

# **AS3 A/S**

Hasselager Centervej 35, 8260 Viby J  
CVR-nr. 26 01 72 97

## **Årsrapport for 2015**

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 29.04.16

Allan Gross-Nielsen  
Dirigent



---

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors erklæringer	5 - 6
Ledelsesberetning	7 - 10
Resultatopgørelse	11
Balance	12 - 13
Koncernens pengestrømsopgørelse	14
Anvendt regnskabspraksis	15 - 22
Noter	23 - 33

---

---

**Selskabet**

---

AS3 A/S  
Hasselager Centervej 35  
8260 Viby J  
Hjemsted: Aarhus  
CVR-nr.: 26 01 72 97

---

**Bestyrelse**

---

Torben Ballegaard Sørensen, formand  
Christian Folden Lund  
Carsten Johan Koch  
Allan Gross-Nielsen

---

**Direktion**

---

Allan Gross-Nielsen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitutter**

---

Sydbank  
Handelsbanken  
Danske Bank

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15 for AS3 A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.15 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viby J, den 29. april 2016

**Direktionen**

Allan Gross-Nielsen

**Bestyrelsen**

Torben Ballegaard Sørensen  
Formand

Christian Folden Lund

Carsten Johan Koch

Allan Gross-Nielsen

**Til kapitalejeren i AS3 A/S****PÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AS3 A/S for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15, der omfatter resultatopgørelse, balance, anvendt regnskabspraksis og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

**Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for koncernens og selskabets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

**Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.15 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus, den 29. april 2016

**Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Tage Andersen  
Statsaut. revisor

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2015	2014	2013	2012	2011
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	349.534	298.506	273.569	286.350	302.005
Resultat af primær drift	40.292	35.665	31.221	36.562	30.927
Finansielle poster i alt	-515	-457	-472	-345	1.396
Årets resultat	30.016	25.698	22.564	26.625	23.740
Koncernens andel af årets resultat	23.572	20.734	17.920	20.954	18.350
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	149.519	126.166	131.452	144.970	145.845
Investeringer i materielle anlægsaktiver	9.739	3.912	2.459	1.930	3.324
Egenkapital	67.468	64.289	62.022	79.633	73.270
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrøm fra:					
Driften	44.032	33.294	49.568	31.096	21.618
Investeringer	-12.316	-4.656	-2.256	-861	-10.820
Finansiering	-24.826	-22.467	-40.935	-30.787	-19.627
Årets pengestrømme	6.890	6.171	6.377	-552	-8.829

**Nøgletal**

	2015	2014	2013	2012	2011
<i>Rentabilitet</i>					
Overskudsgrad (EBIT-margin)	11,5%	11,9%	11,4%	12,8%	10,2%
Egenkapitalens forrentning	35,8%	32,8%	25,3%	27,4%	23,2%
Afkast af investeret kapital (ROIC ekskl. goodwill)	104,5%	98,1%	65,8%	63,5%	58,3%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	45,1%	51,0%	47,2%	54,9%	50,2%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	345	263	224	215	241



### Hovedaktiviteter

Koncernens aktivitet består i at udøve konsulentvirksomhed indenfor karrierebranchen og organisationsudvikling samt hvad der efter bestyrelsens skøn står i direkte eller indirekte forbindelse hermed.

### Udviklingen i selskabets økonomiske aktiviteter og forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.15 - 31.12.15 udviser et resultat på DKK 23.571.877 mod DKK 20.734.258 for tiden 01.01.14 - 31.12.14. Balancen viser en egenkapital på DKK 67.467.621.

Koncernen har i regnskabsåret stiftet nye selskaber i Norge og Sverige, hvor hovedaktiviteten består i at udøve konsulentvirksomhed inden for Job Transition Management..

### Særlige risici

Ledelsen vurderer, at AS3 koncernen er i en stabil udvikling, hvor samarbejdsrelationerne bærer præg af længerevarende kontrakter. Koncernen har en bred kundegruppe og er derfor ikke afhængig af få kunder. Endvidere bygger AS3 koncernen på et solidt fundament af beslægtede forretningsområder.

