



Tlf.: 39 15 52 00  
koebenhavn@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Havneholmen 29  
DK-1561 København V  
CVR-nr. 20 22 26 70

**FONDEN GRANTOFTEGAARD**  
**PEDERSTRUPVEJ 69, 2750 BALLERUP**  
**ÅRSRAPPORT**  
**2015**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
fondens ordinære møde  
den 7. juni 2016

---

**Bjarne Herring Rasmussen**

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Fondsoplysninger</b>	
Fondsoplysninger.....	2
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	3
Den uafhængige revisors erklæringer.....	4
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	5-12
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Anvendt regnskabspraksis.....	13-16
Resultatopgørelse.....	17
Balance.....	18-19
Noter.....	20-22

**FONDSOPLYSNINGER**

<b>Fonden</b>	Fonden Grantoftegaard Pederstrupvej 69 2750 Ballerup  Telefon: 44 77 37 11 Telefax: 44 77 37 20 Hjemmeside: <a href="http://www.grantoftegaard.dk">www.grantoftegaard.dk</a> E-mail: <a href="mailto:grantoftegaard@grantoftegaard.dk">grantoftegaard@grantoftegaard.dk</a>  CVR-nr.: 26 06 12 02 Hjemsted: Ballerup Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Bjarne Herring Rasmussen, Formand Kåre Harder Olesen, Næstformand Mette Hedegaard John Finnich Pedersen Arne Juel Jensen Knud Foldschack Johannes Munk
<b>Direktion</b>	Marianne Hooge Stenkjær
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Havneholmen 29 1561 København V
<b>Pengeinstitut</b>	Merkur, Den Almennyttige Andelskasse Vesterbrogade 40 1620 København V  Danske Bank Ballerup Afdeling Centrumgade 6 2750 Ballerup

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2015 for Fonden Grantoftegaard.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Ballerup, den 7. juni 2016

Direktion

---

Marianne Hooge Stenkjær

Bestyrelse

---

Bjarne Herring Rasmussen  
Formand

---

Kåre Harder Olesen  
Næstformand

---

Mette Hedegaard

---

John Finnich Pedersen

---

Arne Juel Jensen

---

Knud Foldschack

---

Johannes Munk

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

### *Til ledelsen i Fonden Grantoftegaard*

#### PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Grantoftegaard for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 7. juni 2016

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, CVR-nr. 20 22 26 70

Jens Haugbyrd  
Statsautoriseret revisor

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

#### Fondens formål og hovedaktiviteter.

Vi har på Grantoftegaard sat fokus på bæredygtig forretningsudvikling bredt, men altid relateret til landbrug, naturpleje og fødevarerproduktion. Dette fokus på trods af at landbruget ikke har store muligheder for at etablere rentabel drift, da landbrugsjorden er spredt på mange små storbynære arealer over store afstande, hvis ikke det var koblet til den sociale virksomhed.

Den sociale virksomhed ville heller ikke kunne fremhæve den særlige pædagogiske og vejledende positive effekt det multifunktionelle landbrug har på både ansatte og deltagere, hvis ikke det var koblet til en "autentisk" landbrugsvirksomhed. Det er denne autenticitet i sit omdømme som Grantoftegaard værner om og som stadig gør at aktiviteterne bliver anvendt. Både af besøgende og ansatte som deltagere, der benytter et offentligt betalt tilbud.

Vi har som et mål for vores **Sociale ansvarlighed** (CSR) at skabe varige stillinger lønnet på særlige vilkår og fungere som et virksomhedscenter med personer i virksomhedspraktik uden betaling. Samtidig udbyder vi løbende aktiviteter, som bliver efterspurgt af kommuner inden for aktivering og uddannelse, som en del af vores **Sociale virksomhed**.

De almennyttige formål deles op i samfundsnyttige formål i landbrugsdriften og deciderede sociale formål, som igen deles op i virksomhedens sociale ansvar og den sociale virksomhed.

#### 1. Samfundsnyttige formål i landbrugsdriften:

- Miljøforbedrende naturpleje, dyrehold til afgræsning og økologisk landbrug med fokus på grundvandssikring
- Skaber stor tilgængelighed og oplevelsesattraktioner for borgere i almindelighed, herunder inddrage frivillige i forskellige projekter.
- Er "Økologisk Skolegård" med formidling af forståelse for økologiske sammenhænge til borgere og især skolebørn.

#### 2. Virksomhedens sociale ansvar:

- Udvikling af nye faste stillinger, for personer med behov for en særlig indsats for at deres mulige erhvervsevne kan komme i spil. Ansættes i fleksjob, skånejob eller løntilskud.
- Praktikvært for folkeskole- og erhvervsskoleelever, som supplement til "økologi, landbrug og fødevarer på skoleskemaet"
- Praktikvært for studerende, case på formidling af økologiske sammenhænge, socialt entreprenørskab
- Virksomhedspraktik for ledige og syge personer med behov for at afprøve sine kompetencer.

