

**Havas Worldwide Copenhagen A/S**

**Jagtvej 169 B**

**2100 København Ø**

**CVR-nr. 26100240**

*Central Business Registration No 26100240*

**Årsrapport 2015**

*Annual report 2015*

Godkendt på selskabets generalforsamling den 30.05.2016

*The Annual General Meeting adopted the annual report on 30.05.2016*

**Dirigent**

*Chairman of the General Meeting*

---

**Navn: Johnny Twile**

*Name:*

## Indholdsfortegnelse

### Contents

	<b>Side</b> <u>Page</u>
Virksomhedsoplysninger / <i>Entity details</i>	1
Ledelsespåtegning / <i>Statement by Management on the annual report</i>	2
Den uafhængige revisors erklæringer / <i>Independent auditor's reports</i>	4
Ledelsesberetning / <i>Management commentary</i>	6
Anvendt regnskabspraksis / <i>Accounting policies</i>	7
Resultatopgørelse for 2015 / <i>Income statement for 2015</i>	13
Balance pr. 31.12.2015 / <i>Balance sheet at 31.12.2015</i>	14
Egenkapitalopgørelse for 2015 / <i>Statement of changes in equity for 2015</i>	16
Noter / <i>Notes</i>	17

**The English text in this document is an unofficial translation of the Danish original. In the event of any inconsistencies, the Danish version shall apply.**

**Please note that Danish decimal and digit grouping symbols have been used in the financial statements.**

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Havas Worldwide Copenhagen A/S  
Jagtvej 169 B  
2100 København Ø

CVR-nr.: 26100240

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2015 - 31.12.2015

### Bestyrelse

Christian De La Villehuchet, formand  
Jeanne Renée Barragan ép. Briys  
Jacques Jean Andre Fernand Dillies  
Johnny Twile  
Henriette Galst Nielsen

### Direktion

Johnny Twile

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
0900 København C

## Entity details

### Entity

*Havas Worldwide Copenhagen A/S  
Jagtvej 169 B  
DK-2100 Copenhagen*

*Central Business Registration No: 26100240*

*Registered in: Copenhagen*

*Financial year: 01.01.2015 - 31.12.2015*

### Board of Directors

*Christian De La Villehuchet, Chairman  
Jeanne Renée Barragan ép. Briys  
Jacques Jean Andre Fernand Dillies  
Johnny Twile  
Henriette Galst Nielsen*

### Executive Board

*Johnny Twile*

### Auditors

*Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
0900 Copenhagen C*

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 for Havas Worldwide Copenhagen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

## *Statement by Management on the annual report*

*The Board of Directors and the Executive Board have today considered and approved the annual report of Havas Worldwide Copenhagen A/S for the financial year 01.01.2015 - 31.12.2015.*

*The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Entity's financial position at 31.12.2015 and of the results of its operations for the financial year 01.01.2015 - 31.12.2015.*

*We believe that the management commentary contains a fair review of the affairs and conditions referred to therein.*

## Ledelsespåtegning

## *Statement by Management on the annual report*

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

*We recommend the annual report for adoption at the Annual General Meeting.*

København, den 29.04.2016  
*Copenhagen, 29.04.2016*

### **Direktion** *Executive Board*

Johnny Twile

### **Bestyrelse** *Board of Directors*

Christian De La Villehuchet  
formand  
*Chairman*

Jeanne Renée Barragan ép. Briys

Jacques Jean Andre Fernand  
Dillies

Johnny Twile

Henriette Galst Nielsen

## Den uafhængige revisors erklæring

### Til kapitalejerne i Havas Worldwide Copenhagen A/S

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Havas Worldwide Copenhagen A/S for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af

## Independent auditor's reports

### To the owners of Havas Worldwide Copenhagen A/S

#### Report on the financial statements

We have audited the financial statements of Havas Worldwide Copenhagen A/S for the financial year 01.01.2015 - 31.12.2015, which comprise the accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

#### Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatements of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Entity's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as the

