
AS3 A/S

Hasselager Centervej 35, 8260 Viby J

Årsrapport for 2017

CVR-nr. 26 01 72 97

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 31/5 2018

Allan Gross-Nielsen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 9

Balance 31. december 10

Egenkapitalopgørelse 12

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 13

Noter til årsregnskabet 14

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for AS3 A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viby J, den 31. maj 2018

Direktion

Allan Gross-Nielsen

Bestyrelse

Carsten Johan Koch
formand

Allan Gross-Nielsen

Christian Folden Lund

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i AS3 A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AS3 A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 31. maj 2018

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jesper Lund
statsautoriseret revisor
mne10845

Susanne Varrisboel
statsautoriseret revisor
mne21408

Selskabsoplysninger

Selskabet

AS3 A/S
Hasselager Centervej 35
8260 Viby J

CVR-nr.: 26 01 72 97
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Aarhus

Bestyrelse

Carsten Johan Koch, formand
Allan Gross-Nielsen
Christian Folden Lund

Direktion

Allan Gross-Nielsen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Nobelparken
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2017	2016	2015	2014	2013
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	457.918	447.273	349.534	298.506	273.569
Resultat før finansielle poster	16.909	42.773	40.292	35.665	31.221
Resultat af finansielle poster	-1.810	-206	-515	-457	-472
Årets resultat	10.415	32.618	30.016	25.698	22.564
Balance					
Balancesum	152.861	161.709	149.519	126.166	131.452
Egenkapital	55.558	78.853	78.356	73.248	70.526
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	31.960	30.374	44.032	33.294	49.568
- investeringsaktivitet	-11.532	-14.179	-12.316	-4.656	-2.256
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-6.113	-14.060	-9.739	-3.912	-2.459
- finansieringsaktivitet	-20.641	-32.219	-24.826	-22.467	-40.935
Årets forskydning i likvider	-213	-16.024	6.890	6.171	6.377
Antal medarbejdere	531	469	345	263	224
Nøgletal i %					
Bruttomargin	24,9%	31,4%	0,0%	36,2%	35,9%
Overskudsgrad	3,7%	9,6%	11,5%	11,9%	11,4%
Afkastningsgrad	11,1%	26,5%	26,9%	28,3%	23,8%
Soliditetsgrad	36,3%	48,8%	52,4%	58,1%	53,7%
Forrentning af egenkapital	15,5%	41,5%	39,6%	35,7%	28,3%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at være holdingselskab samt foretage investering i værdipapirer. Ligeledes er det selskabets formål gennem managementaftaler at levere administrationsydelser til datterselskaber. Herudover gennemfører selskabet markedsmæssige aktiviteter indenfor Job Transition Management.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2017 udviser et overskud på DKK 10.414.711, og koncernens balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på DKK 55.558.219.

Resultatet afspejler et 2017 med store digitale og markedsmæssige investeringer.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Drift

Ledelsen vurderer, at AS3 koncernen er i en aktiv investeringsfase, hvilket kan aflæses af resultaterne. Koncernen er fortsat stabil, hvor samarbejdsrelationerne bærer præg af længerevarende kontrakter. Koncernen har en bred kundegruppe og er derfor ikke afhængig af få kunder. Endvidere bygger AS3 koncernen på et solidt fundament af beslægtede forretningsområder.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Ledelsen forventer samme omsætningsniveau og et forbedret resultat.

Forskning og udvikling

AS3 koncernen gennemfører løbende produkt- og konceptudvikling. Koncernen udvikler innovative digitale løsninger.

Eksternt miljø

Koncernens aktiviteter har en karakter, der ikke er belastende for miljøet.

