

B. Christiansen Holding A/S

Sjællandsvej 1, 6000 Kolding

CVR-nr. 25 82 46 60

Årsrapport

2018

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 9. maj 2019.

Birthe Christiansen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	9
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2018	
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse for koncernen	16
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	16
Pengestrømsopgørelse	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	31

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2018 for B. Christiansen Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 9. maj 2019

Direktion

Søren Birn

Bestyrelse

Birthe Christiansen
Formand

Søren Birn

Camilla Avlbjerg Christiansen

Carina Avlbjerg Christiansen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i B. Christiansen Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for B. Christiansen Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 9. maj 2019

BRANDT

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 25 49 21 45

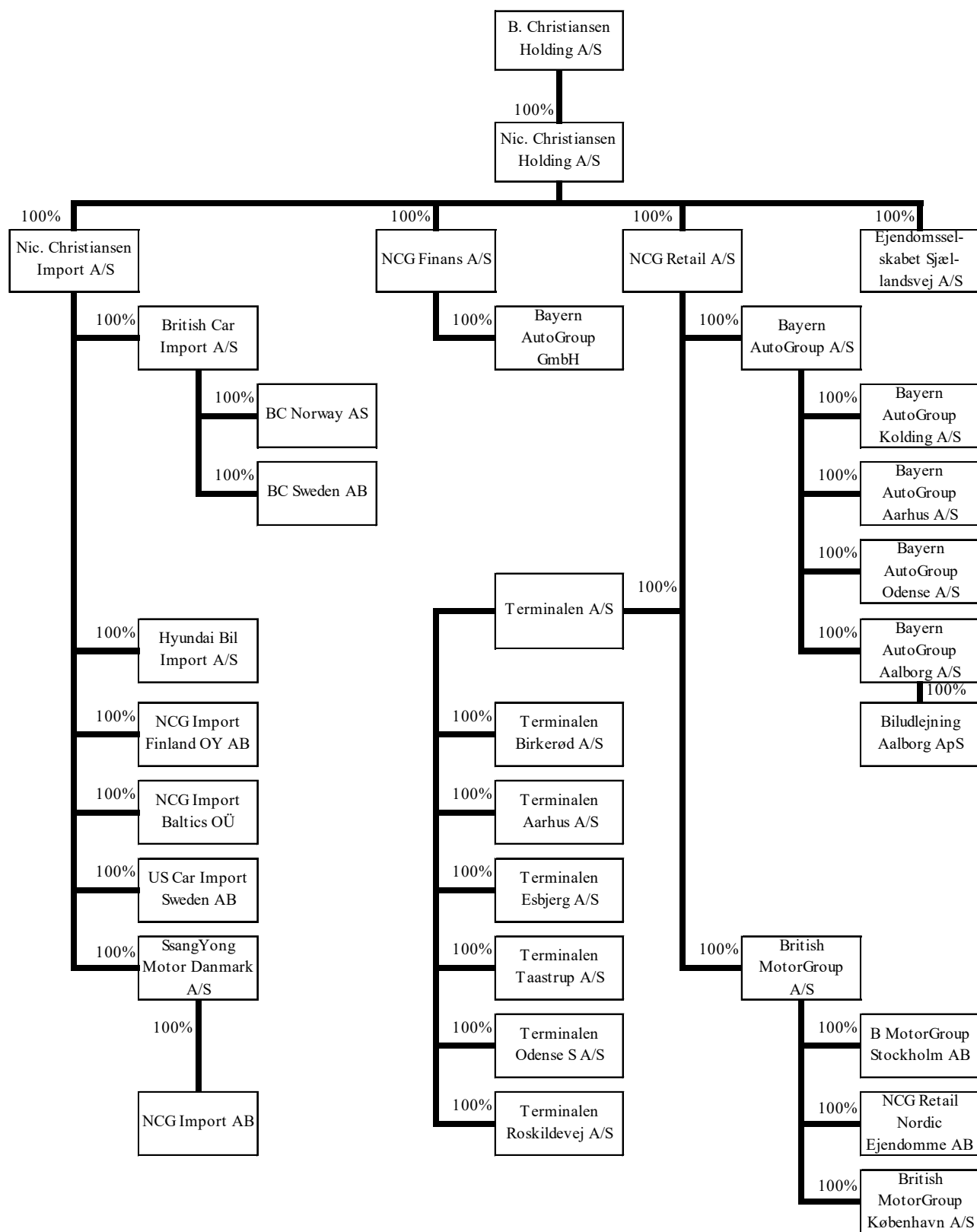
Jan Knudsen
statsautoriseret revisor
mne19797

