

**Skanol A/S**

**Balticagade 15  
8000 Aarhus C**

**CVR-nr. 26 07 69 78**

**Årsrapport for 2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 10. maj 2017

---

Allan Larsen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2016	17
Balance pr. 31. december 2016	18
Egenkapitalopgørelse	21
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2016	22
Noter til årsrapporten	24

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Skanol A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 10. maj 2017

### Direktion

Allan Larsen  
adm. direktør

### Bestyrelse

Thorkil Andersen  
formand

Søren Bo Christiansen  
næstformand

Annie Stæhr Thomsen

Vegar Kulset

Jan Grouleff  
medarbejderrepræsentant

Aage Jensen  
medarbejderrepræsentant

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Skanol A/S

## Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Skanol A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 10. maj 2017

Ernst og Young  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Robert Christensen  
statsautoriseret revisor

Keld A. M. Nielsen  
statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Skanol A/S  
Balticagade 15  
8000 Aarhus C

Telefon: 70 20 84 00  
Hjemmeside: [www.skanol.com](http://www.skanol.com)

CVR-nr.: 26 07 69 78  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemsted: Aarhus

### Bestyrelse

Thorkil Andersen, formand  
Søren Bo Christiansen, næstformand  
Annie Stæhr Thomsen  
Vegar Kulset  
Jan Grouleff, medarbejderrepræsentant  
Aage Jensen, medarbejderrepræsentant

### Direktion

Allan Larsen, adm. direktør

### Revision

Ernst og Young  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25  
8000 Aarhus C

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2016	2015	2014	2013	2012
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	137.607	124.729	109.731	103.655	85.977
Resultat før finansielle poster	14.779	8.018	11.244	5.689	5.581
Resultat af finansielle poster	-490	413	-2.390	-1.538	-521
Årets resultat efter skat	11.121	6.405	6.854	3.799	3.573
<b>Balance</b>					
Balancesum	175.805	180.831	157.882	148.500	142.582
Egenkapital	72.562	64.728	61.720	55.062	53.285
<b>Pengestrømme fra:</b>					
Investering i materielle anlægsaktiver	-52.630	-15.050	-45.294	-16.978	-45.172
Antal medarbejdere	210	203	172	170	142
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	8,3%	4,7%	7,3%	3,9%	4,4%
Soliditetsgrad	41,3%	35,8%	39,1%	37,1%	37,4%
Forrentning af egenkapital	16,2%	10,1%	11,7%	7,0%	6,8%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.



## **Ledelsesberetning**

### **Koncernens væsentligste aktiviteter**

Skanols hovedaktivitet er full-service distributions- og logistikløsninger indenfor farligt gods transporteret på tankvogn i de nordiske lande.

Med udgangspunkt fra kontorer og lokationer i Danmark, Norge og Sverige omfatter aktiviteterne bl.a.:

- Transport og distribution
- 3. og 4. parts logistikløsninger
- Vendor managed inventory(Beholdningsovervågning og -styring)
- Elektronisk proces- og datahåndtering

indenfor følgende områder:

- Brændstoflogistik i segmenterne Energi, Retail, Aviation og Bunkering
- Lubricants
- Kemi og tekniske produkter

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Der er igen i 2016 sket en forøgelse af aktiviteterne som følge af kundetilgang samt udvidelse af samarbejdet med eksisterende kunder i både Danmark, Norge og Sverige.

Årets resultat efter skat blev t.kr. 11.121 mod t.kr. 6.405 i 2015. Resultatfremgangen skyldes forøgelse af omsætningen samt gennemførelse af iværksatte tiltag og effektiviseringer. Resultatet for 2016 anses for tilfredsstillende.

Selskabets balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på t.kr. 72.562.

### ***Kapitalberedskab***

Skanols ejere har en betydelig finansiell styrke, hvilket sikrer stor robusthed og mulighed for at foretage de nødvendige investeringer og eventuelle opkøb.

## **Ledelsesberetning**

### **Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Der forventes et øget aktivitetsniveau i 2017 i forbindelse med yderligere tilgang af nye kunder og udvidelse af samarbejdet med eksisterende kunder.

