

## Årsrapport for 2023

---

# CEES-fonden

Niels Bohrs Vej 3 A, 6000 Kolding

CVR-nr. 26 02 16 42

(23. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
fondens ordinære generalforsamling den 3.  
juli 2024

---

Klaus Traberg Moth  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Fondsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	11
Balance 31. december	12
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for CEES-fonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven og erhvervsfundsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 30. juni 2024

### Direktion

Klaus Traberg Moth  
direktør

### Bestyrelse

Bo Bach Svoldgaard  
formand

Henrik Fløe Mikkelsen

Klaus Traberg Moth

Anders Lodbjerg Jørgensen

Michael Andreas Esbern Andersen

John Kim Pedersen

Morten Nymand

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Til kapitalejeren i CEES-fonden*

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for CEES-fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og erhvervsfundsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og erhvervsfundsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 30. juni 2024

Kreston SR  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 94 87 94

Jens Villemann  
Statsautoriseret revisor  
mne34151

## Fondsoplysninger

### Fonden

CEES-fonden  
Niels Bohrs Vej 3 A  
6000 Kolding

CVR-nr.: 26 02 16 42

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2023

Stiftet: 23. februar 2001

Regnskabsår: 23. regnskabsår

Hjemsted: Kolding

### Bestyrelse

Bo Bach Svoldgaard, formand  
Henrik Fløe Mikkelsen  
Klaus Traberg Moth  
Anders Lodbjerg Jørgensen  
Michael Andreas Esbern Andersen  
John Kim Pedersen  
Morten Nymand

### Direktion

Klaus Traberg Moth, direktør

### Revision

Kreston SR  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Torvet 7, 1.  
8600 Silkeborg

## Ledelsesberetning

### Fondens væsentligste aktiviteter

Fondens overordnede formål er at styrke forskning og udvikling inden for elektriske energisystemer, og at understøtte en øget kandidatproduktion inden for området. Fonden skal medvirke til koordinering af den igangværende forskningsindsats af betydning for området, og skal endvidere gennem sit virke kunne initiere og gennemføre nye forskningsaktiviteter. Aktiviteterne baseres typisk på projekter med hovedsagelig ekstern finansiering.

Fonden kan administrere offentlige rammebevillinger, der tildeles fonden, herunder tildele bevillinger til projekter inden for relevante områder. Fonden skal sikre en indtjening via de igangsatte projekter samt via fundraising, som muliggør en løbende drift, der kan tilsikre opnåelse af det overordnede formål. Endelig skal fonden hurtigt og målrettet formidle særlige forskningsresultater og viden til interessentkredsen, dog under respekt af aftaler om privilegeret viden.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Fondens resultatopgørelse for 2023 udviser et underskud på DKK 84.073, og fondens balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på DKK 404.848.

CEES fokuserer på at fremme den Grønne Omstilling, herunder specifikt at arbejde for at skabe innovative løsninger til de udfordringer, der måtte opstå i forbindelse med den omfattende elektrificering af det danske energiforbrug. Fondens fokus på effektelektroniske konvertere og energieffektivitet udvikles løbende, således at den nu bredt omfatter løsninger, der naturligt understøtter systemer og herunder fremtidige forretningsmodeller baseret på services og indhold.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke fondens finansielle stilling.



## Ledelsesberetning

### **Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Fonden baserer sit virke på samarbejde med industrivirksomheder og med forskningsinstitutter på hhv. AAU og DTU og SDU.

Fonden koordinerer og initierer aktiviteter (projekter) i samarbejde med de deltagende institutter og virksomheder inden for et fælles forskningsprogram, der løbende ajourføres og opdateres, og kan i særlige tilfælde selv forestå forskningsaktiviteter.

Udover dette kan fonden arrangere kurser, seminarer, konferencer eller lignende og opbygge nære samarbejdsrelationer til relevante udenlandske forskningsinstitutioner.

Udover stifterne kan andre virksomheder og universiteter/organisationer med særlig interesse i fondens aktiviteter, i det følgende betegnet interessentkredsen, deltage i og bidrage til fondens aktiviteter.

