

Systra Danmark A/S

Kay Fiskers Plads 10, 2300 København S

Årsrapport for 1. januar - 31. december 2023

Annual Report for 1 January - 31 December 2023

CVR-nr. 26 04 84 94

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordinære
generalforsamling
den 31/5-2024

*The Annual Report was
presented and adopted at
the Annual General
Meeting of the Company
on 31/5-2024*

Jean-Charles Yves Manuel Vollery
Dirigent
Chairman of the General Meeting

Indholdsfortegnelse

Contents

	<u>Side</u> <u>Page</u>
Påtegninger	
<i>Management's Statement and Auditor's Report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	2
Ledelsesberetning	
<i>Management's Review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	7
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	8
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	10
Årsregnskab	
<i>Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2023 <i>Income Statement 1 January - 31 December 2023</i>	22
Balance 31. december 2023 <i>Balance Sheet at 31 December 2023</i>	24
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of Changes in Equity</i>	28
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	29

Ledelsespåtegning Management's Statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Systra Danmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 31. Maj 2024
Copenhagen, May 31st 2024

Direktion Executive Board

DocuSigned by:



Eva Charlotte Rindom
direktør
Managing director

Bestyrelse Board of Directors

DocuSigned by:



Jean-Charles Yves Manuel Vollery
formand
Chairman

DocuSigned by:



Eva Charlotte Rindom

DocuSigned by:



Mikkel Benner Bannedbæk
medarbejderrepræsentant
Staff Representative

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Systra Danmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2023.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2023 of the Company's and of the results of the Company operations for 2023.

In our opinion, the Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

DocuSigned by:



Arnaud Michel Marie Jeudy

DocuSigned by:



Ute Ulrike Carmen Stemmann
medarbejderrepræsentant
Staff Representative

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejeren i Systra Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Systra Danmark A/S for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholder of Systra Danmark A/S

Opinion

We have audited the financial statements of Systra Danmark A/S for the financial year 01.01.2023 - 31.12.2023, which comprise the income statement, balance sheet, statement of changes in equity, and notes, including a summary of significant accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Entity's financial position at 31.12.2023 and of the results of its operations for the financial year 01.01.2023 - 31.12.2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of this auditor's report. We are independent of the Entity in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent Auditor's Report*

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Entity's ability to continue as a going concern, for disclosing, as applicable, matters related to going concern, and for using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Entity or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent Auditor's Report*

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Entity's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements, and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Entity's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Entity to cease to continue as a going concern.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent Auditor's Report*

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures in the notes, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on the management commentary

Management is responsible for the management commentary.

Our opinion on the financial statements does not cover the management commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the management commentary and, in doing so, consider whether the management commentary is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the management commentary provides the information required by relevant law and regulations.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning ***Independent Auditor's Report***

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that the management commentary is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements in the relevant law and regulations. We did not identify any material misstatement of the management commentary.

København, den 31. Maj 2024

Copenhagen, May 31st 2024

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 96 35 56



Flemming Larsen

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

mne27790

Selskabsoplysninger *Company Information*

Selskabet <i>The Company</i>	Systra Danmark A/S Kay Fiskers Plads 10 DK-2300 København S
	Telefon: + 45 52 51 90 00 <i>Telephone:</i>
	Telefax: + 45 52 51 90 01 <i>Facsimile:</i>
	E-mail: dk_info@systra.com <i>E-mail:</i>
	Hjemmeside: www.systra.com/denmark/ <i>Website:</i>
	CVR-nr.: 26 04 84 94 <i>CVR NO.:</i>
	Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december <i>Financial period: 1 January - 31 December</i>
	Hjemstedskommune: København <i>Municipality of reg. office: Copenhagen</i>
Bestyrelse <i>Board of Directors</i>	Jean-Charles Yves Manuel Vollery, formand (<i>Chairman</i>) Arnaud Michel Marie Jeudy Eva Charlotte Rindom Mikkel Bennet Bennedbæk Ute Ulrike Carmen Stemmann
Direktion <i>Executive Board</i>	Eva Charlotte Rindom
Revision <i>Auditors</i>	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Weidekampsgade 6 DK-2300 København S

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:
Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

Hovedtal <i>Key figures</i>	<u>2023</u> Mio. DKK	<u>2022</u> Mio. DKK	<u>2021</u> Mio. DKK	<u>2020</u> Mio. DKK	<u>2019</u> Mio. DKK
Resultat <i>Profit/loss</i>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	354	346	326	372	350
Bruttofortjeneste <i>Gross profit/loss</i>	235	236	242	261	257
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>	-1	8	6	20	14
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	-18	-22	-17	0	3
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	-14	-16	-12	9	10
Balance <i>Balance Sheet</i>					
Balancesum <i>Balance Sheet total</i>	176	195	220	278	226
Egenkapital <i>Equity</i>	66	80	100	113	69
Investeringer i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	1	5	1	2	2
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	307	312	328	361	384

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Hovedtal <i>Key figures</i>	<u>2023</u> Mio. DKK	<u>2022</u> Mio. DKK	<u>2021</u> Mio. DKK	<u>2020</u> Mio. DKK	<u>2019</u> Mio. DKK
Nøgletal i % <i>Ratios</i>					
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	-0,1%	2,2%	1,8%	5,4%	4,0%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	-0,3%	4,0%	2,6%	7,3%	6,2%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	37,5%	40,9%	45,3%	40,6%	30,4%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	-19,1%	-17,5%	-11,6%	9,4%	13,4%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's Review

Årsrapporten for Systra Danmark A/S for perioden 1. januar – 31. december 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Væsentligste aktiviteter

Den 31. august blev Atkins Danmark A/S en del af SYSTRA SA, efter at SYSTRA SA afsluttede købet af de svenske, danske og norske enheder i SNC Lavalin Group, som følge af den aftale, der blev indgået den 7. juli 2023. SYSTRA SA er en nøgleaktør inden for infrastruktur og rådgivning, hvorfor opkøbet af Atkins Danmark A/S en fordel for os som virksomhed, da vi har mulighed for at blive en endnu større aktør inden for transport- og infrastrukturrådgivning og dermed styrke vores førende position yderligere inden for jernbanesektoren. Derudover er vi med SYSTRA SA i stand til at byde mere effektivt på store projekter og tilbyde vores kunder en bredere vifte af tjenester og specialistviden.

Systra Danmark deltager i et joint venture. Systra Danmark's andel i fællesledede aktiviteter indregnes som den forholdsmæssige andel af aktiver, forpligtelser, indtægter og omkostninger.

Markedsoverblik

Det danske infrastrukturmarked udgør vores primære marked, hvor vi rådgiver inden for bane, metro, vejområdet, broer og konstruktioner, digitale løsninger, miljø og vand m.m. Særligt på baneområdet besidder vi en nøgleposition, hvor der fortsat er gang i det danske infrastrukturmarked efter vedtagelsen af Infrastrukturplanen i 2021. Derudover har vi aktiviteter inden for energi, IT og vand, hvor vi bl.a. arbejder med klimatilpasning og håndtering af større vandmængder i byer og i forhold til vores infrastruktur, udvikling af nye og eksisterende IT-systemer, energiforsyning m.m.

The annual report for Systra Danmark A/S for the period 1 January to 31 December 2023 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for large companies in accounting class C.

The Annual Report has been prepared under the same accounting policies as last year.

