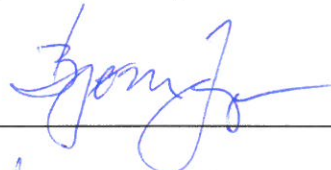


# Mejeriforeningen

## Årsrapport 2020

Godkendt på generalforsamlingen den 21. maj 2021

Underskrift: \_\_\_\_\_



Dirigent: \_\_\_\_\_

BOERN JEPSEN

CVR-nr. 26 08 81 00

Årsrapporten indeholder 21 sider

# Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors erklæringer</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
Foreningsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	7
<b>Årsregnskab 1. januar – 31. december</b>	<b>9</b>
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	11
Anvendt regnskabspraksis	12
Øvrige noter	15

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 for Mejeriforeningen.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Mejeriforeningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i Mejeriforeningens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af foreningens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 8. marts 2021

### **Direktion:**

Jørgen Hald Christensen  
*adm. direktør*

### **Administration:**

Jan Hermansen  
*økonomichef*

### **Bestyrelse:**

Steen Nørgaard Madsen  
*formand*

Bjørn Jepsen  
*næstformand*

Jakob B. Knudsen

Jan Toft Nørgaard

Kim Larsen

Jens Beierholm Poulsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til medlemmerne i Mejeriforeningen

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Mejeriforeningen for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus C, den 8. marts 2021  
EY GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB  
CVR-nr. 30 70 02 28

Henrik Pungvig Jensen  
statsaut. revisor  
mne24825

# Ledelsesberetning

## Foreningsoplysninger

Mejeriforeningen  
Agro Food Park 13  
8200 Aarhus N

Telefon: 8731 2000  
CVR-nr. 26 08 81 00

Hjemsted: Aarhus

## Bestyrelse

Steen Nørgaard Madsen, (formand)  
Bjørn Jepsen, (næstformand)  
Jakob B. Knudsen  
Jan Toft Nørgaard  
Kim Larsen  
Jens Beierholm Poulsen

## Direktion

Jørgen Hald Christensen, adm. direktør

## Administration

Jan Hermansen, økonomichef

## Revisor

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Henrik Pungvig Jensen

## Bank

Nordea Bank Danmark A/S (hovedbankforbindelse)

## Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 21. maj 2021

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

#### Hovedtal

tkr.	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsætning	110.011	120.607	115.547	345.560	360.280
Resultat af primær drift før strategiske aktiviteter	-507	77	1.669	1.119	2.794
Særlige poster vedr. strategiske aktiviteter <sup>1)</sup>	-602	0	-5.800	0	0
Resultat af primær drift (brancheopgaver)	-1.109	77	-4.131	1.119	2.794
Resultat af finansielle poster	2.235	11.530	-2.022	9.227	2.284
Årets resultat efter skat	1.126	11.607	-6.153	10.346	4.800

Anlægsaktiver	67.910	81.656	76.487	88.532	89.622
Omsætningsaktiver	142.416	122.034	128.011	180.775	143.692
Aktiver i alt	210.326	203.690	204.498	269.307	233.314
Egenkapital	175.593	174.467	162.860	169.013	158.667
Kortfristede gældsforpligtelser	34.385	28.878	28.476	100.294	74.647

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	18	18	18	17	17
--------------------------------------	----	----	----	----	----

#### Nøgletal

Likviditetsgrad	414,2%	422,6%	449,5%	180,3%	192,5%
Egenkapitalandel (soliditet)	83,5%	85,7%	79,6%	62,8%	68,0%

1) Særlige poster indeholder strategiske aktiviteter, som er generalforsamlingsgodkendt.

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad 
$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

Egenkapitalandel 
$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

# Ledelsesberetning

## Beretning

### Hovedaktivitet

Mejeriforeningen er en forening for danske mejerivirksomheder og virksomheder, der fremstiller mælkeprodukter m.v.

Mejeriforeningens formål er at varetage det danske mejeribrugs fælles brancheinteresser i ind- og udland, mejeribrugets fælles interesser ved eksport af mejeriprodukter samt dansk mejeribrugs interesser i forhold til national og international politik, herunder EU-politik.