#### 3. Virksomhedens sociale virksomhed:

- Etablere forløb for ledige med henblik afklaring af muligheder og optræning til en videre tilknytning til arbejde eller uddannelse. Varierede forløb tilpasset lovgivning og den enkelte lediges behov. Fortrinsvis for personer med problemer ud over ledighed.
- Praktikforløb som erstatning for ordinært skoleforløb. Skal opfylde krav iflg. skoleplaner. For skoleelever, som har svært ved at fastholde tilknytning til ordinære skolesystem.
- Uddannelse (almen og faglig) på særlige og ordinære vilkår i regi af Grantoftegaardskolen, herunder STU. For personer som ikke har kunnet gennemføre eller erhverve sig en afsluttende grundskole, ikke kan deltage i VUC undervisning på ordinære vilkår eller ikke kan følge ordinære erhvervsuddannelser.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Årets resultat:

I 2015 gennemfører Grantoftegaard fortsat sin multifunktionelle virksomhed og opfylder sine mål i såvel økonomisk som idemæssig bæredygtig retning.

Grantoftegaards økonomi er fortsat i balance med formål og markedsdrift.

Årets nettoomsætning set under et er 0,5 mill. kr. større end 2014, mens resultat af primær drift og resultat før skat er godt 100 tusind kr. større end i 2014.

## LEDELSESBERETNING

Aktuelt sætter Grantoftegaard fokus på at markedsføre sine produkter og ydelser på markedsvilkår, ved ekstra at fremhæve de almennyttige og socialøkonomiske sammenhænge som gælder for den samlede virksomhed. FG fremhæver at der opstår en gensidig afsmittende effekt på såvel den driftige landbrugsvirksomhed som på kvaliteten af de udbudte sociale aktiviteter. Den sammenhængskraft påpeger FG løbende giver ekstra kvalitet i produkter og ydelser samtidig med at kunden og brugeren får mulighed for at involvere sig i denne proces til eget formål.

### Landbrugsvirksomhed:

Kontraktmæssige aftaler om forpagtninger og ydelser er ændret i forhold til tilgang og afgang.

Der er ikke længere faste aftaler med Naturstyrelsen om Værløse gml. Flyveplads og en pasningsaftale på naturplejearealer er overgået til anden landmand (ingen krav om økologi). Der er ingen faste kontrakter på området, men Grantoftegaard er fortsat involveret i udviklingsplaner på området, både i samarbejde med Furesø kommune, Naturstyrelsen og ejendomsselskabet Freja.

Delkontrakter med Ballerup Kommune vedr. Ydelser på naturplejeområdet og Forpagtning af landbrugsarealer er opfyldte fra Grantoftegaard's side. Nye kontrakter skal genforhandles i 2016.

Forpagtninger i Herlev kommune er uændret. I Egedal er afhændet arealer som var sendt i udbud uden krav om økologi, hermed var vi ikke konkurrencedygtige.

### Markdrift:

- I 2015 er høstet som forventet, men beholdninger vedr. afgrøder er faldet pga ophør af forpagtning. Ca. 200.000kr. mindre end i 2014.
- Omsætningen fra grovfoderproduktion (hø) og øvrige afgrøder blev som forventet. Alle priser har været stabile.

### Naturpleje:

- Ingen afsætningsproblemer mht. kød. Salget fordeler sig primært via Gårdbutikken og netsalg til afhentning, her er en stigning på 50%. En stabil afsætning af hele dyr til Køkken Ballerup. I 2014 aftog KB 5 ton kød fra GG det samme i 2015. Der er en stigning på 50% i afsætning til Irma om særlig høj kvalitetskød.
- Aftaler om gratis vinteropstaldning på Værløse gl. Flyveplads fortsætter så længe samarbejdet med ejendomsselskabet Freja kører og er tilsammen med leje af andre eksterne stalde, en forudsætning for at der kan undgås at investere i staldbygninger.
- Udgifter til de samlede entreprenøropgaver og maskinstation inden for den samlede landbrugsdrift opvejes fuldt ud af indtægter til entreprenørarbejde i 2015 i forhold til 2014, hvor der blev udført større entreprenøropgaver end indtægterne kunne dække, på knap 160.000 kr. Arbejdsopgaverne udgøres af etablering af folde og ydelser med maskinpark over for kunder.

### Grønsagsproduktion:

- Der anvendes stor tid på tilrettelæggelse af driften, så der kan tages hensyn til særlig tilrettelagte uddannelses- og aktiveringspladser. Dette er en væsentlig del af den samlede økonomi i denne produktion, derfor høj personalenormering. Udlejning af nyttehaver til private er en succes, er udgiftsneutral men giver et ny segment til kunder i gårdbutikken og til besøgsaktiviteter.

### Grønsagsproduktion:

- Der anvendes stor tid på tilrettelæggelse af driften, så der kan tages hensyn til særlig tilrettelagte uddannelses- og aktiveringspladser. Dette er en væsentlig del af den samlede økonomi i denne produktion, derfor høj personalenormering. Udlejning af nyttehaver til private er en succes, er udgiftsneutral men giver et ny segment til kunder i gårdbutikken og til besøgsaktiviteter.