Main activities

August 31st, Atkins Danmark A/S became a part of SYSTRA SA after SYSTRA SA completed the acquisition of the Swedish, Danish, and Norwegian units of SNC Lavalin Group, as a result of the agreement entered into on July 7th 2023. SYSTRA SA is a key player in infrastructure and consulting which is why the acquisition of Atkins Danmark A/S is an advantage for us as a company, as we have the opportunity to become an even bigger player in transport and infrastructure consulting and thus further strengthen our leading position in the rail sector. In addition, with SYSTRA SA, we can bid more efficiently on large projects and offer our customers a wider range of services and specialist knowledge.

Systra Danmark is part of a joint operation. Systra Danmarks share in joint operations is recognized as the proportionate share of assets, liabilities, revenues and expenses.

Market overview

The Danish infrastructure market is our primary market, where we advise within rail, metro, roads, bridges and construction, digital solutions, the environment, and water, etc. In the rail area we hold a key position, where the Danish infrastructure market continues to thrive after the adoption of the Infrastructure Plan from 2021. In addition, we have activities within energy, IT, and water, where we work with climate adaptation and management of large volumes of water in cities and in relation to our infrastructure, development of new and existing IT systems, energy supply, etc.

Ledelsesberetning *Management's Review*

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Vi nåede i regnskabsåret en nettoomsætning på 354 mio. DKK (2022: 346 mio. DKK). Resultatet af den primære drift endte på -0,5 mio. DKK (2022: 7,6 mio. DKK). Et resultat, som er væsentligt påvirket af overgangen til SYSTRA, hvilket har betydet ekstraordinære omkostninger.

Antallet af medarbejdere er faldet med 2%. Omsætningen er steget med 2,3% i forhold til 2022 og overskudsgraden er faldet fra 2,2% til -0,1%.

Vores resultat i SYSTRA Danmark A/S før skat er på -18,6 mio. DKK (2022: -14,0 mio. DKK) er væsentligt påvirket af vores datterselskab SYSTRA Sverige AB, som har haft et udfordret år på den økonomiske front med et resultat på -18 mio. DKK (2022: -22 mio. DKK). Hvis vi ser bort fra det svenske resultat, er vores overordnede økonomiske forhold i SYSTRA Danmark A/S desværre stadig ikke tilfredsstillende.

De samlede aktiver udgør 176 mio. DKK. Egenkapitalen udgør 66 mio. DKK, hvilket svarer til en soliditetsgrad på 37,5% mod 40,9% ultimo 2022.

I 2023 har der været fokus både på gennemførelse af en række store infrastrukturprojekter, samt på at udvikle porteføljen med hensyn til både kunder og ydelser. Vores projekter har leveret som forventet.

Blandt de store projekter i 2023 er Signalprogrammet, udvidelse af Øresundsmotorvejen, udvidelse af Hillerødmotorvejen i samarbejde med NIRAS, sporombygning mellem Svanemøllen-Hillerød, opgradering af Østbanen og Ny jernbane Vestfyn - alle viste god aktivitet i 2023.

Development in activities and financial position

We achieved net revenue of DKK 354 million during the financial year (2022: DKK 346 million). The operating profit ended at DKK -0.5 million (2022: DKK 7.6 million). A result that is significantly affected by the transition to SYSTRA, which has resulted in extraordinary costs.

The number of employees has decreased by 2%. Revenue has increased by 2.3% compared to 2022 and the profit margin has decreased from 2.2% to -0.1%.

Our profit before tax in SYSTRA Danmark A/S, is DKK -18.6 million (2022: DKK -14.0 million) and is significantly impacted by our subsidiary SYSTRA Sverige AB, which has had a challenging year on the financial front with a profit of DKK -18 million (2022: DKK -22 million). If we disregard the Swedish result, our overall financial situation in SYSTRA Danmark A/S is unfortunately still not satisfactory.

The total assets amount to DKK 176 million. Equity amounts to DKK 66 million, which corresponds to an equity ratio of 37.5% compared to 40.9% at the end of 2022.

In 2023, the focus has been both on the implementation of several large infrastructure projects, as well as on developing the portfolio in terms of both customers and services. Our projects have delivered as expected.

Among the major projects in 2023 are the Signalling Programme, expansion of the Øresund highway, expansion of the Hillerød highway in collaboration with NIRAS, track reconstruction between Svanemøllen-Hillerød, upgrading of the East Line and New Railway Western Funen - all of which had good activity in 2023.

Ledelsesberetning

Management's Review

Udover arbejdet med gennemførelse og projektering af de større infrastrukturprojekter har vi i 2023 udvidet porteføljen med tilgang og gennemførelse af et stigende antal projekter, hvor kompetencer inden for digitalisering, bæredygtighed og klima spiller en væsentlig rolle.

Inden for bæredygtighed og klima har vi lavet en analyse, inkl. CO₂-beregninger, på forlængelsen af Hillerød motorvejen for Vejdirektoratet. Beregningerne vil spille en central rolle i valg af støjskærme. I forbindelse med Øresundsmotorvejens udvidelse har en workshop og et efterfølgende faggruppearbejde med fokus på bæredygtighed resulteret i en lang række forslag, som Sund & Bælt nu kan tage stilling til. Desuden har vi på et perronbelysningsprojekt for Banedanmark set på bæredygtighed i form af CO₂-reduktioner, støj og kemi.

Digitalisering i projektering er et kontinuerligt fokus i vores arbejde. Udvikling af vores projektering i 4D, 5D, 6D m.m. er afgørende for vores leverancer ligesom anvendelse af værktøjer som iTwin. I 2023 har udvikling af konkrete systemer og værktøjer til vores kunder bl.a. inkluderet IT-systemet Tachovirk til understøttelse af Færdselsstyrelsens virksomhedskontrol ifm. overholdelse af køre- og hviletidsbestemmelser samt arbejdstidsregler. For Landbrugsstyrelsen har vi nyudviklet det eksisterende Centralt Bigårdsregister, hvori alle biavlere i Danmark skal registrere deres bigårde, deres geografiske placering samt antallet af 'bifamilier'.

Kapitalberedskabet

På grund af karakter for vores forretning er der forholdsvis store udsving i likviditetsbehovet. Grundet resultatet i datterselskabet Systra Sverige AB har vi i Systra Danmark A/S overført 16 mio. DKK til Systra Sverige AB.

Besides the work on the implementation and design of the major infrastructure projects, we have expanded the portfolio in 2023 with the approach and implementation of an increasing number of projects where competencies in digitalization, sustainability and climate plays a significant role.

Within sustainability and climate, we have made an analysis, including CO₂ calculations, on the extension of the Hillerød highway for the Danish Road Directorate. The calculations will play a central role in the choice of noise barriers. In connection to the expansion of the Øresund highway, a workshop and subsequent professional group work focusing on sustainability have resulted in a large number of proposals that Sund & Bælt can now consider. In addition, on a platform lighting project for Banedanmark, we have looked at sustainability in terms of CO₂ reductions, noise, and chemistry.

Digitalization in design is a continuous focus in our work. Development of our design in 4D, 5D, 6D, etc. is crucial for our deliveries, as is the use of tools such as iTwin. In 2023, the development of specific systems and tools for our customers has included, among other things, the IT system Tachovirk to support the Danish Road Traffic Authority's business control in relation to compliance with driving and rest time regulations, as well as working time rules. For the Danish Agricultural Agency, we have redeveloped the existing Central Apiary Register, in which all beekeepers in Denmark must register their apiaries, their geographical location and the number of 'bee families'.

