Atkins Danmark A/S

Arne Jacobsens Allé 17, DK-2300 København S

Årsrapport for 1. januar - 31. december 2018

Annual Report for 1 January - 31 December 2018

CVR-nr. 26 04 84 94

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21/5 2019

The Annual Report was presented and adopted at the Annual General Meeting of the Company on 21/5 2019

Carl Olof Johannes Erlandsson
Dirigent
Chairman of the General Meeting

pwc

Indholdsfortegnelse
Contents

	Side *Page*
Påtegninger ***Management's Statement and Auditor's Report***	
Ledelsespåtegning *Management's Statement*	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent Auditor's Report*	2
Ledelsesberetning ***Management's Review***	
Selskabsoplysninger *Company Information*	7
Hoved- og nøgletal *Financial Highlights*	8
Ledelsesberetning *Management's Review*	10
Årsregnskab ***Financial Statements***	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december *Income Statement 1 January - 31 December*	21
Balance 31. december 2018 *Balance Sheet at 31 December 2018*	22
Egenkapitalopgørelse *Statement of Changes in Equity*	25
Noter til årsregnskabet *Notes to the Financial Statements*	26

pwc

Ledelsespåtegning
Management's Statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Atkins Danmark A/S.

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Atkins Danmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2018.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2018.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2018 of the Company's and of the results of the Company operations for 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

In our opinion, the Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

København, den 21. maj 2019
København, 21 May 2019

Direktion
Executive Board

Eva Charlotte Rindom
direktør
Managing director

Bestyrelse
Board of Directors

Carl Olof Johannes Erlandsson
formand
Chairman

Eva Charlotte Rindom

Janne Pernille Jensen

Michael Weirum Thomsen
medarbejderrepræsentant
Staff Representative

Christina Fredebo Wilken
medarbejderrepræsentant
Staff Representative

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent Auditor's Report

Til kapitalejeren i Atkins Danmark A/S

Konklusion
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revidereret årsregnskabet for Atkins Danmark A/S for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.
Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven

Grundlag for konklusion
Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholder of Atkins Danmark A/S

Opinion
In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31.12.2018 and of the results of the Company's operations for the financial year 01.01.2018 - 31.12.2018 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of Atkins Danmark A/S for the financial year 01.01.2018 - 31.12.2018, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statement Act.

Basis for opinion
We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent Auditor's Report

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professio-

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent Auditor's Report

nel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at

audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent Auditor's Report

selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen
Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

the Company to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management's Review
Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent Auditor's Report

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

København, den 21. maj 2019
Copenhagen, 21 May 2019
Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Henrik Hjort Kjelgaard
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne29484

Selskabsoplysninger
Company Information

Selskabet ***The Company***	Atkins Danmark A/S Arne Jacobsens Allé 17 DK-2300 København S Telefon: + 45 +45 52 51 90 00 *Telephone:* Telefax: + 45 +45 52 51 90 01 *Facsimile:* E-mail: info-dk@atkinsglobal.com *E-mail:* Hjemmeside: www.atkins.dk *Website:* CVR-nr.: 26 04 84 94 *CVR No:* Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december *Financial period: 1 January - 31 December* Hjemstedskommune: København *Municipality of reg. office: Copenhagen*
Bestyrelse ***Board of Directors***	Carl Olof Johannes Erlandsson, formand *(Chairman)* Eva Charlotte Rindom Janne Pernille Jensen Michael Weirum Thomsen Christina Fredebo Wilken
Direktion ***Executive Board***	Eva Charlotte Rindom
Revision ***Auditors***	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Weidekampsgade 6 DK-2300 København S

Hoved- og nøgletal
Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2018	2017	2016	2015	2014
	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK
Hovedtal ***Key figures***					
Resultat ***Profit/loss***					
Nettoomsætning *Revenue*	409	304	373	357	358
Bruttofortjeneste *Gross profit/loss*	301	221	286	268	272
Resultat før finansielle poster *Profit/loss before financial income and expenses*	27	22	25	24	17
Resultat af finansielle poster *Net financials*	13	-1	0	-3	-1
Årets resultat *Net profit/loss for the year*	33	17	25	25	14
Balance ***Balance sheet***					
Balancesum *Balance sheet total*	252	223	236	216	185
Egenkapital *Equity*	86	70	79	80	68
Investering i materielle anlægsaktiver *Investment in property, plant and equipment*	1	1	2	3	3
Antal medarbejdere *Number of employees*	415	395	394	381	401

Hoved- og nøgletal
Financial Highlights

	2018	2017	2016	2015	2014
	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK
Nøgletal i % ***Ratios***					
Overskudsgrad *Profit margin*	6,6%	7,2%	6,7%	6,7%	4,7%
Afkastningsgrad *Return on assets*	10,7%	9,9%	10,6%	11,1%	9,2%
Soliditetsgrad *Solvency ratio*	34,1%	31,4%	33,5%	37,0%	36,8%
Forrentning af egenkapital *Return on equity*	42,3%	22,8%	31,4%	33,8%	18,8%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies.

*Regnskabsperioden 2017 omfatter 1. april til 31. december 2017.

**The Financial Statements 2017 covers 1 April to 31 December 2017*

Ledelsesberetning
Management's Review

Årsrapporten for Atkins Danmark A/S for perioden 1. januar – 31. december 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

The Annual Report of Atkins Danmark A/S for the period 1 January - 31 December 2018 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The Annual Report has been prepared under the same accounting policies as last year.

Væsentligste aktiviteter

Atkins Danmark A/S er et 100% ejet datterselskab af WS Atkins International Limited. Selskabet blev etableret den 16. maj 2001 og repræsenterer Atkins i Danmark og Sverige. Atkins Danmark A/S rådgiver bredt inden for transport, energi, miljø og IT. Den 3. juli 2017 blev selskabet en del af SNC-Lavalin Group Inc. Selskabet har ændret regnskabsår i 2017 for at følge koncernen.

Key activities

Atkins Danmark A/S is a wholly-owned subsidiary of WS Atkins International Limited. The Company was established on 16 May 2001 and represents Atkins in Denmark and Sweden. Atkins Danmark A/S provides a broad range of consultancy services across the transportation, energy, environmental and IT sectors. On July 3th 2017, the Company became part of SNC-Lavalin Group Inc. In 2017, the Company changed its financial year to follow that of the Group.

Markedsoverblik

Generelt har det danske infrastrukturmarked haft en stagnerende tendens de senere år. Og markedet er præget af, at der mangler en overordnet plan for større infrastrukturinvesteringer i Danmark. Det er lykkedes os at fastholde vores markedsandele i et konkurrencefyldt marked og vores aktivitet for 2018 er på niveau med året før, Vores øvrige markeder indenfor it-udvikling og energi har overordnet set vist en positiv udvikling i året.

Market overview

The Danish infrastructure market has been stagnant for the past years, and the market is influenced by the lack of a general plan for larger infrastructure investments in Denmark. We have succeeded in maintaining our market share in a competitive market, and our activity for 2018 is at the same level as the year before. Our markets within IT development and Energy have developed positively throughout the year.