### EU-tilskud:

- EU-tilskuddene til den samlede landbrugsdrift er samlet faldet med knap 300.000 kr. i forhold til 2014. Dette skyldes generelle ændringer i satserne, og afgang i areal fortrinsvis på vedvarende naturplejearealer.

## LEDELSESBERETNING

### Gårdbutik:

- Forædlet fødevarerproduktion med høj kvalitet til salg i egen gårdbutik i 2015 med forsøgsmæssig afsætning eksternt (COOP og andre gårdbutikker). Herunder udvikling og implementering af høj kvalitet i labelling i sammenhæng med Grantoftegaard's samlede designmanual. Forædlingen af egne råvarer foregår i Grantoftegaard's produktionskøkken.

### Social virksomhed:

Resultatkontraktaftalen med Ballerup Kommune er opfyldt fra Grantoftegaard's side.

De opstillede mål i resultatkontrakten er tilnærmelsesvis opnået (se fig.2) Her fremgår det, at der er et relativt stort ophør til sygdom/behandling. Dette forklares med at de visiterede ofte ikke er afklaret ift. sygdom, misbrug manglende diagnoser og ventetid på behandlingstiltag. Disse forhold er ofte store barrierer for at komme i uddannelse eller arbejde.

En diagnostisk afklaring og motivation til behandling må i denne situation derfor anses som et positivt resultat.

fig. 1

gruppe	Kontraktmål, skal kunne ophøre til:	%	er ophørt til:	%
grp 1	aktivitetsparate under 40 år (forløb m social mentor og uddannelsesmotivation)			
	<i>* 19 personer har været/er i forløb, 9 deltager stadig</i>			
			ordinært job	0
	virksomhedspraktik/arbejdsprøvning	20 - 30		30
	løntilskud	10 - 20		0
	uddannelse	10 - 20		10
		40 - 70		40
			anden foranstaltning	20
			behandling/sygdom	20
			fleksjobberretiget	0
			fortsat ledig	10
			frflyttet kommunen	0
			pension	0
			ressourceforløb	10
				60
grp 2	aktivitetsparate alle aldre (afklarings- og opkvalificeringsforløb)			
	<i>* 46 personer har været/er i forløb, 11 deltager stadig</i>			
			ordinært job	9
	virksomhedspraktik/arbejdsprøvning	30 - 40		17
	løntilskud	10 - 20		3
			uddannelse	11
		40 - 60		40
			anden foranstaltning	26
			behandling/sygdom	23
			fleksjobberretiget	0
			fortsat ledig	11
			frflyttet kommunen	0
			pension	0
			ressourceforløb	0
				60

Regeringen havde i 2015 fortsat fokus på at fremme opstart og konsolidering af socialøkonomiske virksomheder i regi af "Vækstcenter for socialøkonomiske virksomheder", Socialstyrelsen. Denne proces har FG deltaget i som en aktiv medspiller. Et af resultaterne er udviklingen af et værktøj til måling af progressionen af sociale værdier, som sker for de borgere som deltager i FG's sociale aktiviteter. Dette værktøj er implementeret i Fonden's tilbagemeldinger til jobcentre og bliver anvendt som et dialogværktøj med disse.



## LEDELSESBERETNING

### Aktivering:

- I løbet af 2015 har der været forhandlinger om ændringer i ydelsesformer pga. ændring i lovgivning og ændring i Ballerup kommunes prioriteringer i anvendelsen af pladserne i delkontrakten. Grantoftegaard har indrettet sine aktivitetstilbud herefter generelt og for Jobcenter Ballerup, uanset kontraktindhold, men med tilkøb af tilbud uden for kontrakten. Kontrakt sum den samme som i 2014 5,4 mill kr og tilkøb 600.000 kr.
- Salg af pladser til øvrige kommuners deltagere er på samme niveau som 2014 på 660.000 kr.

### "Grantoftegaardskolen":

Skolen gennemfører årligt forløb fortrinsvis for borgere i aktivering på Grantoftegaard's sociale virksomhed. Eleverne færdiggør deres 9.og 10.klasse og føres til eksamen som privatister på VUC. Udbydes bredt og finansieres gennem ydelseskøb fra kommuner, fortrinsvis Ballerup kommune.

- Salg af pladser på skolen er på samme niveau som i 2014 godt 1 mill. kr.

### Besøgsvirksomhed:

Ballerup Kommune ønsker fortsat kulturelle ydelser i form af besøgsvirksomhed for kommunens borgere, skoler og institutioner. I en kontraktaftale, forventes et bestemt besøgsniveau på ca.25.000 besøgende årligt med en række aftalte tilbud af aktiviteter. Herunder drift af en kaperstation med gratis hestevognskørsel på visse hverdage. Aktiviteterne foregår i et tæt samarbejde med Ballerup Kommunes kulturinstitutioner, naturvejleder samt skoler og institutioner. En del af "Økologisk skolegård", som er Grantoftegaard's skoletjeneste, hører under kontrakten. Den har været under udvikling i 2014 og implementeres i 2015. En væsentlig del af besøgsvirksomheden finansieres via denne resultatkontrakt og fremstår fortsat gratis for borgeren.

