

# Mejeriforeningen

## Årsrapport 2016

Godkendt på generalforsamlingen den 18. maj 2017

Underskrift: Viggo Ø Bloch

Dirigent: VIGGO BLOCH.

CVR-nr. 26 08 81 00

*Årsrapporten indeholder 23 sider*

## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors erklæringer</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
Foreningsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	7
<b>Årsregnskab 1. januar – 31. december</b>	<b>10</b>
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Anvendt regnskabspraksis	13
Øvrige noter	19

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 for Mejeriforeningen.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Mejeriforeningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i Mejeriforeningens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af foreningens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 23. februar 2017


### Direktion:

  
Jørgen Hald Christensen  
adm. direktør


### Administration:

  
Jan Hermansen  
økonomichef


### Bestyrelse:


  
Steen Nørgaard Madsen  
formand

  
Viggo Ø. Bloch  
næstformand

  
Jakob B. Knudsen

  
Jan Toft Nørgaard

  
Per Olesen

  
Jens Beierholm Poulsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til medlemmerne i Mejeriforeningen

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Mejeriforeningen for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Mejeriforeningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt at resultatet af Mejeriforeningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 er i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af Mejeriforeningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Mejeriforeningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Mejeriforeningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er

## Den uafhængige revisors erklæringer

højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Mejeriforeningens interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Mejeriforeningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Mejeriforeningen ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 23. februar 2017

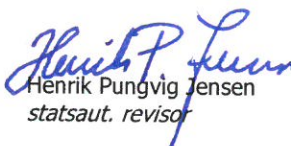
**Ernst & Young**

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Morten Friis  
statsaut. revisor



Henrik Pungvig Jensen  
statsaut. revisor

## **Ledelsesberetning**

### **Foreningsoplysninger**

Mejeriforeningen  
Agro Food Park 13  
8200 Aarhus N

Telefon: 8731 2000  
Telefax: 8731 2001  
CVR-nr. 26 08 81 00

Hjemsted: Aarhus

### **Bestyrelse**

Steen Nørgaard Madsen, (formand)  
Viggo Ø. Bloch, (næstformand)  
Jakob B. Knudsen  
Jan Toft Nørgaard  
Per Olesen  
Jens Beierholm Poulsen

### **Direktion**

Jørgen Hald Christensen, adm. direktør

### **Administration**

Jan Hermansen, økonomichef

### **Revisor**

Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab  
Morten Friis  
Henrik Pungvig Jensen

### **Bank**

Nordea Bank Danmark A/S (hovedbankforbindelse)

### **Generalforsamling**

Ordinær generalforsamling afholdes den 18. maj 2017

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

#### Hovedtal

tkr.	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsætning	360.280	336.468	319.100	341.209	352.467
Resultat af ordinær primær drift (brancheopgaver)	2.794	144.926	-10.790	1.981	-37.205
Resultat af finansielle poster	2.284	1.665	9.716	9.030	33.620
Årets resultat efter skat	4.800	134.516	-1.074	11.011	-2.399

Anlægsaktiver	89.622	111.719	125.284	195.024	475.817
Omsætningsaktiver	143.692	131.022	308.655	232.419	149.872
Aktiver i alt	233.314	242.741	433.939	427.443	625.689
Egenkapital	158.667	153.867	344.351	345.425	509.414
Langfristede gældsforpligtelser	0	0	0	0	11.270
Kortfristede gældsforpligtelser	74.647	88.874	89.588	82.018	105.005

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte <sup>1</sup>	17	20	19	17	18
---	----	----	----	----	----

#### Nøgletal

Likviditetsgrad	192,5%	147,4%	344,5%	283,4%	142,7%
Egenkapitalandel (soliditet)	68,0%	63,4%	79,4%	80,8%	81,4%

1) I 2012-2014 er gennemsnitlig antal ansatte angivet.

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad

$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

Egenkapitalandel

$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Hovedaktivitet

Mejeriforeningen er en forening af danske mejerivirksomheder og virksomheder, der fremstiller mælkeprodukter m.v.

Mejeriforeningens formål er at varetage det danske mejeribrugs fælles brancheinteresser i ind- og udland, mejeribrugets fælles interesser ved eksport af mejeriprodukter samt dansk mejeribrugs interesser i forhold til national og international politik, herunder EU-politik.

Mejeriforeningen administrerer på branchens vegne fonde samt varetager anden administration, der overlades Mejeriforeningen, af for eksempel offentlige myndigheder.

Mejeriforeningen understøtter forskning og uddannelse inden for områder med tilknytning til dansk mejeribrug.