Mejeriforeningen administrerer fonde og understøtter forskning og uddannelse inden for områder med tilknytning til dansk mejeribrug.

Derudover administrerer Mejeriforeningen Mejeriernes Skolemælksordning og Mejeriforeningens varemærker, samt en række af branchens fonde og legater, herunder Mejerirationaliseringsfonden, Mejeriforeningens Jubilæumsfond m.v.

Mejeriforeningen varetager endvidere de formelle forenings- og medlemsforhold og er herunder forum for valg af repræsentanter fra mejeribrug til diverse bestyrelser, f.eks. Landbrug & Fødevarer, L&F Kvæg.

### **Covid-19**

I 2020 har Mejeriforeningens økonomi været påvirket af Covid-19, især på den del af Mejeriforeningen som indeholder Mejeriernes Skolemælksordning. Skolemælksordningen har været lukket i forbindelse med lock down i foråret og i resten af året været påvirket af delvise nedlukninger af landet og lokalt af skoler, der ikke har kunnet håndtere skolemælken sammen med store ekstraopgaver omkring håndteringen af Covid-19. Nedlukningerne har medført en mindre nettoindtjening på Skolemælk på ca. 0,6 mio. kr., idet der er gennemført en række tiltag, der begrænser den negative økonomiske effekt fra Covid-19.

Mejeriforeningen har ikke modtaget eller søgt Covid-19 støtte i 2020.

Mejeriernes Skolemælksordning bliver også påvirket økonomisk af skolelukninger i 2021 i forbindelse med Covid-19.

Mejeriforeningens egenkapital ultimo 2020 er ikke væsentligt påvirket af den mindre indtjening på Skolemælk.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

### **Nettoomsætningen**

Nettoomsætninger er realiseret med 110,0 mio. kr., hvilket er 10,6 mio. kr. lavere end 2019. Den lavere nettoomsætning skyldes primært effekten af Covid-19.



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### **Resultat af primær drift før strategiske aktiviteter**

Korrigeret for særlige poster og finansielle poster udgør egne brancheopgaver et underskud på 0,5 mio. kr., hvilket er 0,6 mio. kr. lavere end 2019.

tkr.	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Årets resultat	1.126	11.607
Finansielle poster	-2.235	-11.530
Særlige poster	<u>602</u>	<u>0</u>
Resultat af primær drift før strategiske aktiviteter	<u>-507</u>	<u>77</u>

Mejeriforeningens resultat af primær drift før strategiske aktiviteter er realiseret med et underskud i 2020 på 0,5 mio. kr. hvilket er 1,0 mio. kr. lavere end budgettet på 0,5 mio. kr. i overskud.

#### **Strategiske aktiviteter indenfor kerneformål (Særlige poster)**

På generalforsamlingen i 2020 blev det godkendt at anvende 4,3 mio. kr. til 3 strategiske aktiviteter indenfor kerneformål. I 2020 er der anvendt 0,6 mio. kr. til formålene.

#### **Finansielle poster**

Finansielle poster er realiseret med en nettoindtægt på 2,2 mio.kr. mod en nettoindtægt på 11,5 mio.kr. i 2019. Finansielle poster er 0,4 mio.kr. mindre end budgetteret i 2020.

#### **Årets resultat**

Årets resultat blev et overskud på 1,1 mio. kr., der er påvirket af nedgang i indtjening og en reduktion af omkostningerne i Skolemælk på netto ca. 0,6 mio. kr., og særlige poster til strategiske aktiviteter 0,6 mio. kr. De finansielle poster udgør 2,2 mio. kr.

Mejeriforeningen havde budgetteret med et overskud på 3,1 mio.kr. i 2020, hvoraf de finansielle indtægter netto var budgetteret til 2,6 mio.kr.

Mejeriforeningen havde et overskud på 11,6 mio.kr. i 2019, hvilket primært kan henføres til nettoindtægt på finansielle poster på i alt 11,5 mio.kr.