Capital resources

Due to the nature of the business, there are relatively large fluctuations in liquidity needs. Due to the result of the subsidiary Systra Danmark A/S has transferred 16 mio DKK to Systra Sverige AB.

Ledelsesberetning

Management's Review

Forretningsmæssig risiko

Som virksomhed er vi i betydelig udstrækning afhængig af markedsrelationer, der er underlagt de politiske betingelser af bevillings- og prioriteringsmæssig art. Det kan betyde en meget varierende ordreindgang og risiko for standsning af planlagte og igangværende opgaver.

Vores interne risikostyring i salg og produktion er formaliseret og indgår i vores kvalitetsstyringssystem, der er certificeret i henhold til ISO-standarden og en række nationale standarder. Procedurene understøtter forretningsmæssig bevidsthed om fokusering og kvalitetssikring af tilbud samt en korrekt igangsætning og løbende evaluering af de enkelte projekter, herunder opnåelse af planlagt lønsomhed og kundetilfredshed.

Videnressourcer

SYSTRA Danmark A/S er en højt specialiseret rådgivervirksomhed, hvor vores primære ekspertise er ingeniørfaglige discipliner inden for infrastruktur. Hertil kommer kompetencer inden for projektledelse, klima og miljø, energi, planlægning, arkitektur, it-udvikling mm. Vores kreativitet, faglighed og engagement er blandt de parametre, som scorede højt i vores kundetilfredshedsmåling i 2023, hvor vi er lykkedes med at opnå en samlet kundetilfredshed på 8,5 på en 10-skala (2022: 8,8).

Vores projekter og rådgivning leveres ofte i tværfaglige projektteams, hvor gensidig faglig respekt og stærke samarbejdsevner står centralt. Trivsel er højt på agendaen her i SYSTRA og afspejles også i vores seneste medarbejdertilfredshedsmåling fra 2023, hvor 95% af medarbejderne vurderede, at SYSTRA Danmark er en virksomhed, hvor man føler sig tryk og komfortabel med sine kollegaer. Ligeledes mente 91% at vi støtter hinanden, hvis man har det svært, og 93% mener at man kan drøfte udfordringer og nye ideer med sin nærmeste leder.

Business risks

As a company, we are, to a considerable extent, dependent on market relations, which are subject to political conditions of a grant and prioritization nature. This can mean a very fluctuating order intake and the risk of stopping planned and ongoing tasks.

Our internal risk management in sales and production is formalized and is part of our quality management system, which is certified according to the ISO standards and several national standards. The procedures support business awareness of focus and quality assurance of tenders as well as a correct initiation and continuous evaluation of the individual projects, including the achievement of planned profitability and customer satisfaction.

Knowledge resources

SYSTRA Danmark A/S is a highly specialized consultancy firm where our primary expertise is engineering disciplines within infrastructure. In addition, there are competencies in project management, climate and environment, energy, planning, architecture, IT development, etc. Our creativity, professionalism and commitment are among the parameters that scored highly in our customer satisfaction survey in 2023, where we have succeeded in achieving an overall customer satisfaction of 8.5 on a scale of 10 (2022: 8.8).

Our projects and advice are often delivered in interdisciplinary project teams, where mutual professional respect and strong collaboration skills are central. The well-being of our employees is high on the agenda here at SYSTRA and is also reflected in our latest employee satisfaction survey from 2023, where 95% of our employees assessed that SYSTRA Denmark is a company where you feel safe and comfortable with your colleagues. Likewise, 91% believed that we support each other if you are having a hard time, and 93% believe that you can discuss challenges and new ideas with your immediate manager.

Ledelsesberetning *Management's Review*

I 2023 tog fem afdelinger på studietur til Berlin og Riga. Studieturene bidrager til at styrke vores faglige og sociale fællesskab i afdelingerne.

I 2023 er vi lykkedes med at afvikle 19 interne kurser/uddannelsesforløb, og derudover har vores medarbejdere deltaget i eksterne kurser, messer og konferencer. Som en del af vores strategi har vi fokus på, at alle medarbejdere i 2024 fortsat skal videreudvikle deres kompetencer inden for digitalisering og bæredygtighed i deres faglige felt.

Derudover kan vi glæde os over, at en af vores unge medarbejdere vandt både Årets unge FRI rådgiver og FIDIC Future Leader Award på baggrund af sin ekstraordinære indsats som projektleder inden for spor og anlæg og sit potentiale som en af fremtidens ledere inden for branchen.

Generelt er der meget lav ledighed blandt ingeniører og andre naturvidenskabelige specialister, og konkurrencen om kvalificeret arbejdskraft er stor. Vi har derfor et kontinuerligt fokus på at udvikle os i forhold til at kunne tiltrække, udvikle og fastholde stærke profiler inden for vores fagfelter.

Med opkøbet af Atkins Danmark A/S fra SYSTRA SA er vi stadig i gang med at rebrande os som SYSTRA Danmark A/S og blive et etableret kendskab i markedet, herunder hvad det bringer med sig af muligheder for os.

Vi har i udstrakt grad anvendt sociale medier som LinkedIn og Instagram som rekrutteringsværktøj til at brande os som virksomhed i 2023.

In 2023, five departments went on a study trip to Berlin and Riga. The study trips contribute to strengthening our academic and social community in the departments.

In 2023, we have succeeded in conducting 19 internal courses / training courses, and in addition, our employees have participated in external courses, fairs, and conferences. As a part of our strategy, we focus on ensuring that all employees in 2024 continue to develop their competencies in digitalization and sustainability in their professional field.

Additionally, we are delighted that one of our young employees won both the Young FRI Advisor of the Year and the FIDIC Future Leader Award, based on her extraordinary efforts as a project manager in the department for Permanent Way & Surveying and her potential as one of the future leaders in the industry.

In general, there is very low unemployment among engineers and natural science specialists, and the competition for qualified labour is high. We therefore have a continuous focus on developing in relation to being able to attract, develop and retain strong profiles within our fields.

With the acquisition of Atkins Danmark A/S from SYSTRA SA, we are still in the process of rebranding ourselves as SYSTRA Danmark A/S and becoming an established profile in the market, including what new opportunities it brings for us.

We have used social media such as LinkedIn and Instagram extensively, as recruitment tools to brand ourselves as a company in 2023.

Ledelsesberetning

Management's Review

Vi er i SYSTRA Danmark A/S en del af et større internationalt samarbejde, som bygger på koncernens styrker og netværk. Vi samarbejder bredt og videndeler med resten af SYSTRA Group på tværs af landegrænser.

In SYSTRA Danmark A/S, we are part of a larger international collaboration that builds on the Group's strengths and network. We collaborate widely and share knowledge with the rest of the SYSTRA Group across national borders.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

I SYSTRA Danmark arbejder vi med forskning og udvikling både i kraft af interne udviklingsprojekter og tværfaglige (danske og internationale) arbejdsgrupper, som målretter initiativer og driver vores interne udvikling indenfor fx digitalisering, bæredygtighed og klima.

Research and development activities

In SYSTRA Denmark, we work with research and development through both internal development projects and interdisciplinary (Danish and international) working groups that target initiatives and drive our internal development in areas such as digitalization, sustainability, and climate.

I 2023 tilbød vi også en række praktikpladser, studiejobs og mulighed for at skrive bachelor- og afgangsprøve i samarbejde med os som virksomhed.