Derudover administrerer Mejeriforeningen Mejeriernes Skolemælksordning og Mejeriforeningens varemærker, samt en række af branchens fonde og legater, herunder Mejerirationaliseringsfonden, Danske Mejeriers Mælkeudvalg, Mejeribrugets Jubilæumsfond m.v.

Mejeriforeningen varetager endvidere de formelle forenings- og medlemsforhold og er herunder forum for valg af repræsentanter fra mejeribrug til diverse bestyrelser, f.eks. Landbrug & Fødevarer, L&F Kvæg, Danske Mejeriers Mælkeudvalg.

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

##### *Årets resultat*

Årets resultat blev et overskud på 4,8 mio.kr. mod et overskud på 134,5 mio.kr. i 2014. I 2014 indgår fortjeneste ved salg "Lurmærkerne" med 150 mio.kr. før skat.

Mejeriforeningen havde budgetteret med et overskud på 3,9 mio.kr. i 2016.

Derudover er indtjeningen i Skolemælk 0,3 mio kr lavere end budgetteret, som følge af højere omkostninger til logistik og øvrige faste omkostninger.

##### *Brancheopgaver*

Mejeriforeningens brancheopgaver er realiseret med et overskud i 2016 på 2,8 mio.kr. mod et budgetteret overskud på 0,9 mio. kr. Overskuddet i 2015 var på 144,9 mio.kr.

##### *Finansielle poster*

Finansielle poster inklusiv kursreguleringer er realiseret med en nettoindtægt på 2,3 mio.kr. mod en nettoindtægt på 1,7 mio.kr. i 2015. Finansielle poster i 2016 er 0,8 mio.kr. lavere end budgetteret.



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### *Egenkapital*

Egenkapitalen er i 2016 øget med 4,8 mio. kr., svarende til årets resultat og udgør 158,7 mio. kr.

#### **Særlige risici**

##### *Generelle risici*

Mejeriforeningens formål og aktiviteter medfører, at der ikke er generelle risici forbundet med Mejeriforeningens drift.

##### *Finansielle risici*

Som følge af en fastlagt investeringspolitik, er Mejeriforeningen kun begrænset eksponeret over for ændringer i renteniveauet. En klar defineret risikoprofil er baggrund for den af bestyrelsen godkendte investeringspolitik. Investeringspolitikken skal sikre spredning af Mejeriforeningens investeringer samt et afkast, der fastholder formuen.

##### *Valutarisici*

Mejeriforeningen har ingen væsentlig samhandel i fremmed valuta. Valutarisici i forbindelse med investeringer i finansielle aktiver er fastlagt i investeringspolitikken, og afdækkes delvis i form af valutaterminscontrakter og optioner.

##### *Kreditrisici*

Mejeriforeningens kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver. Mejeriforeningen har ingen væsentlige kreditrisici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner.

#### **Videnressourcer**

Tidligere var Mejeriforeningen en meget videnbaseret virksomhed, men i forbindelse med overdragelse af rådgivningsaktiviteterne til Landbrug & Fødevarer, er der sket en væsentlig ændring i foreningens struktur.

Det er Mejeriforeningens politik, at medarbejderne løbende skal deltage i efteruddannelse for at være opdaterede på deres fagområder.

#### **Miljøforhold**

Mejeriforeningen er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkninger. Mejeriforeningens aktiviteter er ikke energi- og ressourcekrævende, hvorfor der ikke er udarbejdet en særskilt miljøpolitik.

#### **Samfundsansvar**

Mejeriforeningen indgår i koncernregnskabet for Arla Foods a/s, hvori der udarbejdes lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 A, hvortil henvises.

## Ledelsesberetning

### Beretning

Mejeriforeningen ønsker at udvikle sine aktiviteter på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde. Mejeriforeningen deltager aktivt i formidling af information om ernæringsmæssige forhold. Dette sker i regi af Mejeriernes Skolemælksordningen, hvor ca. 100.000 skoleelever får den daglige mælk.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Mejeriforeningen har ingen selvstændige forsknings- og udviklingsaktiviteter, men yder støtte og bistand til "Mejeribrugets Forsknings Fond", der administrerer og koordinerer forskning inden for mejeribruget.

### Menneskerettigheder

Mejeriforeningen har ingen selvstændig politik for menneskerettigheder.

### Klimapåvirkning

Mejeriforeningen har ingen produktion, og anser det derfor ikke relevant at have en selvstændig politik herfor.