Videnressourcer

AS3 koncernen rekrutterer generelt medarbejdere med en videregående uddannelse. Koncernen har et intensivt internt uddannelsessystem, som certificerer medarbejdere med henblik på at sikre høj kvalitet i opgaveløsningen.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen er bevidst om dens samfundsansvar og er bl.a. arbejdsmiljøcertificeret. Herudover bidrager koncernens forretningsmæssige aktiviteter til at løfte et socialt ansvar. AS3 er tilsluttet Global Compact. En beskrivelse af hvordan AS3 løfter det samfundsmæssige ansvar fremgår af COP rapporten, som findes på vores hjemmeside: <http://publikationer.as3.dk/cop-rapport/2017/danish/global-compact-2017-dk/?page=8>.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

AS3 sammensætter bestyrelsen med udgangspunkt i koncernen strategiske mål. Vi søger en balance mellem rette kompetencer samt en lige kønsfordeling i bestyrelsen. Det er således ambitionen at næste bestyrelsesmedlem bliver en kvinde, hvis der er et match i forhold til rette kompetencer.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK
Nettoomsætning	1	457.918.325	447.273.461	30.007.950	31.000.806
Produktionsomkostninger	2	<u>-343.707.012</u>	<u>-306.989.709</u>	<u>-28.198.265</u>	<u>-27.389.456</u>
Bruttoresultat		114.211.313	140.283.752	1.809.685	3.611.350
Distributionsomkostninger		-7.176.589	-4.398.650	-277.241	-106.466
Administrationsomkostninger	2	<u>-90.126.124</u>	<u>-93.112.263</u>	<u>-8.890.319</u>	<u>-9.466.147</u>
Resultat før finansielle poster		16.908.600	42.772.839	-7.357.875	-5.961.263
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	13.328.488	30.235.547
Finansielle indtægter	3	336.769	966.706	484.232	1.290.048
Finansielle omkostninger	4	<u>-2.146.396</u>	<u>-1.172.243</u>	<u>-517.785</u>	<u>-905.113</u>
Resultat før skat		15.098.973	42.567.302	5.937.060	24.659.219
Skat af årets resultat	5	<u>-4.684.262</u>	<u>-9.949.696</u>	<u>1.613.992</u>	<u>1.229.326</u>
Årets resultat		10.414.711	32.617.606	7.551.052	25.888.545

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		1.128.761	597.284	0	0
Goodwill		9.824.552	966.548	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	6	10.953.313	1.563.832	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		15.782.700	17.074.571	3.350.832	4.530.061
Indretning af lejede lokaler		1.431.722	2.339.463	323.534	0
Materielle anlægsaktiver	7	17.214.422	19.414.034	3.674.366	4.530.061
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	48.460.470	48.585.185
Deposita	9	2.891.875	3.984.282	414.091	412.685
Finansielle anlægsaktiver		2.891.875	3.984.282	48.874.561	48.997.870
Anlægsaktiver		31.059.610	24.962.148	52.548.927	53.527.931
Varebeholdninger		1.288.083	1.459.484	477.655	358.399
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		74.694.747	81.176.400	0	86.396
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	16.842.998	6.015.286
Andre tilgodehavender		7.577.103	11.354.503	208.487	269.759
Udskudt skatteaktiv	13	614.702	67.001	11.751	0
Selskabsskat		941.785	2.805.728	1.478.241	1.841.326
Periodeafgrænsningsposter	11	3.432.212	2.411.525	1.439.614	1.182.630
Tilgodehavender		87.260.549	97.815.157	19.981.091	9.395.397
Værdipapirer		1.050	11.897.959	0	11.896.910
Likvide beholdninger		33.251.990	25.574.476	732.744	1.184.870
Omsætningsaktiver		121.801.672	136.747.076	21.191.490	22.835.576
Aktiver		152.861.282	161.709.224	73.740.417	76.363.507

