
Kai Kristensen Holding ApS

Skåde Skovvej 20, 8270 Højbjerg

Årsrapport for 2015

CVR-nr. 26 00 79 17

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling
den 29. april 2016


Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors påtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	4
Koncernoversigt	5
Hoved- og nøgletaloversigt	6
Beretning	7
Koncern- og årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	8
Balance 31. december	9
Egenkapitalopgørelse	11
Pengestrømsopgørelse for koncernen	12
Noter til årsrapporten	13
Regnskabspraksis	21

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Kai Kristensen Holding ApS.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2015.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Højbjerg, den 29. april 2016

Direktion



Kai Kristensen

Bestyrelse



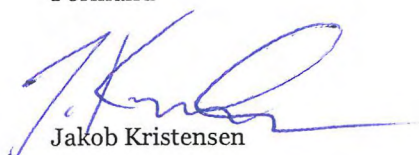
Dorthe Kristensen
Formand



Kai Kristensen



Trine Kristensen



Jakob Kristensen

Den uafhængige revisors påtegning

Til kapitalejerne i Kai Kristensen Holding ApS

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kai Kristensen Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Den uafhængige revisors påtegning

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus, den 29. april 2016

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Lars Østergaard

statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet

Kai Kristensen Holding ApS
Skåde Skovvej 20
8270 Højbjerg

Telefon: 86 27 91 92

CVR-nr: 26 00 79 17

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Regnskabsår: 15. regnskabsår

Hjemstedskommune: Aarhus

Bestyrelse

Dorthe Kristensen, formand
Kai Kristensen
Trine Kristensen
Jakob Kristensen

Direktion

Kai Kristensen

Advokat

Bech-Bruun
Frue Kirkeplads 4
8000 Aarhus C

Revision

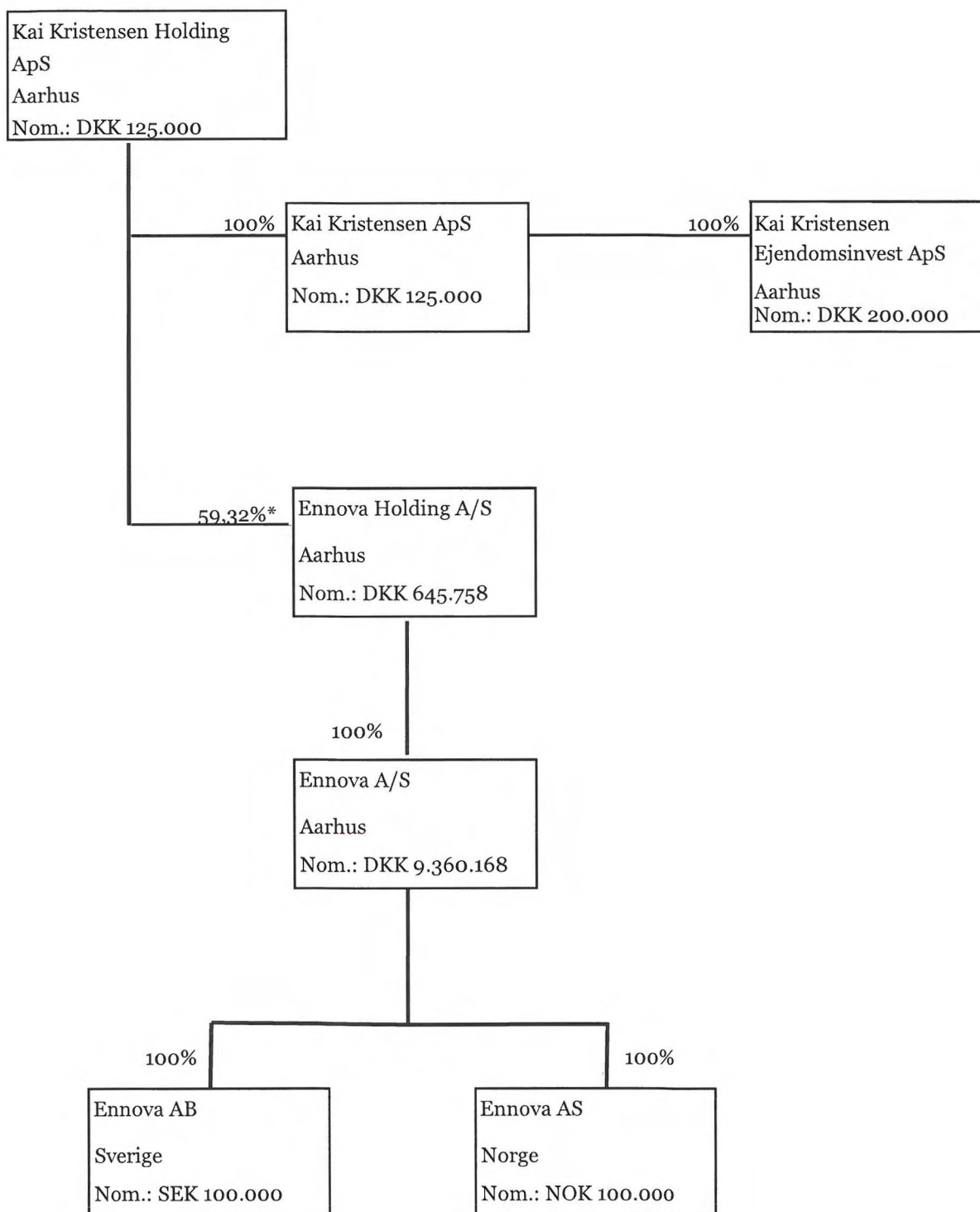
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Nobelparken
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Bank