### Mål og politikker for det underrepræsenterede køn

Mejeriforeningen har ingen politik for det underrepræsenterede køn.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som har betydning for årsrapporten for 2016.

### Forventninger til fremtiden

Resultatet for 2017 forventes at blive positivt på niveau med 2016.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

tkr.	Note	2016	2015
<b>Nettoomsætning</b>		360.280	336.468
Andre driftsindtægter		26.134	173.295
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-306.992	-286.749
Andre eksterne omkostninger		-65.743	-66.729
Personaleomkostninger	2	-10.199	-10.787
<b>Resultat før afskrivninger og finansielle poster</b>		3.480	145.498
Af- og nedskrivninger		-686	-572
<b>Resultat af ordinær primær drift (brancheopgaver)</b>		2.794	144.926
Kursregulering af andre værdipapirer og kapitalandele	3	-299	-2.522
Finansielle indtægter	3	2.855	4.449
Finansielle omkostninger	3	-272	-262
<b>Resultat før skat</b>		5.078	146.591
Skat af årets resultat	4	-278	-12.075
<b>Årets resultat</b>		4.800	134.516

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance		Note	2016	2015
tkr.				
<b>AKTIVER</b>				
<b>Anlægsaktiver</b>				
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		5		
Færdiggjorte udviklingsprojekter			2.694	2.995
Forudbetaling for udviklingsprojekter			543	0
			<u>3.237</u>	<u>2.995</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		6		
Grunde og bygninger			165	181
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar			213	232
			<u>378</u>	<u>413</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
Andre værdipapirer og kapitalandele		7	86.007	108.311
<b>Anlægsaktiver i alt</b>			<u>89.622</u>	<u>111.719</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>				
<b>Tilgodehavender</b>				
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser			251	404
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder			113.085	107.704
Andre tilgodehavender			18.087	12.933
Periodeafgrænsningsposter		8	3.159	3.447
Udskudte skatteaktiver		4	0	0
			<u>134.582</u>	<u>124.488</u>
<b>Likvide beholdninger</b>			<u>9.110</u>	<u>6.534</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>			<u>143.692</u>	<u>131.022</u>
<b>Aktiver i alt</b>			<u><u>233.314</u></u>	<u><u>242.741</u></u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	2016	2015
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>	9		
Reserve for udviklingsomkostninger		864	0
Overført resultat		157.803	153.867
Foreslået udlodning		0	0
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>158.667</b>	<b>153.867</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Forudbetalinger fra kunder		12.348	10.966
Leverandører af varer og tjenesteydelser		8.343	6.898
Gæld til tilknyttede virksomheder		49.092	53.339
Anden gæld		4.864	17.671
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>74.647</b>	<b>88.874</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>233.314</b>	<b>242.741</b>
<b>Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.</b>	10		
<b>Resultatdisponering</b>	11		
<b>Nærtstående parter og ejerforhold</b>	12		

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Mejeriforeningen for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Mejeriforeningen har med virkning fra 1. januar 2015 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette medfører følgende ændringer til indregning og måling for:

1. Årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver
2. Reserve for udviklingsomkostninger

Punkt 1: Der skal fremover foretages årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver. Mejeriforeningen har ingen væsentlige restværdier på materielle aktiver, ud over hvad der er henført til Mejeriforeningens grunde. Ændringen foretages derfor i henhold til overgangsbekendtgørelsens § 4 alene med fremadrettet virkning som en ændring af regnskabsmæssigt skøn og har ingen effekt for egenkapitalen.

Punkt 2: Et beløb, svarende til de indregnede udviklingsomkostninger, bindes fremover på en særlig reserve under egenkapitalen benævnt "Reserve for udviklingsomkostninger". Beløbet bindes på en særlig reserve, der ikke kan benyttes til udbytte eller til dækning af underskud. Hvis de indregnede udviklingsomkostninger sælges eller på anden måde udgår af virksomhedens drift, reduceres eller opløses reserven. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver. Hvis de indregnede udviklingsomkostninger nedskrives, skal en del af reserven for udviklingsomkostninger tilbageføres. Den del, der tilbageføres, svarer til nedskrivningen af udviklingsomkostningerne. Hvis en nedskrivning af udviklingsomkostningerne efterfølgende tilbageføres, reetableres reserven for udviklingsomkostninger. Reserven for udviklingsomkostninger reduceres også med foretagne afskrivninger. Herved vil reserven ikke overstige det beløb, som er indregnet i balancen som udviklingsomkostninger.

Ændringen har ikke nogen beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen eller balancen for 2016 eller for sammenligningstillene.