Ledelsesberetning
Management's Review

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Atkins Danmark A/S nåede i regnskabsåret en nettoomsætning på DKK 409 mio. (2017: DKK 304 mio.for 9 mdr). Antallet af medarbejdere er steget med 5 %. Resultatet før skat blev et overskud på DKK 39,5 mio. (2017: DKK 21,7 mio. på 9 mdr). Resultatet er påvirket af resultatet i vores svenske datterselskab på DKK 12,1 mio (2017: DKK 1,3 mio). Overskudsgraden er faldet til 6,6% (2017: 7,2 %), hvilket vi anser som værende tilfredsstillende i det nuværende marked.

Nettoresultatet af den danske forretning har vist en vækst gennem de seneste 5 år og betragtes som tilfredsstillende og forventet

De samlede aktiver udgør DKK 227 mio. Egenkapitalen udgør DKK 86 mio., hvilket svarer til en soliditetsgrad på 34,1% mod 31,4% ultimo 2017.

Atkins Danmark A/S fortsatte det høje aktivitetsniveau i 2018 på jernbanemarkedet. Vores største jernbaneprojekter i 2018 var det nye it-baserede signalsystem Signalprogrammet, ny bane mellem København og Ringsted, opgraderingen af banestrækningen mellem Århus og Lindholm, en større signalopgave på Oslo S i Norge, udbud af lokomotiver og Frederikssundsbanen samt sporfornyelse på strækningen mellem Roskilde og Kalundborg. Flere af projekterne nåede vigtige milepæle i 2018, hvor signalsystemet ERTMS blev sat i drift på banestrækningen mellem Lindholm og Frederikshavn og Frederikssundsbanen blevet renoveret og genåbnet til tiden. Vi har været med til at muliggøre dette. Der forventes ikke vækst i det danske jernbanemarked i den kommende tid. Vi ser dog en fortsat øget tendens til, at vores danske jernbanekompetencer anvendes globalt i SNC-

Development in activities and financial position

In 2018, Atkins Danmark A/S achieved a revenue of DKK 409 million (2017: DKK 304 million in a financial year of nine months). Number of employees have gone up by 5%. Profit before tax amounted to DKK 39.5 million (2017: DKK 21.7 million in nine months). The results are affected by a profit of DKK 12.1 million (2017: DKK 1.3 million) realised by our Swedish subsidiary. Profit margin has decreased to 6.6% (2017: 7.2%), which we consider a satisfactory result in the current market conditions.

The net profit of the Danish business has shown a growth throughout the past five years, which is satisfactory and expected.

Total assets amount to DKK 227 million. Equity amounts to DKK 86 million, corresponding to a solvency ratio of 34,1% compared to 31.4% at the end of 2017.

Atkins Danmark A/S continued its high level of activity in the rail market in 2018. Some of the large projects that we have worked on during 2018 include the IT-based signalling system on the Signalling Programme, the new line between Copenhagen and Ringsted, the line upgrade between Aarhus and Lindholm, a larger signalling project on Oslo S in Norway, calls for locomotive tenders, the Frederikssund line, and track renewal between Roskilde and Kalundborg. Several of the projects reached important milestones in 2018, e.g. the ERTMS signalling system was put into operations on the rail section between Lindholm and Frederikshavn, and the Frederikssund rail line was renovated and re-opened on time. We have helped make this possible. Growth in the Danish rail market is not expected for some time to come. However, there is an increased tendency towards

Ledelsesberetning
Management's Review

Lavalin Atkins-koncernen og at vi tilsvarende kan anvende globale kompetencer indenfor rullende materiel

Det øvrige infrastrukturmarked har været præget af et lavt antal nye store udbud, hvilket har betydet en meget aggressiv konkurrencesituation. Vi har arbejdet på flere mindre opgaver i 2018, samt øget vores konkurrencefordel gennem et styrket samarbejde med vores kolleger i Atkins' Global Design Center i Indien. Et af vores vigtigste vejprojekter i 2018 var udvidelsen af motorvej E45 mellem Skanderborg og Aarhus til to ekstra spor – hvor vi sammen med Arkil sikrede at projektet blev gennemført mens strækningen var i brug og til mindst mulig gene for trafikken. Vi har endvidere haft god succes med at øge vores markedsandel hos de danske kommuner, inden for broer og vej. Vi forventer, at den konkurrenceprægede situation vil fortsætte i 2019.

På miljø- og klima-området har vi i 2018 været med til at genskabe oprindelig natur og udvikle løsninger, som beskytter vores byer imod konsekvenser af klimaforandringerne. Heriblandt er en ny rekreativ park kombineret med skybrudssikring, som er på vej i Københavns Scandiagade.

Vi har set en fortsat positiv udvikling af markedet indenfor geografiske informationssystemer (GIS) og it. Vi udvikler blandt andet et nyt datasætkatalog for Digitaliseringsstyrelsen. Kataloget er et tværoffentlige opslagsværk, der giver et fælles og samlet overblik over de datasæt, som er tilgængelige hos de offentlige myndigheder.

Vi har fortsat fokus på at styrke vores digitale udvikling, som inkluderer 3D/4D/BIM, virtual reality og effektivisering af processer og

using our Danish rail competencies globally in the SNC-Lavalin Atkins Group and our simultaneous usage of global skills within rolling stock.

The remaining infrastructure market has been characterised by a low number of new large calls for tenders, which has resulted in a very aggressive competitive situation. We have worked on several smaller projects in 2018 and improved our competitive edge through a strengthening of our cooperation with colleagues in Atkins' Global Design Centre in India. One of our most important road projects in 2018 was the expansion of the E45 motorway between Skanderborg and Aarhus with two extra lanes. In collaboration with Arkil, we managed to complete the project while the motorway was still in use and with minimal disruption to traffic. Moreover, within the road segment, we have succeeded in increasing our market share with the Danish municipalities within bridges and roads. We expect the competitive situation to continue in 2019.

Within Environment and Climate, we have taken part in recreating the original nature and developing solutions that protect our cities against climate changes. This includes a new recreational park combined with cloudburst proofing, which is currently being established in Scandiagade in Copenhagen.

We have seen a continued positive development of the market for geographical information systems (GIS) and IT. We are developing a datasets catalogue for the Danish Digitisation Agency. The catalogue is an interagency reference work, which provides a joint and common overview of the datasets available at public authorities.

We continue our focus on strengthening our digital development, which includes 3D/4D/BIM, virtual reality, optimisation of processes and work

arbejdsmetoder gennem brug af digitale platforme. Den digitale udvikling suppleres med flere interessante projekter inden for det vi kalder Intelligent Mobility, hvor vi bl.a. har haft succes med at vinde de tre udbudte kontrakter på assessment af førerløse køretøjer.

2018 var et bedre år for vores olie og gas område end 2017. Vi har set et voksende volumen i opgaver og har igen sat gang i rekruttering til vores specialområder.

