

---

# ***UncleGrey A/S***

Ny Østergade 20, 1101 København K

## **Årsrapport for 2020**

---

CVR-nr. 25 97 75 64

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 25/6 2021

Jesper Juhl Hansen  
Dirigent

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 9

Balance 31. december 10

Egenkapitalopgørelse 12

Noter til årsregnskabet 13

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for UncleGrey A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 25. juni 2021

## Direktion

Rolf Bach Christensen  
adm. direktør

Lars Dyhr Jensen  
direktør

Lars Samuelson  
direktør

## Bestyrelse

Mads Aagaard Winther  
formand

Rolf Bach Christensen

Jesper Juhl Hansen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i UncleGrey A/S

## Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for UncleGrey A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 25. juni 2021

## **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 96 35 56*

Kim Takata Mücke  
statsautoriseret revisor  
mne10944

Brian Schmit Jensen  
statsautoriseret revisor  
mne40050

# Selskabsoplysninger

**Selskabet**

UncleGrey A/S  
Ny Østergade 20  
1101 København K

CVR-nr.: 25 97 75 64  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: København

**Bestyrelse**

Mads Aagaard Winther, formand  
Rolf Bach Christensen  
Jesper Juhl Hansen

**Direktion**

Rolf Bach Christensen  
Lars Dyhr Jensen  
Lars Samuelsen

**Revision**

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2020	2019	2018	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	125.555	111.283	128.445	95.985	100.744
Resultat af ordinær primær drift	2.946	4.539	6.970	6.528	6.677
Resultat før finansielle poster	2.946	4.539	6.970	6.528	6.677
Resultat af finansielle poster	-21	-102	-191	79	29
Årets resultat	3.716	4.437	6.779	6.607	6.707
<b>Balance</b>					
Balancesum	74.760	52.027	54.236	39.526	34.377
Egenkapital	39.639	35.923	31.486	21.980	15.373
Investering i materielle anlægsaktiver	1.457	1.036	-348	1.042	418
Antal medarbejdere	62	60	59	42	34
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	38,2%	44,5%	38,0%	39,9%	33,1%
Overskudsgrad	2,3%	4,1%	5,4%	6,8%	6,6%
Afkastningsgrad	3,9%	8,7%	12,9%	16,5%	19,4%
Soliditetsgrad	53,0%	69,0%	58,1%	55,6%	44,7%
Forrentning af egenkapital	9,8%	13,2%	25,4%	35,4%	55,8%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

I forbindelse med fusionen pr. 1. januar 2019 mellem UncleGrey A/S og GreyWorks A/S med UncleGrey A/S som det fortsættende selskab er sammenligningstallene for 2016-2017 ikke tilrettet.



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet er reklamebureauaktivitet med salg af kommunikationsrådgivning og -løsninger baseret på en høj strategisk, kreativ og digital kompetence.

## Udvikling i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på DKK 3.716.401, og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på DKK 39.638.961.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende og på niveau med forventninger til året.

## Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Ved indgangen til 2020 var forventningerne til årets udvikling særdeles positive.

I foråret 2020 blev den generelle økonomiske situation i samfundet præget negativt af Covid-19 udbruddet og de tiltag som regeringer i det meste af verden har foretaget for at afbøde virkningerne af udbruddet. Med udsigt til en usikker fremtid var bureauets udmelding om årets resultatmæssige forventninger usikre.

Selskabets eksponering mod brancher som har været særlig hårdt ramt af pandemien har vist sig at være lille. På trods af at visse af bureauets kunder kortvarigt holdt igen med at introducere nye store projekter, så var nedgangen kortvarig og omsætningen normaliseredes relativt hurtigt.

Ledelsen og alle bureauets kolleger formåede via en stærk holdindsats at navigere flot igennem den midlertidige nedgang i aktiviteten i foråret 2020. Det tabte blev indhentet i efteråret og en flot slutspurt resulterede i en omsætning pænt over den opnåede i 2019.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Der forventes en fortsat stabil og gunstig udvikling i bureauets drift, herunder fortsat investering i bureauets kreative kompetencer. Resultatmæssigt forventes 2021 fortsat at være præget af pandemien, men i mindre grad end i 2020. Uncle Grey forventer at aktivitetsniveauet fastholdes og dermed en omsætning og et resultat på niveau med det i 2020 realiserede.