In 2023, we also offered several internships, student jobs and the opportunity to write a bachelor's -and graduation project in collaboration with us as a company.

Redegørelse for samfundsansvar, jf. ÅRL § 99a

Certificering

SYSTRA Danmarks A/S business management system (BMS) er certificeret i henhold til de nationale og internationale standarder for kvalitet, miljø og arbejdsmiljø ISO 9001: 2015, ISO 14001: 2015, DS/ISO 45001: 2018 & AT BEK 1409, samt jernbanesikkerhed DS21001: 2020. Systemet efterprøves årligt af de certificerende organer, Lloyds Register Quality Assurance samt Bureau Veritas (DS21001).

Statutory report on corporate social responsibility in accordance with Section 99a of the Danish Financial Statements Act - Certification

SYSTRA Danmark A/S business management system (BMS) is certified in accordance with the national and international standards for quality, environment and working environment ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, DS/ISO 45001:2018 & AT BEK 1409, as well as railway safety DS21001:2020. The system is tested annually by the certifying Lloyds Register Quality Assurance and Bureau Veritas (DS21001).

Vores CSR-politikker vedrører antikorrupsion, kvalitet, sundhed og arbejdsmiljø, miljø, bæredygtighed samt forsyningskæden og er alle integreret i ledelsessystemet, som medarbejderne løbendes uddannes i.

Our CSR policies relate to anti-corruption, quality, health and working environment, environment, sustainability, and the supply chain, and are all integrated into the management system in which employees are continuously trained.

Ledelsesberetning

Management's Review

Alle medarbejdere gennemgår årligt et læringsmodul i vores forretningsetik og -adfærd, ligesom vi årligt evaluerer vores leverandører og vurderer, om de overholder vores politikker - herunder også i forhold til menneskerettigheder.

Som ingeniørvirksomhed har vi et særligt ansvar for at støtte op om uddannelse af ingeniører og skabe interesse for ingeniørfaget. Det gør vi bl.a. som partner i Engineer the Future - Danmarks teknologiske alliance, som bringer danske ingeniører og teknologiekspert i front og sørger for, at børn og unge inspireres til at få en teknologisk uddannelse, og at mange flere får viden og speciale inden for teknologisk udvikling. Vi deltager bl.a. også i Engineer the Futures initiativer såsom Science Cup og Book an expert.

Redegørelse for virksomhedens politik for dataetik, jf. ÅRL §99 d. 1

Vores interne retningslinjer for opretholdelse af højeste standard for dataetik og -sikkerhed er sammenfattet på vores Informations- og Datasikkerhedsside samt i vores globale "Information Protection Procedure". De omfatter både den interne politik, samt tilhørende guidelines og processer for håndtering af datasikkerhed, herunder dokumenthåndtering, fortrolighed, samt håndtering af personfølsomme data.

Alle medarbejdere forpligter sig ved ansættelse til at efterleve disse interne standarder og gennemgår jævnligt træning i form af e-learning, ligesom der ofte kommunikerer internt omkring de forholdsregler og opmærksomhedspunkter, som de interne politikker fastsætter.

All employees undergo an annual learning module in our business ethics and behaviour, and we annually evaluate our suppliers and assess whether they comply with our policies – also in relation to human rights.

As an engineering company, we have a responsibility to support the education of engineers and create interest in the engineering profession. We do this, among other things, as a partner in Engineer the Future - Denmark's technological alliance, which brings Danish engineers and technology experts to the forefront and ensures that children and young people are inspired to get a technological education, and that many more gain knowledge and specialization in technological development. We also participate in Engineer the Future's initiatives such as Science Cup and Book an Expert.

Statement of the company's policy on data ethics, cf. ÅRL §99 d. 1

Our internal guidelines for maintaining the highest standards for data ethics and security are summarized on our Information and Data Security page and in our global "Information Protection Procedure". They include both the internal policy, as well as associated guidelines and processes for handling data security, including document management, confidentiality, and handling of sensitive personal data.

All employees commit themselves to these internal standards upon employment and regularly undergo training in the form of e-learning, as well as internal communication regarding the precautions and points of attention set out in the internal policies.

Ledelsesberetning

Management's Review

Bæredygtighedsansvar i Systra Danmark A/S

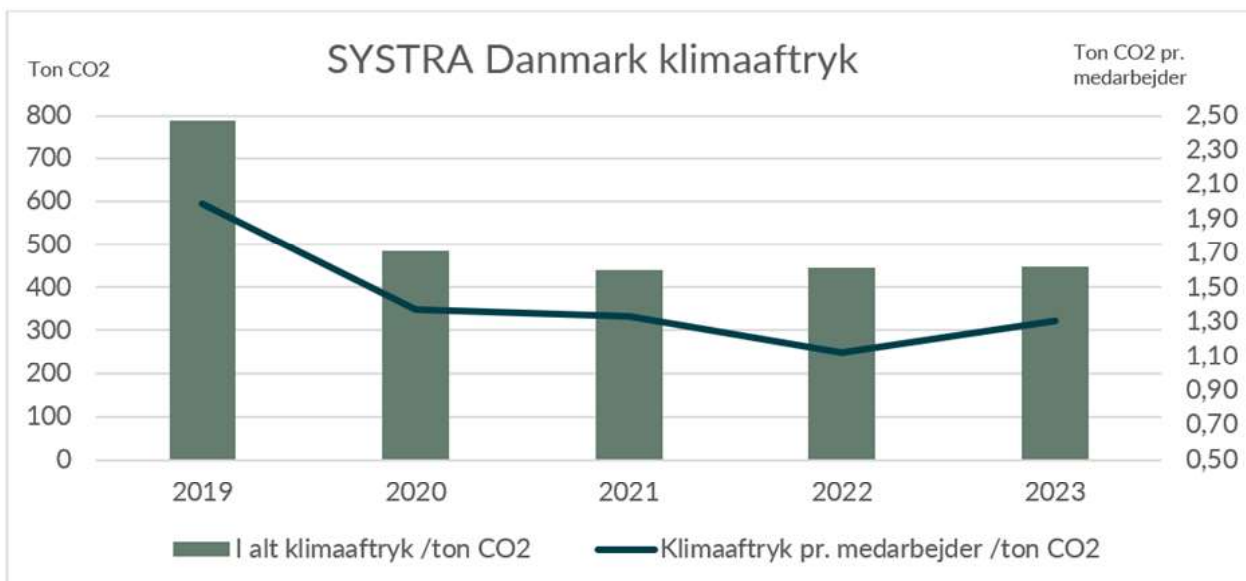
Klima og bæredygtighed er essentiel for hele virksomheden, og vi har et miljømæssigt ansvar gennem vores projekter. Vi engagerer os i at bidrage aktivt til at nå Danmarks klimamål og FN's Verdensmål.

Siden 2006 har vi hvert år udarbejdet klimaregnskab og opstillet nye mål for reduktion af udledning af CO₂ ækvivalenter. I 2019 valgte vi sammen med Rådet for Grøn Omstilling at beregne vores Scope 1, 2 og 3 emission af CO₂ ækvivalenter i en ny og mere omfattende model. Beregning af CO₂ ækvivalenter for 2023 viser en mindre stigning i forhold til 2022 udledningen, hvilket skyldes at rejseaktiviteten i forbindelse med projekter er steget - især i forhold til vores samarbejde med Indien. Desuden har vi registreret, at der bliver serveret mere oksekød i kantinen i Ørestaden, hvilket vi nu vil arbejde på at få mindsket. Udledning af CO₂ ækvivalenter i absolutte tal og relativt i forhold til antal ansatte kan ses i figurene nedenfor, ligesom udledning fordelt inden for aktivitetstyper. Der har været en stigning i det totale klimaaftryk pr. medarbejder /ton CO₂, hvilket primært skyldes, at der har været færre medarbejdere i forhold til 2022.