Resultatkontraktaftalen med Ballerup kommune er opfyldt med aktiviteter i Grantoftegaard's besøgsvirksomhed.

- 33.000 besøg er modtaget på Grantoftegaard's arealer. Registreringen foregår dels via daglig optælling af spontane besøg og dels via optælling af betalende gæster.
- Grantoftegaard's butikspace, er et centralt tilbud med informationer og service til besøgende til Pederstrup.

Omsætningen er stigende pga nye kunder som finder os via målrettet markedsføring på facebook.

Der er en større omsætning på 300.000 kr. end 2014, mens resultatet er forbedret med 170.000 kr.

- I regi af dele af "Økologisk Skolegård" udbydes fortsat guidede besøg finansieret som indtægtsdækket virksomhed. Omsætningen er uændret fra forrige år. Grantoftegaard opfylder en høj kvalitet i aktiviteterne, bl.a. ved den adgang til undervisningsmateriale målrettet forskellige klassetrin, som GG har været med til at udvikle med Økologisk Landsforening og DPU. Dette materiale kan benyttes aktivt og gratis af lærere og elever.
- Etablering af faciliteter, herunder "landbrugsværksted" i 2015, til aktiviteter for skoleelever i regi af "Grantoftegaard's Økologiske skolegård", herunder samarbejde med lokal og andres skoletjeneste.

Grantoftegaard markedsfører sine aktiviteter gennem lokalpresse og egen hjemmeside [www.grantoftegaard.dk](http://www.grantoftegaard.dk) og facebook, samt linket til Økologisk Landsforenings [www.okologi.dk](http://www.okologi.dk) og til fagregistre, eks. [www.gårdbutikker.dk](http://www.gårdbutikker.dk).

## LEDELSESBERETNING

Der er stadig et dilemma i balancen mellem kapaciteten i vore faciliteter og succesen med det massive antal besøgende, som benytter sig af vores "åbne" tilbud. Forsøg med at udbyde book-bare aktiviteter på hjemmesiden mod gebyr har givet en mindre og fast omsætning. Ballerup kommune ønsker fortsat at benytte sig af FG's tilbud inden for den almennyttige, men udviklingen i antal besøgende og i aktiviteterne kræver radikale alternativ udgiftsdækning frem over både til renovering af faciliteter og til personale.

Herunder samarbejder Grantoftegaard med det lokale museum, foreninger og organisationer omkring en mere rationel udnyttelse af besøgsattraktionerne i hele Pederstrup landsby. Høstmarkedet 2015 gennemførtes således traditionen tro i samarbejde med Aktiv Børnedag i Ballerup, Museum Ballerup og Økologisk Landsforening.

Grantoftegaard deltager ligeledes aktivt i Ballerup kommunes ønske om udvikling af "Et samlet Pederstrup" som en samlet oplevelsesattraktion.

### **Betydningsfulde hændelser, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Ingen betydelige begivenheder efter regnskabsårets afslutning

## REDEGØRELSE FOR UDDELINGSPOLITIK

### **Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b**

Ifølge vedtægterne har fonden et almennyttigt formål, og bestyrelsen sikrer Fondens formål og interesse, som almennyttig virksomhed, ved at evt. overskud reinvesteres i Fondens virksomhed.

De almennyttige formål udgøres samfundsnyttighed med vægten på økologisk landbrugsdrift. Her er fokus på grundvandssikring og miljøforbedrende tiltag, samt social ansvarlighed og borgerinddragende aktiviteter gennem besøgsaktiviteter (formidling og borgertilgængelighed til natur- og landbrugsarealer) I reinvesteringen lægges vægt på at skabe balance og synergi mellem økologisk landbrugsvirksomhed og social og kulturel ansvarlighed. Fondens er i 2015 blevet organiseret som en Registreret Socialøkonomisk Virksomhed (RSV).

## REDEGØRELSE FOR GOD FONDSLEDELSE MV.

### **Lovpligtig redegørelse for god fondsledning, jf. årsregnskabslovens § 77a**

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledning. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne og vedrørende de anbefalinger som ikke følges forklares dette nærmere.

#### **1. Åbenhed og kommunikation**

Fonden følger anbefalingen. (se i øvrigt skema)

#### **2. Bestyrelsens opgaver og ansvar**

Fonden følger anbefalingerne som beskrevet i Forretningsordenen, bortset fra anbefaling nr. 2.3.4. hvor fonden udelukkende giver oplysninger herom i ledelsesberetningen, ikke på Fondens hjemmeside, da denne har et meget fagligt sigte og henvender sig primært til interesserede borgere samt private og offentlige kunder og samarbejdspartnere.

#### **3. Ledelsens vederlag**

Fonden følger anbefalingerne.