Atkins Sverige AB har haft et godt år, og har styrket sin position yderligere indenfor områderne jernbane, vej, byplanlægning og miljø. Periodens nettoomsætning på SEK 312 mio viser en stærk vækst på 10%. Resultatet for året er forbedret væsentligt i forhold til tidligere år. I regnskabet for Atkins Danmark A/S bidrager Atkins Sverige AB med DKK 12,1 mio. (2017: 1,3 mio.).

Samarbejdet i SNC-Lavalin gruppen er en vigtig del af den danske forretning. Vi har set en vækst mod det engelske og canadiske marked, ligesom vi på det norske marked igen har oplevet større aktivitet for Atkins Danmark A/S.

Vi har en 5-års strategiplan, som løbende opdateres, og vores overordnede mål er at være Danmarks bedste infrastrukturrådgiver. Vi forventer, at salget til SNC-Lavalin vil give øgede muligheder også på andre internationale markeder og styrke vores position i Danmark ved at trække på globale ressourcer.

methods through the usage of digital platforms. The digital development is supplemented by more interesting projects within what we call Intelligent Mobility, within which area we have succeeded in winning three projects on the assessment of autonomous vehicles.

Our oil & gas segment saw an improvement in 2018 compared to 2017. This included a growth in projects and we have initiated recruitment within our areas of specialisation.

Atkins Sverige AB has had a good year and has strengthened its position even further in the rail, roads, urban planning and environment sectors. Revenue of SEK 312 million for the period shows a growth of 10%, and the result is significantly improved compared to previous years. Atkins Sverige AB contributes with DKK 12.1 million (2017: DKK 1.3 million) in the Financial Statements of Atkins Danmark A/S.

The cooperation in the SNC-Lavalin Group is an important part of the Danish business. We have seen a growth in the UK market and the Canadian market, whereas activity in the Norwegian market has been slightly increasing.

We have a five-year strategy plan which is continually updated, and our overall objective is to provide the best infrastructure consultancy services in Denmark. We expect that sales to SNC-Lavalin will increase our opportunities in other international markets and strengthen our position in Denmark by enabling us to make use of global resources.

Ledelsesberetning
Management's Review

Kapitalberedskabet

På grund af forretningens karakter er der forholdsvis store udsving i likviditetsbehovet. Det stiller krav om et robust likviditetsberedskab, hvilket vi har været i stand til at opretholde i hele perioden.

Forretningsmæssig risiko

Atkins Danmark A/S er i betydelig udstrækning afhængig af markedsrelationer, der er underlagt de politiske betingelser af bevillings- og prioriteringsmæssig art. Det kan betyde en meget varierende ordreindgang og risiko for standsning af planlagte og igangværende opgaver.

Vores interne risikostyring i salg og produktion er formaliseret og indgår i vores kvalitetsstyringssystem, der er certificeret i henhold til ISO- og OHSAS-standarderne og en række nationale standarder. Procedurerne understøtter forretningsmæssig bevidsthed om fokusering og kvalitetssikring af tilbud samt en korrekt igangsætning og løbende evaluering af de enkelte projekter, herunder opnåelse af planlagt lønsomhed og kundetilfredshed.

Capital resources

Due to the nature of our business, our cash requirements show relatively large fluctuations. This requires robust cash resources, which we have been able to maintain throughout the period.

Business risks

To a considerable extent, Atkins Danmark A/S depends on market relations determined by political decisions on public investments and prioritisation. This may result in a very varying order intake and the risk of termination of planned projects and projects in progress.

Our internal sales and production risk management has been formalised and forms part of our quality management system, which has been certified under the ISO and OHSAS standards as well as under a number of national standards. The procedures support our business awareness on focus and on quality assurance of bids as well as correct start-up and continuous review of each project, including meeting the objectives for profitability and client satisfaction.

Ledelsesberetning
Management's Review

Videnressourcer

Som en af landets anerkendte infrastrukturrådgivere er Atkins Danmark A/S en videnvirksomhed, der er kendt for sin stærke faglige ekspertise – både i Danmark og internationalt. I Atkins Danmark har vi kernekompetencer inden for spor, sikring, køreledning, stærkstrøm, veje, broer, energi, miljø, klima, vand og afvanding, GIS, it, trafik- og byudvikling, arkitektur, risk management og projektledelse.

Viden og samarbejde er to væsentlige elementer, for at vi kan opretholde en høj kvalitet i rådgivningen af vores kunder. Vi løser opgaverne på tværs af fagområder med støtte fra virksomhedens produktions- og supportsystemer og i tæt samarbejde med vores kunder og samarbejdspartnere.

Der er fart på udviklingen i vores arbejdsmetoder i disse år. Ikke mindst i forhold til den digitale udvikling. Det er vigtigt for os, at vores videnressourcer kan bevæge sig med udviklingen og på nogle områder være med til at skubbe på udviklingen. Det er nødvendigt for at være succesfuld i fremtiden, og for at optimere vores egne processer. Gennem samarbejde med vores kunder og udvidelse af vores viden indenfor de tekniske fagområder, de nye digitale muligheder og opbygning af nye typer rådgivning sikrer vi, at vi er klar til fremtiden.

For at vi fortsat kan være i front inden for vores forskellige markedsområder, er det afgørende, at vi fastholder og udvikler de videnressourcer, som vores medarbejdere repræsenterer. Vi har fokus på at skabe rum for innovation og læring, så den enkelte har mulighed for og rammerne til at udvikle sig fagligt og personligt gennem hele sin karriere i Atkins. Hvilket også har resulteret i en positiv vækst i

Intellectual capital resources

As one of Denmark's acknowledged infrastructure consultants, Atkins Danmark A/S is a knowledge company renowned for our strong technical skills – both in Denmark and internationally. In Atkins Danmark, our core competencies include rail, roads, bridges, energy, environment, climate, water and dewatering, GIS, transport and urban planning, architecture, risk management and project management.

Knowledge and cooperation are two important elements for us to be able to maintain a high level of quality in the consultancy services we provide to our clients. We solve tasks across technical disciplines supported by our production and support systems and in close cooperation with our clients and business partners.

Our work methods are developing rapidly in current years. Not least with respect to the digital development. It is important for us that our intellectual capital resources move with the development and in some areas push the development. This is necessary in order to be successful in the future and to optimise our own processes. Through cooperation with our clients and an expansion of our technical expertise, the new digital opportunities and the design of new types of consultancy services, we ensure that we are ready for the future.

In order to remain at the forefront in our different market areas, it is crucial that we maintain and develop our intellectual capital resources which our employees represent. We continue to invest in innovation and training in order to provide the opportunities for each employee to develop professionally and personally throughout his/her career with Atkins. This has resulted in a positive growth in the number of employees with 5%.

antallet af medarbejdere på 5%.

Igen i år har vi haft fokus på uddannelse og udvikling. Vi har investeret i digital udvikling fx gennem Digital Engineering og Intelligent Mobility. Ligesom vi har fortsat vores initiativer omkring sidemandsoplæring, mentorordning, coaching, studieture, individuel udvikling samt styrkelse af samarbejdet og ledelsen i virksomheden.

