

# **Skanol A/S**

**Balticagade 15C, 2. th  
8000 Aarhus C**

**CVR-nr. 26 07 69 78**

## **Årsrapport for 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 18. maj 2022

---

Nicolai Leth Brix  
dirigent

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Skanol A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 18. maj 2022

### Direktion

Nicolai Leth Brix  
adm. direktør

### Bestyrelse

Thorkil Stæhr Andersen  
formand

Søren Bo Christiansen  
næstformand

Annie Stæhr Thomsen

Vegar Normann Kulset

Jens Michael Burger  
medarbejderrepræsentant

Jesper Tranberg  
medarbejderrepræsentant

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Til kapitalejerne i Skanol A/S*

### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Skanol A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 18. maj 2022

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Robert Christensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 16653

Tobias Oppermann  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 46362

## Selskabsoplysninger

Skanol A/S  
Balticagade 15C, 2. th  
8000 Aarhus C

Telefon: 70208400

Hjemmeside: [www.skanol.com](http://www.skanol.com)

CVR-nr. 26 07 69 78

Regnskabsår: 1. januar - 31. december 2021  
Stiftet: 15. juni 2001

Hjemsted: Aarhus

### Bestyrelse

Thorkil Stæhr Andersen, formand  
Søren Bo Christiansen, næstformand  
Annie Stæhr Thomsen  
Vegar Normann Kulset  
Jens Michael Burger, medarbejderrepræsentant  
Jesper Tranberg, medarbejderrepræsentant

### Direktion

Nicolai Leth Brix, adm. direktør

### Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25  
8000 Aarhus C

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	337.334	334.680	474.672	376.102	340.940
Bruttofortjeneste	144.983	144.600	219.010	153.368	149.989
Resultat af primær drift	11.039	6.398	8.607	-12.854	21.247
Resultat af finansielle poster	-9	-699	-4.200	-1.869	-2.202
Årets resultat	9.389	5.539	-245	-11.174	15.021
<b>Balance</b>					
Balancesum	158.862	156.572	170.857	289.705	178.060
Investering i materielle anlægsaktiver	-32.936	-21.968	-11.624	-129.429	-48.205
Egenkapital	84.096	74.241	69.135	69.078	80.643
Antal medarbejdere	198	223	356	271	211
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	43,0%	43,2%	46,1%	40,8%	44,0%
Overskudsgrad	3,5%	2,3%	0,8%	-3,3%	6,3%
Afkastningsgrad	7,4%	4,8%	1,7%	-5,3%	12,2%
Soliditetsgrad	52,9%	47,4%	40,5%	23,8%	45,3%
Forrentning af egenkapital	11,9%	7,7%	-0,4%	-14,9%	19,6%

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Koncernens og selskabets væsentligste aktiviteter

Skanol's hovedaktivitet er full-service distributions- og logistikløsninger inden for farligt gods transporteret på tankvogn i de nordiske lande.

Med udgangspunkt fra kontorer og lokationer i Danmark, Norge og Sverige omfatter aktiviteterne bl.a.:

- Transport og distribution
- 3. og 4. parts logistikløsninger
- Vendor managed inventory (Beholdningsovervågning og -styring)
- Elektronisk proces- og datahåndtering

Inden for følgende områder:

- Brændstoflogistik i segmenterne Energi, Retail og Bunkering
- Lubricants
- Kemi og tekniske produkter

### Skanol's vision

Skanol vil være den største leverandør inden for sit område. Vi vil af markedet anerkendes som den bedste og mest veldrevne leverandør i Norden.

### Skanol's mission

Skanol udvikler og leverer sikre og effektive transport- og logistikløsninger inden for farligt gods transporteret på tankvogn i Norden.

### Skanol's værdier

Vores værdier skal understøtte vores vision og mission og er bredt forankret blandt virksomhedens medarbejdere.

- Vi passer på os selv, hinanden, kunderne og miljøet!
- Vi ved, at vi er til for kunden!
- Vi gør tingene rigtigt første gang!
- Vi vil udvikle os - og vi erkender, at vi kan blive bedre!
- Vi bruger en ordentlig omgangstone, og vi har respekt for hinandens arbejde!
- Vi holder, hvad vi lover!
- Vi bruger penge med omtanke!

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på t.kr. 9.389, og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på t.kr. 84.096.



## Ledelsesberetning

Skanol har i løbet af 2021 videreført genvundne kontrakter, fået nye kunder i Danmark, men desværre også afsluttet samarbejdet med yderligere 2 kunder i Sverige.

