninger om fortsat drift

Selskabet har realiseret et underskud i 2023 på t.DKK 63.380 og en negativ egenkapital pr. 31.12.23 på t.DKK 30.797. Selskabets økonomiske situation indikerer usikkerhed om selskabets fortsatte drift. Selskabet har imidlertid modtaget finansieringstilsagn fra modervirksomheden Havas S.A. om støtte til gennemførelse af de planlagte aktiviteter for det kommende år.

Tilsagnet trækkes tilbage uden varsel den 30.06.2025.

Development in activities and financial affairs

The income statement for the period 01.01.23 - 31.12.23 shows a profit/loss of DKK -63,380,284 against DKK 883k for the period 01.01.22 - 31.12.22. In the financial year, the company realized a lower level of activity than in the comparative year. The balance sheet shows equity of DKK -30,797,848.

In the financial year 2023, management has identified errors related to the financial year 2023 and earlier years. The errors are primarily related to errors regarding VAT, the recognition of work in progress without value, and manual postings on provisions for calculated supplier debt.

The total effect on the result of these errors amounting to DKK 54.478k are therefore recognized as a separate financial statement line item in the income statement as "other operating costs".

Information on going concern

The company has incurred a loss of DKK 63.380k in 2023 and a negative equity as of 31.12.23 amounting to DKK 30.797k. The company's financial situation indicates uncertainty regarding its continued operations. However, the company has received a financing commitment from the parent company Havas S.A. to support the implementation of the planned activities for the upcoming year.

This support letter is withdrawn without notice on the 30.06.2025.

Efter balancedagen er virksomheden af erhvervsstyrelsen overdraget til Skifteretten med henblik på likvidation på grund af manglende rettidig indsendelse af årsregnskabet for regnskabsåret 2023. Virksomheden er i en proces for at rekapitalisere virksomheden og ansøge om genoptagelse. Rekapitaliseringen planlægges at finde sted i form af gældskonvertering på mio.DKK 65.

Havas S.A. har som led i ansøgningen om genoptagelse og i forbindelse med rekapitaliseringen afgivet et støtteerklæring, der forpligter Havas S.A. at holde selskabet skadesløst gennem kapitalforhøjelser, der sikrer, at egenkapitalen ikke påvirkes af gennemførelsen af den detaljerede analyse og undersøgelse samt afviklingen af selskabets momsforpligtelse (inklusive mulige bøder og sanktioner samt eventuelle renter). Denne støtteerklæring forbliver gyldig, indtil momsspørgsmålet er undersøgt og momskravene er afviklet.

Virksomhedens status som going concern afhænger af Skifterettens accept af genoptagelsen.

Forventet udvikling

Selskabet forventer et resultat før skat i niveauet t.DKK -1.500 for det kommende år.

Selskabet forventer, at aktiviteten i det kommende år, og dermed bruttoavancen, bliver lavere end i 2023.

Resultat kan blive påvirket af forpligtelsen vedrørende momssagen som beskrevet i ovenfor i afsnittet "Usikkerhed ved indregning og måling".

The company are after the balance sheet date by the business authorities handed over to the "Skifteretten" for liquidation due to non-timely filing of the financial statement for the financial year 2023.

The company are in a process for recapitalize the company and apply for resumption. Recapitalization are planned to take place in form of debt conversion of DKK 65 million.

As part of the application for resumption and in connection with the recapitalization, Havas S.A. has provided a support letter which obliges Havas S.A. to hold harmless the company, by means of capital increases ensuring that the equity capital is not impacted by the completion of the detailed analysis and investigation, and settlement of the companies VAT positions (including possible fines and penalties as well as possible interest). This letter of comfort remains valid until the VAT issue has been investigated and VAT-claims settled.

The company's status on going concern are dependent on 'Skifterettens' acceptance of the resumption.

Outlook

The company expects a result before tax in the region of DKK -1.500k for the coming year.

The company expects the activity in the coming year, and thus gross profit, to be lower than in 2023.

The result may be affected by the liability related to the VAT case as described above in the section "Uncertainty concerning recognition and measurement."

Efterfølgende begivenheder

Vi henviser til beskrivelsen i afsnittet "Oplysninger om fortsat drift" ovenfor.

Bortset fra dette er der efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Subsequent events

We refer to the description included in the section "Information on going concern" above.

Except from this no important events have occurred after the end of the financial year.

