

# PJ Production ApS

Hårup Skovvej 2, 8600 Silkeborg

CVR-nr. 25 86 27 32

## Årsrapport

1. oktober 2019 - 30. september 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. december 2020.

---

Jesper Røge Blaabjerg  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5
<b>Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020</b>	
Anvendt regnskabspraksis	6
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Noter	13

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020 for PJ Production ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 30. november 2020

### Direktion

Jesper Røge Blaabjerg

Danny Hagbard Jensen

### Bestyrelse

Michael Kjær Salmansen  
Formand

Jesper Røge Blaabjerg

Danny Hagbard Jensen

Kim Stevnsgaard Monrad

# **Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang**

---

## **Til kapitalejerne i PJ Production ApS**

### **Konklusion**

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for PJ Production ApS for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

## **Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang**

---

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 30. november 2020

### **Revisionshuset Tal & Tanker**

Statsautoriseret revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 31 56 64

Rainer Nielsen  
Registreret revisor  
mne7510

Poul Holmboe Borghus  
Statsautoriseret revisor  
mne21387

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	PJ Production ApS Hårup Skovvej 2 8600 Silkeborg
	CVR-nr.: 25 86 27 32
	Stiftet: 2. januar 2001
	Hjemsted: Silkeborg
	Regnskabsår: 1. oktober - 30. september
<b>Bestyrelse</b>	Michael Kjær Salmansen, Formand Jesper Røge Blaabjerg Danny Hagbard Jensen Kim Stevnsgaard Monrad
<b>Direktion</b>	Jesper Røge Blaabjerg Danny Hagbard Jensen
<b>Revision</b>	Revisionshuset Tal & Tanker, Statsautoriseret revisionspartnerselskab Stagehøjvej 22 8600 Silkeborg
<b>Bankforbindelse</b>	Jyske Bank, Vestergade 8-10, 8600 Silkeborg

## **Ledelsesberetning**

---

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af produktion/udvikling og salg af kontormøbeltilbehør.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Det ordinære resultat efter skat udgør 1.693.318 kr. mod 1.417.407 kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### **Den forventede udvikling**

Selskabet har igangsat en 2 årig strategiplan 2019-2021, hvilken indebærer udvikling af nye produkter både indenfor nuværende materialegrupper og helt nye. Ledelsen har positive forventninger til fremtiden qua større investeringer og tiltag på eksportmarkederne.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentlig vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling på statustidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for PJ Production ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-5 år	0-20%

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september

---

<u>Note</u>	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>6.659.330</b>	<b>6.272.781</b>
1 Personaleomkostninger	-4.232.414	-4.262.373
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-137.668	-168.065
Andre driftsomkostninger	-14.689	-34.853
<b>Driftsresultat</b>	<b>2.274.559</b>	<b>1.807.490</b>
Andre finansielle indtægter	59.572	68.500
2 Øvrige finansielle omkostninger	-150.725	-46.512
<b>Resultat før skat</b>	<b>2.183.406</b>	<b>1.829.478</b>
Skat af årets resultat	-490.088	-412.071
<b>Årets resultat</b>	<b>1.693.318</b>	<b>1.417.407</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Udbytte for regnskabsåret	600.000	300.000
Overføres til overført resultat	1.093.318	1.117.407
<b>Disponeret i alt</b>	<b>1.693.318</b>	<b>1.417.407</b>

## Balance 30. september

---

<b>Aktiver</b>		
Note	2020	2019
<b>Anlægsaktiver</b>		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	515.728	546.342
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>515.728</u>	<u>546.342</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele	1.790	2.213
Deposita	150.000	150.000
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>151.790</u>	<u>152.213</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>667.518</u></b>	<b><u>698.555</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Fremstillede varer og handelsvarer	4.332.664	5.120.740
Forudbetalinger for varer	116.381	0
Varebeholdninger i alt	<u>4.449.045</u>	<u>5.120.740</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.487.053	2.284.936
Andre tilgodehavender	2.489.554	3.553.930
Periodeafgrænsningsposter	150.786	72.543
Tilgodehavender i alt	<u>5.127.393</u>	<u>5.911.409</u>
Likvide beholdninger	3.028.177	969.111
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>12.604.615</u></b>	<b><u>12.001.260</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>13.272.133</u></b>	<b><u>12.699.815</u></b>