Skanol har også i 2021, i forbindelse med udvikling i COVID-19 samt myndighedernes anbefalinger, forsøgt at tilpasse driften, kontorerne og arbejdsforholdene for både chauffører og funktionærer. Dette gjort for at minimere driftsforstyrrelser og passe på vores medarbejderes helbred; vi har blandt andet reduceret antallet af medarbejdere fysisk på kontorerne, bedt chauffører om ikke at komme på lokationerne, samt indført diverse tiltag omkring afspritning, brug af mundbind, mødeafholdelse, COVID-19-tests og meget andet.

Vi har igen i 2021 benyttet os af muligheden for permittering i Sverige, for at tilpasse kapaciteten til den lavere aktivitet forårsaget af COVID-19, hvilket har betydet at svenske medarbejdere løbende har haft reduceret deres arbejdstid.

I 2020 rapporterede Skanol et resultat på t.kr. 5.539, hvilket i stor omfang var påvirket af finansielle udfordringer i Sverige. Disse udfordringer blev håndteret og afsluttet i løbet af 2021, men har for hele året desværre stadig haft en stor negativ påvirkning af resultatet.

### Årets resultat sammenholdt med tidligere udtrykte forventninger

For 2021 var det ledelsens forventning, at Skanol ville have en omsætning som lå i intervallet 300-350 mio. kr., hvilket stemte overens med det realiserede.

Til gengæld opnåede vi ikke den forventede indtjening og resultat efter skat på mellem 10 og 15 mio. kr., og vi måtte indse at blandt andet udfordringerne i Sverige samt COVID-19 havde en større negativ påvirkning på resultatet end forventet.

Resultatet skal derfor ses i dette lys, og selvom der er positive tendenser på flere områder og gode udsigter for 2022, anses det samlede resultat for 2021 for værende utilfredsstillende.

### Virksomhedens forventede udvikling

Der arbejdes aktivt med optimering og forbedring i alle tre lande, og Skanol oplever en positiv udvikling som konsekvens af dette, hvilket forventes at fortsætte i 2022. Aktivitetsniveauet forventes at være nogenlunde på niveau med 2021 i Danmark og Norge, mens den mindre kundemasse i Sverige forventeligt vil betyde lavere aktivitet. Sverige forventes til gengæld at bidrage positivt til det samlede resultat.

Skanol forventer en omsætning på et niveau lidt lavere end i 2021, men stadig i intervallet 300-350 mio. kr. Derudover forventes en yderligere positiv udvikling i indtjeningen i 2022, med en forventning om et positivt resultat for koncernen efter skat i intervallet 10-15 mio. kr.

Urolighederne i Ukraine skaber generelle makroøkonomiske usikkerheder, der kan komme til at påvirke selskabet indirekte.

## Ledelsesberetning

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

#### Renterisici

Da den rentebærende nettogæld er begrænset i forhold til selskabets størrelse, vil moderate ændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig direkte effekt på indtjeningen. Der indgås derfor ikke rentepositioner til afdækning af renterisici.

#### Prisrisici

Selskabets anvendelse af brændstof medfører, at selskabet påvirkes direkte af eventuelle prisstigninger og prisfald. Påvirkningen af disse ændringer vil dog løbende blive minimeret, da vi i samtlige af vores aftaler har en indekseringsmodel der tager højde for dette løbende, og der bliver indekseret flere gange årligt.

#### Valutarisici

Selskabets transaktioner sker primært i lokal valuta, hvorfor udsving i valutakursen på hhv. den norske og svenske krone vil have en betydning for det samlede resultat. Påvirkningen på indtjeningen vurderes dog relativt lille, da alle vores direkte omkostninger, knyttet til driften, også afregnes i lokal valuta.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Skanol's hovedaktivitet er full-service distributions- og logistikløsninger inden for farligt gods transporteret på tankvogn i de nordiske lande.

Med udgangspunkt fra kontorer og lokationer i Danmark, Norge og Sverige omfatter aktiviteterne bl.a. transport, distribution og logistik inden for brændstof, lubricants og kemi.

Skanol har udvalgt en række områder af særlig betydning, for hvilke, der er fastlagt politikker.

### Sociale og medarbejderforhold

I forhold til medarbejderne er der udarbejdet politikker omkring arbejdsmiljø, uddannelse, trafik og sikkerhed. Igennem disse politikker har vi bl.a. til hensigt at:

- Løbende forbedre arbejdssikkerheden, at forbygge personskader og beskytte medarbejdernes helbred i forbindelse med arbejdet
- Skabe et sikkert og sundt arbejdsmiljø for alle ansatte og dermed sikre, at Skanol er en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og udvikles
- Sikre at medarbejderne altid har den nødvendige uddannelse og viden der er påkrævet for at kunne udføre arbejdet forsvarligt og i overensstemmelse med gældende love og regler samt understøtter mission, vision og værdier
- Sikre at vores medarbejdere udviser hensynsfuld adfærd i trafikken og overholder gældende lovgivning

## Ledelsesberetning

Skanol har en gældende Code of Conduct, der omhandler Skanol's holdning til sociale, menneskelige, miljømæssige og forretningsmæssige aspekter, samt selskabets holdning til korruption.