Danske Bank
Aarhus afdeling
Kannikegade 4-6
8000 Aarhus C

Nordea Bank Danmark
Aarhus Erhvervsafdeling
Skt. Clemens Torv 2-6
8000 Aarhus C

Koncernoversigt



* Der henvises til note 3 på side 14.

Hoved- og nøgletalsoversigt

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2015 TDKK	2014 TDKK	2013 TDKK	2012 TDKK	2011 TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	93.375	90.461	96.445	95.741	91.118
Resultat af ordinær primær drift	11.248	11.410	15.431	15.634	18.929
Resultat før finansielle poster	3.906	4.202	8.743	8.931	8.238
Resultat af finansielle poster	1.430	1.179	532	1.378	207
Årets resultat	2.986	3.011	4.336	4.958	3.512
Balance					
Balancesum	88.122	84.685	77.966	74.425	75.897
Egenkapital	50.394	48.422	46.421	44.104	40.177
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	11.827	13.915	6.427	19.511	6.211
- investeringsaktivitet, netto	-7.967	-9.430	-7.492	-6.738	-6.920
heraf materielle anlægsaktiver	-1.043	-3.123	-1.272	-1.120	-1.411
- finansieringsaktivitet	-2.393	-1.007	-117	-7.380	-3.461
Årets forskydning i likvider	1.467	3.478	-1.182	5.393	-4.170
Gennemsnitligt antal ansatte	92	88	85	83	77
Nøgletal i %					
Bruttomargin	68,2%	67,4%	65,5%	65,7%	67,2%
Overskudsgrad	4,2%	4,6%	9,1%	9,3%	9,0%
Afkastningsgrad	4,4%	5,0%	11,2%	12,0%	10,9%
Soliditetsgrad	57,2%	57,2%	59,5%	59,3%	52,9%
Forrentning af egenkapital	6,0%	6,3%	9,6%	11,8%	9,0%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings Anbefalinger & Nøgletal 2010.

Herudover er vist afkastningsgraden og soliditetsgraden. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Beretning

Virksomhedens hovedaktiviteter

Selskabets formål er at besidde direkte kapitalinteresser i andre virksomheder samt at foretage investeringer.