## Videnressourcer

Kompetencemæssigt står bureauet utrolig stærkt med en sund kombination af unge, sultne talenter og erfarne seniorkræfter der trækker i samme retning. Samspelet på tværs af discipliner og specialister betyder at bureauet kan tilbyde brede og integrerede løsninger tilpasset kundens behov. At det konceptuelle kreative niveau er utrolig højt, kommer til udtryk i de mange priser Uncle Grey vinder for sit kreative arbejde.

# **Ledelsesberetning**

## **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2020 DKK	2019 DKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>125.555.092</b>	<b>111.282.832</b>
Vareforbrug		-63.177.174	-48.751.531
Andre eksterne omkostninger		-14.377.044	-13.060.469
<b>Bruttoresultat</b>		<b>48.000.874</b>	<b>49.470.832</b>
Personaleomkostninger	1	-44.390.027	-44.357.799
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	2	-665.341	-574.255
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>2.945.506</b>	<b>4.538.778</b>
Finansielle indtægter	3	125.632	22.485
Finansielle omkostninger	4	-147.021	-124.444
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.924.117</b>	<b>4.436.819</b>
Skat af årets resultat	5	792.284	0
<b>Årets resultat</b>		<b>3.716.401</b>	<b>4.436.819</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Overført resultat		3.716.401	4.436.819
		<b>3.716.401</b>	<b>4.436.819</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2020 DKK	2019 DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.083.345	1.095.904
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6	<b>1.083.345</b>	<b>1.095.904</b>
Deposita		303.307	249.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	7	<b>303.307</b>	<b>249.000</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.386.652</b>	<b>1.344.904</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		28.978.790	23.110.835
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	1.620.631	2.461.335
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		42.442.868	24.750.836
Andre tilgodehavender		68.595	0
Periodeafgrænsningsposter		262.142	359.316
<b>Tilgodehavender</b>		<b>73.373.026</b>	<b>50.682.322</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>73.373.026</b>	<b>50.682.322</b>
<b>Aktiver</b>		<b>74.759.678</b>	<b>52.027.226</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2020 DKK	2019 DKK
Selskabskapital	9	10.700.000	10.700.000
Overført resultat		28.938.961	25.222.560
<b>Egenkapital</b>		<b>39.638.961</b>	<b>35.922.560</b>
Anden gæld		2.723.225	976.903
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	10	<b>2.723.225</b>	<b>976.903</b>
Leasingforpligtelser		536.480	679.813
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.371.486	2.101.826
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	8	9.818.500	963.890
Gæld til tilknyttede virksomheder		4.088.041	2.298.653
Anden gæld	10	13.582.985	9.083.581
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>32.397.492</b>	<b>15.127.763</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>35.120.717</b>	<b>16.104.666</b>
<b>Passiver</b>		<b>74.759.678</b>	<b>52.027.226</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	11		
Nærtstående parter	12		
Anvendt regnskabspraksis	13		

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Selskabskapital</u> DKK	<u>Overført resultat</u> DKK	<u>I alt</u> DKK
<b>2020</b>			
Egenkapital 1. januar	10.700.000	25.222.560	35.922.560
Årets resultat	0	3.716.401	3.716.401
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>10.700.000</b>	<b>28.938.961</b>	<b>39.638.961</b>
<b>2019</b>			
Egenkapital 1. januar	10.700.000	20.785.741	31.485.741
Årets resultat	0	4.436.819	4.436.819
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>10.700.000</b>	<b>25.222.560</b>	<b>35.922.560</b>

# Noter til årsregnskabet

	2020	2019
	DKK	DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	41.156.824	41.303.226
Pensioner	2.823.298	2.604.574
Andre omkostninger til social sikring	409.905	449.999
	<b>44.390.027</b>	<b>44.357.799</b>
Heraf udgør vederlag til direktion:		
Direktion	7.873.555	7.338.000
	<b>7.873.555</b>	<b>7.338.000</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>62</b>	<b>60</b>
Der er hverken i regnskabsåret eller sammenligningsåret været vederlæggelse til bestyrelsen.		
<b>2 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	617.511	578.263
Gevinst og tab ved afhændelse	47.830	-4.008
	<b>665.341</b>	<b>574.255</b>
	2020	2019
	DKK	DKK
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	125.632	22.485
	<b>125.632</b>	<b>22.485</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	41.651	35.383
Andre finansielle omkostninger	105.370	89.061
	<b>147.021</b>	<b>124.444</b>