Resultatopgørelse

Income statement

Note		2023 DKK	2022 t.DKK
	Bruttofortjeneste Gross profit	14.980.626	19.930
5	Personaleomkostninger Staff costs	-17.070.855	-18.201
	Resultat før af- og nedskrivninger Profit/loss before depreciation, amortisation, write-downs and impairment losses	-2.090.229	1.729
6	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver Depreciation and impairments losses of property, plant and equipment	-95.500	-271
	Resultat før andre reguleringer Result before other adjustments	-2.185.729	1.458
3	Andre driftsomkostninger Other operating expenses	-54.478.162	0
	Resultat før finansielle poster Profit/loss before net financials	-56.663.891	1.458
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from equity investments in group enterprises	-400.000	0
7	Andre finansielle indtægter Financial income	112.576	21
8	Andre finansielle omkostninger Financial expenses	-4.666.610	-596
	Resultat før skat Profit/loss before tax	-61.617.925	883
9	Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	-1.762.359	0
	Årets resultat Profit/loss for the year	-63.380.284	883
10	Forslag til resultatdisponering Proposed appropriation account		

AKTIVER		31.12.23	31.12.22
ASSETS		DKK	t.DKK
Note			
	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	19.472	92
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	46.267	69
11	Materielle anlægsaktiver i alt Total property, plant and equipment	65.739	161
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises	0	400
13	Andre tilgodehavender Other receivables	647.505	610
	Finansielle anlægsaktiver i alt Total investments	647.505	1.010
	Anlægsaktiver i alt Total non-current assets	713.244	1.171
	Igangværende arbejder for fremmed regning Work in progress for third parties	0	5.371
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	38.726.792	76.585
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	27.384.367	14.774
	Udskudt skatteaktiv Deferred tax asset	0	1.762
	Andre tilgodehavender Other receivables	554.493	523
	Tilgodehavender i alt Total receivables	66.665.652	99.015
	Likvide beholdninger Cash	10.460.735	8.860
	Omsætningsaktiver i alt Total current assets	77.126.387	107.875
	Aktiver i alt Total assets	77.839.631	109.046

PASSIVER		31.12.23	31.12.22
EQUITY AND LIABILITIES		DKK	t.DKK
Note			
14	Selskabskapital Share capital	7.450.000	7.450
	Overført resultat Retained earnings	-38.247.848	25.132
	Forslag til udbytte for regnskabsåret Proposed dividend for the financial year	0	828
	Egenkapital i alt Total equity	-30.797.848	33.410
	Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	19.725.516	18.661
16	Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises	62.458.151	56.369
17	Anden gæld Other payables	26.453.812	606
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt Total short-term payables	108.637.479	75.636
	Gældsforpligtelser i alt Total payables	108.637.479	75.636
	Passiver i alt Total equity and liabilities	77.839.631	109.046
16	Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises		
17	Anden gæld Other payables		
18	Eventualforpligtelser Contingent liabilities		
19	Nærtstående parter Related parties		

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Beløb i DKK Figures in DKK	Selskabs- kapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	Forslag til udbytte for regnskabsåre t Proposed dividend for the financial year	Egenkapital i alt Total equity
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22				
Statement of changes in equity for 01.01.22 - 31.12.22				
Saldo pr. 01.01.22 Balance as at 01.01.22	7.450.000	25.077.563	0	32.527.563
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	54.873	828.000	882.873
Saldo pr. 31.12.22 Balance as at 31.12.22	7.450.000	25.132.436	828.000	33.410.436
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23				
Statement of changes in equity for 01.01.23 - 31.12.23				
Saldo pr. 01.01.23 Balance as at 01.01.23	7.450.000	25.132.436	828.000	33.410.436
Betalt udbytte Dividend paid	0	0	-828.000	-828.000
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	-63.380.284	0	-63.380.284
Saldo pr. 31.12.23 Balance as at 31.12.23	7.450.000	-38.247.848	0	-30.797.848

1. Oplysninger om fortsat drift Information on going concern

Selskabet har realiseret et underskud i 2023 på t.DKK 63.380 og en negativ egenkapital pr. 31.12.23 på t.DKK 30.797. Selskabets økonomiske situation indikerer usikkerhed om selskabets fortsatte drift. Selskabet har imidlertid modtaget finansieringstilsagn fra modervirksomheden Havas S.A. om støtte til gennemførelse af de planlagte aktiviteter for det kommende år.

