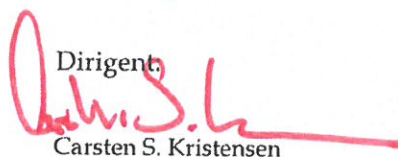


CARSTEN S. KRISTENSEN HOLDING APS  
INDUSTRIVEJ 7  
7700 THISTED

ÅRSRAPPORT FOR 2021

Fremlagt og godkendt  
på generalforsamlingen  
den 13/4 2022

Dirigent



Carsten S. Kristensen

## INDHOLDSFORTEGNELSE

Indhold	Side
Virksomhedsoplysninger	2
Koncernoversigt	3
Hoved- og nøgletal	4
Ledelsespåtegning	5
Revisionspåtegning	6
Ledelsesberetning	9
Anvendt regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse	21
Balance	23
Egenkapitalopgørelse	24
Pengestrømsopgørelse	25
Noter	26

## VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER

**Virksomheden:** Carsten S. Kristensen Holding ApS  
Industrivej 7  
7700 Thisted

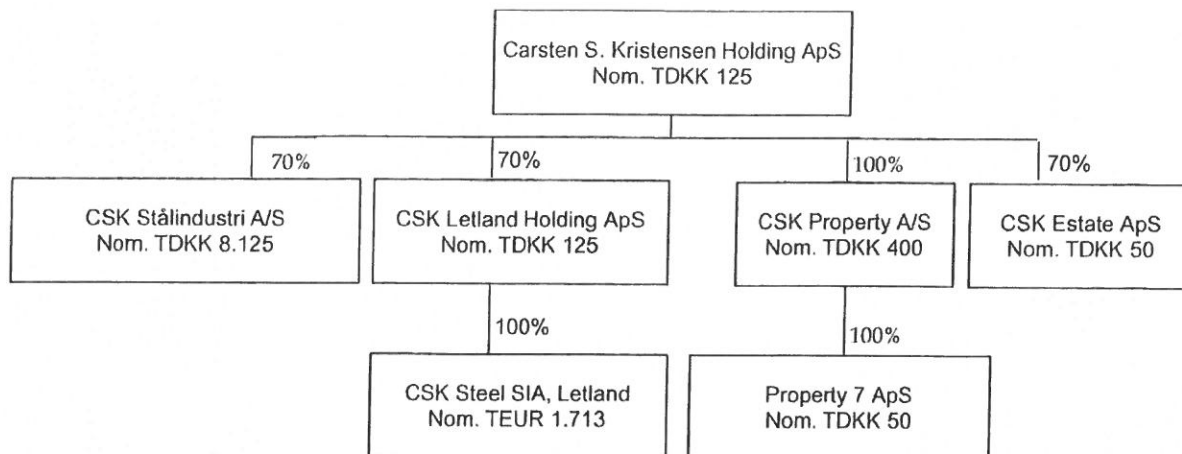
**Telefonnummer :** 96177000  
**CVR nr. :** 26053722  
**Regnskabs-  
periode :** 1. januar - 31. december

**Hovedaktivitet :** Produktion og montage af stålkonstruktioner og dermed  
beslægtede virksomhed samt at eje sådanne virksomheder

**Direktion :** Carsten S. Kristensen

**Revisor :** Revisionsfirmaet Kresten Hyldahl  
Statsautoriseret revisor  
Torvet 4  
9240 Nibe  
CVR-nr. : 77 93 11 12  
P-enhed: 10 02 53 40 02

KONCERNOVERSIGT



## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

Koncern

HOVEDTAL (t.kr.)	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Resultat</b>					
Omsætning *)	413.232	384.395	482.966	-	-
Bruttofortjeneste	188.363	188.196	212.555	148.334	175.726
Resultat før renter mv.	42.414	37.246	59.096	17.318	45.948
Resultat af finansielle poster	10.274	8.940	5.543	-14.893	1.196
Årets resultat	36.828	35.971	51.175	1.917	37.487
Årets resultat efter minoritetsinteresser	26.652	25.682	32.861	-3.081	23.194
<b>Balance</b>					
Aktiver i alt	292.737	289.877	299.352	293.169	276.169
Egenkapital	173.811	158.572	141.220	130.630	152.419
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	32.245	41.301	56.040	-3.659	50.856
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-4.674	-18.437	-17.485	-14.784	-29.162
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-25.523	-21.031	-25.538	-24.747	6.626
Årets forskydning i likvider	2.048	1.833	13.016	-43.191	28.332
Investering i materielle anlægsaktiver	-2.610	-19.940	-17.485	-20.329	-30.745
<b>Øvrigt:</b>					
Antal medarbejdere	290	315	321	310	328
<b>NØGLETAL (%)</b>					
Afkastningsgrad	14,5	12,8	19,7	5,9	16,6
Soliditetsgrad	59,4	54,7	47,2	44,6	55,2
Egenkapitalforrentning	16,0	17,1	24,2	-2,2	16,4

\*) Omsætningen fra tidligere år vises ikke

## LEDELSESPÅTEGNING

Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2021 for Carsten S. Kristensen Holding ApS.