## LEDELSESBERETNING

### 4. Bestyrelsen

Bestyrelsen består af 7 medlemmer og er ifølge vedtægterne selvsupplerende. Rekruttering til fondens bestyrelse sker med henblik på at sikre, at bestyrelsen repræsenterer et bredt spekter af de kompetencer, den skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.

Ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages der hensyn til mangfoldighed i henseende til køn, alder, erhvervs erfaring m.v. Bestyrelsesmedlemmer udpeges for en periode på 4 år ad gangen. Der er aktuelt ingen aldersgrænse.

Bestyrelsen udpeges på følgende måde:

- 3 medlemmer udpeges af stifteren
- 1 medlem udpeges ud fra det kriterium, at den pågældende enten besidder juridisk, økonomisk/administrativ indsigt og/eller landbrugsfaglig indsigt
- 1 medlem udpeges af organisationen Økologisk Lands Center (ØLC)
- 1 medlem udpeges af og blandt de til enhver tid værende medarbejdere
- 1 medlem udpeges af Kontaktudvalget for samspil mellem erhvervsliv, kommune og uddannelsesinstitutioner i Ballerup Kommune. I tilfælde af dette udvalgs ophør udpeges et medlem af et lignende lokalt organ inden for arbejdsmarkedsområdet

Fondens bestyrelse har i takt med omverdenens interesse her for arbejdet med at sikre øget åbenhed og transparens om fondens forhold, bl.a. via en udbygget hjemmeside. Bestyrelsen har aktuelt revideret sin forretningsorden for at sikre stillingtagen til samtlige 16 anbefalinger til god fondsledning. De 16 anbefalinger omhandler emner som kommunikation, strategi, bestyrelsens sammensætning og kompetencer, evaluering af arbejdet i bestyrelsen og direktionen samt ledelsens vederlag.

### 5. Bestyrelsens sammensætning

Bestyrelsen består aktuelt af følgende medlemmer. Alle var medlemmer i 2015.:

Bjarne Herring Rasmussen

Formand

58 år, mand

Indtrådt i 2009

Nuværende valgperiode udløber i 2017.

Særlige kompetencer: Kommunalbestyrelsesmedlem.

Andre hverv: Politisk næstformand i A-Ballerup. Medlem af Kommunalbestyrelsen i Ballerup herunder næstformand i Kultur og fritidsudvalget samt medlem af Børne og skoleudvalget

Bjarne Herring Rasmussen er uafhængigt bestyrelsesmedlem.

Advokat Knud Foldschack

63 år, mand

Indtrådt i 2001

Nuværende valgperiode udløber i 2017

Særlige kompetencer: Det juridiske område samt det erhvervs- og socialøkonomiske område

Andre hverv bl.a.: Bestyrelsesformand og -medlem i en række fonde og virksomheder. Advokat for en lang række fonde, virksomheder mv.

Knud Foldschack eret ikke uafhængigt bestyrelsesmedlem(har været medlem over 12 år).

Mette Hedegaard

43 år, kvinde

Indtrådt i 2014

Nuværende valgperiode udløber i 2017

Særlige kompetencer: Kommunalbestyrelsesmedlem.

Andre hverv: Politisk medlem af Ø-Ballerup. Medlem af kommunalbestyrelse i Ballerup, herunder medlem af Børne og Skole- samt Erhvervs og beskæftigelsesudvalget.

Mette Hedegaard er uafhængigt bestyrelsesmedlem

John Finnich Pedersen

61 år, mand

Indtrådt i 2013

Nuværende valgperiode udløber i 2017

Særlige kompetencer: Kommunikation, forretningsledning samt uddannelse og forskning

## LEDELSESBERETNING

Andre hverv bl.a.: Bestyrelsesmedlem i en række fonde og virksomheder.  
John Finnich Pedersen er ikke et uafhængigt bestyrelsesmedlem.

Kåre Harder Olesen  
Næstformand

55 år, mand

Indtrådt i 2014 (tidligere medlem i perioden 2001 til 2012).

Nuværende valgperiode udløber i 2017

Særlige kompetencer: Kommunalbestyrelsesmedlem

Andre hverv: Politisk gruppeformand Venstre Ballerup, medlem af Kommunalbestyrelsen i Ballerup, herunder medlem af Økonomi- samt Socialudvalget, samt 2. vicebrogmester. Medlem af bestyrelsen i Forsyning Ballerup.

Kåre Harder Olesen er uafhængigt bestyrelsesmedlem

Arne Juel Jensen

64 år, mand

Indtrådt i 2014

Nuværende valgperiode udløber i 2017

Særlige kompetencer: Landbrugsfaglig indsigt, selvstændig landmand

Andre hverv: Medlem af bestyrelsen i DC Friland, samt bestyrelsen i Økologisk Landsforening.