Malene Mogensen
statsautoriseret revisor
mne34478

Selskabsoplysninger

Selskabet	B. Christiansen Holding A/S Sjællandsvej 1 6000 Kolding Telefon: 70 15 15 99 CVR-nr.: 25 82 46 60 Hjemsted: Kolding Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Birthe Christiansen, Formand Søren Birn Camilla Avlbjerg Christiansen Carina Avlbjerg Christiansen
Direktion	Søren Birn
Revision	BRANDT, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Birkemose Allé 27, st. 6000 Kolding
Modervirksomhed	B. Christiansen 2016 ApS Sjællandsvej 1 6000 Kolding CVR-nr. 37 49 18 88

Koncernoversigt



Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	6.313.946	6.473.784	5.601.035	4.689.819	3.774.934
Bruttoresultat	894.049	794.542	768.978	680.152	533.113
Resultat af primær drift (EBIT)	70.169	9.281	76.755	76.911	67.889
Finansielle poster, netto	-10.081	-11.707	-7.805	-6.271	-515
Resultat før skat	60.088	-2.426	68.950	70.640	67.374
Årets resultat	46.059	-11.721	50.936	51.888	51.358
Balance:					
Balancesum (Investeret kapital)	1.726.251	2.053.929	1.586.811	1.519.920	1.192.018
Egenkapital	546.743	506.362	529.086	486.034	463.122
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	501.840	-189.300	-155.955	-117.521	194.076
Investeringsaktivitet	-27.890	-31.982	-17.531	-73.502	-14.565
Finansieringsaktivitet	-457.669	233.497	165.125	112.542	-174.881
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	621	642	578	535	420
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	14,2	12,3	13,7	14,5	14,1
Overskudsgrad (EBIT-margin)	1,1	0,1	1,4	1,6	1,8
Afkast af investeret kapital	3,7	0,5	4,9	5,7	5,9
Soliditetsgrad	31,7	24,7	33,3	32,0	38,9
Egenkapitalforrentning	8,7	-2,3	10,0	10,9	11,8

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Hovedtal og nøgletal for koncernen

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af investeret kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Moderelskabets hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået af holding- og investeringsvirksomhed.

Koncernens aktivitet har ud over moderselskabets aktivitet primært omfattet import og distribution af biler og reservedele samt detailsalg af biler og reservedele. Dertil kommer udlejningsvirksomhed samt investerings-/leasingvirksomhed.

Usædvanlige forhold

Der har ikke været usædvanlige forhold, der har påvirket indregningen eller målingen.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der har ikke været væsentlig usikkerhed, der har påvirket indregningen eller målingen.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens og moderselskabets resultat er tilfredsstillende og som forventet.

Prisrisiko

Koncernen har normale prisrisici i forhold til branchen. Lagrene af såvel nye som brugte biler samt reservedele er forsigtigt prisfastsat. Det samme gælder restværdien på leasing biler.

Valutarisiko

Valutarisikoen knytter sig primært til varekøb i euro og britiske pund samt varesalg i svenske og norske kroner. Koncernen er betragteligt eksponeret som følge af udsving i de nævnte valutaer overfor danske kroner og afdækker derfor disse risici løbende ved indgåelse af valutaterminsforretninger, dog maksimalt 12 måneder frem.

Renterisiko

Renterisikoen knytter sig til såvel de korte som de lange renter. Koncernens ejendomsportefølje er belånt med variabelt forrentede lån med underliggende swapaftaler, og den egentlige sikring er således en fast rente i hele lånets løbetid. Den øvrige del af koncernens finansiering er variabelt forrentet, og eksponeringen overfor udsving i de korte renter vurderes løbende, og risikoen afdækkes om nødvendigt med køb af finansielle produkter.