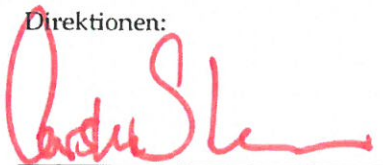
Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling samt resultatet. Samtidig er det min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Thisted, den 31. marts 2022

Direktionen:



Carsten S. Kristensen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til Kapitaljerne i Carsten S. Kristensen ApS - koncernen

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Carsten S. Kristensen Holding ApS - koncernen for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

De vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømsopgørelse for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountant's internationale retningslinier for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkelig og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet.

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernen og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå en høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion.

Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi de faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion.  
Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformationer forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse for den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.



## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

## Udtalelse om ledelsesberetningen.

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Nibe, den 31. marts 2022

REVISIONSFIRMAET KRESTEN HYLDAHL

(CVR nr. 77 93 11 12)



Kresten Hyldahl

Statsautoriseret revisor

mnenr. 5699

## LEDELSESBERETNING

Koncernens hovedaktivitet er produktion og montage af stålkonstruktioner og dermed beslægtet virksomhed.

### USÆDVANLIGE FORHOLD

COVID-19 har igennem 2021 været en faktor i det daglige arbejde der skulle tages højde for - både på fabrikkerne, men også på byggepladserne.

Året startede med en række nationale og internationale restriktioner. De fleste blev henover foråret og sommeren lempet. COVID 19 var dog ikke overstået i 2021 og vi oplevede sidst på året genindførelse af en række restriktioner.

Medarbejdernes aktive indsats og de smittebegrænsende tiltag har betydet, at vi i koncernen kun i begrænset omfang har været ramt af COVID-19 smittede. Vi har således kunnet gennemføre det daglige arbejde - både med håndtering af de enkelte projekter, produktionen og administrativt.

Det er vor vurdering at COVID-19 har haft en negativ indflydelse på efterspørgslen og dermed også omsætningen for 2021.

### Brand

Onsdag den 28. april 2021, blev vi ramt af en brand på koncernens fabrik beliggende Sdr. Thorstedvej 1. Branden opstod i maler anlægget i den "gamle" afdeling. Trods en hurtig indsats fra såvel medarbejdere og beredskabsstyrelsen medførte branden væsentlige skader på bygninger og på løsøre. Vigtigst af alt var der ingen personskade.

Umiddelbart efter branden blev der etableret en nødplan for produktionen således at leverancer til kunderne ikke blev forsinket. Planen betød blandt andet en midlertidig ændring i fabrikkens "setup", en udvidelse af produktionstiden til 24 timer i døgnet 7 dage om ugen, hvor det var nødvendigt samt en udskydelse af ferie for nøglemedarbejdere. Endvidere blev noget af produktionen flyttet til koncernens øvrige fabrikker.

Genopbygningen og reetableringen af kapaciteten er i fuld gang.

### MARKEDSOVERBLIK

Koncernen er solidt placeret blandt de største leverandører af stålkonstruktioner, altaner og trapper på det nordiske og baltiske marked. Gennem de afsluttede projekter har koncernen opbygget en solid og kreativ projektgruppe, der med stor erfaring kan bidrage med ideer og innovative løsninger i alle faser af et projekt.

### UDVIKLING I ÅRET

Resultat for 2021 i koncernen udgør 26.652 t.kr., hvilket anses som tilfredsstillende.

## LEDELSESBERETNING

### *CSK Stålindustri A/S*

2021 har været et tilfredsstillende år for CSK Stålindustri A/S. Årets resultat blev et overskud på 25.617 t.kr.

Det forventes at resultatet for 2022 bliver positivt.

### *CSK Steel SIA*

2021 var et tilfredsstillende år for CSK Steel SIA. Årets resultat blev et overskud på 8.523 t.kr.