Arne Juel Jensen er uafhængigt bestyrelsesmedlem

Johannes Munk

58 år, mand

Indtrådt i 2011

Nuværende valgperiode udløber i 2017

Særlige kompetencer: Landbrugsfaglig og pædagogisk uddannelse og indsigt

Andre hverv: Medarbejderrepræsentant og tillidsmand

Johannes Munk er uafhængigt bestyrelsesmedlem

## REDEGØRELSE FOR DEN SOCIALØKONOMISKE VIRKSOMHED

Fonden er registreret som socialøkonomisk virksomhed. Under henvisning til 8, stk. 3 i lov om registrerede socialøkonomiske virksomheder redegøres der i det følgende om:

**1. Det samlede vederlag m.v. til nuværende og forhenværende medlemmer af ledelsen for deres funktion fordelt på hvert ledelsesorgan samt eventuelle vederlag til virksomhedens stiftere og ejere.**

Der er ingen vederlag til virksomhedens ledelse, stifter eller tidligere ejer.

**2. Aftaler indgået med nærtstående parter.**

Se nærværende årsrapport 2015 her om, note 9.

**3. Likvide midler og andre aktiver, der udloddes eller uddeles af virksomhedens formue.**

Virksomheden har almennyttige formål og bygger på at overskuddet investeres i egen almennyttige virksomhed.

## LEDELSESBERETNING

4. Hvordan virksomheden opfylder sit sociale formål, hvordan den er uafhængig af det offentlige, og hvordan virksomheden er inddragende og ansvarlig i sit virke.

### Uafhængighed af det offentlige

Som stifter indskød Ballerup kommune i 2001 bygningerne som grundkapital. Denne manøvre foregik som en virksomhedsoverdragelse fra kommunal virksomhed til privat virksomhed, FG. Der er ingen fortsat ejerskab hertil fra Ballerup kommunes side og FG betragtes som selvstændig og uafhængig af offentlige økonomiske tilskud. En del af de tidligere kommunale aktiviteter udføres stadig efter kontraktmæssige aftaler. Disse kontrakter følger markedspriser og standarder og forhandles løbende. Det er FG's mål at holde den sociale virksomheds drift under 1/3 af den samlede virksomheds drift, hvilket igen er lykkedes med stigende omsætning inden for det landbrugsmæssige driftsfundament i 2015.

Fondens egenkapital er aktuelt 15,3 mill. Stifters indskudte grundkapital er 6,7 mill. (se Fondens vedtægter)

Fig.2 viser omsætningen set i relation til kunder fordelt på landbrugsrelaterede, sociale og kulturelle aktiviteter. Der er en faldende tendens til at Ballerup kommunes engagement i køb af ydelser og produkter i forhold til andre kunder. Samtidig er der en faldende tendens til de sociale aktiviteter procentvise andel af den samlede omsætning.

ØKONOMISK UDVIKLING & SAMARBEJDE		2001			2014			2015		
		1000 kr	%	%	1000 kr	%	%	1000 kr	%	%
<b>Omsætning Fonden Grantoftegaard: SAMLET</b>		<b>12.510</b>	<b>100,0</b>	<b>100</b>	<b>22.366</b>	<b>100,0</b>	<b>100</b>	<b>22.926</b>	<b>100,0</b>	<b>100</b>
NATUR	Landbrug, naturpleje, gartneri, gårdbutik	5.977	47,8	48	14.099	63,0	63	14.363	62,6	63
SOCIAL	Beskæftigelse, uddannelse, Grantoftegaardskolen	5.525	44,2	44	7.067	31,6	32	7.235	31,6	32
KULTUR	Besøgsvirksomhed, økologisk skolegård	1.007	8,0	8	1.201	5,4	5	1.328	5,8	6
<b>Salg af kontrakter, produkter, ydelser: BALLERUP KOMMUNE</b>		<b>6.240</b>	<b>49,9</b>	<b>100</b>	<b>8.715</b>	<b>39,0</b>	<b>100</b>	<b>8.872</b>	<b>38,7</b>	<b>100</b>
NATUR	Landbrug, naturpleje, gartneri, gårdbutik	791	6,3	13	2123	9,5	24	2.142	9,3	24
SOCIAL	Beskæftigelse, uddannelse, Grantoftegaardskolen	4.442	35,5	71	5409	24,2	62	5.523	24,1	62
KULTUR	Besøgsvirksomhed, økologisk skolegård	1.007	7,0	16	1183	5,2	14	1.207	5,3	14
<b>Salg af kontrakter, ydelser, produkter: ANDRE</b>		<b>6.270</b>	<b>50,1</b>	<b>100</b>	<b>13.652</b>	<b>61,0</b>	<b>100</b>	<b>14.054</b>	<b>61,3</b>	<b>100</b>
NATUR	Landbrug, naturpleje, gartneri, gårdbutik	5.186	41,5	100	11976	53,5	87	12.221	53,3	87
SOCIAL	Beskæftigelse, uddannelse, Grantoftegaardskolen	1.084			1658	7,4	12	1.712	7,5	12
KULTUR	Besøgsvirksomhed, økologisk skolegård				18	0,1	0	121	0,5	1

### Almennyttige formål (se i øvrigt under "Fondens hovedaktiviteter")

Med en kommunal stifter af fonden, var det en betingelse fra landbrugets interesseorganisationers og kommunernes tilsynsmyndigheds side, at det samlede formål med landbrugsdriften skulle være "almennyttigt". Der måtte ikke være tale om en konkurrenceforvridende støtte fra det offentlige eller et skjult kommunalt ejerskab. Fonden har fortsat almennyttige formål og varetager driften af den samlede virksomhed på markedsvilkår.