Miljøforhold

Koncernen har tilrettelagt sin miljøpolitik, så den i videst mulige omfang tager hensyn til miljøet og lever op til kravene i lovgivningen. Der føres en miljøansvarlig politik, som kendetegnes ved genanvendelse og energibesparelse. Det tilstræbes at genbruge mest muligt af de materialer, der forbruges/ anvendes i forbindelse med koncernens aktiviteter, og der benyttes miljøsikring i forbindelse med alle de stoffer, der anvendes.

Ledelsesberetning

Videnressourcer

Koncernens medarbejdere har gennem mange år i bilbranchen opbygget en betydelig og unik viden om branchens forhold. Spændende arbejdsopgaver og interessante produkter bidrager sammen med en god personalepolitik til at tiltrække og fastholde de nødvendige kompetencer.

Årlige personaleudviklingssamtaler og måling af medarbejdertilfredsheden overvåger løbende trivslen og videnressourcerne i forhold til eksisterende og kommende arbejdsopgaver.

Der afholdes løbende efteruddannelse inden for lederudvikling og personlig viden, ligesom koncernen følger den af fabrikkerne planlagte faglige udvikling.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der har været afholdt omkostninger til markedsudvikling i underliggende driftsselskaber.

Den forventede udvikling

Koncernen forventer et bedre resultat i regnskabsåret 2019.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde hændelser, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har beskrevet sin indsats på CSR-området på koncernens hjemmeside, hvorfor der henvises til www.nc.dk/om-ncg/samfundsansvar-csr.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Selskabet har udarbejdet et måltal for den procentuelle andel af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen i moderselskabet og fastsat dette til 25%. Målsætningen er fastsat med en tidshorisont på 10 år.

Det underrepræsenterede køn udgør p.t. 25%, hvorfor det opstillede måltal er opnået.

Der er ikke udarbejdet en politik for kønssammensætningen i moderselskabets ledergruppe, idet moderselskabet beskæftiger mindre end 50 ansatte og derved ikke er omfattet af reglerne.

Moderselskabet har valgt ikke at opstille måltal eller udarbejde politikker for koncernen som helhed, hvorfor der henvises til ledelsesberetningen i de enkelte datterselskaber, der er omfattet af reglerne.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	
1	Nettoomsætning	6.313.946	6.473.784	0	0
	Produktionsomkostninger	-5.419.897	-5.679.242	0	0
	Bruttoresultat	894.049	794.542	0	0
	Distributionsomkostninger	-637.058	-601.047	-25	0
	Administrationsomkostninger	-193.141	-192.904	-27	-49
2	Andre driftsindtægter	6.433	8.690	0	0
	Andre driftsomkostninger	-114	0	0	0
	Resultat af primær drift	70.169	9.281	-52	-49
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	42.553	-14.876
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	4.690	4.787
	Andre finansielle indtægter	30.697	26.528	1.368	1.304
3	Øvrige finansielle omkostninger	-40.778	-38.235	-1.504	-1.997
	Resultat før skat	60.088	-2.426	47.055	-10.831
	Skat af årets resultat	-14.029	-9.295	-996	-890
4	Årets resultat	46.059	-11.721	46.059	-11.721

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<u>Note</u>					
Anlægsaktiver					
5	Goodwill	11.981	18.642	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver				
	i alt	11.981	18.642	0	0
6	Grunde og bygninger	63.961	65.405	0	0
7	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	43.121	47.595	0	0
8	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	14.210	0	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	121.292	113.000	0	0
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	454.895	418.020
10	Andre værdipapirer og kapitalandele	2	2	0	0
11	Andre tilgodehavender	18.765	15.726	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	18.767	15.728	454.895	418.020
	Anlægsaktiver i alt	152.040	147.370	454.895	418.020

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Note					
Omsætningsaktiver					
12	Fremstillede varer og handelsvarer	1.038.496	1.410.807	0	0
	Varebeholdninger i alt	1.038.496	1.410.807	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	310.095	305.481	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	6.633	6.571	94.022	100.330
13	Udsudte skatteaktiver	25.398	11.708	0	0
	Andre tilgodehavender	117.120	106.781	26.673	26.786
14	Periodeafgrænsningsposter	13.272	18.102	0	0
	Tilgodehavender i alt	472.518	448.643	120.695	127.116
	Andre værdipapirer og kapitalandele	9.572	9.765	0	0
	Værdipapirer i alt	9.572	9.765	0	0
	Likvide beholdninger	53.625	37.344	0	360
	Omsætningsaktiver i alt	1.574.211	1.906.559	120.695	127.476
	Aktiver i alt	1.726.251	2.053.929	575.590	545.496

