



Tlf.: 39 15 52 00  
koebenhavn@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Havneholmen 29  
DK-1561 København V  
CVR-nr. 20 22 26 70

**NORSTAT DANMARK A/S**  
**KØBMAGERGADE 60, 2., 1150 KØBENHAVN K**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2022**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 26. juni 2023

---

Jesper Platz

CVR-NR. 25 84 98 09

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal.....	7
Ledelsesberetning.....	8-9
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	10
Balance.....	11-12
Egenkapitalopgørelse.....	13
Noter.....	14-16
Anvendt regnskabspraksis.....	17-19

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Norstat Danmark A/S Købmagergade 60, 2. 1150 København K
	CVR-nr.: 25 84 98 09 Stiftet: 2. januar 2001 Kommune: København Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Mats Ingvar Beck Erling Johan B. Eriksen, formand Øystein Økland, næstformand
<b>Direktion</b>	Jesper Platz
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Havneholmen 29 1561 København V
<b>Advokat</b>	DLA Piper Denmark Advokatpartnerselskab Oslo Plads 2 2100 København Ø

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Norstat Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 21. juni 2023

Direktion:

---

Jesper Platz

Bestyrelse:

---

Mats Ingvar Beck

---

Erling Johan B. Eriksen  
Formand

---

Øystein Økland  
Næstformand

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i Norstat Danmark A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Norstat Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 21. juni 2023

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Brian Olsen Halling  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne32094

## HOVED- OG NØGLETAL

	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.	2018 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning.....	112.089	85.095	51.020	45.137	43.517
Bruttoresultat.....	58.734	48.792	26.783	22.228	21.020
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)..	-4.993	12.558	7.025	4.749	4.787
Resultat af primær drift.....	-17.832	12.226	6.815	4.614	4.745
Finansielle poster, netto.....	-381	-208	-178	-84	-42
Årets resultat før skat.....	-18.213	12.018	6.637	4.530	4.745
Årets resultat.....	-17.213	9.315	5.156	3.509	3.680
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	57.236	60.342	39.735	34.015	26.529
Egenkapital.....	732	31.124	22.733	17.577	14.068
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-470	-150	-168	-220	-29
<b>Nøgletal</b>					
Likviditetsgrad.....	104,8	202,6	238,2	205,0	207,0
Soliditetsgrad.....	1,3	51,6	57,2	51,7	53,0
Egenkapitalforrentning.....	-108,1	34,6	25,6	22,2	30,1
Indeks for nettoomsætning.....	258	196	117	104	100
Nettoomsætning pr. medarbejder.....	1.180	1.467	1.086	1.101	1.088

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Nettoomsætning pr. medarbejder i tkr.:	$\frac{\text{Nettoomsætning i tkr.}}{\text{Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte}}$

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Norstat Danmark A/S arbejder med indsamling og bearbejdning af data og statistik. Dette foregår vha. web-interviews, telefoninterviews, personlige interviews samt rekruttering til fokusgrupper.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets omsætning er 112.089 t.kr., mod 85.095 t.kr. i 2021.

Driftsresultatet (EBITDA) ender på -4.993 t.kr. mod 12.558 t.kr. for 2021, og Årets resultat før skat for 2022 ender på -18.213 t.kr., mod +12.018 t.kr. i 2021.

Den 21. januar 2022 købte Norstat Danmark A/S' moderselskab, Norstat AS (Norge), 100% af aktierne i konkurrenten Userneeds A/S. Userneeds A/S blev fusioneret med Norstat Danmark A/S med regnskabsmæssig virkning fra 1. januar 2022.

Sammenlægningen af de to selskaber har været vellykket, men har medført ekstraordinære omkostninger og afskrivninger i året som er gået.

Det kombinerede selskab er kommet styrket ud af fusionen, både med hensyn til kompetencer, teknologi og kommercielle aspekter.

Som et resultat af de ekstraordinære omkostninger og afskrivningerne har moderselskabet i 2023 eftergivet gæld og indskudt ny kapital.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat er som forventet, og hænger sammen med opkøbet af Userneeds A/S fra moderselskabet Norstat AS (Norge), hvilket har medført en række engangsomkostninger, bl.a. som følge af omorganiseringer, samt nedskrivning af opførte aktiver i Userneeds A/S.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Moderselskabet, Norstat AS, har i 2023 både eftergivet gæld og indskudt ny kapital, således at det fusionerede selskab har en positiv egenkapital.

### Finansielle risici

Selskabets finansielle risiko er i stor grad begrænset til kundefordringer, hvor der historisk har været meget små tab. Dette fordi selskabets kunder, som udelukkende er professionelle aktører indenfor market research, typisk har lange og tætte relationer til Norstat. Selskabet anvender ikke finansielle instrumenter, har ingen lån og minimal valutarisiko. Selskabet deltager i koncernens cash pool arrangement.