Tilsagnet trækkes tilbage uden varsel den 30.06.2025.

Efter balancedagen er virksomheden af erhvervsstyrelsen overdraget til Skifteretten med henblik på likvidation på grund af manglende rettidig indsendelse af årsregnskabet for regnskabsåret 2023. Virksomheden er i en proces for at rekapitalisere virksomheden og ansøge om genoptagelse. Rekapitaliseringen planlægges at finde sted i form af gældskonvertering på mio.DKK 65.

Havas S.A. har som led i ansøgningen om genoptagelse og i forbindelse med rekapitaliseringen afgivet et støtteerklæring, der forpligter Havas S.A. at holde selskabet skadesløst ved hjælp af kapitalforhøjelser, der sikrer, at egenkapitalen ikke påvirkes af gennemførelsen af den detaljerede analyse og undersøgelse samt afviklingen af selskabets momsforpligtelse (inklusive mulige bøder og sanktioner samt eventuelle renter). Denne støtteerklæring forbliver gyldig, indtil momsspørgsmålet er undersøgt og moms-kravene er afviklet.

Virksomhedens status som going concern afhænger af Skifterettens accept af genoptagelsen.

The company has incurred a loss of DKK 63.380k in 2023 and a negative equity as of 31.12.23 amounting to DKK 30.797k. The company's financial situation indicates uncertainty regarding its continued operations. However, the company has received a financing commitment from the parent company Havas S.A. to support the implementation of the planned activities for the upcoming year.

This support letter is withdrawn without notice on the 30.06.2025.

The company are after the balance sheet date by the business authorities handed over to the "Skifteretten" for liquidation due to non-timely filing of the financial statement for the financial year 2023.

The company are in a process for recapitalize the company and apply for resumption. Recapitalization are planned to take place in form of debt conversion of DKK 65 million.

As part of the application for resumption and in connection with the recapitalization, Havas S.A. has provided a support letter which obliges Havas S.A. to hold harmless the company, by means of capital increases ensuring that the equity capital is not impacted by the completion of the detailed analysis and investigation, and settlement of the companies VAT positions (including possible fines and penalties as well as possible interest). This letter of comfort remains valid until the VAT issue has been investigated and VAT-claims settled..

The company's status on going concern are dependent on 'Skifterettens' acceptance of the resumtoin.

2. Usikkerhed ved indregning og måling Uncertainty concerning recognition and measurement

I årsregnskabet for 2023 er følgende usikkerhed om indregning og måling væsentlig at bemærke, idet det har haft væsentlig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser:

Der er i regnskabsåret 2023 konstateret fejl vedrørende håndteringen af momsen i selskabet i forbindelse med at en tidligere medarbejder har bogført udgifter på momskontiene.

Selskabets ledelse har herefter gennemgået bogholderiet for perioden 2020-2023 og har i den forbindelse fundet en række yderligere fejl i håndteringen af momsen. Ledelsen har på baggrund af de fundne fejl estimeret en samlet fejl i størrelsen t. DKK 24.868 for perioden 2020 til 2023.

Som følge af kompleksiteten i den foretagne bogføring, er der tale om et estimat på de samlede fejl. Beløbet er afsat som gæld i regnskabet, men det kan vise sig, at beløbet ikke er korrekt når der er foretaget en mere nøjagtig undersøgelse af besvigelserne, og hensættelsen er derfor behæftet med væsentlig usikkerhed.

In the financial statements for 2023, it is important to note the following uncertainty as regards recognition and measurement as it has had a significant influence on the assets and liabilities recognised in the financial statements:

In the financial year 2023, errors were identified regarding the handling of VAT in the company, as former employee recorded expenses in the VAT accounts.

The company's management subsequently reviewed the bookkeeping for the period 2020-2023 and found several additional errors in the handling of VAT. Based on these findings, management has estimated a total error amounting to DKK 24,868k for the period 2020 to 2023.

Due to the complexity of the bookkeeping involved, this is an estimate of the total errors. The amount has been provisioned as a liability in the accounts, but it may prove to be incorrect once a more accurate investigation of the fraud is conducted. Therefore, the provision is subject to significant uncertainty.

3. Særlige poster Special items

I regnskabsåret 2023 har ledelsen identificeret fejl relateret til regnskabsåret 2023 og tidligere år.