Det samme gør sig gældende for andre ydelser og produkter som det offentlige kan købe af Grantoftegaard, herunder aktiviteter inden for beskæftigelse og socialområdet samt skoletjeneste og oplevelsesaktiviteter. Prisfastsættelser og standarder bliver udbudt på markedsvilkår og kontrakter og forhåndsftaler forhandles løbende.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Fonden Grantoftegaard for 2015 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget. I nettoomsætningen indregnes modtagne EU-tilskud.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af fonden, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger mv. samt afskrivninger i forbindelse hermed.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes væsentligste aktiviteter.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede dyrepræmier måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Erhvervede dyrepræmier afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris inkl. eventuelle foretagne opskrivninger. Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Måling af ejendomme optages til kostpris inkl.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi herefter:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	40 år	25%
Leasing af stalde.....	30 år	0%
Produktionsanlæg og maskiner.....	5-10 år	0-10%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-5 år	0-10%

Landbrugets stambesætning i form af får, køer, tyre, heste og hunde værdiansættes til skalapriser efter normalværdiprincippet. Heste anvendt til andre aktiviteter værdiansættes til kostpris.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor fonden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som fondens øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Finansielle anlægsaktiver

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og direkte produktionsomkostninger.

Jordbeholdninger medtages til kalkuleret kostpris.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

Grundkapitalen er fondens kapital, der er indskudt ved fondens stiftelse.

Henlæggelse til uddeling er den ramme for uddelinger bestyrelsen har besluttet til brug for beslutning om faktiske uddelinger i det kommende eller senere regnskabsår. Beløbet for rammen indgår som en bestanddel af årets resultatdisponering og som henlæggelse under egenkapitalen.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld, og for obligationslån svarer til en restgæld beregnet på grundlag af lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet.

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Under periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver indgår modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2015 kr.	2014 kr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....		<b>22.926.493</b>	<b>22.366.410</b>
Produktionsomkostninger.....		-19.420.916	-19.018.769
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>3.505.577</b>	<b>3.347.641</b>
Administrationsomkostninger.....		-2.530.425	-2.583.544
<b>RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT</b> .....		<b>975.152</b>	<b>764.097</b>
Andre driftsindtægter.....		50.000	186.690
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>1.025.152</b>	<b>950.787</b>
Finansielle indtægter.....		19.484	23.707
Finansielle omkostninger.....		-656.282	-683.086
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>388.354</b>	<b>291.408</b>
Skat af årets resultat.....	1	-61.448	-29.999
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>326.906</b>	<b>261.409</b>
 <b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Henlæggelser til uddelinger, ramme.....		100.000	0
Overført resultat.....		226.906	261.409
<b>I ALT</b> .....		<b>326.906</b>	<b>261.409</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**

AKTIVER	Note	2015 kr.	2014 kr.
Grunde og bygninger.....		24.554.248	24.960.398
Leasing stalde.....		1.248.622	1.331.510
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		149.255	186.272
Produktionsanlæg og maskiner.....		2.960.507	3.439.252
Stambesætning.....		654.700	619.420
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>3</b>	<b>29.567.332</b>	<b>30.536.852</b>
Driftsfond.....		165.795	191.360
Lejedespositum.....		37.500	37.500
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>4</b>	<b>203.295</b>	<b>228.860</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>29.770.627</b>	<b>30.765.712</b>
Varebeholdninger.....		2.726.739	2.149.577
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>2.726.739</b>	<b>2.149.577</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		1.524.163	1.858.539
Andre tilgodehavender.....		620.369	1.631.676
Periodeafgrænsningsposter.....		403.056	237.150
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>2.547.588</b>	<b>3.727.365</b>
Likvider.....		3.081.189	1.942.827
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>8.355.516</b>	<b>7.819.769</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>38.126.143</b>	<b>38.585.481</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	2015 kr.	2014 kr.
Grundkapital.....		6.712.000	6.712.000
Reserve for opskrivninger.....		6.895.285	6.895.285
Overført overskud.....		1.631.243	1.404.337
Henlæggelser til uddelinger, ramme.....		100.000	0
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>5</b>	<b>15.338.528</b>	<b>15.011.622</b>
Hensættelse til udskudt skat.....		2.341.847	2.280.399
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>2.341.847</b>	<b>2.280.399</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		13.359.740	13.532.770
Leasingforpligtelser.....		2.368.069	2.990.877
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>	<b>6</b>	<b>15.727.809</b>	<b>16.523.647</b>
Kortfristet del af langfristet gæld.....	6	817.450	788.492
Modtagne forudbetalinger fra kunder.....		12.003	18.083
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		2.519.746	2.690.656
Anden gæld.....		1.368.760	1.272.582
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>4.717.959</b>	<b>4.769.813</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>20.445.768</b>	<b>21.293.460</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>38.126.143</b>	<b>38.585.481</b>
Eventualposter mv.	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		
Nærtstående parter	9		
Medarbejderforhold	10		