### Miljøforhold

Selskabets aktiviteter har meget lille miljøpåvirkning da det ikke er nogen fysisk produktionsvirksomhed. Påvirkningen er begrænset til lejede kontorlokaler samt noget rejsevirksomhed til kunder og internt i koncernen. Selskabet tager del i koncernens ESG-kortlægning og -opfølgning.

### Videnressourcer

Selskabet besidder betydelige kompetencer med hensyn til metoder og tekniske løsninger i forhold til at indhente og bearbejde data til markedsundersøgelser, for både online og offline projekter. Dette er kompetencer der er opbygget siden opstarten i Danmark i 2002. Selskabet er en del af en større koncern som har et langsigtet program for udvikling af den tekniske platform samt nye produkter. Fusionen mellem Norstat Danmark A/S og Userneeds A/S har tilført flere kompetencer, både med hensyn til salgs- og kunderelationer samt tekniske løsninger.

Selskabet arbejder kontinuerligt med udvikling af de ansattes metodekompetencer, salgskompetencer og udvikling af den tekniske platform, nye produkter og løsninger indenfor kundebehandling og -salg.



## LEDELSESBERETNING

### Forventninger til fremtiden

Både omsætning og resultater har i 2023 været tilfredsstillende, og fremtidsudsigterne for det kombinerede selskab er meget gode. For 2023 forventes en omsætning på samme niveau som i 2022, og en EBITDA på omkring 15 mio. kr. Årsagen til at omsætningen ikke øges mere i forhold til 2022 er, at en del af Userneeds omsætning er blevet flyttet til bl.a. Norstat International som håndterer projekter som foregår i mange land.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2022 kr.	2021 kr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....		<b>112.089.107</b>	<b>85.095.242</b>
Vareforbrug.....		-35.784.407	-26.777.909
Eksterne omkostninger.....		-17.571.126	-9.525.475
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>58.733.574</b>	<b>48.791.858</b>
Personaleomkostninger.....	1	-63.726.456	-36.233.673
Af- og nedskrivninger.....		-12.838.923	-331.877
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>-17.831.805</b>	<b>12.226.308</b>
Andre finansielle indtægter.....	2	234.938	84.350
Andre finansielle omkostninger.....	3	-616.385	-292.819
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>-18.213.252</b>	<b>12.017.839</b>
Skat af årets resultat.....	4	999.974	-2.702.575
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	5	<b>-17.213.278</b>	<b>9.315.264</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**

AKTIVER	Note	2022 kr.	2021 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		232.721	200.551
Indretning af lejede lokaler.....		273.581	142.620
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>506.302</b>	<b>343.171</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		233.287	0
Lejedefinitum og andre tilgodehavender.....		804.877	794.443
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>1.038.164</b>	<b>794.443</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>1.544.466</b>	<b>1.137.614</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		19.993.045	22.004.138
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		4.387.065	2.751.718
Udskudte skatteaktiver.....	8	1.354.731	354.757
Andre tilgodehavender.....		774.849	400.000
Tilgodehavende selskabsskat.....		592.000	0
Periodeafgrænsningsposter.....	9	820.865	335.965
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>27.922.555</b>	<b>25.846.578</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>27.768.896</b>	<b>33.357.943</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>55.691.451</b>	<b>59.204.521</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>57.235.917</b>	<b>60.342.135</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**

<b>PASSIVER</b>	<b>Note</b>	<b>2022 kr.</b>	<b>2021 kr.</b>
Selskabskapital.....	10	1.001.000	1.001.000
Overført resultat.....		-268.992	30.123.072
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>732.008</b>	<b>31.124.072</b>
Anden gæld.....		3.359.223	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>	<b>11</b>	<b>3.359.223</b>	<b>0</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	12	1.173.193	2.171.593
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		4.950.389	3.880.102
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		25.185.876	4.242.860
Selskabsskat.....		0	1.308.660
Anden gæld.....		21.835.228	17.614.848
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>53.144.686</b>	<b>29.218.063</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>56.503.909</b>	<b>29.218.063</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>57.235.917</b>	<b>60.342.135</b>
Eventualposter mv.	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
Nærtstående parter	15		
Koncernregnskab	16		

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	Selskabs- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2022.....	1.001.000	30.123.071	31.124.071
Forslag til resultatdisponering, jf. note 5.....		-17.213.278	-17.213.278
<b>Transaktioner med ejere</b>			
Tilgang/afgang af egenkapital ved fusion og køb af virksomhed.....		-13.178.785	-13.178.785
<b>Egenkapital 31. december 2022.....</b>	<b>1.001.000</b>	<b>-268.992</b>	<b>732.008</b>