## Noter til årsregnskabet

	2020 DKK	2019 DKK
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-792.284	0
	<u>-792.284</u>	<u>0</u>
<b>6 Materielle anlægsaktiver</b>		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK
Kostpris 1. januar		4.529.913
Tilgang i årets løb		1.456.553
Afgang i årets løb		-1.387.365
Kostpris 31. december		<u>4.599.101</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar		3.434.009
Årets afskrivninger		617.511
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver		-535.764
Ned- og afskrivninger 31. december		<u>3.515.756</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>		<u><b>1.083.345</b></u>
Heraf finansielle leasingaktiver		<u>543.147</u>
<b>7 Finansielle anlægsaktiver</b>		Deposita DKK
Kostpris 1. januar		249.000
Tilgang i årets løb		54.307
Kostpris 31. december		<u>303.307</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>		<u><b>303.307</b></u>



## Noter til årsregnskabet

	2020	2019
	DKK	DKK
<b>8 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder	1.620.631	2.633.914
Acontobetalingen	-9.818.500	-1.136.469
	<b>-8.197.869</b>	<b>1.497.445</b>
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	1.620.631	2.461.335
Igangværende arbejder for fremmed regning under passiver	-9.818.500	-963.890
	<b>-8.197.869</b>	<b>1.497.445</b>

## 9 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 10.700 aktier à nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	2020	2019	2018	2017	2016
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Selskabskapital 1. januar	10.700.000	10.700.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000
Kapitalforhøjelse	0	0	3.700.000	0	0
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0	0
<b>Selskabskapital 31. december</b>	<b>10.700.000</b>	<b>10.700.000</b>	<b>10.700.000</b>	<b>7.000.000</b>	<b>7.000.000</b>

Kapitalen er forhøjet som følge af fusion i 2019, som regnskabsmæssigt er gennemført pr. 1/1 2019. Sammenligningstallene for 2018 er tilpasset.

# Noter til årsregnskabet

## 10 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	<u>2020</u> DKK	<u>2019</u> DKK
<b>Anden gæld</b>		
Mellem 1 og 5 år	2.723.225	976.903
Langfristet del	2.723.225	976.903
Øvrig kortfristet gæld	13.582.985	9.083.581
	<b><u>16.306.210</u></b>	<b><u>10.060.484</u></b>

Langfristet del vedrører indefrosne feriemidler.

## 11 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Eventualaktiver

Selskabets skattepligtige indkomst er opgjort til 3.491 t.kr., hvori selskabet har modregnet skattemæssigt underskud fra tidligere år, som ikke har været aktiveret. Pr. 31. december 2020 har selskabet et ikke indregnet skatteaktiv på 4.980 t.kr. Skatteaktivet vedrører primært fremførtbart særunderskud.

### Leje- og leasingforpligtelser

Forpligtelser i henhold til leje- og leasingkontrakter frem til udløb	345.193	834.740
---	---------	---------

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for WPP Holding Denmark A/S, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

# Noter til årsregnskabet

## 12 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

Grey Nordic ApS, Ny Østergade 20, DK-1101  
København K

Umiddelbart moderselskab

#### Transaktioner

Selskabet oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, som ikke er gennemført på markedsvilkår.

Alle transaktioner er gennemført på markedsvilkår.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet.

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>
WPP plc. (største koncern)	Hilgrove Street, St Heiler, JE1 1ES, Jersey, England
WPP Jubilee Limited (mindste koncern)	18 Upper Ground, SE1 9GL, London, England

Koncernregnskabet for WPP Jubilee Limited kan rekvireres på selskabets adresse.

Koncernregnskabet for WPP Plc. kan rekvireres på følgende adresse: [www.wppinvestor.com](http://www.wppinvestor.com)

# Noter til årsregnskabet

## 13 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for UncleGrey A/S for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2020 er aflagt i DKK.

### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for WPP Jubilee Limited (mindste koncern) har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel

# Noter til årsregnskabet

## 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at opgaverne udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug indeholder eksterne forbrug i forbindelse med projekter, og er afholdt for at tilvejebringe nettoomsætningen.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og markedsføring samt selskabets administration mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver samt gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, samt valutakursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, samt valutakurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

# Noter til årsregnskabet

## 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske selskaber i WPP koncernen. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Cash pool

Selskabet indgår i en cash pool-ordning med andre danske WPP-selskaber. Dette medfører, at selskabets bankindeståender og bankgæld indgår i henholdsvis tilgodehavender og gæld til tilknyttede virksomheder.

# Noter til årsregnskabet

## 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Færdiggørelsesgraden for det enkelte projekt er normalt betegnet som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte projekter, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte projekt.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acantobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

# Noter til årsregnskabet

## 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$