Once again this year, we focused on training and development. We have invested in digital development such as Digital Engineering and Intelligent Mobility. We have also continued our initiatives on on-the-job training, mentoring, coaching, study trips, individual development and strengthening of cooperation in and management of the Company.

Redegørelse for samfundsansvar, jf. ÅRL § 99a Certificering

Atkins Danmarks A/S business management system (BMS) er certificeret i henhold til de internationale standarder for kvalitet, miljø og arbejdsmiljø ISO 9001: 2015, ISO 14001: 2015, OHSAS 18001: 2008 samt de nationale standarder DS/OHSAS 18001: 2007 og AT Bek. 1191 af d. 09. okt. 2013 der er den nationale standarder for ekstraordinært godt arbejdsmiljø samt BEK 629 af d. 2/6 2017 for kvalitetsledelsessystemer (KLS) for el autoriserede virksomheder.

Vores business management system følger en fælles overordnet struktur, der er ens i hele den globale virksomhed. Alle nye medarbejdere bliver løbende uddannet i systemet. Der var i begyndelsen af 2019 en efterprøvning af det certificerende organ, Lloyds Register Quality Assurance, dækkende alle standarder. Revisionen af vore forretningsprocesser og af vores ledelsessystemer gav ikke anledning til afvigelser.

Statutory report on corporate social responsibility in accordance with Section 99a of the Danish Financial Statements Act - Certification

The Business Management System (BMS) of Atkins Danmark A/S is certified under the international Quality, Environmental and Health and Safety standards ISO 9001: 2015, ISO 14001: 2015, OHSAS 18001: 2008 as well as the Danish standards DS/OHSAS 18001: 2007, Executive Order 1191 of 9 October 2013, the Danish standard for extraordinary health and safety at work, Executive Order 629 of 2 June 2017 for quality management systems for authorised enterprises (electricity).

Our Business Management System follows an overall structure applied throughout the Atkins Group. All new employees receive training in the system on a current basis. At the beginning of 2019, we received a verification and transition visit from the certifying body Lloyds Register Quality Assurance covering all standards. The verification audit of our business processes and our management systems did not give rise to any non-conformities.

Ledelsesberetning
Management's Review

Bæredygtighedsansvar i Atkins

Som virksomhed har vi et etisk ansvar over for vores medarbejdere, vores omgivelser og den verden, vi lever i – herunder de arbejdsmiljø- og miljømæssige aspekter af vores projekter. Derfor har vi vedvarende fokus på arbejdsmiljø, miljø- og klimavenlig adfærd og på at bidrage positivt til vores omverden.

Vi har igennem finansåret arbejdet målrettet for et positivt og udviklende arbejdsmiljø, hvor der er fokus på den enkelte medarbejder og ikke mindst på samarbejdet mellem medarbejderne og på tværs af de forskellige afdelinger. Vi har støttet op om initiativer, der fremmer medarbejdernes sundhed og arbejdsmiljø, og vi bestræber os på at skabe gode betingelserne for balance mellem arbejdsliv og fritidsliv. Vi er en familievenlig virksomhed og tilbyder fleksible ansættelsesvilkår, herunder ønsker om deltid, gode forhold omkring barsels- og forældreorlov, hjemmearbejdsdage mv.

Som ingeniørvirksomhed har vi et særligt ansvar for at bidrage til at fremdyrke næste generation af ingeniører. Derfor lægger vi en indsats i at støtte op om uddannelse af ingeniører og skabe interesse for ingeniørfaget. Vi har altid et stort antal studerende tilknyttet virksomheden. I 2018 tilbød vi praktikpladser, studiejobs og mulighed for eksempelvis at skrive bachelor og afgangsprojekt i samarbejde med virksomheden. I lighed med tidligere år indgik vi aftaler om elevpladser for elever fra de tekniske skoler, og bidrog til, at ledige ingeniører eller teknikere fik en mulighed for at komme i gang igen via aftaler med jobcentre, eksempelvis om praktikperioder.

Vi ser mangfoldighed som en styrke, der er med til at sikre os adgang til de bedste talenter og samtidig

Strategy and objectives in Atkins

As a company, we have an ethical responsibility for our employees, our surroundings and the world in which we live – including safety and environmental aspect of our projects. We therefore keep continuous focus on safety, working environment, environmentally sound and climate-friendly behaviour and on contributing positively to our surroundings.

Throughout the financial year, we have worked to achieve a positive and developing working environment which focuses on the individual employee and, not least, on the cooperation between employees and across departments. We have supported initiatives which improve employee health and safety and strive to ensure a good work-life balance. We are a family-friendly organisation that offers flexible employment terms, including part-time work, good maternity and paternity leave conditions, opportunities for working from home, etc.

As an engineering consultancy business, we have a special responsibility to contribute to the development of the next generation of engineers. Therefore, we make an effort to support the education of engineers and to create interest in the engineering profession. We always have a large number of students working for us. In 2018, we offered internships, student jobs and the possibility of writing bachelor and master theses in cooperation with the Company. As in previous years, we entered into contracts on apprenticeships for students at technical and business colleges, and we offered opportunities to unemployed engineers or technicians through contracts with job centres about, for example, work training period.

We consider diversity a strength that helps us gain access to the best talents and, at the same time,

udvikle vores forretning positivt.

I Atkins-koncernen har vi en række politikker, som er gældende for alle dele af Atkins herunder Atkins Danmark A/S. CSR-politikkerne vedrører antikorruption, kvalitet, sundhed og arbejdsmiljø, miljø, bæredygtighed og forsyningskæden. Alle politikker er en integreret del af vores globale og lokale Business Management System.

Vores leverandører evalueres årligt om de er i overensstemmelse med vores politikker herunder menneskerettigheder. Alle medarbejdere gennemgår årligt en test "Code of Conduct" i vores forretnings etik og -adfærd. Vi understøtter organisationer, som yder hjælp til underudviklede samfund rundt om i verdenen, som beskrevet på hosstående sider.

Vi har ikke registreret nogen brud på overtrædelse af menneskerettigheder i 2018, hverken internt eller blandt vores leverandører.

Klimaet og klimavenlige løsninger står fortsat højt på den internationale dagsorden, og denne rejse fortsætter i 2019. Vi registrerer og overvåger vores energiforbrug. Registreringen omfatter både varme-, kølings- og elforbrug, benzin- og dieselforbruget i vores køretøjer samt vores CO2e-emission i forbindelse med alle vores forretningsrejser herunder flyrejser. Vi udarbejder hvert år et CO2e-regnskab (drivhusgas-regnskab) og opstiller mål for en reducering af vores CO2e-emission. Vores CO2e-emission er faldet med mere end 50% siden 2006/07. Dertil kommer, at vores elforbrug fra 1. januar 2013 er leveret som grøn strøm certificeret som vandkraft, hvilket betyder at den samlede emission er halveret grundet det store bidrag fra det direkte elektricitetsforbrug og ikke mindst forbruget til køling og ventilation. Drivhusgas-emissionen fra 2015/16 og frem andrager med denne reduktion kun

develop our business in a positive direction.