## Den uafhængige revisors erklæring

årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 29.04.2016  
Copenhagen, 29.04.2016

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Henrik Agner Hansen  
statsautoriseret revisor  
State Authorised Public Accountant

## Independent auditor's reports

*overall presentation of the financial statements.*

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.*

*Our audit has not resulted in any qualification.*

### Opinion

*In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Entity's financial position at 31.12.2015 and of the results of its operations for the financial year 01.01.2015 - 31.12.2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

### Statement on the management commentary

*Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the management commentary. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the financial statements.*

*On this basis, it is our opinion that the information provided in the management commentary is consistent with the financial statements.*

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets vigtigste forretningsområder er i lighed med tidligere år at drive reklamebureau samt kommunikationsvirksomhed. Selskabet opererer primært på det danske marked.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat er opgjort til (355) t.kr. Selskabets balance udviser en samlet aktivmasse på 9.512 t.kr. og en egenkapital på 5.575 t.kr.

Der er i regnskabsåret blevet udskiftet et direktionensmedlem, hvilket har påvirket årets resultat negativt.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## *Management commentary*

### *Primary activities*

*As in prior years the Company's primary business areas are to carry on advertising agency as well as communication activities. The Company is primarily operating on the Danish market.*

### *Development in activities and finances*

*Profit for the year amounts to (355) DKK k. the balance sheet shows total assets of 9.512 DKK k. and equity of 5.575 DKK k.*

*Profit of the year have been negatively impacted due a change in the executive board in the financial year.*

### *Events after the balance sheet date*

*No events have occurred after the balance sheet date to this date which would influence the evaluation of this annual report.*

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Accounting policies

### Reporting class

*This annual report has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act governing reporting class B enterprises with addition of certain provisions for reporting class C.*

*The accounting policies applied to these financial statements are consistent with those applied last year.*

### Recognition and measurement

*Assets are recognised in the balance sheet when it is probable as a result of a prior event that future economic benefits will flow to the Entity, and the value of the asset can be measured reliably.*

*Liabilities are recognised in the balance sheet when the Entity has a legal or constructive obligation as a result of a prior event, and it is probable that future economic benefits will flow out of the Entity, and the value of the liability can be measured reliably.*

*On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Measurement subsequent to initial recognition is effected as described below for each financial statement item.*

*Anticipated risks and losses that arise before the time of presentation of the annual report and that confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date are considered at recognition and measurement.*

*Income is recognised in the income statement when earned, whereas costs are recognised by the amounts attributable to this financial year.*

## Anvendt regnskabspraksis

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter, vareforbrug og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

## Accounting policies

### Foreign currency translation

*On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated using the exchange rate at the balance sheet date. Exchange differences that arise between the rate at the transaction date and the one in effect at the payment date, or the rate at the balance sheet date are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. Property, plant and equipment, intangible assets, inventories and other non-monetary assets that have been purchased in foreign currencies are translated using historical rates.*

### Income statement

#### Gross profit or loss

*Gross profit or loss comprises revenue, other operating income, cost of sales and external expenses.*

#### Revenue

*Revenue from the sale of services is recognised in the income statement when delivery is made to the buyer. Revenue is recognised net of VAT, duties and sales discounts and is measured at fair value of the consideration fixed.*

*Contract work in progress is included in revenue based on the stage of completion so that revenue corresponds to the selling price of the work performed in the financial year (the percentage-of-completion method).*

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

## Accounting policies

### Other operating income

*Other operating income comprises income of a secondary nature as viewed in relation to the Entity's primary activities, including rental income and gains from the sale of intangible assets and property, plant and equipment.*

### Cost of sales

*Cost of sales comprises costs of sales for the financial year measured at cost, adjusted for ordinary inventory write-downs.*

### Other external expenses

*Other external expenses include expenses relating to the Entity's ordinary activities, including expenses for premises, stationery and office supplies, marketing costs, etc. This item also includes write-downs of receivables recognised in current assets.*

### Staff costs

*Staff costs comprise salaries and wages as well as social security contributions, pension contributions, etc for entity staff.*

