

**ÅRSRAPPORT**

**1. JULI 2016 - 30. JUNI 2017**

**SALES-FORCE 1 A/S**

**GLADSAXEVEJ 376, 2. TV.**

**2860 SØBORG**

**CVR-nr. 26 07 99 26**

Godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling,  
den / 2017

---

Dirigents navn tillige med blokbogstaver

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Ledelsesberetning mv.</b>	
Selskabsoplysninger	1
Ledelsesberetning	2
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang af årsregnskabet	4-5
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	6-9
Resultatopgørelse 1. juli 2016 - 30. juni 2017	10
Balance pr. 30. juni 2017	11-12
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14-16

**Selskab**

Sales-Force 1 A/S  
Gladsaxevej 376, 2. tv.  
2860 Søborg

CVR-nummer 26 07 99 26

16. regnskabsår

Hjemsted:                Gladsaxe

**Direktion**

Jens Hindkjær

**Bestyrelse**

Peter Hindkjær

Jens Hindkjær

Steffen Hindkjær

**Revision**

**info**revision  
statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Buddingevej 312  
2860 Søborg  
CVR-nr. 19263096

**Væsentligste aktiviteter**

Sales-Force 1 A/S' hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været outsourcing af salg, salgstræning af enhver art, sourcing, opsøgende salg, telemarketingsopgaver og lignende salgsrelaterede opgaver samt anden i forbindelse hermed stående virksomhed.

**Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatet af selskabets aktiviteter udviste i regnskabsåret et resultat før skat på kr. 1.595.382 og har således indfriet de forventninger, der var stillet til året.

**Den forventede udvikling**

Der forventes et positivt resultat for det kommende regnskabsår.

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. juli 2016 - 30. juni 2017 for Sales-Force 1 A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 2. oktober 2017

#### I direktionen

\_\_\_\_\_  
Jens Hindkjær

#### I bestyrelsen

\_\_\_\_\_  
Peter Hindkjær

\_\_\_\_\_  
Jens Hindkjær

\_\_\_\_\_  
Steffen Hindkjær

## Til kapitalejerne i Sales-Force 1 A/S

### Erklæring om udvidet gennemgang af årsregnskabet

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Sales-Force 1 A/S for regnskabsåret 2016/17. Årsregnskabet, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Dette kræver, at vi overholder revisorloven og FSR - danske revisors etiske regler samt planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Den udvidede gennemgang har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2016/17 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med regnskabet eller viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinfo

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 2. oktober 2017

### inforevision

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
(CVR-nr. 19263096)

Sten Pedersen  
statsautoriseret revisor

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse C.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

## VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Hvis valuta-positioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.



## RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

### Bruttofortjeneste

Selskabet har foretaget et sammendrag af posterne "nettoomsætning" samt "eksterne omkostninger".

### Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes produktionskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets fakturerede omsætning reduceret med forudbetalinger, og med tillæg af igangværende arbejder målt til salgsværdi. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne rabatter.

### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter salgs-, administrations-, og lokaleomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab samt rentetillæg og rentegodtgørelse under acontoskatteordningen.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat udgør 22,0% af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabsskat, vedrørende regnskabsåret, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som selskabsskat under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Selskabet anvender acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er opført under finansielle indtægter og finansielle omkostninger.

**BALANCEN**

Balancen er opstillet i kontoform.

**AKTIVER****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstid og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %

Småaktiver med en levetid under et år er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste/tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under bruttfortjeneste og andre driftsomkostninger.

**Leasing**

Leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Værdiforringelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

**Andre tilgodehavender, der er anlægsaktiver**

Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter udlån og lejede deposita, som er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning er indregnet efter produktionskriteriet, hvorefter igangværende arbejder måles til en forsigtig opgjort salgsværdi af den udførte del af arbejdet. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på de enkelte igangværende arbejder ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes. Eventuelle finansieringsomkostninger til finansiering af igangværende arbejder indgår under finansielle omkostninger.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**PASSIVER****Egenkapital**