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2018	2017	2018	2017	
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
Passiver					
Egenkapital					
15	Virksomhedskapital	10.000	10.000	10.000	10.000
16	Reserve for opskrivninger	1.682	1.771	1.682	1.771
17	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	355.306	318.342
18	Overført resultat	525.061	494.591	169.755	176.249
19	Foreslået udbytte for regnskabsåret	10.000	0	10.000	0
	Egenkapital i alt	546.743	506.362	546.743	506.362
Hensatte forpligtelser					
20	Andre hensatte forpligtelser	49.329	52.339	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	49.329	52.339	0	0
Gældsforpligtelser					
21	Gæld til realkreditinstitutter Langfristede gældsforpligtelser i alt	24.445	27.619	0	0

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kortfristet del af langfristet gæld	3.257	3.249	0	0
Gæld til pengeinstitutter	143.196	600.865	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	12.581	6.857	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	583.451	532.431	25	34
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	16
Selskabsskat	22.516	15.657	996	890
Anden gæld	332.513	302.777	27.826	38.194
22 Periodeafgrænsningsposter	8.220	5.773	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>1.105.734</u>	<u>1.467.609</u>	<u>28.847</u>	<u>39.134</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>1.130.179</u>	<u>1.495.228</u>	<u>28.847</u>	<u>39.134</u>
Passiver i alt	<u>1.726.251</u>	<u>2.053.929</u>	<u>575.590</u>	<u>545.496</u>

23 Medarbejderforhold
24 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
25 Eventualposter
26 Finansielle risici
27 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for opskrivninger t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	10.000	1.771	0	494.591	0	506.362
Resultatandel	0	0	0	36.059	10.000	46.059
Kursregulering udenlandske enheder	0	0	0	-2.703	0	-2.703
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	-2.975	0	-2.975
Overført fra reserve for opskrivninger	0	-89	0	89	0	0
	10.000	1.682	0	525.061	10.000	546.743

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for opskrivninger t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	10.000	1.771	318.342	176.249	0	506.362
Resultatandel	0	0	42.553	-6.494	10.000	46.059
Overført til overført resultat	0	-89	0	0	0	-89
Egenkapitalbevægelse i datterselskab	0	0	-5.678	0	0	-5.678
Overført fra reserve for opskrivninger	0	0	89	0	0	89
	10.000	1.682	355.306	169.755	10.000	546.743

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Årets resultat	46.059	-11.721
28 Reguleringer	44.648	48.806
29 Ændring i driftskapital	441.440	-200.590
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	532.147	-163.505
Renteindbetalinger og lignende	30.697	26.529
Renteudbetalinger og lignende	-40.778	-38.235
Pengestrøm fra ordinær drift	522.066	-175.211
Betalt selskabsskat	-20.226	-14.089
Pengestrømme fra driftsaktivitet	501.840	-189.300
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-13.000
Køb af materielle anlægsaktiver	-55.369	-35.217
Salg af materielle anlægsaktiver	27.548	23.758
Køb af værdipapirer	-1.634	-7.797
Salg af værdipapirer	1.452	1.578
Anden finansiel investering	0	-1.304
Modtagne afdrag	113	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-27.890	-31.982
Nedbringelse (forøgelse) af gæld til pengeinstitutter	-457.669	253.497
Udbetalt udbytte	0	-20.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-457.669	233.497
Ændring i likvider	16.281	12.215
Likvider primo	37.344	25.129
Likvider ultimo	53.625	37.344
Likvider		
Likvide beholdninger	53.625	37.344
Likvider ultimo	53.625	37.344