## Balance 30. september

---

<b>Passiver</b>		
Note	2020	2019
<b>Egenkapital</b>		
3 Virksomhedskapital	113.400	113.400
4 Overført resultat	7.311.175	6.217.857
5 Foreslået udbytte for regnskabsåret	600.000	300.000
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>8.024.575</b>	<b>6.631.257</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
Hensættelser til udskudt skat	33.954	28.372
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>33.954</b>	<b>28.372</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Selskabsskat	358.506	435.512
6 Anden gæld	1.200.000	0
Langfristede gældsforpligtelser i alt	1.558.506	435.512
Kortfristet del af langfristet gæld	400.000	0
Gæld til pengeinstitutter	0	3.176.119
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.657.165	1.139.640
Selskabsskat	326.153	223.016
Anden gæld	1.271.780	1.065.899
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	3.655.098	5.604.674
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>5.213.604</b>	<b>6.040.186</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>13.272.133</b>	<b>12.699.815</b>

## 7 Eventualposter

## Noter

---

	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	3.657.159	3.831.496
Pensioner	490.019	353.726
Andre omkostninger til social sikring	85.236	77.151
	<u><b>4.232.414</b></u>	<u><b>4.262.373</b></u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>10</u>	<u>9</u>
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	150.725	46.512
	<u><b>150.725</b></u>	<u><b>46.512</b></u>
<b>3. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. oktober 2019	113.400	170.100
Kontant kapitalnedsættelse	<u>0</u>	<u>-56.700</u>
	<u><b>113.400</b></u>	<u><b>113.400</b></u>
<b>4. Overført resultat</b>		
Overført resultat 1. oktober 2019	6.217.857	7.393.750
Årets overførte overskud eller underskud	1.093.318	1.117.407
Kapitalnedsættelse	<u>0</u>	<u>-2.293.300</u>
	<u><b>7.311.175</b></u>	<u><b>6.217.857</b></u>
<b>5. Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>		
Udbytte 1. oktober 2019	300.000	0
Udloddet udbytte	-300.000	0
Udbytte	<u>600.000</u>	<u>300.000</u>
	<u><b>600.000</b></u>	<u><b>300.000</b></u>

## Noter

---

	<u>30/9 2020</u>	<u>30/9 2019</u>
<b>6. Anden gæld</b>		
Anden gæld i alt	1.600.000	0
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-400.000</u>	<u>0</u>
<b>Anden gæld i alt</b>	<b><u>1.200.000</u></b>	<b><u>0</u></b>

## 7. Eventualposter

### Eventualforpligtelser

#### Leasingforpligtelser:

Selskabet har i lighed med tidligere år indgået en operationelle leasingkontrakter. Restløbetiden er på statutidspunktet på 6 måneder. De samlede restydelse udgør 10.634 kr.

#### Kontraktlige forpligtelser:

Selskabet har indgået en huslejekontrakt med en årlig leje på kr. 751.000. Lejemålet kan til enhver tid opsiges med 6 måneders varsel.

#### Kautionsforpligtelser:

Selskabet har stillet kaution for HPE ApS' mellemværende med Jyske Bank A/S.



Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Jesper Røge Blaabjerg

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-657036308684  
Tidspunkt for underskrift: 03-12-2020 kl.: 12:47:53  
Underskrevet med NemID

## Jesper Røge Blaabjerg

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-657036308684  
Tidspunkt for underskrift: 03-12-2020 kl.: 12:47:53  
Underskrevet med NemID

## Jesper Røge Blaabjerg

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-657036308684  
Tidspunkt for underskrift: 03-12-2020 kl.: 12:47:53  
Underskrevet med NemID

## Danny Hagbard Jensen

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-651815747315  
Tidspunkt for underskrift: 03-12-2020 kl.: 12:48:59  
Underskrevet med NemID

## Danny Hagbard Jensen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-651815747315  
Tidspunkt for underskrift: 03-12-2020 kl.: 12:48:59  
Underskrevet med NemID

## Michael Kjær Salmansen

Som Bestyrelsesformand NEM ID  
PID: 9208-2002-2-505059780186  
Tidspunkt for underskrift: 03-12-2020 kl.: 12:48:17  
Underskrevet med NemID

## Kim Stevnsgaard Monrad

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-154015467522  
Tidspunkt for underskrift: 03-12-2020 kl.: 12:51:29  
Underskrevet med NemID

## Poul Holmboe Borghus

Som Statsautoriseret revisor NEM ID  
På vegne af Revisionshuset Tal & Tanker  
RID: 62901741  
Tidspunkt for underskrift: 03-12-2020 kl.: 14:32:40  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: fb706990XKR241148491

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Rainer Werner Swart Nielsen

---

Som Registreret revisor  
På vegne af Revisionshuset Tal & Tanker  
RID: 36794923  
Tidspunkt for underskrift: 03-12-2020 kl.: 13:41:08  
Underskrevet med NemID

NEM ID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: fb706990XKR241148491