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

**Hensættelser til udskudt skat**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

**Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

<u>Note</u>	<u>2016/17</u>	<u>2015/16</u>
BRUTTOFORTJENESTE	7.233.668	8.184.933
1 Personaleomkostninger	<u>-5.471.377</u>	<u>-5.819.086</u>
INDTJENINGSBIDRAG	1.762.291	2.365.847
3 Af- og nedskr. på materielle og immaterielle anlægsaktiver	-99.351	-114.986
3 Andre driftsomkostninger	<u>-61.406</u>	<u>0</u>
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	1.601.534	2.250.861
Andre finansielle indtægter	21.213	25.032
Øvrige finansielle omkostninger	<u>-27.365</u>	<u>-25.184</u>
RESULTAT FØR SKAT	1.595.382	2.250.709
2 Skat af årets resultat	<u>-370.094</u>	<u>-519.415</u>
ÅRETS RESULTAT	<u><u>1.225.288</u></u>	<u><u>1.731.294</u></u>

**RESULTATDISPONERING**

Årets resultat foreslås disponeret således:

Forslag til udbytte for regnskabsåret	1.225.000	1.600.000
Overført resultat	<u>288</u>	<u>131.294</u>
ÅRETS RESULTAT	<u><u>1.225.288</u></u>	<u><u>1.731.294</u></u>

<u>Note</u>	<u>30/6 2017</u>	<u>30/6 2016</u>
3,4 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>412.721</u>	<u>218.723</u>
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	<u>412.721</u>	<u>218.723</u>
Andre tilgodehavender	<u>602.602</u>	<u>500.924</u>
FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER	<u>602.602</u>	<u>500.924</u>
ANLÆGSAKTIVER	<u>1.015.323</u>	<u>719.647</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.364.677	2.758.167
Igangværende arbejder for fremmed regning	80.000	300.000
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	65.000	65.000
Andre tilgodehavender	0	31.096
Tilgodehavende selskabsskat	250	9.970
Udskudte skatteaktiver	0	0
Periodeafgrænsningsposter	<u>834.934</u>	<u>445.275</u>
TILGODEHAVENDER	<u>3.344.861</u>	<u>3.609.508</u>
LIKVIDE BEHOLDNINGER	<u>1.263.053</u>	<u>1.357.229</u>
OMSÆTNINGSAKTIVER	<u>4.607.914</u>	<u>4.966.737</u>
AKTIVER I ALT	<u><u>5.623.237</u></u>	<u><u>5.686.384</u></u>

<u>Note</u>	<u>30/6 2017</u>	<u>30/6 2016</u>
Virksomhedskapital	500.000	500.000
Overført resultat	1.563.106	1.562.818
Forslag til udbytte for regnskabsåret	<u>1.225.000</u>	<u>1.600.000</u>
<b>EGENKAPITAL</b>	<b><u>3.288.106</u></b>	<b><u>3.662.818</u></b>
2 Hensættelse til udskudt skat	<u>150.431</u>	<u>86.885</u>
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER</b>	<b><u>150.431</u></b>	<b><u>86.885</u></b>
2 Selskabsskat	<u>221.548</u>	<u>312.750</u>
<b>LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER</b>	<b><u>221.548</u></b>	<b><u>312.750</u></b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder	75.000	18.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser	248.456	567.792
Anden gæld	1.550.387	1.038.139
Periodeafgrænsningsposter	<u>89.309</u>	<u>0</u>
<b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER</b>	<b><u>1.963.152</u></b>	<b><u>1.623.931</u></b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER</b>	<b><u>2.184.700</u></b>	<b><u>1.936.681</u></b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b><u>5.623.237</u></b>	<b><u>5.686.384</u></b>
4 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
5 Kontraktlige forpligtelser		

	<u>Virksom- hedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I ALT</u>
Egenkapital pr. 1/7 2015	500.000	1.431.524	400.000	2.331.524
Udloddet udbytte	0	0	-400.000	-400.000
Overført via resultatdisponeringen	<u>0</u>	<u>131.294</u>	<u>1.600.000</u>	<u>1.731.294</u>
Egenkapital pr. 1/7 2016	500.000	1.562.818	1.600.000	3.662.818
Udloddet udbytte	0	0	-1.600.000	-1.600.000
Overført via resultatdisponeringen	<u>0</u>	<u>288</u>	<u>1.225.000</u>	<u>1.225.288</u>
Egenkapital pr. 30/6 2017	<u><u>500.000</u></u>	<u><u>1.563.106</u></u>	<u><u>1.225.000</u></u>	<u><u>3.288.106</u></u>