## NOTER

	2015 kr.	2014 kr.	Note
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>1</b>
Regulering af udskudt skat.....	61.448	29.999	
	<b>61.448</b>	<b>29.999</b>	
 <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			 <b>2</b>
		Dyrepræmier	
Kostpris 1. januar 2015.....		40.000	
<b>Kostpris 31. december 2015.....</b>		<b>40.000</b>	
Afskrivninger 1. januar 2015.....		40.000	
<b>Afskrivninger 31. december 2015.....</b>		<b>40.000</b>	
 <b>Materielle anlægsaktiver</b>			 <b>3</b>
	Grunde og bygninger	Leasing stalde	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2015.....	19.246.307	2.527.722	848.046
Tilgang.....	107.388	0	0
<b>Kostpris 31. december 2015.....</b>	<b>19.353.695</b>	<b>2.527.722</b>	<b>848.046</b>
Opskrivninger 1. januar 2015.....	8.840.109	0	0
<b>Opskrivninger 31. december 2015.....</b>	<b>8.840.109</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015.....	3.126.018	1.196.212	661.774
Årets afskrivninger .....	513.538	82.888	37.017
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2015.....</b>	<b>3.639.556</b>	<b>1.279.100</b>	<b>698.791</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015..</b>	<b>24.554.248</b>	<b>1.248.622</b>	<b>149.255</b>
		Produktionsanlæg og maskiner	Stambesætning
Kostpris 1. januar 2015.....		12.389.296	619.420
Tilgang.....		209.000	35.280
<b>Kostpris 31. december 2015.....</b>		<b>12.598.296</b>	<b>654.700</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015.....		8.950.045	
Årets afskrivninger .....		687.744	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2015.....</b>		<b>9.637.789</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015.....</b>		<b>2.960.507</b>	<b>654.700</b>

Værdien af indregnede materielle anlægsaktiver, der ikke ejes af fonden udgør pr. 31. december 2015 kr. 2.343.980 og pr. 31. december 2014 kr. 2.792.910

## NOTER

	<b>Note</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>4</b>

	Driftsfond	Lejedespositum
Kostpris 1. januar 2015.....	66.675	37.500
Tilgang.....	99.120	0
<b>Kostpris 31. december 2015.....</b>	<b>165.795</b>	<b>37.500</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015.....</b>	<b>165.795</b>	<b>37.500</b>

<b>Egenkapital</b>	<b>5</b>
--------------------	----------

	Grundkapital	Reserve for opskrivninger	Overført til uddelinger, overskud	Henlæggelser ramme	I alt
Egenkapital 1. januar 2015.....	6.712.000	6.895.285	1.404.337	0	15.011.622
Forslag til årets resultatdisponering.....			226.906	100.000	326.906
<b>Egenkapital 31. december 2015.....</b>	<b>6.712.000</b>	<b>6.895.285</b>	<b>1.631.243</b>	<b>100.000</b>	<b>15.338.528</b>

Grundkapitalen har ikke været ændret i de seneste 5 år.

<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	1/1 2015 gæld i alt	31/12 2015 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter...	13.720.283	13.551.279	191.539	0
Leasingforpligtelser.....	3.591.856	2.993.980	625.911	0
	<b>17.312.139</b>	<b>16.545.259</b>	<b>817.450</b>	<b>0</b>

<b>Eventualposter mv.</b>	<b>7</b>
Kontraktlige forpligtelser: Fonden har indgået huslejeforpligtelser med en gennemsnitlig årlig husleje på 790 t.kr.	

<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>	<b>8</b>
Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 13.551 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31.12.14 udgør 24.554 t.kr.	

Til sikkerhed for bankmellemværende er deponeret ejerpantebrev på 300 t.kr i grunde og bygninger. Hertil kommer dele af landbrugsmaskinpark, som hører under ejendomsparteret.

## NOTER

## Note

**Nærtstående parter**

9

Fondens nærtstående parter udgøres af fondens bestyrelse. Der har i årets løb været ydet rådgivning for i alt 18.000 kr. af advokatfirmaet Foldschark & Forchammer, hvori bestyrelsesmedlem advokat Knud Foldschack er partner. Rådgivningen faktureres på normale markedsmæssige vilkår.

	2015 kr.	2014 kr.	
<b>Medarbejderforhold</b>			<b>10</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere.....	22	23	
Løn og gager.....	8.273.492	8.090.700	
Pensioner.....	894.512	869.430	
Omkostninger til social sikring.....	47.744	57.499	
	<b>9.215.748</b>	<b>9.017.629</b>	
Løn til Marianne Hooge Stenkjær.....	615.906	593.524	
Pension til Marianne Hooge Stenkjær.....	78.717	77.701	
	<b>694.623</b>	<b>671.225</b>	

Der er ikke ydet honorar til bestyrelsen.