Der forventes for 2017 en indtjening i niveau med 2016.

Ledelsen har fortsat fokus på at styrke og udvikle selskabets position som én af de førende i Norden inden for sit område.

### **Miljøforhold**

Der påhviler ikke selskabet uopfyldte påbud om oprensning af forurening.

### **Samfundsansvar**

Skanol har udvalgt en række områder af særlig betydning, for hvilke, der er fastlagt politikker, som fremgår af hjemmesiden [www.skanol.com](http://www.skanol.com).

- Kvalitet
- Miljø
- Arbejdsmiljø
- Trafik
- Uddannelse
- Sikkerhed

Af særlige tiltag for at leve op til politikkerne kan fremhæves:

- Systematisk efteruddannelse af medarbejdere inden for forebyggende sikkerhed, risikovurdering, trafikadfærd og praktisk skadesbekæmpelse
- 100% monitorering af overholdelse af køre-/hviletidsreglerne jf. omfattende egenkontrol-program og med konsekvent håndtering af afvigelser
- Beregning af CO<sub>2</sub>-udledning på kundeniveau

## **Ledelsesberetning**

- Omfattende web-baseret rapporteringssystem for alle skader og nær-ved hændelser med opfølgning og korrigerende handlinger
- Fokus på systematisk og pro-aktiv holdningspåvirkning af medarbejderne i det daglige forebyggende sikkerhedsarbejde
- Anvendelse af IT-baserede planlægnings- og optimeringssystemer ved tilrettelæggelse af kørslen.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten for Skanol A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Selskabet har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015.

Bortset fra ændrede præsentations- og oplysningskrav som følge af lov nr. 738 af 1. juni 2015 er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsrapporten for 2016 er aflagt i t.kr.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Skanol A/S og dattervirksomheder, hvori Skanol A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

## **Resultatopgørelsen**

### **Bruttofortjeneste**

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af årets resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og med fradrag af afskrivning på goodwill under posten ”Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder”.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring af afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

## Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Øvrige bygninger	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-12 år

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til dagsværdien, eller (hvis lavere) til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente som diskonteringsfaktor, eller virksomhedens alternative lånerente som en tilnærmet værdi. Finansielt leasede aktiver afskrives som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.



## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Anvendt regnskabspraksis

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2016

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>137.607</b>	<b>124.729</b>	<b>98.949</b>	<b>94.985</b>
Personaleomkostninger	1	-100.786	-95.821	-73.210	-72.899
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>36.821</b>	<b>28.908</b>	<b>25.739</b>	<b>22.086</b>
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	2	-20.966	-20.890	-15.003	-14.953
Andre driftsomkostninger		-1.076	0	-870	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>14.779</b>	<b>8.018</b>	<b>9.866</b>	<b>7.133</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	3.527	471
Finansielle indtægter	3	167	863	393	1.150
Finansielle omkostninger	4	-657	-450	-597	-440
<b>Resultat før skat</b>		<b>14.289</b>	<b>8.431</b>	<b>13.189</b>	<b>8.314</b>
Skat af årets resultat	5	-3.168	-2.026	-2.068	-1.909
<b>Årets resultat</b>		<b>11.121</b>	<b>6.405</b>	<b>11.121</b>	<b>6.405</b>
Resultatdisponering	6				

## Balance pr. 31. december 2016

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>Aktiver</b>					
Grunde og bygninger		163	8	163	8
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		127.663	109.648	91.645	70.505
Materielle anlægsaktiver under udførelse		4.894	0	1.246	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>132.720</b>	<b>109.656</b>	<b>93.054</b>	<b>70.513</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	0	0	6.538	3.136
Deposita	9	515	519	515	519
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>515</b>	<b>519</b>	<b>7.053</b>	<b>3.655</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>133.235</b>	<b>110.175</b>	<b>100.107</b>	<b>74.168</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		38.349	35.961	38.342	35.909
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	22.677	31.833
Andre tilgodehavender		609	697	438	694
Selskabsskat		536	222	536	222
Periodeafgrænsningsposter		901	697	568	535
<b>Tilgodehavender</b>		<b>40.395</b>	<b>37.577</b>	<b>62.561</b>	<b>69.193</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.175</b>	<b>33.079</b>	<b>1.809</b>	<b>33.012</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>42.570</b>	<b>70.656</b>	<b>64.370</b>	<b>102.205</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>175.805</b>	<b>180.831</b>	<b>164.477</b>	<b>176.373</b>