Det forventes at resultatet for 2022 bliver positivt.

## EFTERFØLGENDE BEGIVENHEDER

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## SÆRLIGE RISICI

### *Markedsrisici*

Koncernens anvendelse af stål som råvare medfører grundet de væsentlige prissvingninger, som eksisterer på markedet for stål en særlig risiko. Risiciene søges afdækket via koncernens indkøbspolitikker. Der ventes en stigende prisudvikling på stålmarkedet i 2022.

### *Valutarisici*

Koncernens valutarisici knytter sig til koncernens tilgodehavender og igangværende arbejder. Valutarisiciene vurderes løbende og en eventuel sikring sker på baggrund af individuelle vurderinger.

### *Renterisici*

Den rentebærende nettogæld udgør et uvæsentligt beløb, hvorfor ændringer i renteniveauet ikke vil have direkte effekt på indtjeningen. Der er ikke indgået rentedispositioner til afdækning af renterisici.

### *Kreditrisici*

Koncernens kreditrisici knytter sig til koncernens igangværende arbejder og tilgodehavender fra salg. Kreditrisiciene søges afdækket ved at forsikre eller få stillet garanti for alle større tilgodehavender og større igangværende arbejder.

### *Organisatoriske risici*

Gennem en aktiv og udviklende personalepolitik skønnes de rette ressourcer at kunne tiltrækkes og fastholdes.

## LEDELSESBERETNING

### VIDENRESSOURCER

Koncernens videnressourcer består i en bred medarbejderstab med passende erfaring og anciennitet.

### EKSTERNT MILJØ

Koncernens miljøpolitik tager udgangspunkt i en miljømæssig forsvarlig driftførelse og indgår som en naturlig del i selskabets målsætninger for kvalitet og produktionsforhold. Arbejdet med arbejdsmiljø og arbejdssikkerhed har meget høj prioritet hos koncernen og indgår som en naturlig del i planlægningen af alle faser.

### FORSKNINGS- OG UDVIKLINGSAKTIVITETER

Koncernen har ingen særlige forsknings- og udviklingsaktiviteter.

### MÅLTAL OG POLITIK FOR DEN KØNSMÆSSIGE SAMMENSÆTNING AF LEDELSEN

Ledelsen har vedtaget en politik for det underrepræsenterede køn i ledelsen i koncernen. Politikken tager udgangspunkt i kvinder, som det underrepræsenterede køn.

#### *Måltal for ledelsen*

Det er et mål for koncernen at der inden 2025 er 25% kvinder i det øverste ledelsesorgan på tværs af selskaberne i koncernen. Koncernens ledelse på tværs af selskaberne består i dag af 17% kvinder.

#### *Politik for øvrige ledelsesniveauer*

Koncernen fokuserer på, at de personer, der "performer", skal belønnes for deres arbejde. Derfor er det diskriminerende, hvis den bedste kandidat skal fravælges på grund af køn, alder, nationalitet eller lignende, og koncernen er opmærksom på, at der ikke skal forekomme nogen form for diskrimination.

Koncernens underrepræsenterede køn skal til enhver tid opleve, at de har samme muligheder for karriere og lederstillinger som de øvrige medarbejdere.

Medarbejderne skal opleve, at koncernen har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn.

Koncernen skal sørge for at få nok kvinder ind i organisationen. Hvad der defineres som 'nok', vil til enhver tid blive påvirket af stillingernes karakteristika samt andelen af kvinder med rette kompetencer, uddannelse, ambitioner osv., der søger de respektive jobs. Derefter er det holdningen, at det er medarbejdernes egne ambitioner og kompetencer, der afgør, om de skal belønnes i koncernen. Koncernen er meget opmærksom på fordelene ved en diversificeret organisation og ikke mindst ledelse. Derfor har koncernen et incitament til at øge diversifikationen både med hensyn til køn, alder, kompetencer, nationalitet osv.

## LEDELSESBERETNING

### SAMFUNDSANSVAR

#### *Forretningsmodel*

Koncernens aktiviteter omfatter produktion af stålkonstruktioner. Indtægter vedrører salg til byggeindustrien bl.a. entreprise, specialkonstruktioner til aktører i byggebranchen.

Koncernen opererer i både ind- og udland og beskæftiger direkte mere end 300 dedikerede medarbejdere. Herudover har koncernen tilknyttet en lang række underleverandører.