### Amortisation, depreciation and impairment losses

*Amortisation, depreciation and impairment losses relating to property, plant and equipment comprise amortisation, depreciation and impairment losses for the financial year, calculated on the basis of the residual values and useful lives of the individual assets and impairment testing as well as gains and losses from the sale of property, plant and equipment.*

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med Media Planning Denmark A/S. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar og indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      3-5 år

## Accounting policies

### Other financial expenses

Other financial expenses comprise interest expenses, net capital losses on payables and transactions in foreign currencies, as well as tax surcharge under the Danish Tax Prepayment Scheme etc.

### Income taxes

Tax for the year, which consists of current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion attributable to the profit for the year and recognised directly in equity by the portion attributable to entries directly in equity.

The Entity is jointly taxed with Media Planning Denmark A/S. The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed entities proportionally to their taxable income (full allocation with a refund concerning tax losses).

## Balance sheet

### Property, plant and equipment

Other fixtures and fittings, tools and equipment and leasehold improvements are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the acquisition price, costs directly attributable to the acquisition and preparation costs of the asset until the time when it is ready to be put into operation.

The basis of depreciation is cost less estimated residual value after the end of useful life. Straight-line depreciation is made on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

Other fixtures and fittings, tools and equipment      3-5 years

## Anvendt regnskabspraksis

Indretning af lejede lokaler 5 år

For indretning af lejede lokaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det

## Accounting policies

*Leasehold improvements 5 years*

*For leasehold improvements the depreciation period cannot exceed the contract period.*

*Property, plant and equipment are written down to the lower of recoverable amount and carrying amount.*

### *Receivables*

*Receivables are measured at amortised cost, usually equalling nominal value less write-downs for bad and doubtful debts.*

### *Deferred tax*

*Deferred tax is recognised on all temporary differences between the carrying amount and tax-based value of assets and liabilities, for which the tax-based value of assets is calculated based on the planned use of each asset.*

*Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carryforwards, are recognised in the balance sheet at their estimated realisable value, either as a set-off against deferred tax liabilities or as net tax assets.*

### *Contract work in progress*

*Contract work in progress is measured at the selling price of the work carried out at the balance sheet date.*

*The selling price is measured based on the stage of completion and the total estimated income from the*

## Anvendt regnskabspraksis

enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

## *Accounting policies*

*individual contracts in progress. Usually, the stage of completion is determined as the ratio of actual to total budgeted consumption of resources.*

*If the selling price of a project in progress cannot be made up reliably, it is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.*

*Each contract in progress is recognised in the balance sheet under receivables or liabilities other than provisions, depending on whether the net value, calculated as the selling price less prepayments received, is positive or negative.*

### *Cash*

*Cash comprises cash in hand and bank deposits.*

### *Operating leases*

*Lease payments on operating leases are recognised on a straight-line basis in the income statement over the term of the lease.*

### *Other financial liabilities*

*Other financial liabilities are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.*

### *Prepayments received from customers*

*Prepayments received from customers comprise amounts received from customers prior to delivery of the goods agreed or completion of the service agreed.*

**Resultatopgørelse for 2015***Income statement for 2015*

	Note	2015	2014
	<i>Notes</i>	<u>DKK</u>	<u>DKK '000</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		7.440.933	8.603
<i>Gross profit</i>			
Personaleomkostninger	1	(7.675.058)	(7.313)
<i>Staff costs</i>			
Af- og nedskrivninger	2	(108.351)	(121)
<i>Amortisation, depreciation and impairment losses</i>			
<b>Driftsresultat</b>		<u>(342.476)</u>	<u>1.169</u>
<i>Operating profit/loss</i>			
Andre finansielle omkostninger	3	(12.154)	(32)
<i>Other financial expenses</i>			
<b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b>		<u>(354.630)</u>	<u>1.137</u>
<i>Profit/loss from ordinary activities before tax</i>			
Skat af ordinært resultat		0	0
<i>Tax on profit/loss from ordinary activities</i>			
<b>Årets resultat</b>		<u><u>(354.630)</u></u>	<u><u>1.137</u></u>
<i>Profit/loss for the year</i>			
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
<i>Proposed distribution of profit/loss</i>			
Udbytte for regnskabsåret indregnet under egenkapitalen		250.000	1.484
<i>Dividend for the financial year recognised in equity</i>			
Overført resultat		(604.630)	(347)
<i>Retained earnings</i>			
		<u>(354.630)</u>	<u>1.137</u>