Fejlene er relateret til forkert håndtering af moms som beskrevet i afsnittet "Usikkerhed ved indregning og måling" i ledelsesberetningen. Derudover er der identificeret fejl vedrørende indregning af igangværende arbejde uden værdi og manuelle posteringer på hensættelser for beregnet leverandørgæld på i alt t.DKK 29.610.

Det har ikke været muligt at måle effekten af fejlene med tilstrækkelig sikkerhed for regnskabsåret 2023 og sammenligningsåret 2022 eller for tidligere år. Ligeledes er det ikke muligt at fordele fejlene på de enkelte regnskabsposter i resultatopgørelsen og balancen.

Den samlede effekt af disse fejl, som udgør t.DKK 54.478, er derfor indregnet som en separat regnskabspost i resultatopgørelsen som "andre driftsomkostninger", og sammenligningstal er ikke justeret.

4. Efterfølgende begivenheder Subsequent events

Vi henviser til beskrivelsen i afsnittet "Oplysninger om fortsat drift" i note 1.

Bortset fra dette er der efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

In the financial year 2023, management has identified errors related to the financial year 2023 and earlier years.

The errors are related to incorrect handling of VAT as described in the section "Uncertainty in recognition and measurement" in the management's review.

Further, errors regarding the recognition of work in progress without value, and manual postings on provisions for calculated supplier debt totaling DKK. 29,610k has been identified.

It has not been possible to measure with sufficient certainty the effect of the errors on the financial year 2023 and the comparison year 2022 or on previous years. Likewise, it is not possible to allocate the errors to the individual financial statement line items in the income statement and balance sheet.

The total effect on the result of these errors amounting to DKK 54,478k are therefore recognized as a separate financial statement line item in the income statement as "other operating costs", and comparative figures are not adjusted.

We refer to the description included in the section "Information on going concern" in note 1.

Except from this no important events have occurred after the end of the financial year.

	2023 DKK	2022 t.DKK
5. Personaleomkostninger		
Staff costs		
Lønninger Wages and salaries	14.084.078	15.736
Pensioner Pensions	1.468.586	1.212
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	225.148	232
Andre personaleomkostninger Other staff costs	1.293.043	1.021
I alt Total	17.070.855	18.201
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året Average number of employees during the year	29	31

6. Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver
Depreciation and impairments losses of property, plant and equipment

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver Depreciation of property, plant and equipment	95.500	271
I alt Total	95.500	271

7. Finansielle indtægter
Financial income

Renteindtægter i øvrigt Other interest income	112.462	21
Øvrige finansielle indtægter Other financial income	114	0
I alt Total	112.576	21

	2023 DKK	2022 t.DKK
8. Finansielle omkostninger		
Financial expenses		
Hensættelse til tilgodehavender hos tilknyttede selskaber Provision on receivables from group companies	1.376.913	0
Renteomkostninger i øvrigt Other interest expenses	1.383.719	323
Valutakurstab Foreign exchange losses	1.905.978	273
Øvrige finansielle omkostninger i alt Other financial expenses total	3.289.697	596
I alt Total	4.666.610	596

9. Skat af årets resultat
Tax on profit or loss for the year

Årets aktuelle skat Current tax for the year	0	0
Årets regulering af udskudt skat Adjustment of deferred tax for the year	1.762.359	0
I alt Total	1.762.359	0

10. Forslag til resultatdisponering
Proposed appropriation account

Forslag til udbytte for regnskabsåret Proposed dividend for the financial year	0	828
Overført resultat Retained earnings	-63.380.284	55
I alt Total	-63.380.284	883

11. Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

Beløb i DKK Figures in DKK	Indretning af le- jede lokaler Leasehold improvements	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment
Kostpris pr. 01.01.23 Cost as at 01.01.23	1.647.932	2.055.457
Kostpris pr. 31.12.23 Cost as at 31.12.23	1.647.932	2.055.457
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23 Depreciation and impairment losses as at 01.01.23	-1.555.544	-1.986.606
Afskrivninger i året Depreciation during the year	-72.916	-22.584
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23 Depreciation and impairment losses as at 31.12.23	-1.628.460	-2.009.190
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23 Carrying amount as at 31.12.23	19.472	46.267

12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Equity investments in group enterprises

