

---

# **AS3 A/S**

Hasselager Centervej 35, 8260 Viby J

## Årsrapport for 2019

---

CVR-nr. 26 01 72 97

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 6 /7 2020

Allan Gross-Nielsen  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Selskabsoplysninger**

Selskabsoplysninger 5

Ledelsesberetning 6

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 7

Balance 31. december 8

Egenkapitalopgørelse 10

Noter til årsregnskabet 11

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for AS3 A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viby J, den 6. juli 2020

## Direktion

Allan Gross-Nielsen

## Bestyrelse

Martin Lippert  
formand

Allan Gross-Nielsen

Christian Folden Lund

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i AS3 A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for AS3 A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskab").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 6. juli 2020

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Michael Nielsson  
statsautoriseret revisor  
mne15151

Susanne Varrisboel  
statsautoriseret revisor  
mne21408

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

AS3 A/S  
Hasselager Centervej 35  
8260 Viby J

CVR-nr.: 26 01 72 97  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Aarhus

## Bestyrelse

Martin Lippert, formand  
Allan Gross-Nielsen  
Christian Folden Lund

## Direktion

Allan Gross-Nielsen

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Nobelparken  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

# Ledelsesberetning

Årsrapporten for AS3 A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at være holdingselskab samt foretage investering i værdipapirer. Ligeledes er det selskabets formål at udøve konsulentvirksomhed inden for Job Transition Management og kompetenceudvikling, herunder at rådgive ledige og sygedagpengemodtagere. Herudover er det selskabets formål gennem managementaftaler at levere administrationsydelser til datterselskaber.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på DKK 942.025, og selskabets balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på DKK 45.220.086.

AS3 koncernen har valgt at fusionere A2B Sprog A/S og AS3 Public A/S med AS3 A/S med henblik på forenkling af selskabsstrukturen.

Det opnåede resultat afspejler et år med store markedsmæssige og digitale investeringer.

Vi forventer stigende resultater fremadrettet, men ser ind i et svært år 2020 pga. konsekvenserne af Covid-19.

## Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2019 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Selskabets forventninger til 2020 bliver påvirket negativt som følge af Covid-19 udbruddet og de tiltag, som den danske Regering har foretaget for at afbøde virkningerne af udbruddet. Nedlukningen af Danmark vil naturligvis påvirke både selskabets omsætning og resultat negativt, men det er dog endnu for usikkert at udtale sig om, hvor store de negative konsekvenser bliver for selskabets forventninger for hele året, da det vil være muligt at indhente en del af den tabte omsætning senere på året. Selskabet har dog foretaget en tilpasning af organisationen samt sikring af ekstra likviditet, såfremt effekten af nedlukningen bliver langvarig.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2019 DKK	2018 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>44.987.343</b>	<b>5.793.423</b>
Distributionsomkostninger		-511.798	-250.340
Administrationsomkostninger	2	<u>-53.766.327</u>	<u>-8.011.434</u>
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>-9.290.782</b>	<b>-2.468.351</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	3	9.306.839	17.451.656
Finansielle indtægter	4	519.781	341.695
Finansielle omkostninger	5	<u>-1.939.380</u>	<u>-1.428.584</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>-1.403.542</b>	<b>13.896.416</b>
Skat af årets resultat	6	<u>2.345.567</u>	<u>775.188</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>942.025</u></b>	<b><u>14.671.604</u></b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	12.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		1.196.646	2.639.317
Overført resultat		<u>-254.621</u>	<u>32.287</u>
		<b><u>942.025</u></b>	<b><u>14.671.604</u></b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	2019 DKK	2018 DKK
Erhvervede rettigheder		2.965.168	4.062.530
Udviklingsprojekter		9.584.846	1.072.548
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>12.550.014</b>	<b>5.135.078</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.423.196	2.836.642
Indretning af lejede lokaler		1.672.525	234.348
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>4.095.721</b>	<b>3.070.990</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	27.873.008	56.088.557
Deposita	10	1.930.171	415.143
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>29.803.179</b>	<b>56.503.700</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>46.448.914</b>	<b>64.709.768</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>593.440</b>	<b>447.139</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		27.403.601	40.688
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		18.345.809	1.356.510
Andre tilgodehavender		8.130.236	132.502
Udskudt skatteaktiv	12	0	169.028
Selskabsskat		3.278.595	617.911
Periodeafgrænsningsposter	11	2.754.359	1.902.464
<b>Tilgodehavender</b>		<b>59.912.600</b>	<b>4.219.103</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.474.654</b>	<b>515.796</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>63.980.694</b>	<b>5.182.038</b>
<b>Aktiver</b>		<b>110.429.608</b>	<b>69.891.806</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	2019 DKK	2018 DKK
Selskabskapital		501.000	501.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		3.835.963	2.639.317
Reserve for udviklingsomkostninger		7.476.180	836.587
Overført resultat		33.406.943	40.429.176
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	12.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>45.220.086</b>	<b>56.406.080</b>
Hensættelse til udskudt skat	12	850.480	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>850.480</b>	<b>0</b>
Anden gæld		4.102.647	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>4.102.647</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter		19.991.275	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.708.958	2.593.931
Gæld til tilknyttede virksomheder		15.121.841	5.769.004
Anden gæld	13	19.434.321	5.122.791
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>60.256.395</b>	<b>13.485.726</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>64.359.042</b>	<b>13.485.726</b>
<b>Passiver</b>		<b>110.429.608</b>	<b>69.891.806</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Medarbejderforhold	2		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	14		
Nærtstående parter	15		
Anvendt regnskabspraksis	16		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	501.000	2.639.317	836.588	40.429.175	12.000.000	56.406.080
Nettoeffekt som følge af fusion efter sammen- lægningsmetoden	0	0	2.438.995	-2.438.995	0	0
Korrigeret egenkapital 1. januar	501.000	2.639.317	3.275.583	37.990.180	12.000.000	56.406.080
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-12.000.000	-12.000.000
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	0	-27.037	0	-27.037
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	-100.982	0	-100.982
Årets udviklingsomkostninger efter skat	0	0	5.652.103	-5.652.103	0	0
Årets af- og nedskrivning efter skat	0	0	-1.451.506	1.451.506	0	0
Årets resultat	0	1.196.646	0	-254.621	0	942.025
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>501.000</b>	<b>3.835.963</b>	<b>7.476.180</b>	<b>33.406.943</b>	<b>0</b>	<b>45.220.086</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at lukke landene ned, får stor betydning for verdensøkonomien. Ledelsen anser konsekvenserne af Covid-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen (31. december 2019), og udgør derfor en ikke-regulerende begivenhed for virksomheden. Selskabets forventninger til 2020 bliver påvirket negativt som følge af Covid-19 udbruddet og de tiltag, som den danske Regering har foretaget for at afbøde virkningerne af udbruddet. Nedlukningen af Danmark vil naturligvis påvirke både selskabets omsætning og resultat negativt, men det er dog endnu for usikkert at udtale sig om, hvor store de negative konsekvenser bliver for selskabets forventninger for hele året, da det vil være muligt at indhente en del af den tabte omsætning senere på året. Selskabet har dog foretaget en tilpasning af organisationen samt sikring af ekstra likviditet, såfremt effekten af nedlukningen bliver langvarig.

	<u>2019</u> DKK	<u>2018</u> DKK
<b>2 Medarbejderforhold</b>		
Lønninger	115.305.905	20.434.420
Pensioner	9.856.051	1.326.523
Andre omkostninger til social sikring	2.101.716	390.647
Andre personaleomkostninger	6.030.238	967.599
	<b><u>133.293.910</u></b>	<b><u>23.119.189</u></b>
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	114.442.970	23.119.189
Administrationsomkostninger	18.850.940	0
	<b><u>133.293.910</u></b>	<b><u>23.119.189</u></b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b><u>1.453.008</u></b>	<b><u>1.638.018</u></b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b><u>256</u></b>	<b><u>45</u></b>
<b>3 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Resultat af kapitalandele	9.306.839	17.451.656
	<b><u>9.306.839</u></b>	<b><u>17.451.656</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	<u>2019</u> DKK	<u>2018</u> DKK
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	519.781	320.107
Andre finansielle indtægter	<u>0</u>	<u>21.588</u>
	<b><u>519.781</u></b>	<b><u>341.695</u></b>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	390.565	417.920
Nedskrivning af immaterielle anlægsaktiver	1.097.362	926.717
Andre finansielle omkostninger	<u>451.453</u>	<u>83.947</u>
	<b><u>1.939.380</u></b>	<b><u>1.428.584</u></b>
<b>6 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	-3.278.595	-617.911
Årets udskudte skat	<u>933.028</u>	<u>-157.277</u>
	<b><u>-2.345.567</u></b>	<b><u>-775.188</u></b>