### Eksternt miljø

Koncernens aktiviteter har en karakter, der ikke er belastende for miljøet.

### Videnressourcer

AS3 koncernen rekrutterer generelt medarbejdere med en videregående uddannelse. Koncernen har et intensivt internt uddannelsessystem, som certificerer medarbejdere med henblik på at sikre høj kvalitet i opgaveløsning.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

AS3 koncernen gennemfører løbende produkt- og konceptudvikling.

### Betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

### Selskabets forventede udvikling

Koncernen forventer i 2016 en stigende omsætning og indtjening.

### Filialer i udlandet

Aktiviteterne i filialen AS3 Employment Norge i Norge er i regnskabsåret overført til et nyetableret kapitalselskab AS3 Employment Norge AS. Filialen påtænkes lukket i 2016.

**Samfundsansvar**

Koncernen er bevidst om dens samfundsansvar og er bl.a. arbejdsmiljøcertificeret. Herudover bidrager koncernens forretningsmæssige aktiviteter til at løfte et socialt ansvar. AS3 A/S har endvidere tilsluttet sig Global Compact.

**Måltal for det underrepræsenterede køn**

AS3 sammensætter og udvikler bestyrelse og ledelse ud fra kompetencer og vil arbejde for at fastholde den nuværende lige kønsfordeling i ledelsen af AS3.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2015 DKK	2014 DKK	2015 DKK	2014 DKK	
1	<b>Nettoomsætning</b>	<b>349.534.116</b>	<b>298.506.172</b>	<b>25.457.882</b>	<b>25.575.679</b>
	Produktionsomkostninger	-228.392.606	-190.379.091	-21.964.822	-21.279.851
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>121.141.510</b>	<b>108.127.081</b>	<b>3.493.060</b>	<b>4.295.828</b>
	Distributionsomkostninger	-5.592.263	-7.497.870	-1.323.486	-804.874
	Administrationsomkostninger	-75.348.662	-64.963.920	-7.745.435	-6.729.982
	Andre driftsindtægter	91.121	0	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>40.291.706</b>	<b>35.665.291</b>	<b>-5.575.861</b>	<b>-3.239.028</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	28.006.752	23.161.999
2	Andre finansielle indtægter	1.006.412	199.129	943.023	404.936
3	Andre finansielle omkostninger	-1.521.369	-656.423	-1.148.991	-367.439
	<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>-514.957</b>	<b>-457.294</b>	<b>27.800.784</b>	<b>23.199.496</b>
	<b>Resultat før skat</b>	<b>39.776.749</b>	<b>35.207.997</b>	<b>22.224.923</b>	<b>19.960.468</b>
4	Skat af årets resultat	-9.761.033	-9.509.576	1.346.954	773.790
	<b>Årets resultat</b>	<b>30.015.716</b>	<b>25.698.421</b>	<b>23.571.877</b>	<b>20.734.258</b>
	Minoritetsinteressers andel af årets resultat	-6.443.839	-4.964.163	0	0
	<b>Modervirksomhedens andel af årets resultat</b>	<b>23.571.877</b>	<b>20.734.258</b>	<b>23.571.877</b>	<b>20.734.258</b>

### Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	-61.302
Forslag til udbytte for regnskabsåret	25.000.000	20.700.000
Overført resultat	-1.428.123	95.560
<b>I alt</b>	<b>23.571.877</b>	<b>20.734.258</b>