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK
Selskabskapital		501.000	501.000	501.000	501.000
Overført resultat		50.184.070	42.498.452	50.184.070	42.905.349
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	25.000.000	0	25.000.000
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		50.685.070	67.999.452	50.685.070	68.406.349
Minoritetsinteresser		4.873.149	10.853.103	0	0
Egenkapital		55.558.219	78.852.555	50.685.070	68.406.349
Hensættelse til udskudt skat	13	543.516	1.360.206	0	124.000
Hensatte forpligtelser		543.516	1.360.206	0	124.000
Kreditinstitutter		5.036.873	9.043.293	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		11.722.247	13.538.990	852.146	3.688.917
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	10	13.773.692	13.418.532	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		9.781.517	1.058.579	9.616.937	1.477.834
Selskabsskat		702.937	3.531.434	0	0
Anden gæld		55.742.281	40.905.635	12.586.264	2.666.407
Kortfristede gældsforpligtelser		96.759.547	81.496.463	23.055.347	7.833.158
Gældsforpligtelser		96.759.547	81.496.463	23.055.347	7.833.158
Passiver		152.861.282	161.709.224	73.740.417	76.363.507
Resultatdisponering	12				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	16				
Nærtstående parter	17				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	18				
Anvendt regnskabspraksis	19				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Egenkapital					I alt
	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret		Minoritets- interesser	
			DKK	DKK		
Egenkapital 1. januar	501.000	42.498.452	25.000.000	67.999.452	10.853.103	78.852.555
Valutakursregulering	0	-272.328	0	-272.328	-84.925	-357.253
Betalt ordinært udbytte	0	0	-25.000.000	-25.000.000	-4.364.058	-29.364.058
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	0	-3.987.736	-3.987.736
Årets resultat	0	7.957.946	0	7.957.946	2.456.765	10.414.711
Egenkapital 31. december	501.000	50.184.070	0	50.685.070	4.873.149	55.558.219

Moderselskab

Egenkapital 1. januar	501.000	42.905.349	25.000.000	68.406.349	0	68.406.349
Valutakursregulering	0	-272.331	0	-272.331	0	-272.331
Betalt ordinært udbytte	0	0	-25.000.000	-25.000.000	0	-25.000.000
Årets resultat	0	7.551.052	0	7.551.052	0	7.551.052
Egenkapital 31. december	501.000	50.184.070	0	50.685.070	0	50.685.070

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2017 DKK	2016 DKK
Årets resultat		10.414.711	32.617.606
Reguleringer	14	16.593.085	17.411.722
Ændring i driftskapital	15	13.775.496	-10.473.729
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		40.783.292	39.555.599
Renteindbetalinger og lignende		336.769	966.706
Renteudbetalinger og lignende		-2.146.392	-1.158.011
Pengestrømme fra ordinær drift		38.973.669	39.364.294
Betalt selskabsskat		-7.013.207	-8.990.625
Pengestrømme fra driftsaktivitet		31.960.462	30.373.669
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-2.624.543	-500.000
Køb af materielle anlægsaktiver		-6.113.375	-14.059.868
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-8.634	-64.321
Salg af materielle anlægsaktiver		148.939	445.000
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		1.101.041	0
Køb af kapitalandele		-4.035.745	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-11.532.317	-14.179.189
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		8.722.938	0
Kontant kapitalnedsættelse		0	-435.191
Betalt udbytte		-29.364.058	-31.783.475
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-20.641.120	-32.218.666
Ændring i likvider		-212.975	-16.024.186
Likvider 1. januar		28.429.142	44.453.328
Likvider 31. december		28.216.167	28.429.142
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		33.251.990	25.574.476
Værdipapirer		1.050	11.897.959
Kassekredit		-5.036.873	-9.043.293
Likvider 31. december		28.216.167	28.429.142

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK
1 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Danmark	315.106.795	333.214.252	30.007.950	31.000.806
Øvrige Skandinavien	142.811.530	114.059.209	0	0
	457.918.325	447.273.461	30.007.950	31.000.806
Aktiviteter				
Individuel rådgivning	165.878.792	158.782.081	30.007.950	31.000.806
Kursusaktiviteter	292.039.533	288.491.380	0	0
	457.918.325	447.273.461	30.007.950	31.000.806
2 Medarbejderforhold				
Lønninger	247.422.681	218.257.431	21.116.779	19.595.354
Pensioner	14.055.406	12.398.574	1.318.341	1.069.283
Andre omkostninger til social sikring	11.071.878	9.766.797	432.331	385.764
Andre personaleomkostninger	20.527.434	18.107.709	1.212.203	3.100.535
	293.077.399	258.530.511	24.079.654	24.150.936
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger	268.997.745	234.379.574	24.079.654	24.150.936
Administrationsomkostninger	24.079.654	24.150.937	0	0
	293.077.399	258.530.511	24.079.654	24.150.936
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	2.354.922	2.662.633	2.354.922	2.662.633
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	531	469	48	41