Sustainability responsibility in SYSTRA Danmark A/S

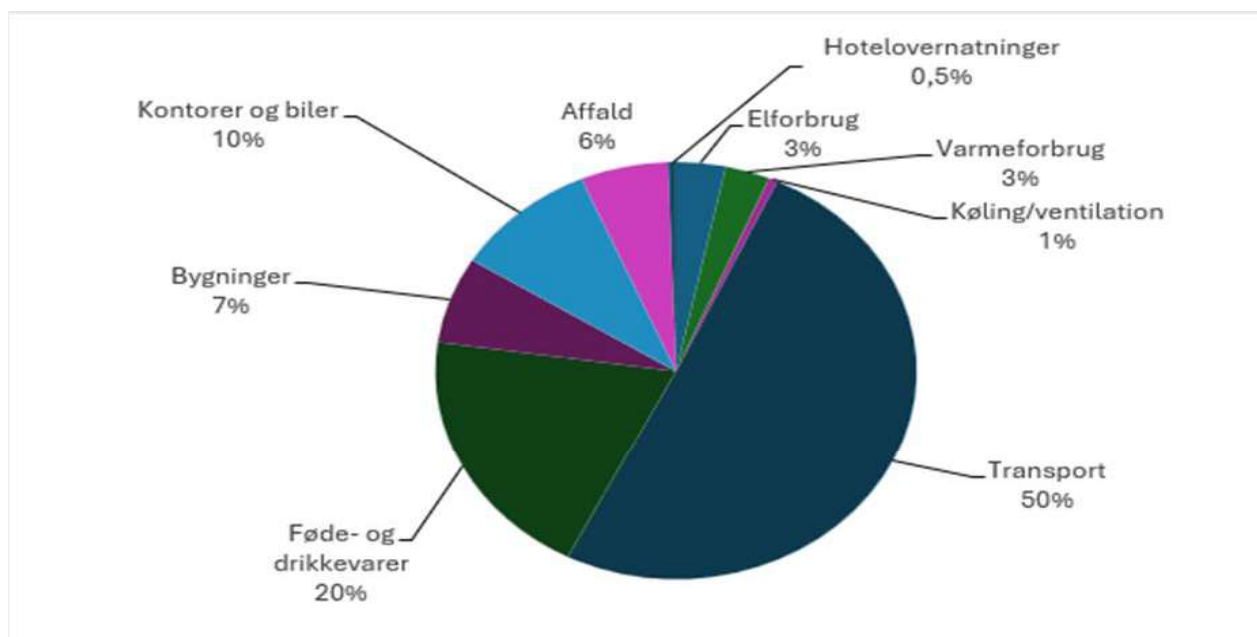
Climate and sustainability are essential for the entire company, and we have an environmental responsibility through our projects. We are committed to actively contributing to achieving Denmark's climate goals and the UN's Sustainable Development Goals.

Since 2006, we have prepared climate accounts every year and set new targets for reducing emissions of CO₂ equivalents. In 2019, together with the Danish Council for Green Transition, we chose to calculate our Scope 1, 2 and 3 emissions of CO₂ equivalents in a new and more comprehensive model. Calculation of CO₂ equivalents for 2023 shows a slight increase compared to 2022 emissions, which is because travel activity in connection with projects has increased - especially in relation to our collaboration with India. In addition, we have registered that more beef is served in the canteen in Ørestad, which we will now work to reduce. Emissions of CO₂ equivalents in absolute numbers and relative to the number of employees can be seen in the figures below, as well as emissions distributed within activity types. There has been an increase in the total climate footprint per employee, per ton of CO₂, which is primarily because there have been fewer employees compared to 2022.



Ledelsesberetning

Management's Review



Bæredygtighedsambassadørnetværk, som blev etableret i 2022, bidrager positivt til at bringe udviklingen i SYSTRA Danmark i en endnu mere bæredygtig retning. Derudover har vi bidraget til den globale concerns bæredygtighedsrapport, som afspejler at SYSTRA Danmark er en del af en ambitiøs concern, som tager bæredygtighed alvorligt.

Ligestillingspolitik

Vi lægger stor vægt på, at alle medarbejdere – uanset køn, etnicitet, uddannelsesbaggrund, handicap, religion etc. har lige muligheder for ansættelse, udvikling og karriere hos os.

I vores ligestillingspolitik fokuserer vi på rekruttering, karriereudvikling og fastholdelse, og vi arbejder løbende med at udvikle vores arbejdsplads til at tilbyde større fleksibilitet og dermed styrke medarbejdernes work/life balance. I 2023 har vi indført en række forbedringer i forhold til rekruttering, som giver øget fleksibilitet og lige vilkår for begge køn. Blandt andet screener vi vores stillingsannoncer for at undgå bias.

The Sustainability Ambassador Network, which was established in 2022, positively contributes to bringing the development of SYSTRA Denmark in an even more sustainable direction. Furthermore, we have contributed to the global Group's sustainability report, which reflects that SYSTRA Denmark is part of an ambitious group that takes sustainability seriously.

Gender Equality Policy

We find it very important to ensure that all employees – regardless of gender, ethnicity, educational background, disability, religion, etc. – have equal opportunities for employment, development, and career with us.

In our gender equality policy, we focus on recruitment, career development and retention, and we work continuously to develop our workplace to offer greater flexibility and thus strengthen the employees' work/life balance. In 2023, we have introduced several improvements in relation to recruitment, which provide increased flexibility and equal conditions for both genders. Among other things, we screen our job ads to avoid bias.

Ledelsesberetning

Management's Review

I foråret deltog hele ledelsesgruppen på et seminar, hvor emnet var Unconscious Bias. Her blev der bl.a. undervist i ubevidst forskelsbehandling, psykologisk tryghed, inkluderende ledelse, magtrelationer m.m.

Vi har efterfølgende fulgt op på seminaret i form af bl.a. morgenmøder for medarbejderne med fokus på psykologisk tryghed og grænser. Emnerne er også taget op i vores Samarbejdsudvalg og Arbejdsmiljøudvalg, hvor der løbende arbejdes med emnet.

Vi lavede i 2023 en indstilling til FRI's diversitetspris på baggrund af vores ligestillingspolitik og blev på baggrund af den indstillet til prisen i 2024.

Hjemmearbejde er blevet en fast bestanddel af vores arbejdskultur i SYSTRA Danmark, og dermed er der blevet flere muligheder for at aftale fleksibilitet i arbejdstiden, som fx en fire dages uge. Der er blevet bedre mulighed for valgfrihed i forhold til indbetaling til pension, mulighed for at holde orlov, forskudsferie mv. Formålet har været at give så brede rammer som muligt for at kunne tilpasse arbejdslivet de livssituationer, som vores medarbejdere står i.

En opgørelse fra FRI branchestatistik (Foreningen for Rådgivende Ingeniører) fra 2023 angav, at andelen af kvindelige ansatte har oplevet en lille fremgang på 0,5 procentpoint til 32,1% i 2022 fra 31,6% i 2021. Der er dog fortsat en markant ulighed i branchen som helhed.