The Atkins Group has a number of CSR policies which apply to all parts of Atkins, including Atkins Danmark A/S. The CSR policies include anti-corruption, Quality, Health and Safety, Environment, sustainability, working environment and the supply chain. All policies form an integral part of our global and local Business Management System.

Once a year, all our suppliers are evaluated in order to verify whether they comply with our policies, including human rights. All employees complete a 'Code of Conduct' e-learning module each year comprising our business ethics and conduct. We support organisations that provide aid to underdeveloped societies around the world as described on these pages.

We have not observed any violation of human rights in 2018, neither internally nor among our suppliers.

Climate and climate-friendly solutions remain at the top of the international agenda and this journey will continue in 2019. We register and monitor our energy consumption. The registration includes our consumption of heat, cooling, electricity, fuel and diesel consumption of our vehicles and our CO2e in connection with all our business travelling, including air travelling. Each year, we prepare CO2e accounts (greenhouse gas accounts) and set targets for reducing our CO2e. Our CO2e has decreased by more than 50% since 2006/07. Moreover, since 1 January 2013, our electricity consumption has been delivered as green electricity certified as hydroelectric energy, which implies that the total emission has been halved due to the large contribution from the direct electricity consumption and, not least, the cooling and ventilation consumption. Based on this reduction,

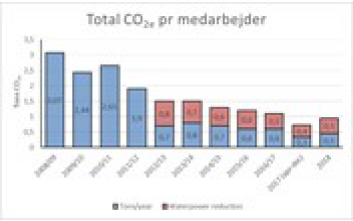
Ledelsesberetning
Management's Review

hhv. 0,6; 0,5 og 0,5 tons CO2e.

the emission of greenhouse gas constitutes only 0.6, 0.5 and 0.5 tons CO2e, respectively, as from 2015/16 and onwards.

Vi uddanner til stadighed vores medarbejdere i et sikkert arbejdsmiljø og i 2018 har alle medarbejdere blandt andet gennemgået et HSE e-learningsmodul.

We continue to train our employees in a safe working environment and in 2018 all employees had to complete an HSE learning module.



Ligestillingspolitik

Vi ønsker, at alle medarbejdere - uanset køn - har lige muligheder for ansættelse, udvikling og karriere i Atkins Danmark A/S. Vi har derfor en ligestillingspolitik, der fokuserer på rekruttering, karriereudvikling og fastholdelse, og som indeholder konkrete måltal for ligestilling.

Endvidere har vi fastsat mål om, at Atkins Danmark skal øge antallet af kvinder i virksomheden til 35 % fra de nuværende 31%, og at antallet af kvinder på ledelsesniveau skal øges til 25 % fordelt på de forskellige ledelsesgrupper – direktører, afdelingschefer, gruppeledere, projektchefer, seniorprojektledere og chefspecialister. I Direktørgruppen er 3 ud af 7 kvinder.

Direktørgruppen følger årligt op på udviklingen og rapporterer til bestyrelsen på kønsfordelingen.

Equal opportunities policy

We want all employees, irrespective of gender, to have equal opportunities of employment, development and career with Atkins Danmark A/S. We therefore have an equal opportunities policy that focuses on recruitment, career development and retention and which contains specific target figures for equality.

We have also set a target rate for increasing the number of women in Atkins Danmark A/S to 35% compared to the current 31%, and for the number of women at management level to increase to 25% divided on the different management groups – senior managers, department managers, group managers, project managers, senior project managers and chief specialists. Three out of seven members of the Senior Management Team are women.

Each year, the Senior Management Team follows up on the development and reports on the gender representation to the Board of Directors.

Ledelsesberetning
Management's Review

Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. ÅRL §99 b

Bestyrelsen, som er Atkins Danmarks øverste ledelsesorgan, består pt. af 5 medlemmer, hvoraf 2 medlemmer er medarbejdervalgte, og 3 medlemmer er generalforsamlingsvalgte. Af disse er 2 kvinder og 1 mand.

Statement of gender representation in Management, cf section 99 b of the Danish Financial Statements Act

The Board of Directors, which is the supreme management body of Atkins Danmark A/S, consists of five members, of whom two are employee representatives and three have been elected at the General Meeting – two women and one man.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet afgørende hændelser, der har betydning for vurderingen af regnskabet.

Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Financial Statements have occurred after the balance sheet date.

Den forventede udvikling

Atkins Danmark A/S vil fortsat forsvare sin position på jernbaneområdet i Danmark samt fortsætte den positive udvikling inden for de øvrige infrastrukturområder. Samtidig vil vi fortsat opbygge relaterede markeder samt udnytte den digitale udvikling og styrke den forretningsmæssige synergi med moderselskab og søsterselskaber i SNC-Lavalin gruppen.

Ordresituationen er tilfredsstillende, og der forventes en stabil aktivitet over året.

Totalt set forventer vi tilfredsstillende resultater for både Danmark og Sverige i 2019.

Outlook

Atkins Danmark A/S will continue to defend its position in the rail market in Denmark and continue its positive development within other infrastructure areas. Simultaneously, we will continue to drive for business growth in related markets such as climate, and utilise the digital development and strengthening our business synergies with our Parent Company and fellow subsidiaries in the SNC-Lavalin Group.

The forward order position is satisfactory, and we expect a stable activity throughout the year.

Overall, we therefore expect satisfactory results in both Denmark and Sweden in 2019.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december
Income Statement 1 January - 31 December

	Note	1/1-2018 - 31/12-2018 TDKK	1/4-2017 - 31/12-2017 TDKK
Nettoomsætning *Revenue*		**409.162**	**303.853**
Sagsomkostninger ekskl. lønninger *Project expenses, excl. wages and salaries*		-53.906	-38.930
Andre eksterne omkostninger *Other external expenses*		-54.641	-44.347
Bruttoresultat *Gross profit*		**300.615**	**220.576**
Personaleomkostninger *Staff expenses*	1	-270.078	-196.027
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver *Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment*	2	-3.583	-2.828
Resultat før finansielle poster *Profit before financial income and expenses*		**26.954**	**21.721**
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder *Income from investments in subsidiaries*		12.099	1.303
Finansielle indtægter *Financial income*	3	765	425
Finansielle omkostninger *Financial expenses*	4	-330	-1.693
Resultat før skat *Profit before tax*		**39.488**	**21.756**
Skat af årets resultat *Tax on profit for the year*	5	-6.401	-4.780
Årets resultat *Net profit/loss for the year*		**33.087**	**16.976**

Balance 31. december 2018
Balance Sheet at 31 December 2018

Aktiver
Assets

	Note	31. december 2018 TDKK	31. december 2017 TDKK
Goodwill *Goodwill*		2.537	3.919
Immaterielle anlægsaktiver ***Intangible assets***	6	**2.537**	**3.919**
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar *Other fixtures and fittings, tools and equipment*		5.805	4.264
Materielle anlægsaktiver ***Property, plant and equipment***	7	**5.805**	**4.264**
Kapitalandele i dattervirksomheder *Investments in subsidiaries*	8	29.467	19.408
Deposita *Deposits*	9	4.834	4.755
Finansielle anlægsaktiver ***Financial fixed assets***		**34.301**	**24.163**
Anlægsaktiver ***Fixed assets***		**42.643**	**32.346**