**Balance pr. 31.12.2015***Balance sheet at 31.12.2015*

	Note	2015	2014
	<i>Notes</i>	<b>DKK</b>	<b>DKK '000</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		76.410	157
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	4	<b>76.410</b>	<b>157</b>
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		494.779	483
Udskudt skat <i>Deferred tax</i>	6	2.500.000	2.500
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>	5	<b>2.994.779</b>	<b>2.983</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b>3.071.189</b>	<b>3.140</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		2.377.849	4.919
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>		811.723	1.657
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		224.050	0
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		0	194
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>3.413.622</b>	<b>6.770</b>
Likvide beholdninger <i>Cash</i>		2.976.854	1.350
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		<b>6.390.476</b>	<b>8.120</b>
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>		<b>9.461.665</b>	<b>11.260</b>

**Balance pr. 31.12.2015***Balance sheet at 31.12.2015*

	Note	2015	2014
	<i>Notes</i>	<u>DKK</u>	<u>DKK '000</u>
Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	7	1.500.000	1.500
Overført overskud eller underskud <i>Retained earnings</i>		4.002.982	4.608
Forslag til udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the financial year</i>		250.000	1.484
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>		<u><b>5.752.982</b></u>	<u><b>7.592</b></u>
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		77.402	175
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		263.107	1.570
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		0	179
Anden gæld <i>Other payables</i>		3.368.174	1.744
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Current liabilities other than provisions</i>		<u><b>3.708.683</b></u>	<u><b>3.668</b></u>
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Liabilities other than provisions</i>		<u><b>3.708.683</b></u>	<u><b>3.668</b></u>
<b>Passiver</b> <i>Equity and liabilities</i>		<u><u><b>9.461.665</b></u></u>	<u><u><b>11.260</b></u></u>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser <i>Unrecognised rental and lease commitments</i>	8		
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	9		
Ejerforhold <i>Ownership</i>	10		

**Egenkapitalopgørelse for 2015***Statement of changes in equity for 2015*

	<b>Virksomheds- kapital</b>	<b>Overført overskud eller underskud</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabsåret</b>	<b>I alt</b>
	<i>Contributed capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend for the financial year</i>	<i>Total</i>
	<b>DKK</b>	<b>DKK</b>	<b>DKK</b>	<b>DKK</b>
<b>Egenkapital primo</b> <i>Equity beginning of year</i>	1.500.000	4.607.612	1.484.000	7.591.612
<b>Udbetalt ordinært udbytte</b> <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	(1.484.000)	(1.484.000)
<b>Årets resultat</b> <i>Profit/loss for the year</i>	0	(604.630)	250.000	(354.630)
<b>Egenkapital ultimo</b> <i>Equity end of year</i>	<b>1.500.000</b>	<b>4.002.982</b>	<b>250.000</b>	<b>5.752.982</b>

**Noter***Notes*

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>DKK</b>	<b>DKK '000</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
<i>1. Staff costs</i>		
Gager og løn <i>Wages and salaries</i>	6.859.381	6.469
Pensioner <i>Pension costs</i>	387.967	433
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security costs</i>	35.980	83
Andre personaleomkostninger <i>Other staff costs</i>	391.730	328
	<b>7.675.058</b>	<b>7.313</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere <i>Average number of full-time employees</i>	<b>13</b>	<b>14</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>DKK</b>	<b>DKK '000</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
<i>2. Amortisation, depreciation and impairment losses</i>		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver <i>Depreciation on property, plant and equipment</i>	108.351	121
	<b>108.351</b>	<b>121</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>DKK</b>	<b>DKK '000</b>
<b>3. Andre finansielle omkostninger</b>		
<i>3. Other financial expenses</i>		
Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	12.154	32
	<b>12.154</b>	<b>32</b>