Den er kendt af alle medarbejdere, og samtidig er den compliant med "UN Supplier Code of Conduct rev. 5."

Den største risiko vi står overfor i hverdagen, er mulige arbejdsskader, der kan påføres vores medarbejdere i forbindelse med deres fysiske arbejdsopgaver.

Af handlinger som er foretaget i løbet af 2021 for at leve op til politikkerne, kan blandt andet fremhæves:

- Systematisk efteruddannelse af medarbejdere inden for forebyggende sikkerhed, risikovurdering, trafikadfærd og praktisk skadesbekæmpelse
- Ny og forbedret procedure omkring håndteringen af medarbejdere som har været involveret i en 'hændelse'
- Udarbejdelse af årshjul til fokus på samarbejde og trivsel - herunder forbedret kommunikation mellem hovedkontor og øvrige lokationer
- 'Safety weeks' med fokus på sikkerhed og læring
- Styrket samarbejde i SU/AMU-udvalget med fokus på trivsel og kommunikation
- Stadig øget fokus på arbejdstrivsel gennem APV på lokationer og kontorer
- Kontinuerlig opfølgning på personalestabilitet

Resultaterne af de udførte handlinger i forhold til politikkerne og tiltag er bl.a. målt gennem:

- Arbejdsskader pr. medarbejder; som igen i 2021 har været lavt
- Forbedret arbejdssikkerhed på arbejdspladsen
- Forhøjet personalestabilitet i flere områder
- Årlig audit: ISO 9001, ISO 14001, SQAS samt ISO 45001

Politikkerne er en grundlæggende del af Skanol's forretningskoncept hvilket også afspejles i at Skanol er certificeret jf. nedenstående standarder:

- ISO 9001:2015
- ISO 45001:2018 (Arbejds miljø)

I fremtiden vil Skanol fortsætte vores arbejde med at forbedre arbejdssikkerheden og dagligdagen for vores medarbejdere.

## Ledelsesberetning

### Miljø- og klimaforhold

I forbindelse med distributionen af farligt gods er der miljø- og klimamæssige risici forbundet med et eventuelt spild af miljøskadelige produkter, samt en generel udledning af drivhusgasser, der kan være til skade for det omkringliggende miljø.

I forbindelse med vores arbejde med transport af farligt gods, er vi meget bevidste om at der påhviler os et stort ansvar i forhold til miljøet og klimapåvirkning. Der er derfor udarbejdet en miljøpolitik, som bl.a. har til hensigt at:

- Beskytte det omgivende miljø mod skadelige virkninger fra vores aktiviteter
- Medvirke til reduktion af energiforbrug og CO<sub>2</sub>-udledning

Af handlinger som er foretaget i løbet af 2021 for at leve op til politikkerne, kan blandt andet fremhæves:

- Fortsat fokus på 'driver performance', med henblik på at reducere miljøbelastning
- Incitamentsdrevet bonusstruktur med fokus på kørerstil, skadeshistorik og 'driver performance'
- Genindførsel af bonusmodel i Sverige
- Systematisk efteruddannelse af medarbejdere inden for forebyggende sikkerhed, risikovurdering, trafikadfærd og praktisk skadesbekæmpelse
- Fokus på systematisk og pro-aktiv holdningspåvirkning af medarbejderne i det daglige forebyggende sikkerhedsarbejde for bl.a. at beskytte miljøet
- Ny og forbedret procedure omkring håndteringen af medarbejdere som har været involveret i en 'hændelse'
- Anvendelse af IT-baserede planlægnings- og optimeringssystemer ved tilrettelæggelse af kørslen
- Fokus på udbredelse af Multishare-distribution
- Fortsat digitalisering af ISO-håndbog
- Implementering af kemi-app til monitorering og dokumentation af de kemikalier vi benytter til vores drift, samt til dokumentation af olie håndtering ved skibsbunkering
- 'Safety weeks' med fokus på sikkerhed og læring

Dertil har vi desværre måttet pause/aflyse en del tiltag og handlinger pga. de restriktioner som COVID-19 har medført, og som vi har været nødsaget til at indføre både i driften og på kontorerne.

Der påhviler ikke selskabet uopfyldte påbud om oprensning af forurening.