Balance 31. december 2018
Balance Sheet at 31 December 2018 *(continued)*

Aktiver
Assets

	Note	31. december 2018 TDKK	31. december 2017 TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser *Trade receivables*		65.214	77.065
Igangværende arbejder for fremmed regning *Contract work in progress*	10	55.050	26.970
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder *Receivables from group enterprises*		59.313	48.860
Andre tilgodehavender *Other receivables*		246	609
Selskabsskat *Corporation tax*		3.154	47
Periodeafgrænsningsposter *Prepayments*	11	1.604	2.784
Tilgodehavender ***Receivables***		**184.581**	**156.335**
Likvide beholdninger ***Cash at bank and in hand***		**25.024**	**33.853**
Omsætningsaktiver ***Current assets***		**209.605**	**190.188**
Aktiver ***Assets***		**252.248**	**222.534**

Balance 31. december 2018
Balance Sheet at 31 December 2018

Passiver
Liabilities and equity

	Note	31. december 2018 TDKK	31. december 2017 TDKK
Selskabskapital *Share capital*		24.000	24.000
Overført resultat *Retained earnings*		34.553	29.309
Foreslået udbytte for regnskabsåret *Proposed dividend for the year*		27.037	16.976
Egenkapital ***Equity***		**85.590**	**70.285**
Hensættelse til udskudt skat *Provision for deferred tax*	13	35.517	22.902
Hensatte forpligtelser ***Provisions***		**35.517**	**22.902**
Leverandører af varer og tjenesteydelser *Trade payables*		14.406	34.023
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser *Contract work in progress, liabilities*	10	24.479	14.347
Gæld til tilknyttede virksomheder *Payables to group enterprises*		936	4.017
Anden gæld *Other payables*		91.320	76.960
Kortfristede gældsforpligtelser ***Short-term debt***		**131.141**	**129.347**
Gældsforpligtelser ***Debt***		**131.141**	**129.347**
Passiver ***Liabilities and equity***		**252.248**	**222.534**
Resultatdisponering *Proposed distribution of profit*	12		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser *Contingent assets, liabilities and other financial obligations*	14		
Nærtstående parter *Related parties*	15		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor *Fee to auditors appointed at the general meeting*	16		
Anvendt regnskabspraksis *Accounting Policies*	17		

Egenkapitalopgørelse
Statement of Changes in Equity

	Selskabskapital *Share capital*	Overført resultat *Retained earnings*	Foreslået udbytte for regnskabsåret *Proposed dividend for the year*	I alt *Total*
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar *Equity at 1 January*	24.000	29.309	16.976	70.285
Betalt ordinært udbytte *Ordinary dividend paid*	0	0	-16.976	-16.976
Valutakursregulering udenlandske enheder *Exchange adjustments relating to foreign entities*	0	-806	0	-806
Årets resultat *Net profit/loss for the year*	0	6.050	27.037	33.087
Egenkapital 31. december ***Equity at 31 December***	**24.000**	**34.553**	**27.037**	**85.590**

Noter til årsregnskabet
Notes to the Financial Statements

	1/1-2018 - 31/12-2018 TDKK	1/4-2017 - 31/12-2017 TDKK
1 Personaleomkostninger *Staff expenses*		
Lønninger *Wages and salaries*	240.904	174.777
Pensioner *Pensions*	26.351	19.391
Andre omkostninger til social sikring *Other social security expenses*	2.823	1.859
	270.078	**196.027**
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere *Average number of employees*	**415**	**395**

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Remuneration to the Executive Board has not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act.

2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver *Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment*		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver *Amortisation of intangible assets*	1.382	1.041
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver *Depreciation of property, plant and equipment*	2.445	1.779
Gevinst og tab ved afhændelse *Gain and loss on disposal*	-244	8
	3.583	**2.828**

Noter til årsregnskabet
Notes to the Financial Statements

		1/1-2018 - 31/12-2018	1/4-2017 - 31/12-2017
		TDKK	TDKK
3	**Finansielle indtægter** ***Financial income***		
	Renteindtægter tilknyttede virksomheder *Interest received from group enterprises*	511	217
	Andre finansielle indtægter *Other financial income*	10	9
	Valutakursgevinster *Exchange gains*	244	199
		765	**425**
4	**Finansielle omkostninger** ***Financial expenses***		
	Andre finansielle omkostninger *Other financial expenses*	138	150
	Valutakurstab *Exchange loss*	192	1.543
		330	**1.693**
5	**Skat af årets resultat** ***Tax on profit for the year***		
	Årets aktuelle skat *Current tax for the year*	2.190	10.125
	Årets udskudte skat *Deferred tax for the year*	12.615	-5.376
	Regulering af skat vedrørende tidligere år *Adjustment of tax concerning previous years*	-8.449	0
	Regulering af udskudt skat tidligere år *Adjustment of deferred tax concerning previous years*	45	31
		6.401	**4.780**

Noter til årsregnskabet
Notes to the Financial Statements

6 Immaterielle anlægsaktiver
Intangible assets

	Goodwill *Goodwill* TDKK
Kostpris 1. januar *Cost at 1 January*	77.623
Kostpris 31. december *Cost at 31 December*	77.623
Ned- og afskrivninger 1. januar *Impairment losses and amortisation at 1 January*	73.704
Årets afskrivninger *Amortisation for the year*	1.382
Ned- og afskrivninger 31. december *Impairment losses and amortisation at 31 December*	75.086
Regnskabsmæssig værdi 31. december ***Carrying amount at 31 December***	**2.537**
Afskrives over *Amortised over*	10 år *10 years*

Goodwill relaterer sig til know-how i forbindelse med købet af Gimsing&Madsen, hvor de forventede fremtidige økonomiske fordele blev vurderet til 10 år. Der er ikke indikationer på yderligere nedskrivningsbehov.
Goodwill relates to know-how from the acquisition of Gimsing&Madsen. The period of expected economic advantage was estimated to 10 years. There is no indication of further impairment losses.