#### **Egenkapital**

Egenkapitalen er i 2020 øget med 1,1 mio. kr., svarende til årets resultat, og udgør 175,6 mio. kr. pr. 31. december 2020, hvoraf der fortsat er henlagt 4,2 mio. kr. til strategiske aktiviteter indenfor kerneformål.

#### **Ophørte aktiviteter**

Ingen bemærkninger.

#### **Særlige risici**

##### **Generelle risici**

Mejeriforeningens formål og aktiviteter medfører, at der ikke er generelle risici forbundet med Mejeriforeningens drift.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### *Finansielle risici*

Som følge af en fastlagt investeringspolitik, er Mejeriforeningen kun begrænset eksponeret over for ændringer i renteniveauet. En klar defineret risikoprofil er baggrund for den af bestyrelsen godkendte investeringspolitik. Investeringspolitikken skal sikre spredning af Mejeriforeningens investeringer samt et afkast, der fastholder formuen.

#### *Valutarisici*

Mejeriforeningen har ingen væsentlig samhandel i fremmed valuta. Valutarisici i forbindelse med investeringer i finansielle aktiver er fastlagt i investeringspolitikken.

#### *Kreditrisici*

Mejeriforeningens kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver. Mejeriforeningen har ingen væsentlige kreditrisici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner.

### Videnressourcer

Mejeriforeningen er en meget videnbaseret virksomhed, og det er vores politik, at medarbejderne løbende skal deltage i efteruddannelse for at være opdaterede på deres fagområder.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Mejeriforeningen har ingen selvstændige forsknings- og udviklingsaktiviteter, men yder støtte og bistand til Mejeribrugets ForskningsFond, der administrerer og koordinerer forskning inden for mejeribrug.

### Miljøforhold

Mejeriforeningen er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkninger. Mejeriforeningens aktiviteter er ikke energi- og ressourcekrævende, hvorfor der ikke er udarbejdet en særskilt miljøpolitik.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Mejeriforeningen er økonomisk påvirket af skolelukningerne primo 2021.

Hvis skolelukningerne fortsætter i større omfang af 2021, kan det blive nødvendigt at tilpasse omkostningerne yderligere i Mejeriforeningen.

Der er ikke andre begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som har betydning for årsrapporten for 2020.

### Forventninger til fremtiden

Budgettet for 2021 blev lavet under forudsætning af, at der ikke er skolelukninger i 2021 og viser et resultat af primær drift på ca. 0,3 mio. kr. hertil kommer udgifter til strategiske aktiviteter på ca. -4,2 mio. kr. og finansielle poster netto udgør ca. 2,6 mio. kr. Budgetteret til et underskud på ca. -1,3 mio. kr.

En forlængelse af restriktioner som følge af Covid-19 og flere skolelukninger i 2021 vil have indflydelse på Mejeriforeningens mulighed for at opnå det budgetterede resultat af primær drift.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

tkr.	Note	2020	2019
<b>Nettoomsætning</b>		110.011	120.607
Andre driftsindtægter		16.636	16.373
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-50.439	-60.282
Andre eksterne omkostninger	2	-65.181	-64.216
Personaleomkostninger	3	-11.060	-11.207
<b>Resultat før afskrivninger og finansielle poster</b>		-33	1.275
Af- og nedskrivninger		-1.076	-1.198
<b>Resultat af primær drift (brancheopgaver)</b>		-1.109	77
Kursregulering af andre værdipapirer og kapitalandele	4	-1.333	8.003
Finansielle indtægter	4	3.684	3.691
Finansielle omkostninger	4	-116	-164
<b>Resultat før skat</b>		1.126	11.607
Skat af årets resultat	5	0	0
<b>Årets resultat</b>		1.126	11.607
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
tkr.		2020	2019
Reserve for udviklingsomkostninger		-653	115
Henlæggelser til strategiske formål		-602	4.300
Overført til egenkapitalreserver/Overført resultat		2.381	7.192
		1.126	11.607