Som en naturlig konsekvens af koncernens omfang er der etableret interne retningslinjer for koncernens samfundsansvar (CSR). Koncernens retningslinjer omfatter følgende primære områder:

*Sikkerhed og sundhed*

*Miljø og Klima*

*God forretningsskik*

#### *Sikkerhed og sundhed*

Sikkerheden for vore medarbejdere, kunder og øvrige samarbejdspartnere er altid i fokus - uanset om det er på kontoret, i produktionen eller på byggepladsen. Sikkerhed og sundhed kræver en fælles indsats på tværs af organisationen, hvor ledelsen etablerer rammerne og medarbejderne i deres daglige virke har fokus på sundhed og sikkerhed. Koncernens arbejdsmiljøpolitik er certificeret i overensstemmelse med IOHSAS 18001 / ISO 45001. Det primære formål er at tilrettelægge og planlægge arbejdet således at arbejdsulykker undgås. Vores dedikation til sikkerhed og sundhed afspejles i det daglige i vort motto "We strongly believe in safety".

#### *Miljø og klima*

Ledelsen ønsker på alle måder at drive en virksomhed, som mindst lever op til de gældende miljøregler og klimamålsætninger i de lande hvori koncernen opererer, og agere som en ansvarlig virksomhed, der minimerer negative påvirkninger på interessenter og det omgivende samfund mest muligt. Koncernen har etableret politikker og retningslinjer i vort miljøledelsessystem der er certificeret efter ISO 14001

#### *God forretningsskik*

På alle områder ønsker ledelsen i koncernen, at der altid opretholdes en god forretningsskik. Dette betyder, at vi optræder ærligt og korrekt, både etisk og moralsk. Bestikkelse og korrupsion er uacceptabelt både i koncernen men også hos koncernens samarbejdspartnere. Diskrimination med baggrund i for eksempel køn, race, hudfarve, religion, politiske tilhørsforhold, seksuel orientering, alder eller handicap er ikke acceptabelt og danner ikke grundlag for forskelsbehandling.

## LEDELSESBERETNING

### *Fremtidigt arbejde med samfundsansvar*

Koncernen vil fortsat agere ansvarligt på en måde, der minimerer negative påvirkninger på interessenter og det omgivende samfund mest muligt. Ledelsen vil løbende fremover vurdere behovet for yderligere retningslinjer, eller formelle politikker om koncernens samfundsansvar

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### REGNSKABSGRUNDLAG

Koncernregnskabet og årsrapporten for Carsten S. Kristensen Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelse for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Carsten S. Kristensen Holding ApS samt virksomheder hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelser eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolidering sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværende samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Resterende positive forskelsbeløb beløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill.

### Minoritetsinteresser

Ved opgørelsen af koncernresultat og koncernegenkapital anføres den del af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresser, som særskilte poster i resultatopgørelse og balance.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Resultatopgørelsen for udenlandske datter- og tilknyttede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer - der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs - indregnes direkte i egenkapitalen.

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Nettoomsætning (koncernen)

Nettoomsætningen vedrørende salg af varer og ydelser indregnes i resultatopgørelsen. Igangværende projekter indtægtsføres efter produktionskriteriet, jævnfør beskrivelsen under igangværende arbejder.

#### Bruttoavance(koncernen)

Bruttoavance omfatter nettoomsætning med fradrag af vareforbrug, produktionsomkostninger, lokaleomkostninger og salgs- og administrationsomkostninger

#### Personaleomkostninger(koncernen)

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, incl. feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder"

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter - og renteomkostninger.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres direkte til posteringer på egenkapitalen. Selskabet er sambeskattet med de danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske dattervirksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen. Selskabet hæfter solidarisk for koncernens samlede skattebetaling.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Carsten S. Kristensen Holding ApS fungerer som administrationselskab. Den samlede danske skat af de danske virksomheders skattepligtige indkomst hensættes og betales af Carsten S. Kristensen Holding ApS.

Skatteeffekten af sambeskatningen med de danske dattervirksomheder fordeles på såvel overskud som underskud i dattervirksomhederne i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sam-beskattede selskaber indgår i aconto-skatteordningen.

### BALANCEN

#### Materielle anlægsaktiver (koncernen)

Materielle anlægsaktiver samt øvrige driftsmidler måles til kostpris med fradrag af akku-mulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Grunde og bygninger	20 - 25 år
Produktionsanlæg og maskiner	8 - 10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 - 10 år

Aktiver med en kostpris på under kr. 20.000 pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

Det regnskabsmæssige skøn for koncernens ejendomme er ændret pr. 31. december 2021, hvor den tidligere foretagne opskrivning er tilbageført.