I vores ligestillingspolitik har vi i SYSTRA Danmark frem mod 2030 opstillet en målsætning om en kønsfordeling på 35% kvinder / 65% mænd i forhold til den samlede medarbejdergruppe. I 2024 opnåede vi en lille fremgang på 0,5 % i antal kvinder i virksomheden, så vi pt. har 31,5% kvinder ansat. Delmålet for 2024 er en kønsfordeling på 32% kvinder / 68% mænd.

In springtime, the management team participated in a seminar where the topic was Unconscious Bias. Here, unconscious discrimination, psychological safety, inclusive leadership, power relations, etc. were taught.

We have subsequently followed up on the seminar in the form of morning meetings for employees with a focus on psychological safety and boundaries. The topics have also been raised in our Cooperation Committee and the Working Environment Committee, where we work on the topic on an ongoing basis.

In 2023, we made a recommendation for FRI's diversity award based on our gender equality policy and were nominated for the award in 2024 based on it.

Working from home has become a permanent part of our work culture at SYSTRA Denmark and has brought the possibility for more flexibility in the working hours - such as for instance a four-day week. There are better opportunities in relation to pension payment, leave, advance holiday, etc. The purpose has been to adapt the work into the life situations in which our employees find themselves.

A statement from FRI industry statistics (Foreningen for Rådgivende Ingeniører) from 2023 indicated that the proportion of female employees has experienced a slight increase of 0.5% to 32.1% in 2022 from 31.6% in 2021. However, there is still a significant inequality in the industry.

In our gender equality policy, SYSTRA Denmark has set a target of a gender distribution of 35% women / 65% men in relation to the total employee group towards 2030. In 2024, we achieved a slight increase of 0.5% in the number of women in the company, so we currently have 31.5% women employed. The sub-goal for 2024 is a gender distribution of 32% women / 68% men.

Ledelsesberetning

Management's Review

Der er samtidig en målsætning om at øge antallet af kvinder på ledelsesplan til 40% i 2030.

Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. ÅRL §99 b

Bestyrelsen, som er vores øverste ledelsesorgan, består pt. af fem medlemmer, hvoraf to medlemmer er medarbejdervalgte fordelt blandt én mand og én kvinde. Tre medlemmer er generalforsamlingsvalgte. Af de generalforsamlingsvalgte er én kvinde og to mænd.

I overensstemmelse med paragraf 99 B består øvrige ledelseslag af direktøren og 5 medlemmer af det lokale ledelsesteam. Heraf er der 4 mænd og 2 kvinder.

Med udgangen af 2023 udgjorde 33% af direktørgruppen kvinder, mens andelen af kvinder blandt afdelingschefer og gruppeledere var 26%. Delmålet for antal kvinder blandt denne gruppe i 2024 er 27%. Vi vil i 2024 fortsætte vores indsats for at opnå en mere ligelig kønsfordeling i SYSTRA Danmark. Vores indsatsområder omhandler styrkelse af trivsel, rekruttering med særlig fokus på at tiltrække kvinder, oplæring af kvindelige projektledere og projektchefer, samt fortsat fokus på lighed, diversitet og inklusion blandt alle medarbejdere. Direktørgruppen følger årligt op på udviklingen og rapporterer til bestyrelsen på kønsfordelingen.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets udløb ikke indtruffet afgørende hændelser, der har betydning for vurderingen af regnskabet.

At the same time, there is a goal to increase the number of women at management level to 40% by 2030.

Statement of gender representation in Management, cf section 99 b of the Danish Financial Statements Act

The Board, which is our supreme governing body, currently consists of five members, of whom two members are employee-elected, divided between one man and one woman. Three members are elected at the general meeting. Of the general meeting representatives, one is a woman and two are men.

In accordance with section 99, part B, the other Management level consist of the CEO and 5 members of the local Management team. Herof 4 male and 2 female.

At the end of 2023, 33% of the Management group was women, while the proportion of women among department managers and group leaders was 26%. The sub-target for the number of women among this group in 2024 is 27%. In 2024, we will continue our efforts to achieve a more equal gender distribution in SYSTRA Denmark. Our focus areas include strengthening well-being, recruitment with a special focus on attracting women, training of female project managers and project leaders, as well as continued focus on equality, diversity, and inclusion among all employees. The management group follows up on the development annually and reports to the Board on the gender distribution.

Subsequent events

After the end of the financial year, no significant events have occurred that have an impact on the assessment of our financial statements.

Ledelsesberetning

Management's Review

Den forventede udvikling

Vi forventer, at 2024 ender med et resultat over 2023 resultatet med god aktivitet på en række store infrastrukturprojekter og stigende aktivitet på IT-området. En fuld integration i SYSTRA koncernen, en god ordrebeholdning samt god aktivitet på vores kernemarked er alt sammen medvirkende til, at vi forventer et bedre resultat for 2024.

Outlook

We expect 2024 to end with a result above 2023, with good activity on several large infrastructure projects and increasing activity in the IT area. Full integration into the SYSTRA Group, a good order backlog and good activity in our core market all contribute to our expectation of a better result for 2024.

Resultatopgørelse 1. januar - december 2023

Income Statement 1 January - 31 December 2023

	Note	2023	2022
		TDKK	TDKK
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		353.654	346.418
Sagsomkostninger ekskl. lønninger <i>Project expenses, excl. wages and salaries</i>		-72.018	-63.456
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-46.165	-47.411
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>		235.471	235.551
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	1	-232.441	-225.551
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	2	-3.551	-2.375
Resultat af primær drift <i>Operations profit</i>		-521	7.625
Andre driftsindtægter <i>Other income</i>	3	3	104
Resultat før finansielle poster <i>Profit before financial income and expenses</i>		-518	7.729
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>		-18.196	-22.009
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	4	1.219	1.417
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	5	-1.157	-1.103
Resultat før skat <i>Profit before tax</i>		-18.652	-13.966

Resultatopgørelse 1. januar - december 2023
Income Statement 1 January - 31 December 2023

	<u>Note</u>	<u>2023</u> TDKK	<u>2022</u> TDKK
Skat af årets resultat <i>Tax on profit for the year</i>	6	4.721	-1.788
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		<u>-13.931</u>	<u>-15.754</u>

Balance 31. december 2023
Balance Sheet at 31 December 2023

Aktiver	Note	2023	2022
<i>Assets</i>		TDKK	TDKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		3.606	6.214
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	8	3.606	6.214
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	9	44.712	46.592
Deposita <i>Deposits</i>	10	2.756	2.601
Finansielle anlægsaktiver <i>Financial fixed assets</i>		47.468	49.193
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		51.074	55.407
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		40.331	67.430
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	11	39.636	35.953
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		18.956	18.862
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		737	409
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		237	0

Balance 31. december 2023***Balance Sheet at 31 December 2023***

Aktiver	<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<i>Assets</i>		TDKK	TDKK
Periodeafgrænsningsposter	12	3.803	3.187
<i>Prepayments</i>		<hr/>	<hr/>
Tilgodehavender		<u>103.700</u>	<u>125.841</u>
<i>Receivables</i>			
Likvide beholdninger		<u>21.457</u>	<u>14.231</u>
<i>Cash at bank and in hand</i>			
Omsætningsaktiver		<u>125.157</u>	<u>140.072</u>
<i>Current assets</i>			
Aktiver		<u>176.231</u>	<u>195.479</u>
<i>Assets</i>			