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	2020	2019
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter	6	2.473	3.549
		<u>2.473</u>	<u>3.549</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Driftsmateriel og inventar	7	200	200
		<u>200</u>	<u>200</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Andre værdipapirer og kapitalandele	8	65.237	77.907
		<u>65.237</u>	<u>77.907</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>67.910</u>	<u>81.656</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.696	1.408
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		94.549	90.985
Andre tilgodehavender		36.934	18.186
Periodeafgrænsningsposter	9	3.654	4.070
		<u>136.833</u>	<u>114.649</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>5.583</u>	<u>7.385</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>142.416</u>	<u>122.034</u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u><u>210.326</u></u>	<u><u>203.690</u></u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	2020	2019
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Reserve for udviklingsomkostninger		2.387	3.040
Henlæggelser til strategiske formål		4.198	4.800
Overført resultat		169.008	166.627
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>175.593</b>	<b>174.467</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Tilbageholdte feriemidler		348	345
<b>Langfristet gæld i alt</b>		<b>348</b>	<b>345</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Forudbetalinger fra kunder		14.955	15.983
Leverandører af varer og tjenesteydelser		17.356	11.577
Gæld tilknyttede virksomheder		0	80
Anden gæld		2.074	1.238
<b>Kortfristet gæld i alt</b>		<b>34.385</b>	<b>28.878</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>34.733</b>	<b>29.223</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>210.326</b>	<b>203.690</b>
Anvendt regnskabspraksis	1		
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.	10		
Resultatdisponering	11		
Medlemmer	12		
Ejerforhold	13		

### Egenkapitalopgørelse

tkr.		Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Henlæggelse til strategiske formål	I alt
Egenkapital 1. januar 2020		3.040	166.627	4.800	174.467
Overført jf. resultatdisponering	11	-653	2.381	-602	1.126
Egenkapital 31. december 2020		<b>2.387</b>	<b>169.008</b>	<b>4.198</b>	<b>175.593</b>

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Mejeriforeningen for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem).

Årsregnskabet for 2020 er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

I henhold til Årsregnskabslovens § 86 stk. 4, er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse.

Årsregnskabet for Mejeriforeningen indgår i koncernregnskabet for Arla Foods amba, Aarhus.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

##### *Omsætning fra salg af varer*

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter salg af mælk til skolebørn, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted. Indtægten kan opgøres pålideligt.

##### *Omsætning fra salg af tjenesteydelser*

Omsætning fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Kontingent betaling fra foreningens medlemmer indregnes i resultatopgørelsen i forhold til den periode kontingentet vedrører.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

Andre driftsindtægter består primært af tilskud fra Mælkeafgiftsfonden og EU til afholdelse af aktiviteter og kampagner omkring mælkeoplysning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til administration, lokaler, konsulent m.v. Posten indeholder også regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

#### Balance

#### Immaterielle aktiver

Immaterielle aktiver måles ved første indregning til kostpris.

Udviklingsomkostninger omfatter eksterne omkostninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

IT-udvikling er anvendelse af undersøgelser eller anden viden til at planlægge eller designe udvikling af nye eller væsentlige forbedrede it-processer, systemer eller tjenester, før de benyttes kommercielt. For it-udvikling indregnes eksterne omkostninger afholdt til etablering af foreningens it-systemer.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 6 år.

#### Materielle aktiver

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Driftsmateriel og inventar 3 - 5 år

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele indregnet under langfristede aktiver, måles til dagsværdien på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele måles til børskurs. Unoterede aktier måles til dagsværdi. Som dagsværdi anvendes indre værdi i senest aflagte årsregnskab med fradrag af forventet rabat ved salg.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

#### Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift.



# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Henlæggelser til strategiske formål*

Henlæggelser til strategiske formål er indenfor Mejeriforeningens hovedaktiviteter og generalforsamlingen har, på bestyrelsens indstilling, vedtaget at støtte disse. Henlæggelsen indeholder ultimo 2020 4 formål.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

### 2 Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til Mejeriforeningens driftsaktiviteter. I særlige poster indgår væsentlige beløb af engangskaraktter, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af den primære drift.

tkr.	2020	2019
<b>Særlige poster</b>		
Særlige poster	602	0
	<u>602</u>	<u>0</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

tkr.	2020	2019
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	9.549	9.605
Pensioner	942	943
Andre udgifter til social sikring	169	182
Øvrige personaleomkostninger	400	477
	<u>11.060</u>	<u>11.207</u>
Gager, vederlag til direktion og bestyrelse	<u>660</u>	<u>660</u>
Under henvisning til årsregnskabslovens § 98 b stk. 3 vises ledelseshonorar samlet.		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	<u>18</u>	<u>18</u>
<b>4 Finansielle poster</b>		
Kursreguleringer af andre værdipapirer og kapitalandele:		
Realiserede kursreguleringer	212	-159
Urealiserede kursreguleringer	-1.545	8.162
	-1.333	8.003
Finansielle indtægter:		
Renteindtægter fra værdipapirer	1.564	1.526
Aktieudbytte	1.317	1.374
Øvrige renteindtægter	803	791
	3.684	3.691
Finansielle omkostninger:		
Øvrige renteomkostninger	-116	-164
	-116	-164
<b>Finansielle poster, netto</b>	<u>2.235</u>	<u>11.530</u>
<b>5 Skat</b>		
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 22% skat af resultat før skat	248	2.554
Skatteeffekt af Ikke-fradragsberettigede omkostninger i øvrigt	138	302
Fremførsel af under-/overskud	-256	-2.621
Ikke skattepligtig indtægt	-130	-235
	<u>0</u>	<u>0</u>
Effektiv skatteprocent	<u>0,0%</u>	<u>0,0%</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.	Færdiggjorte udviklingspro- jekter
<b>6 Immaterielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris 1. januar	7.646
Tilgang	0
Kostpris 31. december	7.646
Af- og nedskrivninger 1. januar	-4.097
Afskrivninger	-1.076
Af- og nedskrivninger 31. december	-5.173
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.473</b>
Afskrives over:	6 år
tkr.	Driftsmateriel og inventar
<b>7 Materielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris 1. januar	258
Kostpris 31. december	258
Af- og nedskrivninger 1. januar	-58
Af- og nedskrivninger 31. december	-58
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>200</b>
Afskrives over:	3-5 år

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.	2020	2019
<b>8 Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Kostpris 1. januar	57.022	59.365
Tilgang	7.468	7.358
Afgang	-17.883	-9.701
Kostpris 31. december	46.607	57.022
Værdireguleringer 1. januar	20.885	12.866
Årets værdireguleringer	-2.255	8.019
Værdireguleringer 31. december	18.630	20.885
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>65.237</b>	<b>77.907</b>
<b>9 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter består primært af forudbetalt kontingent.		
<b>10 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.</b>		
Mejeriforeningen har in solidum med Dansk Landbrug, Køddbranchens Fællesråd samt De danske Kvægavlforeninger stillet en tilbagebetalingsgaranti på 10,0 mio. kr. vedrørende Kvægbrugets Forsøgscenter.		
Mejeriforeningen har indgået en huslejekontrakt med en opsigelsesperiode på 6 måneder, svarende til ca. 0,2 mio. kr.		
Mejeriforeningen har indgået en leasingkontrakt med en løbetid frem til 31. oktober 2021, med en samlet leasingforpligtelse på ca. 0,1 mio.kr.		
<b>11 Resultatdisponering</b>		
tkr.	2020	2019
Reserve for udviklingsomkostninger	-653	115
Henlæggelser til strategiske formål	-602	4.300
Overført til egenkapitalreserver/Overført resultat	2.381	7.192
	1.126	11.607

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 12 Medlemmer

Mejeriforeningens medlemmer omfatter følgende:

#### Andelsmejerier

---

Arla Foods amba  
Bornholms Andelsmejeri  
Bjerre Herreds Mejeriselskab  
THEM MEJERI A.M.B.A.  
Asaa Andelsmejeri  
Thise Mejeri A.m.b.a.  
Naturmælk A.m.b.a.  
Meginfelag Bunadarmanna