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
1. Nettoomsætning				
Danmark				
Salg af biler og reservedele mv.	3.972.642	4.378.444		
Øvrig nettoomsætning	0	27		
Norden og Baltikum				
Salg af biler og reservedele mv.	2.341.304	2.095.313		
I alt	6.313.946	6.473.784		
2. Andre driftsindtægter				
Andre driftsindtægter 2	5.337	0	0	0
Andre driftsindtægter 3	1.096	1.254	0	0
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	0	7.436	0	0
	6.433	8.690	0	0
3. Øvrige finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	4	263	0
Andre finansielle omkostninger	40.778	38.231	1.241	1.997
	40.778	38.235	1.504	1.997
4. Forslag til resultatdisponering				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			42.553	-14.876
Udbytte for regnskabsåret			10.000	0
Overføres til overført resultat			0	3.155
Disponeret fra overført resultat			-6.494	0
Disponeret i alt			46.059	-11.721

Noter

	Koncern	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
5. Goodwill		
Kostpris primo	39.112	33.336
Tilgang i årets løb	0	13.000
Afgang i årets løb	0	-7.234
Omregning til valutakurs	39	10
Kostpris ultimo	39.151	39.112
Af- og nedskrivninger primo	-20.470	-20.680
Årets afskrivninger	-6.689	-7.022
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	0	7.234
Omregning til valutakurs	-11	-2
Af- og nedskrivninger ultimo	-27.170	-20.470
Regnskabsmæssig værdi ultimo	11.981	18.642

De samlede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver er indeholdt i følgende poster i resultatopgørelsen:

Distributionsomkostninger	<u>6.689</u>
	<u>6.689</u>

Noter

	Koncern	
	31/12 2018	31/12 2017
	t.kr.	t.kr.
	<u> </u>	<u> </u>
6. Grunde og bygninger		
Kostpris primo	107.469	118.618
Tilgang i årets løb	12.766	1.527
Afgang i årets løb	-12.387	-12.676
Kostpris ultimo	107.848	107.469
Opskrivninger primo	2.838	2.838
Opskrivninger ultimo	2.838	2.838
Af- og nedskrivninger primo	-44.902	-46.524
Årets afskrivninger	-3.010	-3.059
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	1.187	4.681
Af- og nedskrivninger ultimo	-46.725	-44.902
Regnskabsmæssig værdi ultimo	63.961	65.405
Regnskabsmæssig værdi eksklusive opskrivninger	61.123	62.567
Ejendomsvurdering 1. oktober 2018	65.773	71.423

De samlede afskrivninger på bygninger er indeholdt i produktionsomkostninger.

Noter

	Koncern	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris primo	121.545	101.069
Tilgang i årets løb	28.393	33.690
Afgang i årets løb	-26.871	-12.754
Omregning til valutakurs	-482	-460
Kostpris ultimo	122.585	121.545
Af- og nedskrivninger primo	-73.950	0
Korrektion som følge af ændret regnskabspraksis	0	-63.064
Årets afskrivninger	-15.642	-14.904
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	9.927	3.866
Omregning til valutakurs	201	152
Af- og nedskrivninger ultimo	-79.464	-73.950
Regnskabsmæssig værdi ultimo	43.121	47.595

De samlede afskrivninger på andre anlæg, driftsmateriel og inventar er indeholdt i følgende poster i resultatopgørelsen:

Produktionsomkostninger	75
Distributionsomkostninger	13.269
Administrationsomkostninger	2.298
	15.642

	Koncern	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
8. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	0	0
Tilgang i årets løb	14.210	0
Kostpris ultimo	14.210	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	14.210	0

Noter

	Modervirksomhed			
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.		
9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris primo	97.905	97.905		
Kostpris ultimo	97.905	97.905		
Opskrivninger primo	320.115	345.994		
Årets resultat	42.553	-14.876		
Udbytte	0	-20.000		
Egenkapitalbevægelse i datterselskaber	-5.678	8.997		
Opskrivninger ultimo	356.990	320.115		
Regnskabsmæssig værdi ultimo	454.895	418.020		
Tilknyttede virksomheder:				
	Hjemsted	Ejerandel		
Nic. Christiansen Holding A/S	Kolding, Danmark	100 %		
	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
10. Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris primo	2	2	0	0
Kostpris ultimo	2	2	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2	2	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
11. Andre tilgodehavender				
Kostpris primo	15.726	14.645	0	0
Tilgang i årets løb	3.797	1.364	0	0
Afgang i årets løb	-758	-283	0	0
Kostpris ultimo	18.765	15.726	0	0
Regnskabsmæssig værdi				
ultimo	18.765	15.726	0	0