#### Leasingkontrakter(koncernen)

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris sva-rene til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonte-ringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandel i tilknyttede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (merværdi/goodwill).

Merværdien(goodwill) afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for opskrivninger" under egenkapitalen.

Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i de tilknyttede virksomheder.

### Gældsbreve

Gældsbreve er opført under posten "Andre værdipapirer" og måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med eventuelle nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Varebeholdninger (koncernen)

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Igangværende arbejde for fremmed regning (koncernen)

Igangværende arbejde for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger.

Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Acontofaktureringer fragår i salgsværdien.

### Tilgodehavender (koncernen)

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier samt investeringsforeningsbeviser der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af seneste noterede salgskurs.

Kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter aktier og anparter i investeringsforeninger, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den indre værdi.

### Egenkapital

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtigelser og tilgodehavende aktuelt skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret fra skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst af aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtigelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtigelser til amortiseret kostpris, hvorved kurstab og låneomkostninger fordeles over lånets løbetid. Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris, hvilket for korte og uforrentede eller variabelt forrentede gældsforpligtigelser svarer til nominal værdi.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### PENGESTRØMSOPGØRELSE (koncernen)

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings-, og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som afskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive poster, der indgår i likvider og kortfristede andele af langfristede gældsforpligtelser.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra koncerndeltagerne.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## NØGLETAL

### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	=	$\frac{\text{Resultat før renter mv.} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Egenkapitalforrentning	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## RESULTATOPGØRELSE

Note	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	Dkk 1.000
1 Nettoomsætning	413.232	384.395	0	0
Andre driftsindtægter	2.052	4.547	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-162.138	-134.842	0	0
Andre eksterne omkostninger	-64.783	-65.904	-39	-44
<b>BRUTTORESULTAT</b>	<b>188.363</b>	<b>188.196</b>	<b>-39</b>	<b>-44</b>
2 Personaleomkostninger	-131.296	-134.766	0	0
<b>RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER</b>	<b>57.067</b>	<b>53.430</b>	<b>-44</b>	<b>-44</b>
3 Af - og nedskrivninger af anlægsaktiver	-14.653	-16.184	0	0
<b>RESULTAT FØR RENTER M.V.</b>	<b>42.414</b>	<b>37.246</b>	<b>-39</b>	<b>-44</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-5.724	0	17.635	17.266
Andre finansielle indtægter	11.704	12.158	11.675	12.158
Øvrige finansielle omkostninger	-1.430	-3.218	-81	-1.398
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>46.964</b>	<b>46.186</b>	<b>29.190</b>	<b>27.982</b>
4 Skat af årets resultat	-10.136	-10.215	-2.538	-2.300
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>36.828</b>	<b>35.971</b>	<b>26.652</b>	<b>25.682</b>
Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat	-10.176	-10.289	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT EFTER MINORITETSINTERESSER</b>	<b>26.652</b>	<b>25.682</b>	<b>26.652</b>	<b>25.682</b>
5 Forslag til resultatdisponering				
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen			1.500	3.500
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode			5.635	-734
Overført resultat			19.517	22.916
<b>Disponeret i alt</b>			<b>26.652</b>	<b>25.682</b>

**BALANCE PR. 31. DECEMBER**  
**AKTIVER**

Note	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
	2.941	6.777	0	0
6	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>2.941</b>	<b>6.777</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	35.225	61.193	0
	Produktionsanlæg og maskiner	1.947	1.688	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	16.189	25.710	0
	Anlægsaktiver under opførelse	3.692	3.449	0
7	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>57.053</b>	<b>92.040</b>	<b>0</b>
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	95.205
	Deposita	28	28	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>95.205</b>
	<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>	<b>60.022</b>	<b>98.845</b>	<b>84.372</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	33.440	13.891	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>33.440</b>	<b>13.891</b>	<b>0</b>
	Tilgodehavender for salg og tjenesteydelser	53.942	37.749	0
	Igangværende arbejder for fremmed regning	9.031	24.215	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	19	48	476
	Tilgodehavende selskabsskat	0	3.703	0
	Udskudt skatteaktiv	2.092	0	0
	Andre tilgodehavender	85.298	9.117	78.000
	Periodeafgrænsningsposter	222	922	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>150.604</b>	<b>75.754</b>	<b>78.476</b>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	779	55.537	250
	<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>779</b>	<b>55.537</b>	<b>250</b>
	Likvide beholdninger	47.892	45.850	1.687
	<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<b>47.892</b>	<b>45.850</b>	<b>1.687</b>
	<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>	<b>232.715</b>	<b>191.032</b>	<b>80.413</b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>292.737</b>	<b>289.877</b>	<b>175.618</b>