Bortset fra ovenstående samt nye og ændrede præsenterings- og oplysningskrav som følge af lov nr. 738 af 1. juni 2015 er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

I henhold til Årsregnskabslovens § 86 stk. 4, er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse.

Årsregnskabet for Mejeriforeningen indgår i koncernregnskabet for Arla Food a/s, Aarhus.

Med henvisning til Årsregnskabslovens § 96 er der ikke foretaget segmentopdeling. Mejeriforeningen anser ikke dette for relevant, idet foreningen primært varetager egne brancheopgaver.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultatopgørelse

##### Nettoomsætning

###### *Omsætning fra salg af varer*

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter salg af mælk til skolebørn, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted. Indtægten kan opgøres pålideligt.

###### *Omsætning fra salg af tjenesteydelser*

Omsætning fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Kontingent betaling fra foreningens medlemmer indregnes i resultatopgørelsen i forhold til den periode kontingentet vedrører. Markedsføringsafgift for Lurpak indregnes i resultatopgørelsen i forhold til den periode, som afgiften vedrører.

##### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle aktiver.

Andre driftsindtægter består primært af tilskud fra Mælkeafgiftsfonden og EU til afholdelse af aktiviteter og kampagner omkring mælkeoplysning.

##### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af immaterielle og materielle aktiver.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

##### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Balance

##### Immaterielle aktiver

Immaterielle aktiver måles ved første indregning til kostpris.

Udviklingsomkostninger omfatter eksterne omkostninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

IT-udvikling er anvendelse af undersøgelser eller anden viden til at planlægge eller designe udvikling af nye eller væsentlige forbedrede it-processer, systemer eller tjenester, før de benyttes kommercielt. For it-udvikling indregnes eksterne omkostninger afholdt til etablering af foreningens it-systemer.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 – 8 år.

##### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger 25 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3 -5 år

Anskaffelser under 25.000 kr. samt it-software omkostningsføres i anskaffelsesåret. Større administrativt it-software, med en forventet levetid på mere end et år aktiveres.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele indregnet under langfristede aktiver, måles til dagsværdien på balancedagen. Børsnoterede måles til børskurs. Obligationer udtrykket til førstkomende termin er dog opført til pari. Unoterede aktier måles til dagsværdi. Som dagsværdi anvendes indre værdi i senest aflagte årsregnskab med fradrag af forventet rabat ved salg.

Beholdning af pantebreve er i årsrapporten optaget til anskaffelsessum reguleret for nedskrivning til imødegåelse af risiko for tab på pantebreve.

##### Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Egenkapital

###### *Reserve for udviklingsomkostninger*

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.	2016	2015
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	-9.003	-9.534
Pensioner	-825	-804
Andre udgifter til social sikring	-165	-190
Øvrige personaleomkostninger	-206	-259
	<u>-10.199</u>	<u>-10.787</u>
Gager, vederlag til direktion og bestyrelse	<u>-660</u>	<u>-660</u>
Under henvisning til årsregnskabslovens § 98 b stk. 3 vises ledelseshonorar samlet.		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	<u>17</u>	<u>20</u>
<b>3 Finansielle poster</b>		
Realiserede kursreguleringer	-2.121	6.081
Urealiserede kursreguleringer	1.822	-8.603
Renteindtægter m.v. fra andre værdipapirer	1.887	2.516
Aktieudbytte	733	936
Øvrige renteindtægter	235	997
	<u>2.556</u>	<u>1.927</u>
Øvrige renteomkostninger	<u>-272</u>	<u>-262</u>
<b>Finansielle poster, netto</b>	<u>2.284</u>	<u>1.665</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.	2016	2015
<b>4 Skat</b>		
Årets aktuelle skat	0	12.390
Årets regulering udskudt skat	315	-315
Regulering skat tidligere år	-37	0
Skat	278	12.075
Specifiseres således:		
Skat af årets resultat	278	12.075
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0
	278	12.075
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 22% skat af resultat før skat	1.117	34.449
Skatteeffekt af Ikke-fradragsberettigede omkostninger i øvrigt	132	118
Fremførsel af underskud	-426	-21.253
Ikke skattepligtig indtægt	-508	-1.239
Regulering skat tidligere år	-37	0
	278	12.075
Effektiv skatteprocent	5,80%	8,20%
tkr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Forudbetalte udviklingsprojekter
<b>5 Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 1. januar	3.725	0
Tilgang	350	543
Afgang	0	0
Kostpris 31. december	4.075	543
Af- og nedskrivninger 1. januar	-731	0
Afskrivninger	-650	0
Afgang	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december	-1.381	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	2.694	543
Afskrives over:	5-8 år	-