Balance 31. december 2023
Balance Sheet at 31 December 2023

Passiver	<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<i>Liabilities and equity</i>		TDKK	TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		24.000	24.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		42.428	56.023
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		0	0
Egenkapital <i>Equity</i>		<u>66.428</u>	<u>80.023</u>
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	14	34.838	35.867
Hensatte forpligtelser <i>Provisions</i>		<u>34.838</u>	<u>35.867</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		23.225	9.526
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser <i>Contract work in progress, liabilities</i>	11	12.312	12.810
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		463	8.570
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		0	4.987
Anden gæld <i>Other payables</i>	15	38.965	43.696
Kortfristet gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		<u>74.965</u>	<u>79.589</u>
Gældsforpligtelser <i>Debt</i>		<u>74.965</u>	<u>79.589</u>
Passiver <i>Liabilities and equity</i>		<u>176.231</u>	<u>195.479</u>

Balance 31. december 2023

Balance Sheet at 31 December 2023

Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	13
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	16
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	17
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	18
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	19

Egenkapitalopgørelse

Statement of Changes in Equity

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
	<u>TDKK</u>	<u>TDKK</u>	<u>TDKK</u>	<u>TDKK</u>
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	24.000	56.023	0	80.023
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustments relating to foreign entities</i>	0	336	0	336
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-13.931	0	-13.931
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	<u>24.000</u>	<u>42.428</u>	<u>0</u>	<u>66.428</u>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	TDKK	TDKK
1		
Personaleomkostninger		
<i>Staff expenses</i>		
Lønninger	206.987	200.454
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	23.010	22.638
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	2.444	2.459
<i>Other social security expenses</i>		
	<u>232.441</u>	<u>225.551</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>307</u>	<u>312</u>
<i>Average number of employees</i>		
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.		
<i>Remuneration to the Executive Board has not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial</i>		
2		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	2.619	2.367
<i>Depreciation of property, plant and equipment</i>		
Gevinst og tab ved afhændelse	932	8
<i>Gain and loss on disposal</i>		
	<u>3.551</u>	<u>2.375</u>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	TDKK	TDKK
3		
Andre driftsindtægter		
<i>Other income</i>		
COVID-19 kompensation - Løntilskud	3	104
<i>COVID-19 compensation - Subsidy salary</i>		
	<u>3</u>	<u>104</u>
4		
Finansielle indtægter		
<i>Financial income</i>		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	232	855
<i>Interest received from group enterprises</i>		
Andre finansielle indtægter	316	506
<i>Other financial income</i>		
Valutakursgevinster	671	56
<i>Exchange gains</i>		
	<u>1.219</u>	<u>1.417</u>
5		
Finansielle omkostninger		
<i>Financial expenses</i>		
Andre finansielle omkostninger	867	134
<i>Other financial expenses</i>		
Valutakurstab	290	969
<i>Exchange loss</i>		
	<u>1.157</u>	<u>1.103</u>

Noter til årsregnskabet
Notes to the Financial Statements

	<u>2023</u> TDKK	<u>2022</u> TDKK
6 Skat af årets resultat <i>Tax on profit for the year</i>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	0	7.551
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	-115	-5.762
Regulering af skat vedrørende tidligere år <i>Adjustment of tax concerning previous years</i>	-4.606	-1
Regulering af udskudt skat tidligere år <i>Adjustment of deferred tax concerning previous years</i>	0	0
	<u>-4.721</u>	<u>1.788</u>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

8	Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> <hr/> TDKK
	Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	23.492
	Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	942
	Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-292
		<hr/>
	Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<hr/> 24.142
	Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	17.278
	Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	3.550
	Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Impairment and depreciation of sold assets for the year</i>	-292
		<hr/>
	Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<hr/> 20.536
	Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	<hr/> 3.606
	Afskrives over <i>Depreciated over</i>	<hr/> 3-5 år 3-5 years

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

9 Kapitalandele i dattervirksomheder

Investments in subsidiaries

	2023	2022
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	98.532	75.051
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	15.984	23.481
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	114.516	98.532
Værdireguleringer 1. januar <i>Value adjustments at 1 January</i>	-51.940	-26.038
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	332	-3.893
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	-18.196	-22.009
Værdireguleringer 31. december <i>Value adjustments at 31 December</i>	-69.804	-51.940
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	44.712	46.592

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:
Investments in subsidiaries are specified as follows

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Stemme- og ejerandele <i>Votes and ownership</i>	Egenkapital <i>Equity</i>	Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>
Systra Sverige AB	Sverige	TSEK 500	100%	TSEK 66.566	TSEK -27.089

Alle udenlandske dattervirksomheder er indregnet og målt som selvstændige enheder.
All foreign subsidiaries are recognised and measured as separate entities.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

10	Deposita <i>Deposits</i>	Deposita <i>Deposits</i> TDKK	
	Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>		2.601
	Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>		155
	Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>		2.756
	Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>		2.756
		2023 TDKK	2022 TDKK
11	Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>		
	Salgsværdi af igangværende arbejder <i>Selling price of work in progress</i>	86.027	95.170
	Aconto faktureret <i>Invoice on account</i>	-58.703	-72.027
		27.324	23.143
	Indregnet således i balancen: <i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>		
	Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver <i>Contract work in progress recognised in assets</i>	39.636	35.953
	Igangværende arbejder for fremmed regning under passiver <i>Contract work in progress in liabilities</i>	-12.312	-12.810
		27.324	23.143

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

12 Periodeafgrænsningsposter Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest as well.

13 Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	2023 TDKK	2022 TDKK
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	0	0
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	-13.931	-15.754
	-13.931	-15.754
14 Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar <i>Provision for deferred tax at 1 January</i>	35.867	43.040
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen <i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>	-1.029	-7.173
	34.838	35.867
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	-670	-377
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	-1.889	0
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	43.147	36.244
Skattemæssigt underskud til fremførsel <i>Tax loss carry-forward</i>	-5.750	0
	34.838	35.867

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

15 Langfristede gældsforpligtelser

Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser
Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:
The debt falls due for payment as specified below:

Anden gæld	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<i>Other payables</i>	TDKK	TDKK
Mellem 1 og 5 år	0	0
<i>Between 1 and 5 years</i>	<hr/>	<hr/>
Langfristet del	0	0
<i>Long-term part</i>		
Øvrig kortfristet gæld	38.965	43.696
<i>Other short-term payables</i>	<hr/>	<hr/>
	<u>38.965</u>	<u>43.696</u>

16 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Contingent assets, liabilities and other financial obligations

Leje- og leasingforpligtelser	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<i>Rental and lease obligations</i>	TDKK	TDKK
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:		
<i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>		
Inden for 1 år	5.784	5.349
<i>Within 1 year</i>		
Mellem 1 og 5 år	17.210	15.185
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Efter 5 år	12.378	16.104
<i>After 5 years</i>	<hr/>	<hr/>
	<u>35.372</u>	<u>36.638</u>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Contingent assets, liabilities and other financial obligations (Continued)

Andre eventualforpligtelser

Other contingent liabilities

Som en del af aftalen om at købe aktiviteten fra BaneDanmark har selskabet indgået en udstationeringsaftale. Ifølge denne aftale overføres et antal tjenestemænd til Systra Danmark A/S, mens de stadig formelt er ansat i BaneDanmark. Pr. 31. december 2023 er 2 tjenestemænd udstationeret. Systra Danmark A/S er kun berettiget til at afskedige tjenestemænd af helbredsmæssige årsager eller på grund af forsømmelse.