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK
3 Finansielle indtægter				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	486	0	162.126	510.832
Andre finansielle indtægter	336.283	966.706	322.106	779.216
	336.769	966.706	484.232	1.290.048
4 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	303.039	288.963	365.224	468.517
Andre finansielle omkostninger	1.843.357	883.280	152.561	436.596
	2.146.396	1.172.243	517.785	905.113
5 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	6.048.653	8.827.063	-1.478.241	-1.841.326
Årets udskudte skat	-1.364.391	1.122.633	-135.751	612.000
	4.684.262	9.949.696	-1.613.992	-1.229.326

Noter til årsregnskabet

6 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Færdiggjorte ud- viklingsprojekter	Goodwill
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	6.163.138	36.551.942
Valutakursregulering	-28.655	0
Tilgang i årets løb	1.852.168	9.781.705
Kostpris 31. december	<u>7.986.651</u>	<u>46.333.647</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	5.565.854	35.585.394
Valutakursregulering	-4.776	0
Årets nedskrivninger	0	350.000
Årets afskrivninger	1.296.812	573.701
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>6.857.890</u>	<u>36.509.095</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>1.128.761</u>	<u>9.824.552</u>

Noter til årsregnskabet

7 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	51.409.089	6.058.805
Valutakursregulering	-533.954	0
Tilgang i årets løb	6.113.375	0
Afgang i årets løb	-16.265.128	-148.939
Kostpris 31. december	<u>40.723.382</u>	<u>5.909.866</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	34.334.518	3.719.342
Valutakursregulering	-204.066	0
Årets afskrivninger	7.114.425	757.083
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-16.307.236	0
Årets tilbageførsler af tidligere års nedskrivninger	3.041	1.719
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>24.940.682</u>	<u>4.478.144</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>15.782.700</u>	<u>1.431.722</u>

Moderselskab

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	24.104.695	0
Valutakursregulering	42.108	0
Tilgang i årets løb	533.023	438.351
Kostpris 31. december	<u>24.679.826</u>	<u>438.351</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	19.574.634	0
Årets afskrivninger	1.754.360	114.817
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>21.328.994</u>	<u>114.817</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>3.350.832</u>	<u>323.534</u>

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2017	2016
	DKK	DKK
8 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	29.387.080	28.951.890
Tilgang i årets løb	14.584.650	435.190
Afgang i årets løb	-1.300.000	0
Kostpris 31. december	<u>42.671.730</u>	<u>29.387.080</u>
Værdireguleringer 1. januar	19.198.105	19.600.371
Valutakursregulering	-272.831	50.182
Årets resultat	13.151.502	30.235.547
Udbytte til moderselskabet	-26.465.022	-30.687.995
Afskrivning på goodwill	176.986	0
Værdireguleringer 31. december	<u>5.788.740</u>	<u>19.198.105</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>48.460.470</u>	<u>48.585.185</u>
Positive forskelsbeløb, som konstateres ved første indregning af dattervirksomheder til indre værdi	<u>9.555.502</u>	<u>249.989</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
AS3 BtB A/S	Aarhus	500.000	85%
A2B Sprog A/S	Aarhus	2.000.000	100%
AS3 Public A/S	Aarhus	750.000	100%
AS3 Public Norge AS	Norge	389.150	100%
AS3 Employment AB	Sverige	389.150	100%
A2B Svenska AB	Sverige	389.150	100%
AS3 Svenska AB	Sverige	389.150	93%
AS3 Norge AS	Norge	409.100	77,5%
AS3 Finland OY	Finland	520.408	70%

Noter til årsregnskabet

9 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern	Moderselskab
	Deposita	Deposita
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	3.984.250	412.685
Valutakursregulering	-163	0
Tilgang i årets løb	8.829	1.406
Afgang i årets løb	-1.101.041	0
Kostpris 31. december	<u>2.891.875</u>	<u>414.091</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>2.891.875</u>	<u>414.091</u>