## Noter til årsregnskabet

### 7 Immaterielle anlægsaktiver

	Erhvervede rettigheder	Udviklingspro- jekter
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	4.989.247	0
Nettoeffekt ved fusion	0	4.080.809
Tilgang i årets løb	0	7.246.286
Overførsler i årets løb	0	1.266.599
Kostpris 31. december	<u>4.989.247</u>	<u>12.593.694</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	926.717	0
Nettoeffekt ved fusion	0	953.892
Årets nedskrivninger	1.097.362	0
Årets afskrivninger	0	1.860.905
Overførsler i årets løb	0	194.051
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>2.024.079</u>	<u>3.008.848</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>2.965.168</u></b>	<b><u>9.584.846</u></b>

Udviklingsprojektet under udførelse vedrører udvikling af nyt samlet kadidatsystem, som skal understøtte kandidatstyring, kundestyring samt fakturering. Projektet forventes samlet at være færdiggjort i løbet af 2020. IT-systemet er indregnet til kostpris og afskrives løbende jf. selskabets regnskabspraksis. Baseret på karakteren af posterne vurderes der ikke at være knyttet særlige forudsætninger til indregning og måling af beløbene.

# Noter til årsregnskabet

## 8 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK	Indretning af le- jede lokaler DKK
Kostpris 1. januar	9.865.709	518.276
Nettoeffekt ved fusion	13.823.724	5.280.319
Tilgang i årets løb	236.878	987.126
Overførsler i årets løb	-1.266.599	0
Kostpris 31. december	<u>22.659.712</u>	<u>6.785.721</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	5.956.519	283.928
Nettoeffekt ved fusion	11.799.679	4.208.255
Årets afskrivninger	2.674.369	621.013
Overførsler i årets løb	-194.051	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>20.236.516</u>	<u>5.113.196</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>2.423.196</u></b>	<b><u>1.672.525</u></b>



## Noter til årsregnskabet

	2019 DKK	2018 DKK
<b>9 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	53.449.240	41.886.722
Valutakursregulering	-564.447	0
Nettoeffekt ved fusion	-35.119.412	0
Tilgang i årets løb	6.474.984	13.300.000
Afgang i årets løb	-203.320	-1.737.482
Kostpris 31. december	<u>24.037.045</u>	<u>53.449.240</u>
Værdireguleringer 1. januar	2.639.317	-2.981.754
Nettoeffekt ved fusion	6.844.533	0
Årets afgang	0	-21.463
Valutakursregulering	537.410	-200.134
Årets resultat	9.306.839	17.451.656
Udbytte til moderselskabet	-15.492.136	-11.629.022
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	0	20.034
Værdireguleringer 31. december	<u>3.835.963</u>	<u>2.639.317</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>27.873.008</u></b>	<b><u>56.088.557</u></b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
A2B Norge AS	Norge	600.000 NOK	100%
AS3 Public Norge AS	Norge	600.000 NOK	100%
AS3 Transition Norge AS	Norge	500.000 NOK	77,5%
AS3 Employment AB	Sverige	500.000 SEK	100%
AS3 Svenska AB	Sverige	500.000 SEK	92,5%
AS3 BtB A/S	Aarhus	500.000 DKK	85%
AS3 Finland OY	Finland	70.000 EUR	75%

# Noter til årsregnskabet

## 10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Deposita DKK
Kostpris 1. januar	415.143
Nettoeffekt ved fusion	1.454.891
Tilgang i årets løb	267.213
Afgang i årets løb	-207.076
Kostpris 31. december	<u>1.930.171</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>1.930.171</u></b>

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter m.v.