## Ledelsesberetning

Resultaterne af de udførte handlinger i forhold til politikkerne og tiltag er bl.a. målt gennem:

- Dieselforbrug pr. kørt km; hvor vi flere steder i organisationen har set en reduktion i dieselforbruget i 2021 som følge af vores fokus
- Antal 'hændelser' med skade (HMS); hvor vi bl.a. har set en fortsat stabilt lavt antal på benzin-segmentet i alle 3 lande samt på kemi-segmentet
- Øget fokus og udbredelse af KPI'er i hele organisationen, forankret i ledelsen
- Årlig audit: ISO 9001, ISO 14001, SQAS samt ISO 45001

Politikkerne er en grundlæggende del af Skanol's forretningskoncept hvilket også afspejles i at Skanol er certificeret jf. nedenstående standarder:

- ISO 9001:2015
- ISO 45001:2018 (Arbejds miljø)
- SQAS Transportservice

I fremtiden forventes det, at vi fortsat vil reducere dieselforbruget samt antallet af hændelser med skader som bl.a. kan føre til et spild.

### Menneskerettigheder

Skanol har en Code of Conduct, der omhandler selskabets holdning til sociale, menneskelige, miljømæssige og forretningsmæssige aspekter, samt selskabets holdning til korruption, som fortsat bliver kommunikeret ud til alle ansatte.

Skanol understøtter og bidrager til de internationale regler omkring menneskerettigheder, så alle ansatte behandles med respekt og værdighed og særligt fremhæves følgende:

- Skanol behandler alle ansatte ens.
- Skanol tolererer ikke at ansatte diskrimineres på grund af race, køn, alder, politisk holdning, religion, seksuel orientering eller etnisk og social baggrund.
- Skanol tolererer ikke trusler og sexchikane.
- Skanol ansætter udelukkende på baggrund af evner og færdigheder i henhold til gældende love og regler.
- Skanol respekterer det frie valg af fagforening, uden at ansatte skal frygte nogen form for repressalier og trusler fra nogen sider.
- Skanol sørger for at arbejdstider, for sine ansatte, som minimum overholder gældende love og regler, herunder køre- og hviletidsregler for chauffører.
- Skanol sørger for at udbetale en løn, der som minimum afspejler kravene i de gældende overenskomster og eventuelle lokalaftaler.
- Skanol sørger for at der ikke forefindes ubetalt arbejde, og samtidig at der ikke forekommer tvang til at udføre ufrivilligt arbejde.

## Ledelsesberetning

Ovenstående punkter er også i 2021 blevet kommunikeret til medarbejderne. Skanol har ikke fundet det nødvendigt med yderligere handlinger i 2021.

Vi har i 2021 ikke oplevet nogle brud på vores Code of Conduct, og anser generelt risikoen for overtrædelse af menneskerettighederne i Skanol for værende minimale.

Skanol forventer at fortsætte denne kommunikation og efterlevelse af ovenstående i fremtidige også. Dertil holder Skanol løbende øje med hvad der rører sig i samfundet, for at sikre at ovenstående stadig er tilstrækkelig i forhold til den udvikling vi ser i samfundet omkring Skanol.

### Antikorruption

Skanol vil kendetegnes som et professionelt, ordentligt og troværdigt selskab i forhold til myndigheder, kunder og leverandører i alle tilfælde. Derfor tager Skanol afstand fra alle former for korruption, herunder afpresning, bestikkelse og alle andre former for uetisk adfærd.

Skanol forventer af sine medarbejdere og leverandører overholder de højeste standarder for moralsk og etisk adfærd, herunder at respektere lokale love og ikke engagere sig i nogen form for korrupt praksis, herunder, men ikke begrænset til, afpresning, svig eller bestikkelse.

Skanol arbejder udelukkende i Norden, hvortil det er vurderet at risici for korruption er minimal.

Enhver overtrædelse af disse regler medfører omgående bortvisning og afslutning af aftaleforhold, samt anmeldelse af overtrædelsen til relevante myndigheder.

Skanol fortsatte i 2021 sit arbejde med at minimere korruption og introducerede alle nye medarbejdere til Code of Conduct vedr. antikorruption. Der er i øvrigt i 2021 ikke konstateret noget tilfælde af korruption i selskabet.

I fremtiden forventes det, at Skanol fortsætter vores arbejde for at forebygge korruption.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Som en del af CSR-arbejdet og som det også fremgår af Skanol's Code of Conduct, så tages der aktivt afstand fra alle former for diskriminering, herunder også kønsdiskriminering.