	Koncern		Moderselskab	
	2017	2016	2017	2016
	DKK	DKK	DKK	DKK
10 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af igangværende arbejder	2.055.059	2.923.581	0	0
Modtagne acontobetalinge	-15.828.751	-16.342.113	0	0
	<u>-13.773.692</u>	<u>-13.418.532</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Indregnet således i balancen:				
Modtagne forudbetalinger under passiver	-13.773.692	-13.418.532	0	0
	<u>-13.773.692</u>	<u>-13.418.532</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK
12 Resultatdisponering				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	25.000.000	0	25.000.000
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	2.456.765	7.135.957	0	0
Overført resultat	7.957.946	481.649	7.551.052	888.545
	10.414.711	32.617.606	7.551.052	25.888.545
13 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	-1.293.205	-109.281	-124.000	488.000
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	1.364.391	-1.188.826	135.751	-612.000
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	0	4.902	0	0
Udskudt skat 31. december	71.186	-1.293.205	11.751	-124.000
14 Pengestrømsopgørelse - reguleringer				
Finansielle indtægter			-336.769	-966.706
Finansielle omkostninger			2.146.396	1.172.243
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg			10.092.021	7.249.723
Skat af årets resultat			4.684.262	9.949.696
Andre reguleringer			7.175	6.766
			16.593.085	17.411.722
15 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger			171.401	246.957
Ændring i tilgodehavender			9.325.707	-11.768.748
Ændring i leverandører m.v.			4.278.388	1.048.062
			13.775.496	-10.473.729

Noter til årsregnskabet

16 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser

Koncernen

Koncernen har indgået leasingkontrakter (herunder huslejekontrakter) med restløbetider på 1 – 48 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 1.863, i alt t.DKK 20.555. Leasingkontrakter indgået med tilknyttede virksomheder er indeholdt heri, men er desuden særskilt oplyst nedenfor.

Koncernen har indgået leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder med en restløbetid på 6 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 276, i alt t.DKK 1.658.

Modervirksomheden

Selskabet har indgået leasingkontrakter (herunder huslejekontrakter) med restløbetider på 3 – 47 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 149, i alt t.DKK 1.346. Leasingkontrakter indgået med tilknyttede virksomheder er indeholdt heri, men er desuden særskilt oplyst nedenfor.

Selskabet har indgået leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder med en restløbetid på 6 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 119, i alt t.DKK 716.

Kautions- og garantiforpligtelser

Modervirksomheden

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 5.037.

Andre eventualforpligtelser

I en række af koncernens selskaber har ledende medarbejdere erhvervet minoritetsaktieposter. Koncernen er forpligtet til at tilbagekøbe disse aktier til markedsværdi i forbindelse med fratrædelser mv.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Gross-Nielsen Holding ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

17 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Gross-Nielsen Holding A/S, Højbjerg
Allan Gross-Nielsen

moderselskab
ultimativ kapitalejer

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

Navn

Gross-Nielsen Holding A/S

Hjemsted

Jelshøjvej 15, 8270 Højbjerg

18 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

PricewaterhouseCoopers

Revisionshonorar
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed
Andre ydelser

Koncern	
2017	2016
DKK	DKK
352.000	0
32.760	0
110.000	0

494.760 **0**

Beierholm

Revisionshonorar
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed
Andre ydelser

0	113.500
0	448.194
0	27.100

0 **588.794**

494.760 **588.794**

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for AS3 A/S for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2017 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet AS3 A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og gager, leasingomkostninger samt af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, der anvendes i produktionsaktiviteten. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører produktionsaktiviteten.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger til distribution af varer i solgt i året samt gennemførte salgskampanjer mv., herunder løn og gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, der anvendes i distributions- og salgsaktiviteten. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører distributionsaktiviteten.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v. Afskrivning på goodwill indgår tillige med den andel, der vedrører administrationsaktiviteten.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbudne dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter og erhvervede rettigheder

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år.

Erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Erhvervede rettigheder afskrives linenært baseret på brugstider. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år.

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 3-5 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.200 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tids-

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

punktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter huslejedepositum.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acountobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender,

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger", "Værdipapirer" under omsætningsaktiver og "Kassekreditter". "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$