#### Privatmejerier

---

Ullerslev Mejeri I/S  
Aabybro Mejeri A/S  
Mammen Mejerierne A/S  
Grøndal Mejeri ved Uhrenholt A/S  
Nørup Mejeri  
Nørager Mejeri A/S ved Nordex Food  
Kerry Ingredients A/S  
Lactosan A/S  
Løgismose Meyers A/S  
Sønderhaven Gårdmejeri  
Fayrefield Foods A/S  
Jernved Mejeri  
Ingstrup Mejeri A/S  
Kirkeby Cheese Export A/S  
JBJ Ost  
Sonlac A/S  
Sømælk ApS v. Joost Oppers  
Lindved Mejeri ved BT Ost  
Mille Food A/S  
Kirkeby og Thrane  
Gunnestrup Mejeri og Bryghus A/S  
Vestmælk ApS  
Dairy 1888 ApS  
Ostebørsen Gårdmejeri (udmeldt 31/12 2020)

Af Mejeriforeningens bestyrelse på 6 medlemmer vælges 4 medlemmer af Arla Foods amba, 1 medlem af de øvrige andelsmejerier og 1 medlem af Foreningen Danmarks Privatmejerier.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 13 Ejerforhold

Foreningens moderselskab er Arla Foods amba, Sønderhøj 14, 8260 Viby J, der udarbejder koncernregnskab, hvori foreningen indgår som dattervirksomhed.

##### Mellemværende med Arla Foods amba

tkr.	2020
Money Marked deposit	93.238
Øvrige mellemværende	1.311
	<u>94.549</u>

##### Samhandel med Arla Foods amba

tkr.	2020
Kontingent	46.987
Tilskud til Skolemælk	1.796
Renter, Money Marked deposit	803
Administration af Lurmærkerne	750
	<u>50.336</u>

Arla Foods Amba betaler kontingent, på samme vilkår som de øvrige mejerier. Tilskud til Skolemælk afregnes jf. aftale.

Renteafregningen på Money Market deposit foregår på markedsmæssige vilkår.

Der er ikke foretaget nedskrivninger på tilgodehavender fra nærtstående parter i 2020 og tidligere år.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jan Hermansen

Administrationen/økonimichef

På vegne af: Mejeriforeningen

Serienummer: PID:9208-2002-2-512136660166

IP: 83.91.xxx.xxx

2021-03-08 15:11:26Z

NEM ID 

## Jørgen Hald Christensen

Adm. direktør

På vegne af: Mejeriforeningen

Serienummer: PID:9208-2002-2-998799640426

IP: 83.91.xxx.xxx

2021-03-08 15:22:56Z

NEM ID 

## Jakob Bernhard Knudsen

Bestyrelse

På vegne af: Mejeriforeningen

Serienummer: PID:9208-2002-2-634753870818

IP: 85.184.xxx.xxx

2021-03-08 15:42:25Z

NEM ID 

## Jens Riis Beierholm Poulsen

Bestyrelse

På vegne af: Mejeriforeningen

Serienummer: PID:9208-2002-2-963856945216

IP: 188.180.xxx.xxx

2021-03-08 16:35:51Z

NEM ID 

## Kim Adolfsten Larsen

Bestyrelse

På vegne af: Mejeriforeningen

Serienummer: PID:9208-2002-2-989114487516

IP: 185.108.xxx.xxx

2021-03-08 16:42:34Z

NEM ID 

## Bjørn Jepsen

Næstformand

På vegne af: Mejeriforeningen

Serienummer: PID:9208-2002-2-323416212786

IP: 178.157.xxx.xxx

2021-03-10 15:08:27Z

NEM ID 

## Jan Toft Nørgaard

Bestyrelse

På vegne af: Mejeriforeningen

Serienummer: PID:9208-2002-2-722217611242

IP: 130.228.xxx.xxx

2021-03-10 16:26:44Z

NEM ID 

## Steen Nørgaard Madsen

Bestyrelsesformand

På vegne af: Mejeriforeningen

Serienummer: PID:9208-2002-2-083126538796

IP: 178.157.xxx.xxx

2021-03-11 09:54:06Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Henrik Pungvig Jensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1265980872331

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-03-11 10:05:46Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>