Skanol arbejder i et stærkt konkurrencepræget marked, og vil derfor altid vælge den kandidat, der er bedst kvalificeret, og vi vil således aldrig rekruttere specifikt på baggrund af alder, tro, køn, etnisk baggrund eller seksualitet.

## Ledelsesberetning

Bestyrelsen i Skanol er pt. sammensat af 6 medlemmer, hvoraf 4 af disse er generalforsamlingsvalgte. Skanol arbejder med en målsætning om at hverken mænd eller kvinder må udgøre mindre en 1/4 af generalforsamlingsvalgte medlemmer, og da sammensætningen i dag er 1 kvinde og 3 mænd opfyldes målsætningen.

Herudover ønsker Skanol en kønsfordeling i den øvrige ledelse, der som minimum er repræsentativ i forhold til medarbejdersammensætningen i virksomheden. Der arbejdes i den forbindelse bl.a. med ansættelsesprocedurer i Skanol, som sikrer ensartet rekrutteringsmuligheder for begge køn.

Ledelsen udgøres pt. 7 medlemmer, hvoraf 2 er kvinder og 5 er mænd.

### **Redegørelse for dataetik**

Selskabet har ikke udarbejdet en egentlig politik for dataetik. Det skyldes, at selskabet alene i begrænset omfang indsamler og behandler personfølsomdata, herunder enten selv eller via eksterne leverandører foretager specifikke dataanalyser, evalueringer eller segmenteringer.

Som det gælder i andre sammenhænge, vil selskabet overholde gældende lovgivning på området. Med respekt for principperne for både medarbejders rettigheder og kunders ret til selvbestemmelse, har selskabet et højt fokus på datasikkerhed generelt.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021	2020	2021	2020
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>337.334</b>	<b>334.680</b>	<b>337.210</b>	<b>334.550</b>
Andre driftsindtægter		1.304	1.875	820	1.065
Driftsomkostninger		-179.495	-176.841	-226.196	-227.415
Andre eksterne omkostninger		-14.160	-15.114	-10.494	-11.299
<b>Bruttoresultat</b>		<b>144.983</b>	<b>144.600</b>	<b>101.340</b>	<b>96.901</b>
Personaleomkostninger	2	-107.806	-111.593	-78.069	-76.805
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>37.177</b>	<b>33.007</b>	<b>23.271</b>	<b>20.096</b>
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	3	-24.834	-24.734	-15.464	-15.790
Andre driftsomkostninger		-628	-456	-262	-65
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>11.715</b>	<b>7.817</b>	<b>7.545</b>	<b>4.241</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	3.044	2.747
Finansielle indtægter	4	334	207	568	235
Finansielle omkostninger	5	-343	-906	-294	-902
<b>Resultat før skat</b>		<b>11.706</b>	<b>7.118</b>	<b>10.863</b>	<b>6.321</b>
Skat af årets resultat	6	-2.317	-1.579	-1.474	-782
<b>Årets resultat</b>		<b>9.389</b>	<b>5.539</b>	<b>9.389</b>	<b>5.539</b>
Resultatdisponering	7				



## Balance pr. 31. december 2021

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Aktiver</b>					
Grunde og bygninger		36	85	0	37
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		98.961	96.849	69.201	59.549
Materielle anlægsaktiver under udførelse		10.447	12.690	10.447	10.422
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>109.444</b>	<b>109.624</b>	<b>79.648</b>	<b>70.008</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9	0	0	20.536	17.026
Andre tilgodehavender	10	582	604	582	604
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>582</b>	<b>604</b>	<b>21.118</b>	<b>17.630</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>110.026</b>	<b>110.228</b>	<b>100.766</b>	<b>87.638</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		40.881	38.648	40.868	38.173
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	3.491	9.805
Andre tilgodehavender		2.083	1.754	1.500	863
Periodeafgrænsningsposter	11	205	346	130	120
<b>Tilgodehavender</b>		<b>43.169</b>	<b>40.748</b>	<b>45.989</b>	<b>48.961</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>5.667</b>	<b>5.596</b>	<b>4.621</b>	<b>4.278</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>48.836</b>	<b>46.344</b>	<b>50.610</b>	<b>53.239</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>158.862</b>	<b>156.572</b>	<b>151.376</b>	<b>140.877</b>

## Balance pr. 31. december 2021

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Passiver</b>					
Virksomhedskapital		6.000	6.000	6.000	6.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	18.550	15.040
Reserve for dagsværdiregulering af valutakursgevinster (Tab)		752	286	0	0
Overført resultat		72.649	67.955	54.851	53.201
Foreslået udbytte for regn- skabsåret		4.695	0	4.695	0
<b>Egenkapital</b>	12	<b>84.096</b>	<b>74.241</b>	<b>84.096</b>	<b>74.241</b>
Hensættelse til udskudt skat	13	6.388	4.755	3.959	2.485
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>6.388</b>	<b>4.755</b>	<b>3.959</b>	<b>2.485</b>
Leasingforpligtelser		4.100	5.028	0	242
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>4.100</b>	<b>5.028</b>	<b>0</b>	<b>242</b>