Noter til årsregnskabet
Notes to the Financial Statements

7 Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar *Other fixtures and fittings, tools and equipment* TDKK
Kostpris 1. januar *Cost at 1 January*	26.273
Tilgang i årets løb *Additions for the year*	4.042
Afgang i årets løb *Disposals for the year*	-3.029
Kostpris 31. december *Cost at 31 December*	27.286
Ned- og afskrivninger 1. januar *Impairment losses and depreciation at 1 January*	22.009
Årets afskrivninger *Depreciation for the year*	2.445
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver *Impairment and depreciation of sold assets for the year*	-2.973
Ned- og afskrivninger 31. december *Impairment losses and depreciation at 31 December*	21.481
Regnskabsmæssig værdi 31. december ***Carrying amount at 31 December***	**5.805**
Afskrives over *Depreciated over*	3-5 år *3-5 years*

Noter til årsregnskabet
Notes to the Financial Statements

	31. december 2018 TDKK	31. december 2017 TDKK
8 Kapitalandele i dattervirksomheder *Investments in subsidiaries*		
Kostpris 1. januar *Cost at 1 January*	31.940	31.940
Kostpris 31. december *Cost at 31 December*	31.940	31.940
Værdireguleringer 1. januar *Value adjustments at 1 January*	-12.532	-6.863
Valutakursregulering *Exchange adjustment*	-737	-653
Årets resultat *Net profit/loss for the year*	12.099	1.303
Udbytte til moderselskabet *Dividend to the Parent Company*	-1.303	-6.319
Værdireguleringer 31. december *Value adjustments at 31 December*	-2.473	-12.532
Regnskabsmæssig værdi 31. december ***Carrying amount at 31 December***	**29.467**	**19.408**

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:
Investments in subsidiaries are specified as follows:

Navn *Name*	Hjemsted *Place of registered office*	Selskabskapital *Share capital*	Stemme- og ejerandel *Votes and ownership*	Egenkapital *Equity*	Årets resultat *Net profit/loss for the year*
Atkins Sverige AB	Sverige	TSEK 500	100%	TSEK 40.666	TSEK 16.697

Alle udenlandske dattervirksomheder er indregnet og målt som selvstændige enheder.
All foreign subsidiaries are recognised and measured as separate entities.

Noter til årsregnskabet
Notes to the Financial Statements

9 Deposita
Deposits

	Deposita *Deposits* TDKK
Kostpris 1. januar *Cost at 1 January*	4.755
Tilgang i årets løb *Additions for the year*	83
Afgang i årets løb *Disposals for the year*	-4
Kostpris 31. december *Cost at 31 December*	4.834
Regnskabsmæssig værdi 31. december ***Carrying amount at 31 December***	**4.834**

10 Igangværende arbejder for fremmed regning
Contract work in progress

	31. december 2018 TDKK	31. december 2017 TDKK
Salgsværdi af igangværende arbejder *Selling price of work in progress*	118.721	96.772
Aconto faktureret *Invoice on account*	-88.150	-84.149
	30.571	**12.623**
Indregnet således i balancen: *Recognised in the balance sheet as follows:*		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver *Contract work in progress recognised in assets*	55.050	26.970
Igangværende arbejder for fremmed regning under passiver *Contract work in progress in liabilities*	-24.479	-14.347
	30.571	**12.623**

Noter til årsregnskabet
Notes to the Financial Statements

11 Periodeafgrænsningsposter
Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest as well.

12 Resultatdisponering
Proposed distribution of profit

Foreslået udbytte for regnskabsåret *Proposed dividend for the year*	27.037	16.976
Overført resultat *Retained earnings*	6.050	0
	33.087	**16.976**

Noter til årsregnskabet
Notes to the Financial Statements

	31. december 2018 TDKK	31. december 2017 TDKK
13 Hensættelse til udskudt skat *Provision for deferred tax*		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar *Provision for deferred tax at 1 January*	22.902	28.278
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen *Amounts recognised in the income statement for the year*	12.615	-5.376
Hensættelse til udskudt skat 31. december ***Provision for deferred tax at 31 December***	**35.517**	**22.902**
Materielle anlægsaktiver *Property, plant and equipment*	-2.675	-344
Igangværende arbejder for fremmed regning *Contract work in progress*	38.192	23.246
	35.517	**22.902**

	31. december 2018 TDKK	31. december 2017 TDKK

14 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser
Contingent assets, liabilities and other financial obligations

Leje- og leasingforpligtelser
Rental and lease obligations

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser: *Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:*		
Inden for 1 år *Within 1 year*	9.719	9.699
Mellem 1 og 5 år *Between 1 and 5 years*	9.262	15.766
Efter 5 år *After 5 years*	0	322
	18.981	**25.787**

Andre eventualforpligtelser
Other contingent liabilities

Som en del af aftalen om at købe aktiviteten fra BaneDanmark har selskabet indgået en udstationeringsaftale. Ifølge denne aftale overføres et antal tjenestemænd til Atkins Danmark A/S, mens de stadig formelt er ansat i BaneDanmark. Pr. 31. december 2018 er 7 tjenestemænd udstationeret. Atkins Danmark A/S er kun berettiget til at afskedige tjenestemænd af helbredsmæssige årsager eller på grund af forsømmelse

As a part of the agreement to buy the activity from Rail Net Danmark, the Company has entered into a secondment agreement. According to the agreement, a number of civil servants is transferred to Atkins Danmark A/S, while still formally employed by Rail Net Denmark. As of 31 December 2018, 7 civil servants are seconded. Atkins Denmark A/S is only entitled to dismiss the civil servants for health reasons or default.

Atkins Danmark har påtaget sig en selvskyldnerkaution på DKK 3.400.000 for et Joint Operations projekt.

Atkins Danmark A/S has assumed a guarantee of DKK 3,400,000 related to a Joint Operations project.

Atkins Danmark hæfter solidarisk for de Joint Operations som selskabet deltager i.

Atkins Denmark is jointly liable for the Joint Operations it has entered into.

15 Nærtstående parter
Related parties

	Grundlag *Basis*
Bestemmende indflydelse ***Controlling interest***	
SNC- Lavalin Group Inc	Moderselskab *Parent Company*
Øvrige nærtstående parter ***Other related parties***	
Bestyrelse og daglig ledelse	Ledelsekontrol *Management Control*

Transaktioner
Transactions

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.
The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act.

Transaktioner med WS Atkins Limited og datterselskaber omfatter udveksling af medarbejdere og betaling for generelle it-ydelser. Desuden er selskabet omfattet af koncernens professionelle ansvarsforsikring. Alle transaktioner med tilknyttede virksomheder sker på arms-længde vilkår.
Transactions with WS Atkins Limited and its subsidiaries comprise the exchange of staff and payment for IT services. Additionally, the Company is covered by the Group's professional liability insurance. All transactions between related parties are undertaken on arm's length terms.

Koncernregnskab
Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for
The company is included in the Group Annual Report of:

Navn *Name*	Hjemsted *Place of registered office*
SNC-Lavalin Group Inc	Canada

Noter til årsregnskabet
Notes to the Financial Statements

15 Nærtstående parter (fortsat)
***Related parties** (continued)*

Koncernrapporten for SNC-Lavalin Group Inc plc kan rekvireres på følgende adresse:
The Group Annual Report of SNC-Lavalin Group Inc may be obtained from the following address:

SNC-Lavalin Group Inc
455 René-Lévesque Boulevard West
Montréal, Quebec, H2Z 1Z3, Canada

	1/1-2018 - 31/12-2018	1/4-2017 - 31/12-2017
	TDKK	TDKK
16 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor ***Fee to auditors appointed at the general meeting***		
Revisionshonorar til Generalforsamlingsvalgt revisor *Audit fee to General meeting elected auditor*	352	370
Andre ydelser *Non-audit services*	70	46
	422	**416**

Noter til årsregnskabet
Notes to the Financial Statements

17 Anvendt regnskabspraksis
Accounting Policies

Årsrapporten for Atkins Danmark A/S for 1. januar - 31.december 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

The Annual Report of Atkins Danmark A/S for 1. January - 31. December 2018 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C .