## Balance pr. 31. december 2016

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>Passiver</b>					
Selskabskapital		6.000	6.000	6.000	6.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	4.552	1.150
Overført resultat		60.106	55.566	55.554	54.416
Foreslået udbytte for regnskabs- året		6.456	3.162	6.456	3.162
<b>Egenkapital</b>	10	<b>72.562</b>	<b>64.728</b>	<b>72.562</b>	<b>64.728</b>
Hensættelse til udskudt skat	11	6.553	4.426	5.920	4.130
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>6.553</b>	<b>4.426</b>	<b>5.920</b>	<b>4.130</b>
Leasingforpligtelser		14.309	23.988	14.309	23.988
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>14.309</b>	<b>23.988</b>	<b>14.309</b>	<b>23.988</b>

## Balance pr. 31. december 2016 (Fortsat)

### Passiver

		<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	12	7.475	9.844	7.475	9.844
Kreditinstitutter		33.785	39.356	26.834	39.356
Leverandører af varer og tjenesteydelser		20.803	18.782	13.017	18.338
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	9.792	0
Selskabsskat		757	1.111	0	1.166
Anden gæld		19.561	18.596	14.568	14.823
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>82.381</b>	<b>87.689</b>	<b>71.686</b>	<b>83.527</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>96.690</b>	<b>111.677</b>	<b>85.995</b>	<b>107.515</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>175.805</b>	<b>180.831</b>	<b>164.477</b>	<b>176.373</b>
Eventualposter og øvrige forpligtelser	13				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14				
Nærtstående parter og ejerforhold	15				

## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 1. januar	6.000	55.566	3.162	64.728
Valutakursregulering	0	-125	0	-125
Betalt ordinært udbytte	0	0	-3.162	-3.162
Årets resultat	0	4.665	6.456	11.121
<b>Egenkapital</b>	<b>6.000</b>	<b>60.106</b>	<b>6.456</b>	<b>72.562</b>

### Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 1. januar	6.000	1.150	54.416	3.162	64.728
Valutakursregulering	0	0	-125	0	-125
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-3.162	-3.162
Årets resultat	0	3.402	1.263	6.456	11.121
<b>Egenkapital</b>	<b>6.000</b>	<b>4.552</b>	<b>55.554</b>	<b>6.456</b>	<b>72.562</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2016

	Note	Koncern	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.
Årets resultat		11.121	6.405
Reguleringer	16	26.927	21.259
Ændring i driftskapital	17	481	-6.873
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>38.529</b>	<b>20.791</b>
Renteindbetalinger og lignende		167	863
Renteudbetalinger og lignende		-657	-450
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>38.039</b>	<b>21.204</b>
Betalt selskabsskat		-1.708	-1.158
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>36.331</b>	<b>20.046</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-52.630	-15.050
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-5	-46
Salg af materielle anlægsaktiver		6.172	2.128
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		9	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-46.454</b>	<b>-12.968</b>
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-12.048	-9.256
Betalt udbytte		-3.162	-3.468
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-15.210</b>	<b>-12.724</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-25.333</b>	<b>-5.646</b>
Likvide beholdninger		33.079	3.953
Kassekredit		-39.356	-4.584
Likvider 1. januar		-6.277	-631
<b>Likvider 31. december</b>		<b>-31.610</b>	<b>-6.277</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2016 (Fortsat)

	<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
		t.kr.	t.kr.
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		2.175	33.079
Kassekredit		<u>-33.785</u>	<u>-39.356</u>
<b>Likvider 31. december</b>		<b><u>-31.610</u></b>	<b><u>-6.277</u></b>