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.15 DKK	31.12.14 DKK	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK
Note					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.194.567	0	0	0
	Erhvervede rettigheder	2.729	49.760	2.729	49.760
	Goodwill	969.813	3.116.275	0	0
5	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.167.109</b>	<b>3.166.035</b>	<b>2.729</b>	<b>49.760</b>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11.873.809	6.221.146	1.737.868	1.337.391
6	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>11.873.809</b>	<b>6.221.146</b>	<b>1.737.868</b>	<b>1.337.391</b>
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	48.552.259	51.187.316
8	Andre tilgodehavender	3.919.961	2.775.699	411.225	341.385
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>3.919.961</b>	<b>2.775.699</b>	<b>48.963.484</b>	<b>51.528.701</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>17.960.879</b>	<b>12.162.880</b>	<b>50.704.081</b>	<b>52.915.852</b>
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	1.706.441	1.707.385	348.906	382.031
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>1.706.441</b>	<b>1.707.385</b>	<b>348.906</b>	<b>382.031</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	68.431.713	62.514.763	104.564	10.000
9	Igangværende arbejder for fremmed regning	0	11.784	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	18.345.638	4.719.615
	Udskudt skatteaktiv	131.386	556.714	488.000	675.000
	Tilgodehavende selskabsskat	1.182.469	0	1.533.954	815.785
	Andre tilgodehavender	12.672.758	4.196.019	329.447	114.013
10	Periodeafgrænsningsposter	2.069.209	1.512.588	598.052	343.160
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>84.487.535</b>	<b>68.791.868</b>	<b>21.399.655</b>	<b>6.677.573</b>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	19.004.147	1.050	19.003.097	0
	<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>19.004.147</b>	<b>1.050</b>	<b>19.003.097</b>	<b>0</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>26.360.468</b>	<b>43.502.375</b>	<b>1.855.439</b>	<b>9.888.565</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>131.558.591</b>	<b>114.002.678</b>	<b>42.607.097</b>	<b>16.948.169</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>149.519.470</b>	<b>126.165.558</b>	<b>93.311.178</b>	<b>69.864.021</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.15 DKK	31.12.14 DKK	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
	Selskabskapital	501.000	501.000	501.000	501.000
	Overført resultat	41.966.621	43.088.276	41.966.621	43.088.276
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	25.000.000	20.700.000	25.000.000	20.700.000
11	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>67.467.621</b>	<b>64.289.276</b>	<b>67.467.621</b>	<b>64.289.276</b>
12	<b>Minoritetsinteresser</b>	<b>10.888.294</b>	<b>8.958.872</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Hensættelser til udskudt skat	240.667	0	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>240.667</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Gæld til kreditinstitutter	911.287	5.939.839	0	0
9	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	11.548.924	8.784.217	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	12.248.073	8.629.443	1.424.836	739.362
	Gæld til tilknyttede virksomheder	11.187.526	1.836.725	21.431.442	1.764.681
	Selskabsskat	2.137.929	2.092.035	0	0
	Anden gæld	32.889.149	25.635.151	2.987.279	3.070.702
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>70.922.888</b>	<b>52.917.410</b>	<b>25.843.557</b>	<b>5.574.745</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>70.922.888</b>	<b>52.917.410</b>	<b>25.843.557</b>	<b>5.574.745</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>149.519.470</b>	<b>126.165.558</b>	<b>93.311.178</b>	<b>69.864.021</b>

13 Medarbejderforhold

14 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

15 Eventualforpligtelser

16 Kontraktlige forpligtelser

17 Nærtstående parter

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	2015 DKK	2014 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>30.015.716</b>	<b>25.698.420</b>
18 Reguleringer	17.056.502	15.771.879
Forskydning i driftskapital:		
Varebeholdninger	944	929.985
Tilgodehavender	-14.938.526	4.392.206
Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.618.630	-2.250.044
Anden driftsafledt gæld	19.369.506	-3.905.248
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>55.122.772</b>	<b>40.637.198</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	662.122	199.129
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.521.369	-656.423
Betalt selskabsskat	-10.231.613	-6.885.477
<b>Driftens pengestrømme</b>	<b>44.031.912</b>	<b>33.294.427</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.791.850	-855.365
Køb af materielle anlægsaktiver	-9.739.282	-3.912.424
Salg af materielle anlægsaktiver	359.176	95.000
Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.144.262	0
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	16.842
<b>Investeringernes pengestrømme</b>	<b>-12.316.218</b>	<b>-4.655.947</b>
Egenkapitalindskud	877.386	0
Betalt udbytte	-25.703.338	-22.466.962
<b>Finansieringens pengestrømme</b>	<b>-24.825.952</b>	<b>-22.466.962</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>6.889.742</b>	<b>6.171.518</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	37.563.586	31.392.068
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>44.453.328</b>	<b>37.563.586</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	26.360.468	43.502.375
Værdipapirer uden væsentlig kursrisiko	19.004.147	1.050
Kortfristet gæld til kreditinstitutter	-911.287	-5.939.839
<b>I alt</b>	<b>44.453.328</b>	<b>37.563.586</b>

## GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dets dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, mellemværender og udbytter samt ikke realiseret koncernintern fortjeneste og tab på varebeholdninger og anlægsaktiver.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Skatteeffekten af de foretagne omvurderinger indregnes.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte koncerngoodwill (positivt forskelsbeløb), indregnes som aktiv og afskrives lineært efter en individuel vurdering af aktivets brugstid, dog maksimalt 20 år. Negativ goodwill, der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og reduceres i takt med realisering af de forhold, der ligger til grund for forskelsbeløbet.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

### **Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Ved opgørelse af koncernresultatet og koncernegenkapitalen anføres den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresser, særskilt.

### **VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne efter koncernens praksis til balancedagens valutakurser ud fra et væsentlighedskriterie, ligesom balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse indregnes direkte på egenkapitalen.



Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen.

## **RESULTATOPGØRELSE**

### **Nettoomsætning**

Indtægter fra levering af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

### **Produktionsomkostninger**

Heri indregnes omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der direkte eller indirekte afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

### **Distributionsomkostninger**

Heri indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udviklingsomkostninger m.v., herunder afskrivninger og gager.

### **Administrationsomkostninger**

Heri indregnes omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler, kontoromkostninger m.v., herunder afskrivninger og gager.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Afskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. For koncernen er anvendt følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3-5	0
Erhvervede rettigheder	3-5	0
Goodwill	3-5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0-100

Nyanskaffelser af andre anlæg, driftsmateriel og inventar med kostpris på under DKK 12.800 pr. stk. indregnes i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

### Finansielle poster

Under finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, kursregulering af fremmed valuta samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning henholdsvis finansiell indtægt.

### Skatter

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som årets skatter med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer foretaget direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

## BALANCE

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. I resultatopgørelsen indregnes andelen af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor i afsnittet "Koncernregnskab".

Andre tilgodehavende består af deposita, der måles til amortiseret kostpris.

### Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet eller nettorealisationspris, hvor denne er lavere.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivning til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgettede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Forudbetaling fra kunder indregnes under forpligtelser.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi i balancen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### **Gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

## **PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer, finansiering og ændring i årets pengestrømme samt likviditeten ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke likvide driftsposter, betalte selskabsskatter samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver reguleret for ændringer i tilhørende tilgodehavender og gæld.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra og udbetalt udbytte til kapitalejer samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger, værdipapirer uden væsentlig kursrisiko og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

**SEGMENTOPLYSNINGER**

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

**NØGLETAL**

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
EBITA:	Resultat af primær drift med tillæg af af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver.
Investeret kapital ekskl. goodwill:	Summen af driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) samt nettoarbejds-kapital.
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Afkast af investeret kapital (ROIC):	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gnsn. investeret kapital ekskl. goodwill}}$

Nøgletallene er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2015 DKK	2014 DKK	2015 DKK	2014 DKK

### 1. Nettoomsætning

Nettoomsætning fordeler sig således på aktiviteter:

Individuel rådgivning	137.006.977	129.308.880	25.457.882	25.575.679
Kursusaktiviteter	212.527.139	169.197.292	0	0
I alt	349.534.116	298.506.172	25.457.882	25.575.679