As a part of the agreement to buy the activity from Rail Net Denmark, the Company has entered into a secondment agreement. According to the agreement, a number of civil servants is transferred to Systra Danmark A/S, while still formally employed by Rail Net Denmark. As of 31 December 2023, 2 civil servants are seconded. Systra Denmark A/S is only entitled to dismiss the civil servants for health reasons or default.

Systra Danmark har påtaget sig en selvskyldnerkaution på DKK 3.400.000 for et Joint Operations projekt.

Systra Danmark A/S has assumed a guarantee of DKK 3,400,000 related to a Joint Operations project.

Systra Danmark hæfter solidarisk for de Joint Operations som selskabet deltager i.

Systra Denmark is jointly liable for the Joint Operations it has entered into.

17 Nærtstående parter

Related parties

Grundlag
Basis

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

Systra SA

Moderselskab
Parent Company

Øvrige nærtstående parter

Other related parties

Systra Sverige AB

Datterselskab
Subsidiary

Bestyrelse og daglig ledelse

Ledelsekontrol
Management Control

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

17 Nærtstående parter (fortsat)

Related parties (Continued)

Transaktioner

Transactions

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act.

Koncernregnskab

Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for:

The company is included in the Group Annual Report of:

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>
Systra SA	Frankrig/France

Koncernrapporten for Systra SA kan rekvireres på følgende adresse:

The Group Annual Report of systra SA may be obtained from the following address:

Systra SA
72-76 rue Henry Farman
75015 Paris, France

18 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Fee to auditors appointed at the general meeting

	2023 TDKK	2022 TDKK
Revisionshonorar til Generalforsamlingsvalgt revisor <i>Audit fee to General meeting elected auditor</i>	406	466
Andre ydelser <i>Non-audit services</i>	62	0
	468	466

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

19 Anvendt regnskabspraksis Accounting Policies

Årsrapporten for Systra Danmark A/S for 1. januar - 31. december 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2023 er aflagt i TDKK.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for Systra SA har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Systra SA har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

The Annual Report of Systra Danmark A/S for 1. January - 31. December 2023 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C .

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2023 are presented in TDKK.

Consolidated financial statements

With reference to section 112 of the Danish Financial Statements Act and to the consolidated financial statements of Systra SA, the Company has not prepared consolidated financial statements.

Cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act and to the cash flow statement included in the consolidated financial statements of Systra SA, the Company has not prepared a cash flow statement.

Recognition and measurement

The Financial Statements have been prepared under the historical cost method.

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, which involves the recognition of a constant effective interest rate over the maturity period. Amortised cost is calculated as original cost less any repayments and with addition/deduction of the cumulative amortisation of any difference between cost and the nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the maturity period.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leases

All leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

Omregning af fremmed valuta

Som præsenteringsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Translation policies

Danish kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Segmentoplysninger

Der afgives ikke segmentoplysninger på forretningsområder, idet den væsentligste del af aktiviteten minimum 90 % foregår indenfor forretningsområdet jernbanerådgivning.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Income statements of foreign subsidiaries and associates that are separate legal entities are translated at transaction date rates or approximated average exchange rates. Balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Exchange adjustments arising on the translation of the opening equity and exchange adjustments arising from the translation of the income statements at the exchange rates at the balance sheet date are recognised directly in equity.

Income statements of enterprises that are integrated entities are translated at transaction date rates or approximated average exchange rates; however, items derived from non-monetary balance sheet items are translated at the transaction date rates of the underlying assets or liabilities. Monetary balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date, whereas non-monetary items are translated at transaction date rates. Exchange adjustments arising on the translation are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Segment reporting

As minimum 90 % of activities take place within the business area of railway advisory services, no segment information on business areas is provided.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen såfremt leveringen og risikoovergangen til køber har fundet sted inden årets udgang, og indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Sagsomkostninger ekskl. Lønninger

Sagsomkostninger ekskl. lønninger indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt gevinst og tab ved årets salg af anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og afskrivning på koncerngoodwill.

Income Statement

Revenue

The net turnover is recognised in the net profit and loss account if delivery and risk transfer to the buyer have taken place before the end of the year, and if the income can be determined reliably and is expected to be received. The net turnover is recognised exclusive of VAT and taxes and with deduction of any discounts granted in connection with the sale.

Project expenses, excl. wages and salaries

Project expenses, excl. wages and salaries comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment for the year as well as gains and losses on sale of fixed assets in the year.

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company.

Income from investments in subsidiaries

After full elimination of intercompany profit or loss and deduction of amortisation of consolidated goodwill, the equity investment in the individual group enterprises are recognised in the profit and loss account at a proportional share of the group enterprises' results after tax.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Biler 5 år
EDB 3 år
Software 3 år
Inventar 3-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, realised and unrealised exchange adjustments, as well as extra payments and repayment under the account taxation scheme.

Tax on profit for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Balance Sheet

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Cars 5 years
IT 3 years
Software 3 years
Equipment and machinery 3-5 years

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindings-værdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskuds-disponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Joint Operations

Fællesledede aktiviteter er kendetegnet ved, at deltagerne har direkte adgang til aktiverne, og gør dem direkte ansvarlige for forpligtelserne. Hver andel i fællesledede aktiviteter indregnes som den forholdsmæssige andel af aktiver, forpligtelser, indtægter og omkostninger.

If so, an impairment test is carried out to determine whether the recoverable amount is lower than the carrying amount. If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

The recoverable amount of the asset is calculated as the higher of net selling price and value in use. Where a recoverable amount cannot be determined for the individual asset, the assets are assessed in the smallest group of assets for which a reliable recoverable amount can be determined based on a total assessment.

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are recognised and measured under the equity method.

The item "Investments in subsidiaries" in the balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterprises calculated on the basis of the fair values of identifiable net assets at the time of acquisition with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition of the remaining value of any increases in value and goodwill calculated at the time of acquisition of the enterprises.

The total net revaluation of investments in subsidiaries is transferred upon distribution of profit to "Reserve for net revaluation under the equity method" under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in the subsidiaries.

Joint Operations

Joint Operations are characterized by the participants having direct access to the assets and making them directly responsible for the commitments. Each share in joint operations is recognized as the proportionate share of assets, liabilities, revenues and expenses.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til en forsigtig salgsværdi af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelses-graden.

Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Forudbetalinger og modtagne acantobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Contract work in progress

Contract work in progress is measured at selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Prepayments and payments received on account are off-set against the selling price. The individual contracts are classified as receivables when the net selling price is positive and as liabilities when the net selling price is negative.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Equity

Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikkeskattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred tax is recognised in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised in respect of temporary differences concerning goodwill not deductible for tax purposes and other items - apart from business acquisitions - where temporary differences have arisen at the time of acquisition without affecting the profit for the year or the taxable income.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. In cases where the computation of the tax base may be made according to alternative tax rules, deferred tax is measured on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are offset within the same legal tax entity.

Current tax receivables and liabilities

Current tax receivables and liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years. Tax receivables and liabilities are offset if there is a legally enforceable right of set-off and an intention to settle on a net basis or simultaneously.

Financial debts

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Overskudsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$
Profit margin

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$
Return on assets

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

Solvency ratio

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

Forrentning af egenkapital

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$
Return on equity

$$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$