## Balance pr. 31. december 2021 (fortsat)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Passiver</b>					
Kreditinstitutter		16.701	14.016	16.701	14.016
Leasingforpligtelser	14	1.128	1.964	432	1.271
Leverandører af varer og tjenesteydelser		28.642	26.498	19.176	18.836
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	16.720	10.178
Selskabsskat		104	585	0	0
Anden gæld		17.469	28.564	10.292	19.608
Periodeafgrænsningsposter		234	921	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>64.278</b>	<b>72.548</b>	<b>63.321</b>	<b>63.909</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>68.378</b>	<b>77.576</b>	<b>63.321</b>	<b>64.151</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>158.862</b>	<b>156.572</b>	<b>151.376</b>	<b>140.877</b>
Leje- og leasingforpligtelser	15				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16				
Nærtstående parter og ejerforhold	17				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	18				

## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

	Virk- somheds- kapital	Reserve for dagsværdireg- ulering af valutakursge- vinster (Tab)	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar	6.000	286	67.955	0	74.241
Valutakursregulering	0	466	0	0	466
Årets resultat	0	0	4.694	4.695	9.389
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>6.000</b>	<b>752</b>	<b>72.649</b>	<b>4.695</b>	<b>84.096</b>

### Moderselskab

	Virk- somheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar	6.000	15.040	53.201	0	74.241
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	466	0	0	466
Årets resultat	0	3.044	1.650	4.695	9.389
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>6.000</b>	<b>18.550</b>	<b>54.851</b>	<b>4.695</b>	<b>84.096</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2021

	Note	Koncern	
		2021 t.kr.	2020 t.kr.
Årets resultat		9.389	5.539
Reguleringer	19	26.118	25.525
Ændring i driftskapital	20	-11.509	-5.836
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>23.998</b>	<b>25.228</b>
Renteindbetalinger og lignende		0	207
Renteudbetalinger og lignende		-471	-805
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>23.527</b>	<b>24.630</b>
Betalt selskabsskat		-1.479	-353
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>22.048</b>	<b>24.277</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-32.936	-21.968
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-30	-53
Salg af materielle anlægsaktiver		9.719	4.788
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		52	13
Andre reguleringer		395	-444
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-22.800</b>	<b>-17.664</b>
Ændring af gæld til kreditinstitutter		2.685	996
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-1.862	-4.031
Ændring af langfristet gæld i øvrigt		0	-803
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>823</b>	<b>-3.838</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>71</b>	<b>2.775</b>
Likvider 1. januar		5.596	2.821
<b>Likvider 31. december</b>		<b>5.667</b>	<b>5.596</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		5.667	5.596
<b>Likvider 31. december</b>		<b>5.667</b>	<b>5.596</b>

## Noter

### 1 Segmentoplysninger

En segmentering af nettoomsætningen på både horisontalt og vertikalt niveau kan efter ledelsens vurdering give en uhensigtsmæssig indsigt i SKANOL's kunders distributionsomkostninger, og derved skade SKANOL's forretningsgrundlag, hvorfor skadesklausulen i ÅRL §96 stk. 1 er taget i brug og nettoomsætningen på segmentsniveau ikke oplyst i årsrapporten.

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2021	2020	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	96.886	99.304	73.651	72.202
Pensioner	5.389	5.312	4.172	4.091
Andre omkostninger til social sikring	5.403	6.856	118	391
Andre personaleomkostninger	128	121	128	121
	<b>107.806</b>	<b>111.593</b>	<b>78.069</b>	<b>76.805</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>1.834</b>	<b>1.493</b>	<b>1.834</b>	<b>1.493</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	198	223	135	141

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2021	2020	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>3 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	24.834	24.734	15.464	15.790
	<b>24.834</b>	<b>24.734</b>	<b>15.464</b>	<b>15.790</b>
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	237	233
Andre finansielle indtægter	9	4	6	2
Kursreguleringer	325	203	325	0
	<b>334</b>	<b>207</b>	<b>568</b>	<b>235</b>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	86	39
Andre finansielle omkostninger	246	331	208	289
Valutakurstab	97	575	0	574
	<b>343</b>	<b>906</b>	<b>294</b>	<b>902</b>