Beløb i DKK Figures in DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises
Kostpris pr. 01.01.23 Cost as at 01.01.23	400.000
Kostpris pr. 31.12.23 Cost as at 31.12.23	400.000
Nedskrivninger i året Impairment losses during the year	-400.000
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23 Depreciation and impairment losses as at 31.12.23	-400.000
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23 Carrying amount as at 31.12.23	0
Navn og hjemsted: Name and registered office:	Ejerandel Ownership interest
Dattervirksomheder: Subsidiaries:	
HPH Danmark A/S, København	100%

13. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt
Other non-current financial assets

Beløb i DKK Figures in DKK	Andre tilgodeha- vender Other receivables
Kostpris pr. 01.01.23 Cost as at 01.01.23	610.288
Tilgang i året Additions during the year	37.217
Kostpris pr. 31.12.23 Cost as at 31.12.23	647.505
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23 Carrying amount as at 31.12.23	647.505

14. Selskabskapital
Share capital

Selskabskapitalen består af:
 The share capital consists of:

	Antal Quantity	Pålydende værdi i alt DKK Total nominal value DKK
Kapitalandele Share capital	7.450.000	7.450.000
I alt Total		7.450.000

31.12.23 DKK	31.12.22 t.DKK
-----------------	-------------------

15. Udskudt skat
Deferred tax

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.23 Provisions for deferred tax as at 01.01.23	1.762.359	1.762
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen Deferred tax recognised in the income statement	-1.762.359	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.23 Provisions for deferred tax as at 31.12.23	0	1.762

Udskudt skatteaktiv på 1.762 t.kr., primært henført til fremførbare skattemæssige underskud, indregnes som skatteomkostninger pr. 31.12.2023 efter Årsregnskabsloven og IAS 12.

Deferred tax asset of DKK 1.762k, primarily attributed to tax losses carried forward, is recognized as a tax cost as of 31.12.2023 following Danish GAPP and IAS 12.

16. Gæld til tilknyttede virksomheder
Payables to group enterprises

Gæld til tilknyttede virksomheder omfatter både lån fra koncernselskaber samt cash pool ordning.

Payables to group enterprises includes both loans from group enterprises and a cash pool arrangement.

17. Anden gæld
Other payables

Anden gæld relaterer sig til skyldige personaleomkostninger samt hensættelse vedrørende moms.

Se note 2 og note 3 for yderligere information.

Other payables relate to accrued personnel costs and provisions to VAT.

See note 2 and note 3 for additional information.

18. Eventualforpligtelser
Contingent liabilities*Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået huslejekontrakter med en uopsiglighed frem til til 31.12.2025, hvorefter lejemålet kan opsiges med 6 måneders varsel.

Den samlet forpligtelse udgør t.DKK 3.238.

Lease commitments

The company has entered into tenancy agreements with a non-cancellable term until 31.12.2025, after which the tenancy can be terminated with 6 months' notice.

The total obligation amounts to DKK 3,238k

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

Other contingent liabilities

The company is jointly taxed with other Danish companies in the group and is jointly and severally liable for corporation tax for the jointly taxed companies. The liability also constitutes any later corrections to the calculated tax liability as a consequence of changes to joint taxation income etc.

19. Nærtstående parter
Related parties

Bestemmende indflydelse Controlling influence	Grundlag for indflydelse Basis of influence
HAVAS S.A., Frankrig	Moderselskab
Vivendi SE, Frankrig	Ultimativ moderselskab

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Related party transactions are not disclosed, as all transactions are entered into in the ordinary course of business at arms' length.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moder-virksomheden Vivendi SE, Frankrig.

The company is included in the consolidated financial statements of the parent Vivendi SE, Frankrig.

20. Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 112 undladt at udarbejde koncernregnskab. Selskabet er en dattervirksomhed af Vivendi SE, Frankrig, registreringsnummer FR 0000 127771, der udarbejder koncernregnskab.

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har virksomheden ikke udarbejdet nogen pengestrømsopgørelse, da en sådan opgørelse indgår i den konsoliderede pengestrømsopgørelse for Vivendi SE, Frankrig Reg. nr. FR 0000 127771

Baseret på ledelsens evaluering af vilkårene vedrørende Havas Danmark A/S' salg til HPH Danmark A/S og HPH Danmark A/S' salg til Havas Danmark A/S præsenteres de interne mellemværender, der stammer herfra, brutto med virkning fra 1. januar 2022. Omklassificering af sammenligningstal er justeret tilsvarende.

Med virkning fra 1. januar 2022 klassificeres alle hævninger under cash pool-ordningen som interne mellemværender. Sammenligningstallene er tilpasset tilsvarende.

GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act (*Årsregnskabsloven*) for medium-sized enterprises in reporting class C.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

In accordance with section 112 of the Danish Financial Statements Act, the company has not prepared consolidated financial statements. The company is a subsidiary of Vivendi SE, Frankrig, business registration number FR 0000 127771, which prepares consolidated financial statements.

Referring to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, the Entity has prepared no cash flow statement as such statement is included in the consolidated cash flow statement of Vivendi SE, Frankrig. No. FR 0000 127771

Based on management evaluation of terms regarding Havas Danmark A/S' sale to HPH Denmark A/S, and HPH Denmark A/S' sale to Havas Danmark A/S intercompany balances derived from this is presented gross with effect from 1 January 2022. Reclassification on comparative figures is adjusted accordingly.

With effect from 1 January 2022 any withdrawals under cash pool arrangement classified as intercompany balances. Comparative figures related hereto are adjusted accordingly.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

CURRENCY

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

LEASES

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

RESULTATOPGØRELSE**Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

INCOME STATEMENT**Gross profit**

Gross profit comprises revenue and cost of sales and other external expenses.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter salgskostninger, bilomkostninger, lokaleomkostninger og administrationsomkostninger.

Andre driftsomkostninger

Omfatter omkostninger beskrevet i note 3.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Revenue

Income from the sale of services is recognised in the income statement in line with completion of services, which means that revenue corresponds to the selling price of the work performed for the year stated on the basis of the stage of completion at the balance sheet date (percentage of completion method).

Other external expenses

Other external expenses comprise selling costs, vehicle expenses, cost of premises and administrative expenses

Other operating expenses

Comprises of cost described in note 3.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries as well as other staff-related costs.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktiverens forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugs- tid, år	Rest- værdi, procent
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Depreciation and impairment losses

The depreciation of property, plant and equipment aim at systematic depreciation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

	Useful lives, years	Resi- dual value, per cent
Leasehold improvements	5	0
Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	3-5	0

The basis of depreciation is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation is reduced by any impairment losses. The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.

Property, plant and equipment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the 'Impairment losses on fixed assets' section.

Other operating expenses

Other operating expenses comprise costs of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including costs relating to rental activities and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Andre finansielle poster**

Renteindtægter og renteudgifter, valutakursgevinster og -tab på transaktioner denomineret i fremmed valuta samt nedskrivning af finansielle aktiver og lån indregnes i andre nettofinansielle poster.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Other net financials

Interest income and interest expenses, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies, as well as impairment of financial assets and loans are recognised in other net financials.

Tax on profit/loss for the year

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

The company is jointly taxed with Danish consolidated enterprises. The parent is the administration company for the joint taxation and thus settles all income tax payments with the tax authorities.

In connection with the settlement of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed enterprises in proportion to their taxable incomes. This means that enterprises with a tax loss receive joint taxation contributions from enterprises which have been able to use this loss to reduce their own taxable profit.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**BALANCE****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

BALANCE SHEET**Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment comprise leasehold improvements as well as other fixtures and fittings, tools and equipment.

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation and impairment losses' section.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Hvis der udloddes udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder, der overstiger årets indtjening fra den pågældende virksomhed, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Equity investments in group enterprises

Equity investments in subsidiaries are measured in the balance sheet at cost less any impairment losses. Transaction costs directly attributable to the acquisition are recognised in the cost of equity investments.

Gains or losses on disposal of equity investments are determined as the difference between the disposal consideration and the carrying amount of net assets at the time of sale, including non-amortised goodwill, as well as the expected costs of divestment or discontinuation. Gains and losses are recognised in the income statement under income from equity investments.

Impairment losses on fixed assets

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

If dividends are distributed on equity investments in subsidiaries exceeding the year earnings from the enterprise in question, this is considered an indication of impairment.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

Cash

Cash includes deposits in bank account.

Equity

The proposed dividend for the financial year is recognised as a separate item in equity.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Current and deferred tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised as income tax under receivables or payables in the balance sheet.

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-amortisable for tax purposes and other items where temporary differences, except for acquisitions, have arisen at the date of acquisition without affecting the net profit or loss for the year or the taxable income. In cases where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of management's intended use of the asset or settlement of the liability.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities or elimination in tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Gældsforpligtelser**

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Payables

Short-term financial payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables. Other short-term payables are measured at net realisable value.