## BALANCE PR. 31. DECEMBER

## PASSIVER

Note	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Virksomhedskapital	125	125	125	125
Overkurs ved emission	6.275	6.275	6.275	6.275
Reserve for opskrivninger	0	0	68.741	71.019
Overført resultat	165.911	148.672	97.170	77.653
Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.500	3.500	1.500	3.500
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>	<b>173.811</b>	<b>158.572</b>	<b>173.811</b>	<b>158.572</b>
<b>MINORITETSINTERESSER</b>	<b>39.826</b>	<b>52.056</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Hensættelser til udskudt skat	0	3.144	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER I ALT</b>	<b>0</b>	<b>3.144</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
9 Langfristet gæld til realkreditinstitutter	0	1.830	0	0
9 Langfristet gæld til banker	0	2.675	0	0
9 Leasingforpligtelser	11.114	17.689	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>11.114</b>	<b>22.194</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
9 Kortfristet del af langfristet gæld	6.575	9.184	0	0
Kreditinstitutter	0	6	0	6
Leverandører af varer og tjenesteydelser	35.847	19.858	2	2
Gæld til tilknyttede virksomheder	10	22	1.046	1.903
Modtagne forudbetalinger	14.000	0	0	0
Kortfristet gæld til selskabsdeltagere og ledelse	5	5	5	5
Selskabsskat	754	0	754	0
Anden gæld	10.796	24.836	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>67.987</b>	<b>53.911</b>	<b>1.807</b>	<b>1.916</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER I ALT</b>	<b>79.101</b>	<b>76.105</b>	<b>1.807</b>	<b>1.916</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>292.737</b>	<b>289.877</b>	<b>175.618</b>	<b>160.488</b>
10/11 Bestyrelseshonorar og revisorhonorar				
12 Nærtstående parter				
13 Sikkerhedsstillelser				
14 Eventualforpligtelser				



## EGENKAPITALOPGØRELSE

31. DECEMBER

Note	Moderselskab		Reserve for opskrivning af anlægsaktiver			
	Anparts- kapital	Overkurs ved emission	til genind- vindingsværdi	Overført resultat	Foreslået udbytte	
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	
	Egenkapital primo sidste år	125	6.275	72.583	58.737	3.500
	Ekstraordinært udbytte				-4.000	4.000
	Udloddet udbytte					-7.500
	Årets regulering			-830		
5	Overført jf. resultatdisponering			-734	22.916	3.500
	<b>Egenkapital primo</b>	<b>125</b>	<b>6.275</b>	<b>71.019</b>	<b>77.653</b>	<b>3.500</b>
	Ekstraordinært udbytte				0	0
	Udloddet udbytte					-3.500
	Årets regulering			-7.913		
5	Overført jf. resultatdisponering			5.635	19.517	1.500
	<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125</b>	<b>6.275</b>	<b>68.741</b>	<b>97.170</b>	<b>1.500</b>

Note	Koncern				
	Anparts- kapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	Foreslået udbytte	
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	
	Egenkapital primo sidste år	125	6.275	131.320	3.500
	Ekstraordinært udbytte			-4.000	4.000
	Udloddet udbytte				-7.500
	Årets regulering			-830	
	Overført jf. resultatdisponering			22.182	3.500
	<b>Egenkapital primo</b>	<b>125</b>	<b>6.275</b>	<b>148.672</b>	<b>3.500</b>
	Ekstraordinært udbytte			0	0
	Udloddet udbytte				-3.500
	Årets regulering			-7.913	
	Overført jf. resultatdisponering			25.152	1.500
	<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125</b>	<b>6.275</b>	<b>165.911</b>	<b>1.500</b>

Selskabskapitalen sammensætter sig således:

125.000 stk. anparter á kr. 1

Der har ikke været bevægelser i anpartskapitalen de seneste 5 år.