Udvikling i året og forventet udvikling

Årets resultat udgør TDKK 2.986 mod TDKK 3.011 i 2014. Resultatet forventes at udvikle sig positivt for 2016.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015	2014	2015	2014
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning		93.375	90.461	0	0
Andre indtægter		4	260	0	0
Andre eksterne omkostninger		-29.656	-29.718	-299	-72
Bruttoresultat		63.723	61.003	-299	-72
Personaleomkostninger	1	-52.475	-49.593	0	0
Resultat af ordinær primær drift		11.248	11.410	-299	-72
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	2	-7.342	-7.208	0	0
Resultat før finansielle poster		3.906	4.202	-299	-72
Indtægt af kapitalandele i dattervirksomheder	3	0	0	2.466	2.143
Finansielle indtægter	4	2.584	2.248	1.111	1.497
Finansielle omkostninger	5	-1.154	-1.069	-191	-274
Resultat før skat		5.336	5.381	3.087	3.294
Skat af årets resultat	6	-1.129	-1.388	-101	-283
Resultat før minoritetsinteresser		4.207	3.993	2.986	3.011
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat		-1.221	-982	0	0
Koncernens andel af årets resultat		2.986	3.011	2.986	3.011
Forslag til resultatdisponering					
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode				449	2.143
Overført resultat				2.537	-132
Foreslået udbytte for regnskabsåret				0	1.000
				2.986	3.011

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
Goodwill		1.196	1.495	0	0
Færdiggjorte udviklingsprojekter		13.167	12.300	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	7	14.363	13.795	0	0
Investeringsejendomme		3.786	3.786	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.589	1.717	0	0
Indretning af lejede lokaler		436	274	0	0
Materielle anlægsaktiver og aktiver der m:	8	5.811	5.777	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	3	0	0	22.179	21.744
Deposita	9	988	964	0	0
Finansielle anlægsaktiver		988	964	22.179	21.744
Anlægsaktiver		21.162	20.536	22.179	21.744
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser lgangværende arbejder for fremmed regning	10	17.119 2.583	17.813 1.239	0 0	0 0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	2.425	2.424
Andre tilgodehavender		2.635	2.050	2.264	1.669
Selskabsskat		0	0	0	0
Udskudt skatteaktiv		253	502	0	0
Periodeafgrænsningsposter		4.054	3.696	0	0
Tilgodehavender		26.644	25.300	4.689	4.093
Værdipapirer		29.719	27.983	21.069	20.872
Likvide beholdninger		10.597	10.866	4.689	3.587
Omsætningsaktiver		66.960	64.149	30.447	28.552
Aktiver		88.122	84.685	52.626	50.296

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015 TDKK	2014 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
Anpartskapital	11	125	125	125	125
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	21.004	20.569
Overført resultat		50.269	47.297	29.265	26.728
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	1.000	0	1.000
Egenkapital		50.394	48.422	50.394	48.422
Minoritetsinteresser	12	7.039	7.211	0	0
Hensættelse til udskudt skat	13	3.804	3.768	0	0
Hensatte forpligtelser		3.804	3.768	0	0
Kreditinstitutter		4.500	4.500	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	14	4.500	4.500	0	0
Kreditinstitutter	14	0	0	0	0
Modtagne forudbetalinger	10	8.316	5.618	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.860	3.617	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	2.158	1.589
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		4	1	0	0
Selskabsskat		38	99	54	265
Anden gæld		11.167	11.449	20	20
Kortfristede gældsforpligtelser		22.385	20.784	2.232	1.874
Gældsforpligtelser		26.885	25.284	2.232	1.874
Passiver		88.122	84.685	52.626	50.296
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	15				
Pengestrømsopgørelse - reguleringer	16				
Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital	17				
Nærtstående parter	18				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Anparts- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar 2015	125	47.297	1.000	48.422
Betalt udbytte	0	0	-1.000	-1.000
Årets kapitalbevægelser i dattervirksomhed	0	-14	0	-14
Årets resultat	0	2.986	0	2.986
Egenkapital 31. december 2015	125	50.269	0	50.394
Egenkapital 1. januar 2014	125	45.296	1.000	46.421
Betalt udbytte	0	0	-1.000	-1.000
Årets kapitalbevægelser i dattervirksomhed	0	-10	0	-10
Årets resultat	0	2.011	1.000	3.011
Egenkapital 31. december 2014	125	47.297	1.000	48.422