Det er hensigten at opkræve et mindre årligt kontingent omfattende alle såvel stiftere som senere tilkommende interessenter. Kontingentets størrelse fastsættes af bestyrelsen.

### **Redegørelse for god fondsledelse**

Fonden følger anbefalingerne om god fondsledelse. Der henvises til redegørelsen efter noterne.

### **Redegørelse for fondens uddelingspolitik**

Bestyrelsen disponerer fondens midler og anvender midlerne efter eget skøn til fremme af fondens formål som fastlagt i fondens vedtægter. Fonden kan herunder yde støtte til formål, der af bestyrelsen skønnes at være til gavn for fonden virke.

Der er i 2023 besluttet en uddelingsramme på 0 kr. Fonden har ikke budgetteret med uddelinger i 2024.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for CEES-fonden for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C, samt lov om erhvervsdrivende fonde.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2023 er aflagt i DKK

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttotab

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttotab er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Nettoomsætning**

Indtægter omfatter honorarer fra deltagelse i projekter og formidling af viden, samt kontingen tindrenges i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

### **Personaleomkostninger**

Fonden har ingen ansatte og udbetaler derfor ikke løn og gager.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

### **Egenkapital**

#### **Uddelinger**

Årets uddelinger fragår på egenkapitalens konto for overført overskud som led i årets resultatdisponering.

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til netrealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>Bruttotab</b>		<b>-84.073</b>	<b>-145.285</b>
Finansielle omkostninger		0	-6.049
<b>Resultat før skat</b>		<b>-84.073</b>	<b>-151.334</b>
Skat af årets resultat	1	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-84.073</b>	<b>-151.334</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		-84.073	-151.334
		<b>-84.073</b>	<b>-151.334</b>

## Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>Aktiver</b>			
Andre tilgodehavender		19.083	21.215
<b>Tilgodehavender</b>		<u>19.083</u>	<u>21.215</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>465.253</u>	<u>572.455</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>484.336</u>	<u>593.670</u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u><u>484.336</u></u>	<u><u>593.670</u></u>
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		700.000	700.000
Overført resultat		-295.152	-211.079
<b>Egenkapital</b>		<u>404.848</u>	<u>488.921</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		54.488	79.749
Indbetalt men ikke registreret grundkapital		25.000	25.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u>79.488</u>	<u>104.749</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>79.488</u>	<u>104.749</u>
<b>Passiver i alt</b>		<u><u>484.336</u></u>	<u><u>593.670</u></u>

Nærtstående parter og ejerforhold

2

## Egenkapitaloppgørelse

	Virksomheds- kapital	Overført re- sultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	700.000	-211.079	488.921
Årets resultat	0	-84.073	-84.073
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>700.000</b>	<b>-295.152</b>	<b>404.848</b>

	Virksomheds- kapital	Overført re- sultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2022	700.000	-59.745	640.255
Årets resultat	0	-151.334	-151.334
<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<b>700.000</b>	<b>-211.079</b>	<b>488.921</b>

## Noter

	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>1 Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat fordeles således:		
Beregnet 22% skat af årets resultat før skat	-18.496	-33.293
Skatteeffekt af:		
Skat ikke fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter	0	42
Ikke aktiveret udskudt skat	19.000	33.000
Afrunding	-504	251
	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>

## 2 Nærtstående parter og ejerforhold

### Transaktioner

Fonden har i årets løb købt sekretariater- og udviklingsydelser fra nærtstående for i alt 50 tkr. Herudover har der i årets løb ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion eller andre nærtstående parter.



Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<b>1. Åbenhed og kommunikation</b>				
<b>1.1</b> Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	Ekstern kommunikation varetages af fondens direktør sammen med fondens bestyrelsesformand			
<b>2. Bestyrelsens opgaver og ansvar</b>				
<b>2.1 Overordnede opgaver og ansvar</b>				
<b>2.1.1</b> Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Ikke relevant	Fonden har ikke en egentlig uddelingsaktivitet. Fonden bidrager til at initiere relevante aktiviteter inden for energisystemer. Initiativerne finansieres dels af ekstern funding, dels af deltagerne selv.		
<b>2.1.2</b> Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	Ligger eksplicit i fondens arbejde	Fondens virke tjener til at identificere udfordringer i f.eks. den Grønne Omstilling – og målet er initiativer, der kan adressere sådanne udfordringer.	Bestyrelsen består af nøglepersoner inden for forskning, uddannelse og industri, hvorfor den står stærkt ift dens virke	
<b>2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen</b>				

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<p><b>2.2.1</b> Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde, enkeltvis og samlet.</p>	Ja			
<p><b>2.2.2</b> Det <b>anbefales</b>, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandserhvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.</p>	Ja			
<b>2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering</b>				
<p><b>2.3.1</b> Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.</p>	Nej	Indstillingen af bestyrelsesmedlemmer sker ved centrale spillere i den Grønne Omstilling.	Dette, sammen med fondens skaber en særlig relevant rekruttering til bestyrelsen	

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<p><b>2.3.2</b> Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.</p>	Nej	Se 2.3.1	Se 2.3.1	
<p><b>2.3.3</b> Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behov for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.</p>	Nej	De indstillingsberettigede har fingeren på pulsen og har en god fornemmelse for, hvad der kompetencemæssigt er behov for	De indstillingsberettigede indstiller til bestyrelsen hvert andet år. Der sker derved en løbende fornyelse.	
<p><b>2.3.4</b> Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>den pågældendes navn og stilling,</li> </ul>	Nej	<p>Der er etableret en sådan oversigt, men qua fondens særlige virke (der ikke er uddelinger) er kompetencebehovet dikteret af komplekse problemstillinger, der er svært kommunikerbare.</p> <p>Habilitets-kriterierne er ligeledes begrænset relevante, da deltagere i fondens projekter i realiteten selv</p>		

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• den pågældendes alder og køn,</li> <li>• dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,</li> <li>• medlemmets eventuelle særlige kompetencer,</li> <li>• den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,</li> <li>• hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,</li> <li>• hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og</li> <li>• om medlemmet anses for uafhængigt.</li> </ul>		finansierer deres aktiviteter.		

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<p><b>2.3.5</b> Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p>				X
<b>2.4 Uafhængighed</b>				
<p><b>2.4.1</b> Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,</li> <li>• mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller</li> <li>• ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</li> </ul> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis det pågældende f.eks.:</p>	<p>Ja</p> <p>Kun direktøren er ikke uafhængig – men direktøren er ulønnet.</p> <p>Direktøren kan modtage honorar for specifikke, afgrænsede aktiviteter, men kun ifølge aftale med formanden.</p> <p>Fondens virke er ikke baseret på uddeling, hvilket betyder at presset fsva uafhængighed er laveret end for gængse fonde.</p>			

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<ul style="list-style-type: none"> <li>er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,</li> <li>inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,</li> </ul>				

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,</li> <li>• er i nær familie med eller på en anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,</li> <li>• er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller</li> <li>• er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtaget eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.</li> </ul>				
<b>2.5 Udpegningsperiode</b>				
<b>2.5.1</b> Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	Nej	Fondens bestyrelse indstilles af fondens medlemmer baseret på de ledende nøglepersoner, der er relevante inden for de områder, hvor fonden agerer.	Der vælges bestyrelsesmedlemmer for to år ad gangen, baseret på medlemmernes indstillinger.	
<b>2.5.2</b> Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	Nej	Næppe relevant.	Medlemmernes udpeges fra en kreds af meget aktive erhvervsledere, forskere, mm.	

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<b>2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen</b>				
<b>2.6.1</b> Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	Det er besluttet at indføre dette som en del af det årlige repræsentanskabemøde			
<b>2.6.2</b> Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	Nej	Der er tale om en arbejdende bestyrelse.	Direktionen er ulønnet og udfører opgaver ifølge aftale med bestyrelsen.	
<b>3. Ledelsens vederlag</b>				
<b>3.1.1</b> Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med en bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	Nej	Bestyrelsesmedlemmerne udpeges af en kreds af erhvervsaktive personer, der deltager i bestyrelsesarbejdet som en del af deres daglige virke.		



Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer <sup>1</sup>		Ikke relevant
		hvorfor	hvordan	
<p><b>3.1.2</b> Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte.</p>				X

## BESTYRELSEN I CEES FONDEN

<b>Fulde navn (uden forkortelser)</b>	<b>Bestyrelsespost</b>	<b>Beskæftigelse, øvrig</b>
Bo Bach Svoldgaard	Formand for bestyrelsen	CTO
Anders Lodbjerg Jørgensen	Medlem	CEO, PowerCon Embedded
Klaus Traberg Moth	Direktør, medlem af bestyrelsen	CEO, LivingPower A/S
John Kim Pedersen	Medlem	Prodekan, Det Ingeniør- og Naturvidenskabelige Fakultet - Effektelektroniske systemer - Aalborg Universitet
Michael Andreas Esbern Andersen	Medlem	Professor, Deputy Head of Department, Dept. of Electrical Engineering, DTU
Morten Nymand	Medlem	Professor, Syddansk Universitet, Mærsk Mc-Kinney Møller Institute
Henrik Fløe Mikkelsen	Medlem	Vice President, Global Technology & Innovation - KK Wind Solutions

## Klaus Traberg Moth

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Klaus Traberg Moth  
Direktør  
ID: abd11b05-6b55-4c26-b109-697d8135d3cb  
Tidspunkt for underskrift: 03-07-2024 kl.: 14:33:47  
Underskrevet med MitID



## Jens Villemann

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Jens Villemann  
Statsautoriseret revisor  
På vegne af Kreston SR Statsautoriseret Revisionspartners...  
ID: 12a273ad-c86b-49b7-91d7-60b22fb40bb7  
Tidspunkt for underskrift: 03-07-2024 kl.: 14:34:57  
Underskrevet med MitID



## Bo Bach Svoldgaard

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Bo Bach Svoldgaard  
Bestyrelsesformand  
ID: 7c4bab7e-6d4b-4e16-9b9e-8aa4866ad22d  
Tidspunkt for underskrift: 05-07-2024 kl.: 14:28:17  
Underskrevet med MitID



## Anders Lodbjerg Jørgensen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Anders Lodbjerg Jørgensen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 3e1d74f6-e093-493c-9c9c-8ff63f1d1fa5  
Tidspunkt for underskrift: 03-07-2024 kl.: 16:53:07  
Underskrevet med MitID



## John Kim Pedersen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
John Kim Pedersen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 9390129d-7620-47a0-b8ad-eb00c5d3765d  
Tidspunkt for underskrift: 05-07-2024 kl.: 10:18:56  
Underskrevet med MitID



## Michael Andreas Esbern Andersen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Michael Andreas Esbern Andersen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: e1776f71-65c2-4da7-86dc-68db7319daae  
Tidspunkt for underskrift: 03-07-2024 kl.: 19:09:31  
Underskrevet med MitID



## Morten Nymand

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Morten Nymand  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 42bc3d1a-e984-43d8-bb5b-03231e5e3445  
Tidspunkt for underskrift: 05-07-2024 kl.: 10:50:10  
Underskrevet med MitID



## Henrik Fløe Mikkelsen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Henrik Fløe Mikkelsen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: d87d83e5-82ff-4515-b579-9ed93a32ce63  
Tidspunkt for underskrift: 04-07-2024 kl.: 11:02:43  
Underskrevet med MitID



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Klaus Traberg Moth

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Klaus Traberg Moth

Bestyrelsesmedlem

ID: abd11b05-6b55-4c26-b109-697d8135d3cb

Tidspunkt for underskrift: 03-07-2024 kl.: 14:42:19

Underskrevet med MitID



## Klaus Traberg Moth

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Klaus Traberg Moth

Dirigent

ID: abd11b05-6b55-4c26-b109-697d8135d3cb

Tidspunkt for underskrift: 05-07-2024 kl.: 14:30:01

Underskrevet med MitID



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: a9785cuHWM251930128