Selskabets aktier ejes af :

Carsten S. Kristensen, 7700 Thisted (10%)(Dog 100% stemmeret)

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER**

Note	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Årets resultat før skat	46.964	46.186	29.190	27.982
15 Reguleringer	8.101	6.302	-29.225	-27.967
16 Ændring i driftskapital	-25.458	-5.175	-13.580	-13.019
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>29.607</b>	<b>47.313</b>	<b>-13.615</b>	<b>-13.004</b>
Renteindbetalinger og lignende	11.703	12.158	11.675	12.158
Renteudbetalinger og lignende	-1.100	-2.831	-81	-1.398
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>40.210</b>	<b>56.640</b>	<b>-2.021</b>	<b>-2.244</b>
Betalt selskabsskat	-7.965	-15.339	-7.965	-15.339
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>32.245</b>	<b>41.301</b>	<b>-9.986</b>	<b>-17.583</b>
Salg af materielle anlægsaktiver	11.047	1503	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.610	-19.940	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	-13.111		-13.111	
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-4.674</b>	<b>-18.437</b>	<b>-13.111</b>	<b>0</b>
Etablering af leasing	0	7.966	0	0
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter	-14.019	-9.497	0	0
Udbetalt udbytte	0	0	12.000	18.000
Andre pengestrømme	-4			
Betalt udbytte	-11.500	-19.500	-3.500	-7.500
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-25.523</b>	<b>-21.031</b>	<b>8.500</b>	<b>10.500</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER</b>	<b>2.048</b>	<b>1.833</b>	<b>-14.597</b>	<b>-7.083</b>
Likvide beholdninger i alt, primo	45.844	44.011	16.284	23.369
Likvide beholdninger i alt, ultimo	47.892	45.844	1.687	16.286

## NOTER TIL REGNSKABET

## 1 Nettoomsætning, segmentoplysning (geografi)

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Nettoomsætning Danmark	195.845	134.002	0	0
Nettoomsætning udland	217.387	250.393	0	0
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>413.232</b>	<b>384.395</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Oplysninger om segmentomsætning fordelt på aktiviteter er ikke oplyst, da ledelsen har vurderet, at det vil være til skade for virksomheden.

## 2 Personaleomkostninger

Lønninger og gager	109.700	112.440	0	0
Pensioner	16.223	17.142	0	0
Andre omkostninger til social sikring	5.373	5.184	0	0
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>131.296</b>	<b>134.766</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitlige antal beskæftigede medarbejdere	290	315	0	0

## 3 Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver

Goodwill	210	452	0	0
Grunde og bygninger	3.395	3.759	0	0
Prod. anlæg og maskiner	966	1.450	0	0
Andre anlæg mv	10.082	10.503	0	0
Tab ved salg driftsmidler	0	20	0	0
<b>Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver i alt</b>	<b>14.653</b>	<b>16.184</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 4 Skat af årets resultat

Aktuel skat	12.433	8.693	2.542	2.358
Ændring af udskudt skat	-2.402	1.417	0	0
Regulering af skat tidligere år	105	105	-4	-58
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>10.136</b>	<b>10.215</b>	<b>2.538</b>	<b>2.358</b>

## 5 Resultatdisponering

Udbytte for regnskabsåret			1.500	3.500
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode			5.635	-734
Overført overskud			19.517	22.916
<b>Resultatdisponering i alt</b>			<b>26.652</b>	<b>25.682</b>

## NOTER TIL REGNSKABET

## 6 Immaterielle anlægsaktiver (koncern)

	Goodwill DKK 1.000
Kostpris primo	9.240
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>9.240</b>
Af- og nedskrivninger primo	2.463
Afskrivning i året	210
Årets regulering	3.626
<b>Af- og nedskrivning ultimo</b>	<b>6.299</b>
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.941</b>

## 7 Materielle anlægsaktiver (koncern)

	Grunde og bygninger DKK 1.000	Prod.anlæg og maskiner DKK 1.000	Andre anlæg mv. DKK 1.000
Kostpris primo (incl. kursregulering)	75.904	50.690	71.079
Tilgang	578	1.226	561
Afgang	-16.907	-5.847	-100
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>59.575</b>	<b>46.069</b>	<b>71.540</b>
Opskrivninger 1. januar (incl. kursregulering)	15.017	0	0
Årets opskrivninger	-15.017	0	0
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo (incl. kursregulering)	29.732	49.002	45.369
Afskrivninger i året	2.505	966	10.082
Tilbageførsel ved afgang	-7.887	-5.846	-100
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>24.350</b>	<b>44.122</b>	<b>55.351</b>
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>35.225</b>	<b>1.947</b>	<b>16.189</b>
Heraf udgør finansielt leasede aktiver	0	0	13.507