Nettoomsætning fordeler sig således på markeder:

Danmark	286.094.035	255.766.106	25.457.882	25.575.679
Øvrige Skandinavien	63.440.081	42.740.066	0	0
I alt	349.534.116	298.506.172	25.457.882	25.575.679

	Koncern		Modervirksomhed	
	2015 DKK	2014 DKK	2015 DKK	2014 DKK
<b>2. Andre finansielle indtægter</b>				
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	355.090	384.458
Øvrige finansielle indtægter	949.545	115.699	587.933	20.478
Valutakursreguleringer	56.867	83.430	0	0
I alt	1.006.412	199.129	943.023	404.936

### 3. Andre finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	269.088	249.663	344.526	249.663
Øvrige finansielle omkostninger	842.652	281.560	672.893	35.994
Valutakursreguleringer	409.629	125.200	131.572	81.782
I alt	1.521.369	656.423	1.148.991	367.439

### 4. Skatter

Årets aktuelle skat	9.095.038	9.001.386	-1.533.954	-816.790
Årets udskudte skat	665.995	508.190	187.000	43.000
I alt	9.761.033	9.509.576	-1.346.954	-773.790

Skat af ordinært resultat forklares således:

Beregnet 23,5% skat af ordinært resultat før skat	9.347.536	8.625.959	5.222.856	4.219.500
Skat af ikke skattepligtige indtægter og ikke fradragsberettigede omkostninger	402.177	875.420	-6.569.810	-4.993.290
Korrektion for forskel i skatteprocent for udenlandske datterselskaber	11.320	8.197	0	0
I alt	9.761.033	9.509.576	-1.346.954	-773.790



	Koncern		Modervirksomhed	
	2015 DKK	2014 DKK	2015 DKK	2014 DKK

#### 4. Skatter - fortsat -

Den udskudte skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	-96.333	-421.404	0	0
Materielle anlægsaktiver	655.234	-174.310	0	0
Tilgodehavender	-297.000	0	0	0
Hensatte forpligtelser	-22.000	39.000	0	0
Skattemæssig underskudsfræmførelse	-130.620	0	0	0
I alt	109.281	-556.714	0	0

#### 5. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Færdiggjorte udviklingsprojek- ter	Erhvervede ret- tigheder	Goodwill
Koncernen:			
Kostpris pr. 31.12.14	4.371.288	3.334.749	36.210.520
Tilgang i året	1.791.850	0	0
Afgang i året	0	0	-158.578
Kostpris pr. 31.12.15	6.163.138	3.334.749	36.051.942
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.14	4.371.288	3.284.989	33.094.245
Afskrivninger i året	597.283	47.031	2.087.945
Tilbageførelse af af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	0	-100.061
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.15	4.968.571	3.332.020	35.082.129
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	1.194.567	2.729	969.813

Modervirksomheden:

Kostpris pr. 31.12.14	0	3.135.249	0
Kostpris pr. 31.12.15	0	3.135.249	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.14	0	3.085.489	0
Afskrivninger i året	0	47.031	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.15	0	3.132.520	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	0	2.729	0

**6. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncernen:	
Kostpris pr. 31.12.14	35.531.753
Valutakursregulering	-21.707
Tilgang i året	9.739.282
Afgang i året	-622.179
Kostpris pr. 31.12.15	44.627.149
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.14	29.310.607
Valutakursregulering	-13.976
Afskrivninger i året	3.810.833
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	-354.124
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.15	32.753.340
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	11.873.809
Modervirksomheden:	
Kostpris pr. 31.12.14	19.298.260
Tilgang i året	1.447.491
Kostpris pr. 31.12.15	20.745.751
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.14	17.960.869
Afskrivninger i året	1.047.014
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.15	19.007.883
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	1.737.868