Moderselskab

	Anparts- kapital	Reserve efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar 2015	125	20.569	26.728	1.000	48.422
Betalt udbytte	0	0	0	-1.000	-1.000
Årets kapitalbevægelser i dattervirksomhed	0	-14	0	0	-14
Årets resultat	0	449	2.537	0	2.986
Egenkapital 31. december 2015	125	21.004	29.265	0	50.394
Egenkapital 1. januar 2014	125	18.436	26.860	1.000	46.421
Betalt udbytte	0	0	0	-1.000	-1.000
Årets kapitalbevægelser i dattervirksomhed	0	-10	0	0	-10
Årets resultat	0	2.143	-132	1.000	3.011
Egenkapital 31. december 2014	125	20.569	26.728	1.000	48.422

Pengestrømsopgørelse for koncernen

	Note	2015 TDKK	2014 TDKK
Koncernens andel af årets resultat		2.986	3.011
Reguleringer	16	8.244	8.129
Ændring i driftskapital	17	66	2.893
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		11.296	14.033
Renteindbetalinger og lignende		2.584	2.248
Renteudbetalinger og lignende		-1.154	-1.069
Pengestrømme fra ordinær drift		12.726	15.212
Betalt selskabsskat		-899	-1.297
Pengestrøm fra driftsaktivitet		11.827	13.915
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-6.900	-6.300
Køb af materielle anlægsaktiver		-1.047	-4.879
Køb af finansielle anlægsaktiver		-24	-7
Salg af materielle anlægsaktiver		4	1.756
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-7.967	-9.430
Optagelse af langfristet gæld hos kreditinstitutter		0	0
Betalt udbytte til virksomhedsdeltagere		-1.000	-1.000
Betalt udbytte til minoritetsinteressere		-1.383	0
Øvrige kapitalbevægelser minoritetsinteressere		-10	-7
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-2.393	-1.007
Ændring i likvider		1.467	3.478
Likvider 1. januar		38.849	35.371
Likvider 31. december		40.316	38.849
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		10.597	10.866
Værdipapirer		29.719	27.983
		40.316	38.849

Noter til årsrapporten

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	TDKK	TDKK
1 Medarbejderforhold		
Koncern		
Gager og lønninger	43.758	40.819
Pensioner	4.910	4.825
Andre omkostninger til social sikring	654	606
Andre personaleomkostninger	3.153	3.343
	<u>52.475</u>	<u>49.593</u>
Personaleomkostninger i alt		
	<u>52.475</u>	<u>49.593</u>
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98B, stk. 3 er vederlaget til direktionen udeladt.		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>92</u>	<u>88</u>
Moderselskab		
Selskabet har ikke haft ansatte i regnskabsåret.		
2 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
Koncern		
Goodwill	299	299
Færdiggjorte udviklingsprojekter	6.033	5.769
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	915	1.069
Indretning af lejede lokaler	95	71
	<u>7.342</u>	<u>7.208</u>

Noter til årsrapporten

	2015	2014
	TDKK	TDKK
3 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Moderselskab		
Kostpris 1. januar	1.175	1.175
Tilgang i året	0	0
Afgang i året	0	0
Kostpris 31. december	1.175	1.175
Opskrivninger 1. januar	20.569	18.436
Årets resultat	2.765	2.442
Afskrivning på goodwill	-299	-299
Årets kapitalbevægelser i dattervirksomheder	-14	-10
Udbytte til moderselskabet	-2.017	0
Opskrivninger 31. december	21.004	20.569
Regnskabsmæssig værdi 31. december	22.179	21.744
Heraf udgør goodwill	1.196	1.495