1	Personaleomkostninger	2016/17	2015/16
	Gager og lønninger	4.719.307	5.022.361
	Pensioner	329.731	340.939
	Andre omkostninger til social sikring	47.591	64.843
	Personaleomkostninger i øvrigt	234.766	216.118
	I ALT	5.331.395	5.644.261

Det gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede har i regnskabsåret udgjort 8 mod 8 i sidste regnskabsår.

2	Selskabsskat og udskudt skat			2015/16
	Selskabsskat	Udskudt skat	Ifølge resultatopgørelse	
	Skyldig pr. 1/7 2016	302.780	86.885	
	Betalt vedr. tidligere år	9.970		
	Betalt acontoskat	-398.000		
	Skat af årets resultat	306.548	63.546	370.094
	SKYLDIG PR. 30/6 2017	221.298	150.431	519.415
	SKAT AF ÅRETS RESULTAT		370.094	519.415



3 Anlægs- og afskrivningsoversigt,  
materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I ALT	30/6 2016
Kostpris pr. 1/7 2016	1.590.617	1.590.617	1.493.094
Tilgang i året	354.755	354.755	97.523
Afgang i året	<u>-1.350.759</u>	<u>-1.350.759</u>	<u>0</u>
KOSTPRIS PR. 30/6 2017	<u>594.613</u>	<u>594.613</u>	<u>1.590.617</u>
Af- og nedskrivninger pr. 1/7 2016	1.371.894	1.371.894	1.256.908
Årets afskrivninger	99.351	99.351	114.986
Af- og nedskrivn., afgang i året	<u>-1.289.353</u>	<u>-1.289.353</u>	<u>0</u>
AF- OG NEDSKR. PR. 30/6 2017	<u>181.892</u>	<u>181.892</u>	<u>1.371.894</u>
REGN. VÆRDI PR. 30/6 2017	<u>412.721</u>	<u>412.721</u>	<u>218.723</u>
Salgspris, afgang	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi, afgang	<u>-61.406</u>	<u>-61.406</u>	<u>0</u>
FORTJENESTE/TAB VED SALG	<u>-61.406</u>	<u>-61.406</u>	<u>0</u>

#### 4 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Løsørejerpantebrev, nom. kr. 250.000, i selskabets andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt goodwill med en balanceværdi på kr. 412.721 er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitut.

Virksomhedspant, nom. kr. 1.500.000, i selskabets udestående og fremtidige simple fordringer hidhørende fra salg af varer og tjenesteydelser med en balanceværdi på kr. 2.364.677 er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitut.

#### 5 Kontraktlige forpligtelser

Selskabet har indgået lejekontrakt om leje af lokaler. Lejekontrakten udløber i 2019. Den samlede resterende lejeforpligtelse udgør ca. kr. 399.000.

Selskabet har indgået operationel leasingkontrakt om leasing af biler. Leasingaftalerne udløber i 2021. Den samlede resterende leasingforpligtelse udgør ca. kr. 991.000.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Steffen Edmund Hindkjær

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-419436703612

IP: 87.116.47.10

2017-10-02 13:12:38Z

NEM ID 

## Jens Hindkjær

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-983290307476

IP: 176.23.40.61

2017-10-02 13:18:48Z

NEM ID 

## Jens Hindkjær

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-983290307476

IP: 176.23.40.61

2017-10-02 13:18:48Z

NEM ID 

## Peter Braüner Hindkjær

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-569327218774

IP: 87.116.47.10

2017-10-03 06:58:07Z

NEM ID 

## Sten Pedersen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1297674212458

IP: 85.235.247.2

2017-10-03 10:59:35Z

NEM ID 

## Peter Braüner Hindkjær

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-569327218774

IP: 87.116.47.10

2017-10-03 11:01:37Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: P0N4Q-8EBUK-W8PK8-LEJW6-JCJ8O-V86GE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>