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

Årsregnskab for 2018 er aflagt i TDKK.

The Financial Statements for 2018 are presented in TDKK.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for SNC-Lavalin Group Inc har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

Consolidated financial statements

With reference to section 112 of the Danish Financial Statements Act and to the consolidated financial statements of SNC-Lavalin Group Inc, the Company has not prepared consolidated financial statements.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for SNC-Lavalin Group Inc har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act and to the cash flow statement included in the consolidated financial statements of SNC-Lavalin Group Inc, the Company has not prepared a cash flow statement.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede

Recognition and measurement

The Financial Statements have been prepared under the historical cost method.

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed

17 **Anvendt regnskabspraksis** (fortsat)
***Accounting Policies** (continued)*

regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, which involves the recognition of a constant effective interest rate over the maturity period. Amortised cost is calculated as original cost less any repayments and with addition/deduction of the cumulative amortisation of any difference between cost and the nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the maturity period.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
***Accounting Policies** (continued)*

Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leases

All leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Translation policies

Danish kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Income statements of foreign subsidiaries and associates that are separate legal entities are translated at transaction date rates or approximated average exchange rates. Balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Exchange adjustments arising on the translation of the opening equity and exchange adjustments arising from the translation of the income statements at the exchange rates at the balance sheet date are recognised directly in equity.

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting Policies *(continued)*

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Income statements of enterprises that are integrated entities are translated at transaction date rates or approximated average exchange rates; however, items derived from non-monetary balance sheet items are translated at the transaction date rates of the underlying assets or liabilities. Monetary balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date, whereas non-monetary items are translated at transaction date rates. Exchange adjustments arising on the translation are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Segmentoplysninger

Der afgives ikke segmentoplysninger på forretningsområder, idet den væsentligste del af aktiviteten minimum 90 % foregår indenfor forretningsområdet jernbanerådgivning.

Segment reporting

As minimum 90 % of activities take place within the business area of railway advisory services, no segment information on business areas is provided.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen såfremt leveringen og risikoovergangen til køber har fundet sted inden årets udgang, og indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Sagsomkostninger ekskl. lønninger

Sagsomkostninger ekskl. lønninger indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Income Statement

Revenue

The net turnover is recognised in the net profit and loss account if delivery and risk transfer to the buyer have taken place before the end of the year, and if the income can be determined reliably and is expected to be received. The net turnover is recognised exclusive of VAT and taxes and with deduction of any discounts granted in connection with the sale.

Project expenses, excl. wages and salaries

Project expenses, excl. wages and salaries comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
***Accounting Policies** (continued)*

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt gevinst og tab ved årets salg af anlægsaktiver.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment for the year as well as gains and losses on sale of fixed assets in the year.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet.

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og afskrivning på koncerngoodwill.

Income from investments in subsidiaries

After full elimination of intercompany profit or loss and deduction of amortisation of consolidated goodwill, the equity investment in the individual group enterprises are recognised in the profit and loss account at a proportional share of the group enterprises' results after tax.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, realised and unrealised exchange adjustments, as well as extra payments and repayment under the account taxation scheme.

Noter til årsregnskabet
Notes to the Financial Statements

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting Policies *(continued)*

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Tax on profit for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Software	3 år
EDB	3 år
Biler	5 år
Inventar	3-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Balance Sheet

Intangible assets

Patents and licences are measured at the lower of cost less accumulated amortisation and recoverable amount. Patents are amortised over the remaining patent period, and licences are amortised over the licence period; however not exceeding 3 years.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Software	3 years
IT	3 years
Cars	5 years
Equipment and machinery	3-5 years

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

17 **Anvendt regnskabspraksis** (fortsat)
***Accounting Policies** (continued)*

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, an impairment test is carried out to determine whether the recoverable amount is lower than the carrying amount. If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

The recoverable amount of the asset is calculated as the higher of net selling price and value in use. Where a recoverable amount cannot be determined for the individual asset, the assets are assessed in the smallest group of assets for which a reliable recoverable amount can be determined based on a total assessment.

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are recognised and measured under the equity method.

The item"Investments in subsidiaries" in the balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterprises calculated on the basis of the fair values of identifiable net assets at the time of acquisition with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition of the remaining value of any increases in value and goodwill calculated at the time of acquisition of the enterprises.

The total net revaluation of investments in subsidiaries is transferred upon distribution of profit to "Reserve for net revaluation under the equity me-

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
***Accounting Policies** (continued)*

indre værdis metode“ under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

thod“ under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in the subsidiaries.

Joint Operations

Fællesledede aktiviteter er kendetegnet ved, at deltagerne har direkte adgang til aktiverne, og gør dem direkte ansvarlige for forpligtelserne. Hver andel i fællesledede aktiviter indregnes som den forholdsmæssige andel af aktiver, forpligtelser, indtægter og omkostninger

Joint Operations

Joint Operations are characterized by the participants having direct access to the assets and making them directly responsible for the commitments. Each share in joint operations is recognized as the proportionate share of assets, liabilities, revenues and expenses.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til en forsigtig salgsværdi af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Forudbetalinger og modtagne acontobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Contract work in progress

Contract work in progress is measured at selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Prepayments and payments received on account are off-set against the selling price. The individual contracts are classified as receivables when the net selling price is positive and as liabilities when the net selling price is negative.

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
***Accounting Policies** (continued)*

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Equity

Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis

Deferred tax assets and liabilities

Deferred tax is recognised in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised in respect of temporary differences concerning goodwill not deductible for tax purposes and other items - apart from business acquisitions - where temporary differences have arisen at the time of acquisition without affecting the profit for the year or the taxable income.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. In cases where the computation of the tax base may be made according to alternative tax rules, deferred tax is measured on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respective-

17 **Anvendt regnskabspraksis** (fortsat)
Accounting Policies *(continued)*

afvikling af forpligtelsen.

the asset and settlement of the liability, respectively.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Deferred tax assets and liabilities are offset within the same legal tax entity.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Current tax receivables and liabilities

Current tax receivables and liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years. Tax receivables and liabilities are offset if there is a legally enforceable right of set-off and an intention to settle on a net basis or simultaneously.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Financial debts

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Noter til årsregnskabet
Notes to the Financial Statements

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting Policies *(continued)*

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Forklaring af nøgletal

Explanation of financial ratios

Overskudsgrad *Profit margin*	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$ $\frac{\textit{Profit before financials x 100}}{\textit{Revenue}}$
Afkastningsgrad *Return on assets*	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster x 100}}{\text{Samlede aktiver}}$ $\frac{\textit{Profit before financials x 100}}{\textit{Total assets}}$
Soliditetsgrad *Solvency ratio*	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$ $\frac{\textit{Equity at year end x 100}}{\textit{Total assets at year end}}$
Forrentning af egenkapital *Return on equity*	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ $\frac{\textit{Net profit for the year x 100}}{\textit{Average equity}}$