**Noter***Notes*

	<b>Andre anlæg, driftsmateri- el og inven- tar</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b>
	<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	<i>Leasehold impro- vements</i>
	<b>DKK</b>	<b>DKK</b>
<b>4. Materielle anlægsaktiver</b>		
<i>4. Property, plant and equipment</i>		
Kostpris primo	1.795.561	61.073
<i>Cost beginning of year</i>		
Tilgange	27.545	0
<i>Additions</i>		
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.823.106</b>	<b>61.073</b>
<i>Cost end of year</i>		
Af- og nedskrivninger primo	(1.638.345)	(61.073)
<i>Depreciation and impairment losses beginning of year</i>		
Årets afskrivninger	(108.351)	0
<i>Depreciation for the year</i>		
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.746.696)</b>	<b>(61.073)</b>
<i>Depreciation and impairment losses end of year</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>76.410</b>	<b>0</b>
<i>Carrying amount end of year</i>		
	<b>Andre tilgo- dehavender</b>	<b>Udskudt skat</b>
	<i>Other receivables</i>	<i>Deferred tax</i>
	<b>DKK</b>	<b>DKK</b>
<b>5. Finansielle anlægsaktiver</b>		
<i>5. Fixed asset investments</i>		
Kostpris primo	471.072	2.500.000
<i>Cost beginning of year</i>		
Tilgange	23.707	0
<i>Additions</i>		
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>494.779</b>	<b>2.500.000</b>
<i>Cost end of year</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>494.779</b>	<b>2.500.000</b>
<i>Carrying amount end of year</i>		

**Noter***Notes*

	<u>2015</u> <u>DKK</u>	<u>2014</u> <u>DKK '000</u>
<b>6. Udskudt skat</b>		
<i>6. Deferred tax</i>		
Tilgodehavender <i>Receivables</i>	(673.687)	(466)
Fremførbare skattemæssige underskud <i>Tax loss carryforwards</i>	3.173.687	2.966
	<u>2.500.000</u>	<u>2.500</u>

Fremførbare skattemæssig underskud er indregnet med den værdi, som det forventes realiseret til inden for en periode på 3-5 år med 22% i selskabsskatteprocent.

*Tax loss carry forwards are recognized at the value at which it is expected to be realized within 3-5 years by 22% in corporation tax..*

	<u>Antal</u> <i>Number</i>	<u>Pålydende værdi</u> <i>Par value</i> <u>DKK</u>	<u>Nominel værdi</u> <i>Nominal value</i> <u>DKK</u>
<b>7. Virksomhedskapital</b>			
<i>7. Contributed capital</i>			
Ordinære aktier <i>Ordinary shares</i>	15.000	100,00	1.500.000
	<u>15.000</u>		<u>1.500.000</u>

	<u>2015</u> <u>DKK</u>	<u>2014</u> <u>DKK '000</u>
<b>8. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
<i>8. Unrecognised rental and lease commitments</i>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb <i>Commitments under rental agreements or leases until expiry</i>	<u>378.688</u>	<u>850.975</u>

**9. Eventualforpligtelser***9. Contingent liabilities*

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med 1. juli 2013 for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

*The Company serves as an administration company in a Danish joint taxation arrangement. According to the joint taxation provisions of the Danish Corporation Tax Act, the Company is therefore liable from 2013 for income taxes etc. for the jointly taxed companies and from 1 July 2012 to pay tax at source on interest, royalties and dividend for the jointly taxed companies..*

## Noter

*Notes*

### 10. Ejerforhold

*10. Ownership*

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

*The Company has registered the following shareholders to hold more than 5% of the voting share capital or of the nominal value of the share capital:*

Havas International A.S., 29/30 quai Dion Bouton, 92817 Puteaux Cedex, Frankrig / France