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

tkr.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar
<b>6 Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 1. januar	418	1.716
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Korrektion	0	-1.458
Kostpris 31. december	418	258
Af- og nedskrivninger 1. januar	-236	-1.484
Afskrivninger	-17	-19
Afgang	0	0
Tilbageførsel af tidligere års afskrivninger	0	1.458
Af- og nedskrivninger 31. december	-253	-45
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>165</b>	<b>213</b>
Afskrives over:	25 år	3-5 år

For grunde og bygninger er opgjort en samlet scrapværdi på 0 mio.kr.

Den offentlige vurdering af danske grunde og bygninger udgør pr. 1. oktober 2015 500 tkr.

tkr.	2016	2015
<b>7 Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Kostpris 1. januar	99.130	104.045
Tilgang	24.417	18.693
Afgang	-48.543	-23.608
Kostpris 31. december	75.004	99.130
Værdireguleringer 1. januar	9.181	17.784
Årets værdireguleringer	1.822	-8.603
Værdireguleringer 31. december	11.003	9.181
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>86.007</b>	<b>108.311</b>
<b>8 Periodeafgrænsningsposter</b>		

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalt kontingent.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 9 Egenkapital

tkr.	Reserve for udviklingsomkostninger	overført resultat	Foreslået udlodning	i alt
Egenkapital 1. januar 2015	0	19.351	325.000	344.351
Udlodning			-325.000	-325.000
Overført jf. resultatdisponering	0	134.516	0	134.516
Egenkapital 1. januar 2016	0	153.867	0	153.867
Udlodning			0	0
<b>11</b> Overført jf. resultatdisponering	864	3.936	0	4.800
Egenkapital 31. december 2016	864	157.803	0	158.667

#### 10 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.

Mejeriforeningen har in solidum med Dansk Landbrug, Kødbranchens Fællesråd samt De danske Kvægavlsforeninger stillet en tilbagebetalingsgaranti på 10 mio.kr. vedrørende Kvægbrugets Forsøgscenter.

Mejeriforeningen har stillet betalingsgaranti over for samhandelspartnere på i alt 1,7 mio.kr.

Mejeriforeningen har indgået en uopsigelig huslejekontrakt med løbetid frem til 31. august 2019 med en samlet husleje på ca. 1,3 mio. kr. Hertil kommer andel i de løbende fællesudgifter.

#### 11 Resultatdisponering

tkr.	2016	2015
Overført til egenkapitalreserver	4.800	134.516
	4.800	134.516

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 12 Nærtstående parter og ejerforhold

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse udgøres af Mejeriforeningens medlemmer, der omfatter følgende:

#### Andelsmejerier

---

Arla Foods amba

#### Øvrige andelsmejerier

Bornholms Andelsmejeri  
Bjerre Herreds Mejeriselskab  
Them Andelsmejeri  
Rørbæk Andelsmejeri  
Asaa Andelsmejeri  
Endrup Andelsmejeri  
Thise Mejeri A.m.b.a.  
Naturmælk A.m.b.a.  
Meginfelag Bunadarmanna

#### Privatmejerier

---

Ullerslev Mejeri I/S  
Aabybro Mejeri  
Mammen Mejerierne A/S  
Grøndal Mejeri ved Uhrenholt A/S  
Nørup Mejeri  
Nørager Mejeri A/S ved Nordex Food  
Kerry Ingredients A/S  
Lactosan A/S  
Løgismose Mejeri A/S  
Sønderhaven Gårdmejeri  
Fayrefield FoodTec Scandinavia A/S  
Jernved Mejeri  
Ingstrup Mejeri A/S  
Øllingegaard I/S  
Kirkeby Cheese Export A/S  
JBJ Ost  
Sonlac A/S  
Lacto Foods A/S  
Sømælk v. Joost Oppers  
Lindved Mejeri ved BT Ost  
Mille Baby A/S  
Kirkeby og Thrane  
Søvind Mejeri ApS

Af Mejeriforeningens bestyrelse på 6 medlemmer vælges 4 medlemmer af Arla Foods amba, 1 medlem af de øvrige andelsmejerier og 1 medlem af Foreningen Danmarks Privatmejerier.

Foreningens umiddelbare og ultimative moderselskab, der udarbejder koncernregnskab, hvori foreningen indgår som dattervirksomhed, er Arla Foods amba, Sønderhøj 14, 8260 Viby J.