## Noter til årsrapporten

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	89.427	85.102	68.672	68.500
Pensionsforsikringer	10.204	10.241	4.083	3.921
Andre omkostninger til social sikring	<u>1.155</u>	<u>478</u>	<u>455</u>	<u>478</u>
	<b><u>100.786</u></b>	<b><u>95.821</u></b>	<b><u>73.210</u></b>	<b><u>72.899</u></b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b><u>2.060</u></b>	<b><u>2.211</u></b>	<b><u>2.060</u></b>	<b><u>2.211</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>210</u>	<u>203</u>	<u>143</u>	<u>144</u>
<b>2 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	<u>20.966</u>	<u>20.890</u>	<u>15.003</u>	<u>14.953</u>
	<b><u>20.966</u></b>	<b><u>20.890</u></b>	<b><u>15.003</u></b>	<b><u>14.953</u></b>
der fordeler sig således:				
Bygninger	16	36	16	36
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>20.950</u>	<u>20.854</u>	<u>14.987</u>	<u>14.917</u>
	<b><u>20.966</u></b>	<b><u>20.890</u></b>	<b><u>15.003</u></b>	<b><u>14.953</u></b>

## Noter til årsrapporten

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	227	287
Andre finansielle indtægter	166	10	166	10
Valutakursreguleringer	1	853	0	853
	<u>167</u>	<u>863</u>	<u>393</u>	<u>1.150</u>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	30	0
Andre finansielle omkostninger	526	450	458	440
Valutakurstab	131	0	109	0
	<u>657</u>	<u>450</u>	<u>597</u>	<u>440</u>
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	1.062	1.999	299	1.966
Årets udskudte skat	2.127	20	1.790	-81
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-21	7	-21	24
	<u>3.168</u>	<u>2.026</u>	<u>2.068</u>	<u>1.909</u>

## Noter til årsrapporten

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>6 Resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte	6.456	3.162	6.456	3.162
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	3.402	546
Overført resultat	<u>4.665</u>	<u>3.243</u>	<u>1.263</u>	<u>2.697</u>
	<b><u>11.121</u></b>	<b><u>6.405</u></b>	<b><u>11.121</u></b>	<b><u>6.405</u></b>

## Noter til årsrapporten

### 7 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kostpris 1. januar	738	222.916	0	223.654
Valutakursregulering	0	-1.869	0	-1.869
Tilgang i årets løb	171	47.565	4.894	52.630
Afgang i årets løb	-480	-35.503	0	-35.983
Kostpris 31. december	429	233.109	4.894	238.432
Af- og nedskrivninger 1. januar	730	113.268	0	113.998
Valutakursregulering	0	-518	0	-518
Årets afskrivninger	16	20.950	0	20.966
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-480	-28.254	0	-28.734
Af- og nedskrivninger 31. december	266	105.446	0	105.712
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>163</b>	<b>127.663</b>	<b>4.894</b>	<b>132.720</b>
Regnskabsmæssig værdi af leaseede aktiver	0	29.455	0	

## Noter til årsrapporten

### 7 Materielle anlægsaktiver (Fortsat)

#### Moderselskab

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kostpris 1. januar	738	172.605	0	173.343
Tilgang i årets løb	171	42.120	1.246	43.537
Afgang i årets løb	-480	-32.783	0	-33.263
Kostpris 31. december	429	181.942	1.246	183.617
Af- og nedskrivninger 1. januar	730	102.100	0	102.830
Årets afskrivninger	16	14.987	0	15.003
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-480	0	0	-480
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-26.790	0	-26.790
Af- og nedskrivninger 31. december	266	90.297	0	90.563
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>163</b>	<b>91.645</b>	<b>1.246</b>	<b>93.054</b>
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver		29.455		

## Noter til årsrapporten

	<b>Moderselskab</b>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	<u>1.986</u>	<u>1.986</u>
Kostpris	<u>1.986</u>	<u>1.986</u>
Værdireguleringer 1. januar	1.150	604
Valutakursregulering	-125	75
Årets resultat	<u>3.527</u>	<u>471</u>
Værdireguleringer	<u>4.552</u>	<u>1.150</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>6.538</u></b>	<b><u>3.136</u></b>