## NOTER TIL REGNSKABET

8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (moderselskab)	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000
Samlet anskaffelsessum pr. 1. januar 2020	13.353	13.353
Årets anskaffelser	13.111	0
<b>Samlet anskaffelsessum pr. 31. december 2020</b>	<b>26.464</b>	<b>13.353</b>
Samlede op- og nedskrivninger pr. 1. januar 2020	71.019	72.583
Årets resultat	17.635	17.266
Kursregulering	-7	118
Opskrivning merværdi	-7.906	-948
Udlodning i dattervirksomhed	-12.000	-18.000
<b>Samlede op- og nedskrivninger pr. 31. december 2020</b>	<b>68.741</b>	<b>71.019</b>
<b>Bogført værdi pr. 31. december 2020</b>	<b>95.205</b>	<b>84.372</b>
<b>Merværdi pr. 31. december</b>	<b>0</b>	<b>3.625</b>

Tilknyttede virksomheder kan specificeres således	Hjemsted	Ejerandel	Resultat	Egenkapital
			DKK 1.000	DKK 1.000
CSK Stålintustri A/S	Thisted	70%	25.617	95.570
CSK Letland Holding ApS	Thisted	70%	8.305	37.157
CSK Estate ApS	Thisted	70%	-3	26
CSK Property A/S	Thisted	100%	-384	2.278

## 9 Langfristede gældsforpligtelser

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
<b>Realkreditinstitutter</b>				
Gæld 31. december	0	2.827	0	0
Heraf afdrages næste år	0	997	0	0
Restgæld efter 5 år	0	0	0	0
<b>Banker</b>				
Gæld 31. december	0	3.375	0	0
Heraf afdrages næste år	0	700	0	0
Restgæld efter 5 år	0	0	0	0
<b>Leasingforpligtelser</b>				
Gæld 31. december	17.689	25.176	0	0
Heraf afdrages næste år	6.575	7.487	0	0
Restgæld efter 5 år	0	0	0	0

## NOTER TIL REGNSKABET

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
<b>10 Bestyrelshonorar</b>				
Bestyrelshonorar	150	150	0	0
<b>Bestyrelshonorar i alt</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>11 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Lovpligtig revision af årsregnskabet	253	241	31	22
Andre ydelser	148	184	8	14
<b>Honorar i alt</b>	<b>401</b>	<b>425</b>	<b>39</b>	<b>36</b>

**12 Nærtstående parter****Grundlag**

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse:**

Carsten S. Kristensen, Hundborgvej 23B, 7700 Thisted

Hovedanpartshaver

**Transaktioner med nærtstående parter:**

Der har i årets løb - bortset fra koncerninterne transaktioner, der er elimineret i koncernregnskabet ikke været gennemført transaktioner med direktion, ledende medarbejdere, væsentlige kapitalejere eller andre nærtstående parter.

**13 Sikkerhedsstillelser****Moderselskab**

Ingen

**Koncern**

Ingen

**14 Eventualforpligtelser****Moderselskab**

Ingen

**Koncern**

Koncernen har indgået lejeaftaler der indeholder almindelige opsigelsesvarsler. Huslejeoplygtelsen pr. 31. december 2021 udgør 110 t.kr.

Koncernen har stillet de for branchen normale garantier.

## NOTER TIL REGNSKABET

Koncernen er part i enkelte sager, hvor udfaldet på nuværende tidspunkt er usikkert.

Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af sagerne ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling.

## 15 Reguleringer - pengestrømme

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Andre finansielle indtægter	-11.703	-12.158	-11.675	-12.158
Andre finansielle omkostninger	1.430	3.214	81	1.398
Afskrivninger på anlægsaktiver	14.653	16.163	0	0
Resultat af kapital andele	5.724	0	-17.635	-17.266
Fortjeneste/tab ved salg af anlægsaktiver	-2.027	-1.170	0	0
Ændring i andre forpligtigelser	24	253	4	59
	<b>8.101</b>	<b>6.302</b>	<b>-29.225</b>	<b>-27.967</b>

## 16 Ændringer i driftskapital - pengestrømme

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Ændring i tilgodehavender	-94.549	53.145	-78.777	5.134
Ændring i varebeholdninger	-4.367	-4.337	0	0
Ændring i værdipapirer	54.758	-24.623	55.287	-24.623
Ændring kortfri. gæld (exc. kortfri.del af lang gæld)	18.700	-29.360	9.910	6.470
	<b>-25.458</b>	<b>-5.175</b>	<b>-13.580</b>	<b>-13.019</b>