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Selskabs- kapital	Egen- kapital	Kai Kristensen Holding ApS' andel		
					Indre værdi	Goodwill	I alt
			TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Ennova Holding A/S	Aarhus, Danmark	5,93%	646	17.304	10.265	1.196	11.461
Kai Kristensen ApS	Aarhus, Danmark	100,00%	125	10.718	10.718	0	10.718

Selskabskapitalen i Ennova Holding A/S er opdelt i A- og B-aktier. A-aktierne er tildelt en forlods udbytteret, der overstiger selskabets indre værdi. Indregning af kapitalandelene sker derfor på baggrund af ejerandelen af A-aktierne, som udgør 59,32%, hvilket er uændret i forhold til tidligere år.

Dattervirksomheder til disse selskaber fremgår af koncernoversigten på side 5.

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2015	2014	2015	2014
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
4 Finansielle indtægter				
Kursgevinster på værdipapirer	1.221	1.133	313	778
Valutakursgevinster	365	281	2	10
Renteindtægter på værdipapirer	521	564	445	473
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	73	105
Aktieudbytte	415	219	218	85
Øvrige renteindtægter	62	51	60	46
	2.584	2.248	1.111	1.497
5 Finansielle omkostninger				
Kurstab på værdipapirer	134	233	134	233
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	55	41
Valutakursreguleringer	632	392	0	0
Øvrige renteomkostninger	388	444	2	0
	1.154	1.069	191	274
6 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	844	1.526	101	283
Årets udskudte skat	285	-136	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-2	0	0
	1.129	1.388	101	283

Noter til årsrapporten

7 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Goodwill	Færdiggjorte udviklings- projekter
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	14.093	46.555
Tilgang i årets løb	0	6.900
Afgang i årets løb	0	-14.950
	<hr/>	<hr/>
Kostpris 31. december	14.093	38.505
	<hr/>	<hr/>
Ned- og afskrivninger 1. januar	12.598	34.255
Årets afskrivninger	299	6.033
Afskrivninger på årets afgang	0	-14.950
	<hr/>	<hr/>
Ned- og afskrivninger 31. december	12.897	25.338
	<hr/>	<hr/>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.196	13.167
	<hr/>	<hr/>
Afskrives maksimalt over	10 år	3 år
	<hr/>	<hr/>

Noter til årsrapporten

8 Materielle anlægsaktiver og aktiver der måles til dagsværdi

Koncern

	Investerings- ejendomme	Andre anlæg, driftsma- teriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	3.786	5.793	1.386	10.965
Kursregulering til ultimokurs	0	-12	12	0
Tilgang i årets løb	0	791	256	1.047
Afgang i årets løb	0	-1.052	-120	-1.172
Kostpris 31. december	3.786	5.520	1.534	10.840
Af- og nedskrivninger 1. januar	0	4.076	1.112	5.188
Kursregulering til ultimokurs	0	-8	11	3
Årets afskrivninger	0	915	95	1.010
Tilbageførte afskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.052	-120	-1.172
Af- og nedskrivninger 31. december	0	3.931	1.098	5.029
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.786	1.589	436	5.811
Afskrives over		3 - 5 år	5 år	

2015
TDKK

2014
TDKK

9 Deposita

Koncern

Kostpris 1. januar	964	957
Tilgang i årets løb	24	7
Kostpris 31. december	988	964