## 7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomheden:	
Kostpris pr. 31.12.14	29.452.056
Tilgang i året	0
Afgang i året	-500.168
Kostpris pr. 31.12.15	28.951.888
Opskrivninger pr. 31.12.14	21.735.260
Valutakursregulering	306.468
Årets resultat	27.662.462
Udbytte	-30.070.890
Årets tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	-32.929
Opskrivninger pr. 31.12.15	19.600.371
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	48.552.259
I regnskabsposten indgår goodwill med	468.133
Navn	Ejerandel
Tilknyttede virksomheder:	
AS3 Public A/S, Danmark	85%
AS3 Transition A/S, Danmark	80%
AS3 Executive A/S, Danmark	80%
AS3 Svenska AB, Sverige	92,5%
AS3 Employment AB, Sverige	85%
AS3 Norge AS, Norge	77,5%
AS3 Employment Norge AS, Norge	85%
AS3 Finland OY, Finland	70%

**8. Andre tilgodehavender**

Beløb i DKK	Andre tilgodeha- vender
Koncernen:	
Kostpris pr. 31.12.14	2.775.699
Tilgang i året	1.144.262
Kostpris pr. 31.12.15	3.919.961
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	3.919.961
Modervirksomheden:	
Kostpris pr. 31.12.14	341.385
Tilgang i året	69.840
Kostpris pr. 31.12.15	411.225
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	411.225

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.15	31.12.14	31.12.15	31.12.14
	DKK	DKK	DKK	DKK

**9. Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning	2.488.788	2.722.027	0	0
Acontofaktureringer	-14.037.712	-11.494.460	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	-11.548.924	-8.772.433	0	0

Der indregnes således i balancen:

Igangværende arbejder for fremmed regning	0	11.784	0	0
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	-11.548.924	-8.784.217	0	0
I alt	-11.548.924	-8.772.433	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK
<b>10. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalt husleje	430.809	459.739	43.200	131.760
Forudbetalt omkostninger	1.638.400	1.052.849	554.852	211.400
I alt	2.069.209	1.512.588	598.052	343.160

**11. Egenkapital**

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdi	Overført resultat	Forslag til ud- bytte for regn- skabsåret
-------------	----------------------	---	----------------------	---

Koncernen:

*Egenkapitalopgørelse 01.01.14 - 31.12.14*

Saldo pr. 01.01.14	501.000	0	43.520.989	18.000.000
Valutakursregulering	0	0	-466.970	0
Betalt udbytte	0	0	0	-18.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	0	34.257	20.700.000
Saldo pr. 31.12.14	501.000	0	43.088.276	20.700.000

*Egenkapitalopgørelse 01.01.15 - 31.12.15*

Saldo pr. 01.01.15	501.000	0	43.088.276	20.700.000
Valutakursregulering	0	0	306.468	0
Betalt udbytte	0	0	0	-20.700.000
Forslag til resultatdisponering	0	0	-1.428.123	25.000.000
Saldo pr. 31.12.15	501.000	0	41.966.621	25.000.000

**11. Egenkapital** - fortsat -

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdi	Overført resultat	Forslag til ud- bytte for regn- skabsåret
Modervirksomheden:				
<i>Egenkapitalopgørelse 01.01.14 - 31.12.14</i>				
Saldo pr. 01.01.14	501.000	61.302	43.459.686	18.000.000
Valutakursregulering	0	0	-466.970	0
Betalt udbytte	0	0	0	-18.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	-61.302	95.560	20.700.000
Saldo pr. 31.12.14	501.000	0	43.088.276	20.700.000

*Egenkapitalopgørelse 01.01.15 - 31.12.15*

Saldo pr. 01.01.15	501.000	0	43.088.276	20.700.000
Valutakursregulering	0	0	306.468	0
Betalt udbytte	0	0	0	-20.700.000
Forslag til resultatdisponering	0	0	-1.428.123	25.000.000
Saldo pr. 31.12.15	501.000	0	41.966.621	25.000.000

Der har ikke været bevægelser på selskabskapitalen i de 4 foregående regnskabsår.