	2019 DKK	2018 DKK
<b>12 Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	-169.028	-11.751
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	933.028	-157.277
Nettoeffekt ved fusion	86.480	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b><u>850.480</u></b>	<b><u>-169.028</u></b>

## 13 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

### Anden gæld

Mellem 1 og 5 år	4.102.647	0
Langfristet del	4.102.647	0
Øvrig kortfristet gæld	19.434.321	5.122.791
	<b><u>23.536.968</u></b>	<b><u>5.122.791</u></b>

# Noter til årsregnskabet

## 14 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Selskabet har indgået leasingkontrakter (herunder huslejekontrakter) med restløbetider på 1 - 36 måneder på i alt TDKK 5.663 (2018: TDKK1.110). Leasingkontrakter indgået med tilknyttede virksomheder er indeholdt heri, men er desuden særskilt oplyst nedenfor

Selskabet har indgået leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder med en restløbetid på 6 måneder på i alt TDKK 1.335 (2018: TDKK 715).

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen TDKK 42.

I en række af selskabets dattervirksomheder har ledende medarbejdere erhvervet minoritetsaktieposter. Selskabet er forpligtet til at tilbagekøbe disse aktier til markedsværdi i forbindelse med fratrædelser mv.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

## 15 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

Gross-Nielsen Holding A/S, Aarhus	moderselskab
Gross-Nielsen Family ApS, Aarhus	ultimativ moderselskab
Allan Gross-Nielsen	ultimativ kapitalejer

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

Navn	Hjemsted
Gross-Nielsen Family ApS	Aarhus

# Noter til årsregnskabet

## 16 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for AS3 A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2019 er aflagt i DKK.

Der er foretaget enkelte reklassifikationer i balancen. Forholdet har ingen påvirkning på resultat eller egenkapital.

### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for Gross-Nielsen Family ApS har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Virksomhedssammenslutninger

#### *Virksomhedssammenlægninger*

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der er ikke tilrettet sammenligningstal.

# Noter til årsregnskabet

## 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne efter koncernens praksis til gennemsnitskursen for året ud fra et væsentlighedskriterie, ligesom balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser indregnes direkte i egenkapitalen.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

# Noter til årsregnskabet

## 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og gager, leasingomkostninger samt af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, der anvendes i produktionsaktiviteten.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige afskrivning på goodwill i det omfang, goodwill vedrører produktionsaktiviteten.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning og produktionsomkostninger.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger til distribution af varer i solgt i året samt gennemførte salgskampanjer mv., herunder løn og gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, der anvendes i distributions- og salgsaktiviteten. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører distributionsaktiviteten.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v. Afskrivning på goodwill indgår tillige med den andel, der vedrører administrationsaktiviteten.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” samt avance ved salg af kapitalandele i dattervirksomheder.

Goodwill ved køb og salg af minoritetsandele reguleres over egenkapitalen.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posten indeholder renter, nedskrivninger på investeringer i erhvervede immaterielle aktiver på investeringer i kryptoaktiver, valutareguleringer mv.

# Noter til årsregnskabet

## 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne datterselskaber. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Udviklingsprojekter, patenter og licenser*

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger fratrukket skat reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3 år.

#### *Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles til kostpris eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Ingen af selskabets erhvervede rettigheder har en begrænset brugstid, hvorfor der ikke foretages systematiske afskrivninger. Værdireguleringer resultatføres under de finansielle poster. Der kan ikke ske værdiregulering som bringer værdien over kostprisen.

# Noter til årsregnskabet

## 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.800 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Goodwill ved køb og salg af minoritetsandele reguleres over egenkapitalen.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.



# Noter til årsregnskabet

## 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter huslejedepositum.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

# Noter til årsregnskabet

## 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.