Noter til årsrapporten

	2015	2014
	TDKK	TDKK
10 Igangværende arbejder for fremmed regning		
Koncern		
Salgsværdi af igangværende produktion	19.651	18.852
Modtagne acontobetalinge	-25.384	-23.231
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	-5.733	-4.379
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning	2.583	1.239
Modtagne forudbetalinger fra kunder	-8.316	-5.618
	-5.733	-4.379
11 Selskabskapital		
Selskabets anpartskapital på DKK 125.000 består af anparter af DKK 1 eller multipla heraf. Anpartskapitalen er opdelt i 63.000 A-anparter og 62.000 B-anparter. A-anparter er tildelt en forlods udbytteret.		
12 Minoritetsinteresser		
Koncern		
Minoritetsinteresser 1. januar	7.211	6.236
Andel af årets resultat	1.221	982
Udbetalt udbytte	-1.383	0
Øvrige kapitalbevægelser	-10	-7
Minoritetsinteresser 31. december	7.039	7.211
13 Hensættelse til udskudt skat		
Koncern		
Immaterielle anlægsaktiver	2.676	2.569
Materielle anlægsaktiver	-209	-199
Omsætningsaktiver	1.354	1.409
Gældsforpligtelser	-66	-11
Underskud til fremførelse	-204	-502
Overført til udskudt skatteaktiv	253	502
Udskudt skat 31. december	3.804	3.768

Noter til årsrapporten

	2015	2014
	TDKK	TDKK
14 Langfristede gældsforpligtelser		
Koncern		
Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.		
Gældsforpligtelser forfalder efter nedenstående orden:		
Kreditinstitutter		
Efter 5 år	0	0
Mellem 1 og 5 år	4.500	4.500
Langfristet del	4.500	4.500
Indenfor 1 år	0	0
	4.500	4.500

15 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingkontrakter

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

Indenfor 1 år	4.070	3.959
Mellem 1 og 5 år	707	2.710
	4.777	6.669

Eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Administrationsselskab i forhold til sambeskatningen er Kai Kristensen Holding ApS (CVR-nr. 26 00 79 17). Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsrapporten

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	TDKK	TDKK
16 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Koncern		
Andre finansielle indtægter	-2.584	-2.248
Andre finansielle omkostninger	1.154	1.069
Afskrivninger og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver inkl. avancer og tab på afgang	7.338	6.948
Skat af årets resultat	1.129	1.388
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	1.221	982
Egenkapitalreguleringer	-14	-10
	<u>8.244</u>	<u>8.129</u>
17 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	-1.593	-591
Ændring i kortfristet gældsforpligtelser i øvrigt	1.659	3.484
	<u>66</u>	<u>2.893</u>
18 Nærtstående parter		
Bestemmende indflydelse	Grundlag	
Kai Kristensen, Skåde Skovvej 20, 8270 Højbjerg	Hovedanpartshaver	
Øvrige nærtstående parter		
Dorthe Kristensen, Skåde Skovvej 20, 8270 Højbjerg	Bestyrelsesmedlem	
Trine Kristensen, Teglbakken 15, 8270 Højbjerg	Bestyrelsesmedlem	
Jakob Kristensen, 34A Bonnington Square, London SW8 1TQ, England	Bestyrelsesmedlem	

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Kai Kristensen Holding ApS for regnskabsåret 2015 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mindre og mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er aflagt i TDKK.

Ændring af regnskabspraksis

Ledelsen har for regnskabsåret 1. januar 2015 -31. december 2015 valgt at førtidsimplementere årsregnskabslovens § 38 vedrørende investeringsejendomme, der træder i kraft for regnskabsåret, der påbegyndes 1. januar 2016 eller senere, jf, lov nr. 738 af 1. juni 2015.

Førtidsimplementeringen medfører, at virksomhedens investeringsejendomme løbende reguleres til dagsværdi. Med henblik på at sikre sammenligneligheden, er sammenligningstal tillige tilpasset.

Øvrige ændringer til årsregnskabsloven, der træder i kraft 1. januar 2016, er ikke indarbejdet i årsrapporten.