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi
Kapitalandele	501.000	1

	Koncern	
	31.12.15 DKK	31.12.14 DKK
Minoritetsinteresser pr. 31.12.14	8.958.872	8.503.932
Valutakursregulering	14.342	-42.261
Andel af årets resultat	6.443.839	4.964.163
Udbytte	-5.003.338	-4.466.962
Ændringer i ejerandele	474.579	0
Minoritetsinteresser pr. 31.12.15	10.888.294	8.958.872

**12. Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser pr. 31.12.14	8.958.872	8.503.932
Valutakursregulering	14.342	-42.261
Andel af årets resultat	6.443.839	4.964.163
Udbytte	-5.003.338	-4.466.962
Ændringer i ejerandele	474.579	0
Minoritetsinteresser pr. 31.12.15	10.888.294	8.958.872

	Koncern		Modervirksomhed	
	2015 DKK	2014 DKK	2015 DKK	2014 DKK

### 13. Medarbejderforhold

Lønninger	158.588.332	126.840.308	15.903.825	14.415.792
Pensioner	8.848.928	6.604.803	845.091	650.048
Andre omkostninger til social sikring	5.162.996	3.664.393	322.955	286.197
Personaleomkostninger i øvrigt	13.136.591	11.504.427	2.329.647	2.628.740
I alt	185.736.847	148.613.931	19.401.518	17.980.777

De samlede personaleomkostninger er fordelt således:

Produktionsomkostninger	166.335.329	130.633.154	19.401.518	17.980.777
Administrationsomkostninger	19.401.518	17.980.777	0	0
I alt	185.736.847	148.613.931	19.401.518	17.980.777

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	345	263	35	29
--	-----	-----	----	----

I personaleomkostninger indgår følgende:

Vederlag til modervirksomhedens bestyrelse	373.986	450.000	373.986	450.000
--	---------	---------	---------	---------

### 14. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	111.000	127.500	0	0
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	356.210	268.606	0	0
Andre ydelser	44.500	65.251	0	0
I alt	511.710	461.357	0	0

## 15. Eventualforpligtelser

Koncernen:

I en række af koncernens selskaber har ledende medarbejdere erhvervet minoritetsaktieposter. Koncernen er forpligtet til at tilbagekøbe disse aktier til markedsværdi i forbindelse med fratrædelser m.v.

Modervirksomheden:

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk og ubegrænset sammen med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for gæld, som moderselskabet og dattervirksomheder har overført kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen netto t.DKK 0.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.15	31.12.14	31.12.15	31.12.14
	DKK	DKK	DKK	DKK

## 16. Kontraktlige forpligtelser

Leje og leasingydelse:

Næste år	9.206.000	7.571.000	865.000	659.000
2 - 5 år	2.927.000	637.000	1.556.000	0
Efter 5 år	0	0	0	0
I alt	12.133.000	8.208.000	2.421.000	659.000

Leje- og leasingforpligtelser over for modervirksomhedens øvrige dattervirksomheder indgår i ovenstående beløb, men er desuden oplyst særskilt nedenfor:

Leje og leasingydelse over for modervirksomhedens øvrige dattervirksomheder:

Næste år	954.000	1.681.000	421.000	635.000
I alt	954.000	1.681.000	421.000	635.000



**17. Nærtstående parter**

Grundlag for indflydelse

Bestemmende indflydelse:

Gross-Nielsen Holding A/S, Aarhus

Kapitalejer

AS3 A/S indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden Gross-Nielsen Holding A/S, Aarhus.

	Koncern	
	2015 DKK	2014 DKK
<b>18. Reguleringer</b>		
Andre driftsindtægter	-91.121	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	6.543.092	6.307.312
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0
Andre finansielle indtægter	-1.006.412	-199.129
Andre finansielle omkostninger	1.521.369	656.423
Skat af årets resultat	9.761.033	9.509.576
Andre hensatte forpligtelser	328.541	-502.303
I alt	17.056.502	15.771.879