## NOTER

			Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	95	58	
Løn og gager.....	60.568.917	34.649.210	
Pensioner.....	2.337.008	1.465.134	
Andre omkostninger til social sikring.....	792.553	116.615	
Andre personaleomkostninger.....	27.978	2.714	
	<b>63.726.456</b>	<b>36.233.673</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>			<b>2</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	168.328	22.812	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	66.610	61.538	
	<b>234.938</b>	<b>84.350</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>			<b>3</b>
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	212.741	191.319	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	403.644	101.500	
	<b>616.385</b>	<b>292.819</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>4</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	0	2.585.660	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	0	28.753	
Regulering af udskudt skat.....	-999.974	88.162	
	<b>-999.974</b>	<b>2.702.575</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			<b>5</b>
Overført resultat.....	-17.213.278	9.315.264	
	<b>-17.213.278</b>	<b>9.315.264</b>	
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>6</b>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar 2022.....	1.875.473	1.494.004	
Tilgang.....	166.669	303.288	
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>2.042.142</b>	<b>1.797.292</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022.....	1.674.922	1.351.384	
Årets afskrivninger .....	134.499	172.327	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022.....</b>	<b>1.809.421</b>	<b>1.523.711</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>232.721</b>	<b>273.581</b>	

## NOTER

			Note
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			<b>7</b>
	Kapitalandele i dattervirk- somheder	Lejededpositum og andre tilgodehavender	
Kostpris 1. januar 2022.....	0	804.877	
Tilgang.....	233.287	0	
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>233.287</b>	<b>804.877</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>233.287</b>	<b>804.877</b>	
 <b>Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)</b>			
Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Userneeds AB, Sverige.....	75.004	-171.884	100 %
 <b>Udskudt skatteaktiv</b>			
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på materielle anlægsaktiver og uudnyttet underskud.			
		2022 kr.	2021 kr.
Udskudt skatteaktiv 1. januar.....		354.757	139.159
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....		999.974	215.598
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december.....</b>		<b>1.354.731</b>	<b>354.757</b>
 Det er forventningen at selskabet de kommende år skaber positive resultater og dermed vil kunne anvende underskuddet.			
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>			<b>9</b>
Omkostninger.....		820.865	335.965
		<b>820.865</b>	<b>335.965</b>
<b>Selskabskapital</b>			<b>10</b>
Selskabskapitalen er fordelt således:			
Aktiekapital, 1.001 stk. a nom. 1.000 kr.....		1.001.000	1.001.000
		<b>1.001.000</b>	<b>1.001.000</b>

## NOTER

					Note
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					<b>11</b>
	31/12 2022			31/12 2021	
	gæld i alt	Afdrag	Restgæld	gæld i alt	
		næste år	efter 5 år		
Anden gæld.....	3.359.223	0	3.359.223	0	
	<b>3.359.223</b>	<b>0</b>	<b>3.359.223</b>	<b>0</b>	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>					<b>12</b>
Salgsværdi af udført arbejde.....		1.458.885	2.809.467		
Acontofaktureringer/acontobetalinge.....		-2.632.078	-4.981.060		
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>		<b>-1.173.193</b>	<b>-2.171.593</b>		
Der indregnes således:					
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....		-1.173.193	-2.171.593		
		<b>-1.173.193</b>	<b>-2.171.593</b>		
<b>Eventualposter mv.</b>					<b>13</b>
<b>Eventualforpligtelser</b>					
Selskabet har påtaget sig en lejeforpligtelse på i alt 2.667 tkr.					
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>					<b>14</b>
Der er stillet en garanti på 395 mio. kr. for selskabet nemas Bidco AS' gæld til Danske Bank A/S som selskabet hæfter solidarisk for sammen med de øvrige datterselskaber.					
<b>Nærtstående parter</b>					<b>15</b>
Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:					
Norstat AS.					
<b>Transaktioner med nærtstående parter</b>					
Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.					
<b>Koncernregnskab</b>					<b>16</b>
Selskabet indgår i koncernregnskabet for Nemas Holdco AS, Fridtjof Nansens Plass 5, 0160 Oslo, Norge.					



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Norstat Danmark A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Sammenligningstal

Selskabet er i året fusioneret med søsterselskab Userneeds A/S med virkning fra 1.1.2022. Der er ved fusionen anvendt sammenlægningsmetoden. Da Userneeds A/S er købt i 2022 og fusioneret pr. 1.1.2022 er der ikke sket ændringer af sammenligningstal jf. reglerne i sammenlægningsmetoden og derfor gøres opmærksom på at sammenligningstallene ikke kan sammenlignes med indeværende år. Justeringen for fusionen er medtaget direkte på egenkapitalen under tilgang ved fusion.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Projekter produceret for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetiden).

### Projektomkostninger

Direkte henførbare projektomkostninger er klassificeret som Projektomkostninger i resultatopgørelsen, mens variabel løn til freelancere er inkluderet i Personaleomkostninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

Udbytte fra kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	2-3 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	3-5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Ved køb af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i regnskabet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden andre kapitalandele, der ikke forventes afhændet. Disse måles til kostpris, da kapitalandelene er noterede.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.