### **Koncern**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Stemme- og ejerandel</u>
Skanol AB	Göteborg, Sverige	100%
Skanol Norge AS	Oslo, Norge	100%

## Noter til årsrapporten

### 9 Finansielle anlægsaktiver

#### Koncern

	<u>Deposita</u>
	t.kr.
Kostpris 1. januar	519
Tilgang i årets løb	5
Afgang i årets løb	-9
Kostpris 31. december	<u>515</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u><u>515</u></u></b>

### 9 Finansielle anlægsaktiver (Fortsat)

#### Moderselskab

	<u>Deposita</u>
	t.kr.
Kostpris 1. januar	519
Tilgang i årets løb	5
Afgang i årets løb	-9
Kostpris 31. december	<u>515</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u><u>515</u></u></b>



## Noter til årsrapporten

### 10 Egenkapital

Selskabskapitalen specificerer sig således:

2 A-aktier á t.kr. 3.000	<u>6.000</u>
	<u><b>6.000</b></u>

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.
<b>11 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	4.426	4.426	4.130	4.130
Hensat i året	<u>2.127</u>	<u>0</u>	<u>1.790</u>	<u>0</u>
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<u><b>6.553</b></u>	<u><b>4.426</b></u>	<u><b>5.920</b></u>	<u><b>4.130</b></u>
Materielle anlægsaktiver	6.553	4.687	5.920	4.391
Skattemæssigt underskud	<u>0</u>	<u>-261</u>	<u>0</u>	<u>-261</u>
	<u><b>6.553</b></u>	<u><b>4.426</b></u>	<u><b>5.920</b></u>	<u><b>4.130</b></u>

## Noter til årsrapporten

### 12 Langfristede gældsforpligtelser

<b>Koncern</b>	Gæld 1. januar	Gæld 31. december	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
	t.kr. 33.832	t.kr. 21.784	t.kr. 7.475	t.kr. 243
	<b>33.832</b>	<b>21.784</b>	<b>7.475</b>	<b>243</b>

<b>Moderselskab</b>	Gæld 1. januar	Gæld 31. december	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
	t.kr. 33.832	t.kr. 21.784	t.kr. 7.475	t.kr. 243
	<b>33.832</b>	<b>21.784</b>	<b>7.475</b>	<b>243</b>

<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
2016	2015	2016	2015
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.

### 13 Eventualposter og øvrige forpligtelser

#### Leje og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

Inden for et år	178	414	178	414
Mellem 1 og 5 år	211	389	211	389
	<b>389</b>	<b>803</b>	<b>389</b>	<b>803</b>

Huslejeforpligtelse	1.652	1.853	928	928
Huslejeforpligtelsen omfatter uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 3-29 mdr.				

## Noter til årsrapporten

### 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Skanol A/S har afgivet selvskyldnerkaution for alle bankmellemværender i Skanol Norge AS. Gælden udgør pr. statusdagen 8,5 mio NOK.

### 15 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Øvrige nærtstående parter

Nærtstående parter med betydelig indflydelse på grund af aktiebesiddelse:

Thorkil Andersen Holding A/S, Vittenvej 90, 8382 Hinnerup

Uno-X Gruppen AS, Lysaker Torg 35, N-1366 Lysaker

#### Transaktioner

##### Koncern

Koncernen har ikke haft transaktioner med andre nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

##### Moderselskabet

Transaktioner med helejede dattervirksomheder er undladt oplyst jf. ÅRL § 98C, stk. 3. Der har ikke været transaktioner med andre nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

##### Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 1, Personaleomkostninger.

## Noter til årsrapporten

	<b>Koncern</b>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>16 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-167	-863
Finansielle omkostninger	657	450
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	22.042	20.583
Skat af årets resultat	3.168	2.026
Valutakursregulering	1.227	-937
	<u><b>26.927</b></u>	<u><b>21.259</b></u>
<b>17 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-2.504	-315
Ændring i leverandører m.v.	2.985	-6.558
	<u><b>481</b></u>	<u><b>-6.873</b></u>