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	743	482	0	0
Årets udskudte skat	1.574	1.097	1.474	782
	<b>2.317</b>	<b>1.579</b>	<b>1.474</b>	<b>782</b>
<b>7 Resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte	4.695	0	4.695	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	3.044	2.747
Overført resultat	4.694	5.539	1.650	2.792
	<b>9.389</b>	<b>5.539</b>	<b>9.389</b>	<b>5.539</b>



## Noter

### 8 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar	483	248.336	12.690	261.509
Valutakursregulering	4	327	0	331
Tilgang i årets løb	0	6.901	26.035	32.936
Afgang i årets løb	0	-34.172	-2.267	-36.439
Overførsler i årets løb	0	26.011	-26.011	0
Kostpris 31. december	487	247.403	10.447	258.337
Af- og nedskrivninger 1. januar	398	151.487	0	151.885
Valutakursregulering	1	-65	0	-64
Årets afskrivninger	52	24.782	0	24.834
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-611	0	-611
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-27.151	0	-27.151
Af- og nedskrivninger 31. december	451	148.442	0	148.893
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>36</b>	<b>98.961</b>	<b>10.447</b>	<b>109.444</b>
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver	0	6.721	0	

## Noter

### 8 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

#### Moderselskab

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar	417	169.713	10.422	180.552
Tilgang i årets løb	0	2.587	26.036	28.623
Afgang i årets løb	0	-18.389	0	-18.389
Overførsler i årets løb	0	26.011	-26.011	0
Kostpris 31. december	417	179.922	10.447	190.786
Af- og nedskrivninger 1. januar	380	110.164	0	110.544
Årets afskrivninger	37	15.427	0	15.464
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-14.870	0	-14.870
Af- og nedskrivninger 31. december	417	110.721	0	111.138
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>69.201</b>	<b>10.447</b>	<b>79.648</b>
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver		2.182		

## Noter

	<b>Moderselskab</b>	
	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
<b>9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	1.986	1.986
Kostpris 31. december	1.986	1.986
Værdireguleringer 1. januar	15.040	12.726
Valutakursregulering	466	-433
Årets resultat	3.044	2.747
Værdireguleringer 31. december	18.550	15.040
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>20.536</b>	<b>17.026</b>

### Koncern

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Skanol AB	Göteborg, Sverige	100%
Skanol Norge AS	Oslo, Norge	100%

## 10 Finansielle anlægsaktiver

### Koncern

	Andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar	604
Tilgang i årets løb	30
Afgang i årets løb	-52
Kostpris 31. december	582
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>582</b>

## Noter

### 10 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

#### Moderselskab

	<u>Andre tilgo- dehavender</u>
Kostpris 1. januar	604
Tilgang i årets løb	30
Afgang i årets løb	<u>-52</u>
Kostpris 31. december	<u>582</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u><u>582</u></u></b>

### 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer m.v.

### 12 Egenkapital

Virksomhedskapitalen specificerer sig således:

	Pålydende værdi
2 A-aktier á t.kr. 3.000	<u>6.000</u>
	<b><u><u>6.000</u></u></b>

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>13 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	4.755	3.729	2.485	1.703
Årets ændring af udskudt skat	1.574	1.098	1.474	782
Valutakursregulering	59	-72	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>6.388</b>	<b>4.755</b>	<b>3.959</b>	<b>2.485</b>
Materielle anlægsaktiver	7.329	6.854	4.900	4.584
Skattemæssigt underskud	-941	-2.099	-941	-2.099
	<b>6.388</b>	<b>4.755</b>	<b>3.959</b>	<b>2.485</b>

## 14 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Leasingforpligtelser</b>				
Efter 5 år	1.292	1.987	0	0
Mellem 1 og 5 år	2.808	3.041	0	242
Langfristet del	4.100	5.028	0	242
Inden for et år	1.128	1.964	432	1.271
	<b>5.228</b>	<b>6.992</b>	<b>432</b>	<b>1.513</b>

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>15 Leje- og leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser fra operati- onel leasing.				
Samlede fremtidige leasingyd- elser:				
i alt:	<u>2.433</u>	<u>2.616</u>	<u>1.263</u>	<u>1.318</u>
	<b><u>2.433</u></b>	<b><u>2.616</u></b>	<b><u>1.263</u></b>	<b><u>1.318</u></b>

Lejeforpligtelser har en uopsigelighedsperiode mellem 1-40 mdr.

## 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskabet har afgivet kaution overfor kreditinstitutter vedrørende datterselskabers bankmellemværende. Kautionen er maksimeret til 11 mio NOK, og 5 mio SEK. Gælden udgør pr. 31. december 2021 0 t.kr.