Generelt om indregning og måling

Alle indtægter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Regnskabspraksis

Konsolideringspraksis

Årsrapporten omfatter moderselskabet, Kai Kristensen Holding ApS, samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Der er ved sammendraget foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

De regnskaber, der er anvendt til brug for koncernens årsrapport, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Koncernens årsrapport er udarbejdet på grundlag af regnskaber for moderselskabet og dattervirksomhederne som et sammendrag af regnskabsposter af ensartet karakter.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem anskaffelsessummen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden) og under hensyntagen til indregning af eventuelle omstrukturingshensættelser vedrørende den overtagne virksomhed. Resterende positive forskelsbeløb (goodwill) indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der amortiseres lineært i resultatopgørelsen over 10 år. Resterende negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende dattervirksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter som negativ goodwill og indregnes som indtægt i resultatopgørelsen i takt med, at de forhold, der ligger til grund for forskelsværdien, realiseres.

Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid, dog maksimalt 10 år.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil et år efter anskaffelsestidspunktet.

Minoritetsinteresser

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital anføres den del af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresser, som særskilte poster i resultatopgørelse og balance.

Regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles i moderselskabets årsrapport efter den indre værdis metode.

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat for året med fradrag af amortisering af goodwill under posten "Indtægt af kapitalandele i dattervirksomheder".

I moderselskabets balance indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv henholdsvis negativ forskelsværdi (goodwill eller negativ goodwill).

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til DKK 0. Såfremt moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensættelse hertil.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges i moderselskabet ved overskudsdisponeringen til en "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen.

Positive og negative forskelsbeløb i forbindelse med erhvervelse af kapitalandele i dattervirksomheder opgøres og behandles efter samme metoder som omtalt under konsolideringspraksis, dog således at eventuelle forskelsbeløb i moderselskabets balance indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder".

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive ikke amortiseret goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Regnskabspraksis

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Selskabsskat og udskudt skat

Selskabet er sambeskattet med selskaber, hvori der direkte eller indirekte rådes over flertallet af stemmerne. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. En eventuel andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som tilgodehavende, hvis der er betalt for meget i acontoskat, og som gældsforpligtelse, hvis der er betalt for lidt i acontoskat.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) vedrørende indgåede kundekontrakter indregnes i takt med, at arbejdet udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte udviklingsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill amortiseres lineært over den af ledelsen vurderede økonomiske brugstid. Amortiseringerne beregnes lineært over maksimalt 10 år.

Udviklingsprojekter

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør dog maksimalt 3 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

For de materielle anlægsaktiver er afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordelt lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

It-udstyr	3 år
Indretning af lejede lokaler	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Regnskabspraksis

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Investeringsjendomme

Investeringsjendomme måles til skønnet dagsværdi baseret på en årlig vurdering af hver enkelte ejendom. Dagsværdierne er baseret på efterfølgende salg eller salgsforhandlinger eller subjektive skøn foretaget af ledelsen.

Som følge af måling til dagsværdi foretages der ikke afskrivninger på investeringsejendomme.

Regulering af investeringsejendommenes værdi indregnes i resultatopgørelsen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Forudbetalinger og modtagne acontobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån, som lån hos kreditinstitutter, der forventes holdt til udløb, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurs-tabet) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gældsforpligtelser vedrørende investeringsejendomme måles til dagsværdi. Ændring i dagsværdi føres over resultatopgørelsen.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Det er undladt at udarbejde særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som koncernresultatet reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger, betalt vedrørende ekstraordinære poster og betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Regnskabspraksis

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt udbyttebetaling til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter værdipapirer og likvide beholdninger fratrukket kortfristet løbende bankgæld.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletaloversigt

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings Anbefalinger & Nøgletal 2010:

Nøgletallene er beregnet således:

Bruttomargin	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Forrentning af egenkapital	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Regnskabspraksis

Herudover er der beregnet følgende nøgletal:

$$\text{Afkastningsgrad} = \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$