Moderselskabet har afgivet kaution vedrørende leasinggæld i dattervirksomhed med restgæld pr. 31. december 2021 på 6,6 mio SEK.

Moderselskabet har afgivet kaution vedrørende garanti stillet af kreditinstitutter for dattervirksomhed. Kautionen er maksimeret til 1,4 mio NOK.

Koncernen har afgivet kaution vedrørende garanti stillet af kreditinstitutter for koncernen. Kautionen er maksimeret til 1,4 mio NOK.

## Noter

### 17 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Transaktioner

##### Moderselskabet

Transaktioner med helejede datterselskaber er undladt oplyst jf. ÅRL § 98C, stk. 3. Der har ikke været transaktioner med andre nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

##### Koncern

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

### 18 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

#### EY Godkendt

#### Revisionspartnerselskab:

Revisionshonorar

Skatterådgivning

Andre ydelser

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Revisionshonorar	236	204	115	128
Skatterådgivning	21	24	12	15
Andre ydelser	40	89	0	48
	<b>297</b>	<b>317</b>	<b>127</b>	<b>191</b>

### 19 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter

Finansielle omkostninger

Af- og nedskrivninger inkl. avancer/tab

Skat af årets resultat

	Koncern	
	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Finansielle indtægter	-334	-207
Finansielle omkostninger	343	906
Af- og nedskrivninger inkl. avancer/tab	23.792	23.247
Skat af årets resultat	2.317	1.579
	<b>26.118</b>	<b>25.525</b>

## Noter

	<b>Koncern</b>	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>20 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-2.436	10.517
Ændring i leverandører mv.	-9.073	-16.353
	<u><b>-11.509</b></u>	<u><b>-5.836</b></u>



## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Skanol A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er ens for såvel moderselskabsregnskabet som koncernregnskabet.

Årsrapporten for 2021 er aflagt i t.kr.

Moderselskabet har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse i henhold til årsregnskabslovens §86, stk. 4.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Skanol A/S og dattervirksomheder, hvori Skanol A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

## Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved levering af transport- og serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Driftsomkostninger

Driftsomkostninger omfatter de omkostninger til drivmidler, materiel og direkte omkostninger i øvrigt, som er medgået til at opnå årets omsætning.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<b>Brugstid</b>
Øvrige bygninger	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-12 år

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Skanol A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

### **Egenkapital**

#### **Dagsværdireserve**

I dagsværdireserven i koncernregnskabet indregnes årets valutakursændring ved omregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder til balancedagens kurs.

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i moderselskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til netto realisationsværdi.

#### **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem netto provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Anvendt regnskabspraksis

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Udenlandske dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Anvendt regnskabspraksis

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Nicolai Leth Brix

### Direktion

På vegne af: Skanol A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-461181458289

IP: 176.22.xxx.xxx

2022-05-18 19:15:04 UTC

NEM ID 

## Nicolai Leth Brix

### Dirigent

På vegne af: Skanol A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-461181458289

IP: 176.22.xxx.xxx

2022-05-18 19:15:04 UTC

NEM ID 

## Annie Stæhr Thomsen

### Bestyrelse

På vegne af: Skanol A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-570610951521

IP: 62.198.xxx.xxx

2022-05-18 19:23:18 UTC

NEM ID 

## Jesper Tranberg

### Bestyrelse

På vegne af: Skanol A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-301470424736

IP: 178.157.xxx.xxx

2022-05-18 20:00:21 UTC

NEM ID 

## Søren Bo Christiansen

### Bestyrelse

På vegne af: Skanol A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-114229050431

IP: 93.161.xxx.xxx

2022-05-19 08:00:19 UTC

NEM ID 

## Jens Michael Burger

### Bestyrelse

På vegne af: Skanol A/S

Serienummer: 5c188f12-4419-44d9-a254-5b017f96be7a

IP: 5.33.xxx.xxx

2022-05-19 09:13:41 UTC

Mit ID 

## Vegar Normann Kulset

### Bestyrelse

På vegne af: Skanol A/S

Serienummer: 9578-5999-4-1178327

IP: 158.248.xxx.xxx

2022-05-19 15:48:35 UTC

bankID 

## Thorkil Stæhr Andersen

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Skanol A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-087920898505

IP: 152.115.xxx.xxx

2022-05-20 05:45:52 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>



# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Tobias Oppermann

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:40520270

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-05-20 05:54:37 UTC

NEM ID 

## Robert Christensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:92401186

IP: 165.225.xxx.xxx

2022-05-20 10:23:32 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 502MN-WC1H5-VIQ7C-SIVPP-JEKHE-K3H4X

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>