12. Fremstillede varer og handelsvarer

I handelsvarer indgår leasede aktiver med 91.044 t.kr.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
13. Udskudte skatteaktiver				
Udskudte skatteaktiver primo	11.708	5.635	0	0
Udskudt skat af årets resultat	15.910	8.500	0	0
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	-2.220	-2.427	0	0
	25.398	11.708	0	0
14. Periodeafgrænsningsposter				
Periodiserede driftsomkostninger	13.272	18.102	0	0
	13.272	18.102	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
15. Virksomhedskapital				
Virksomhedskapital primo	10.000	10.000	10.000	10.000
	10.000	10.000	10.000	10.000

Selskabskapitalen består af kapitalandele á nominelt 100 kr. eller multipla heraf.

Kapitalandelene er fordelt således:

A-kapitalandele	2.151
B-kapitalandele	7.849
	10.000

16. Reserve for opskrivninger

Reserve for opskrivninger primo	1.771	1.860	1.771	1.860
Overført til overført resultat	-89	-89	-89	-89
	1.682	1.771	1.682	1.771

17. Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for opskrivninger primo	0	0	318.342	344.132
Resultatandel	0	0	42.553	-14.876
Udloddet udbytte	0	0	0	-20.000
Egenkapitalbevægelse i datterselskab	0	0	-5.678	8.997
Overført fra reserve for opskrivninger	0	0	89	89
	0	0	355.306	318.342

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
18. Overført resultat				
Overført resultat primo	494.591	497.226	176.249	153.094
Årets overførte overskud eller underskud	36.059	-11.721	-6.494	3.155
Kursregulering udenlandske enheder	-2.703	-283	0	0
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-2.975	9.280	0	0
Udloddet udbytte i datterselskab	0	0	0	20.000
Overført fra reserve for opskrivninger	89	89	0	0
	525.061	494.591	169.755	176.249
19. Foreslået udbytte for regnskabsåret				
Udbytte primo	0	20.000	0	20.000
Udloddet udbytte	0	-20.000	0	-20.000
Udbytte for regnskabsåret	10.000	0	10.000	0
	10.000	0	10.000	0
20. Andre hensatte forpligtelser				
Andre hensatte forpligtelser primo	52.339	43.525	0	0
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	-3.010	8.814	0	0
	49.329	52.339	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
21. Gæld til realkreditinstitutter				
Gæld til realkreditinstitutter i alt	27.702	30.868	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-3.257	-3.249	0	0
	24.445	27.619	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	11.413	14.622	0	0
22. Periodeafgrænsningsposter				
Periodiserede driftsindtægter	7.787	5.220	0	0
Refusion omkostninger kommende år	433	553	0	0
	8.220	5.773	0	0
23. Medarbejderforhold				
Lønninger og gager	300.117	289.113	0	0
Pensioner	35.523	34.126	0	0
Andre omkostninger til social sikring	4.606	4.026	0	0
	340.246	327.265	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	621	642	0	0

Vederlag til selskabets direktion er ikke oplyst jf. årsregnskabslovens § 98B.

Noter

24. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 27.702 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018 udgør 63.961 t.kr.

Til sikkerhed for renteswapaftale med pengeinstitut, er der givet pant i andre værdipapirer, 9.535 t.kr.

Til sikkerhed for betalingsgaranti er der givet pant i indestående på sikringskonti i pengeinstitut, 23.746 t.kr.

Til sikkerhed for en del af koncernens gæld til pengeinstitut og leverandør er der udstedt skadesløsbreve på 131.575 t.kr. med pant i en del af koncernens varebeholdninger, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Varebeholdninger	140.882 t.kr.
------------------	---------------

Herudover er en del af koncernens varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt fordringspant omfattet af et generelt pantsætningsforbud overfor tredjemand.

25. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Koncern

Koncernens selskaber har indgået aftale med leasingselskab om indfrielse af leasingkontrakter i tilfælde af debtors misligholdelse. Den samlede restleasingforpligtelse andrager pr. 31.12.2018 186.699 t.kr.

Koncernens selskaber har kautioneret for finansieringsramme vedrørende brugte biler og billån overfor finansieringsselskab, maksimalt 65.500 t.kr., hvoraf 45.727 t.kr. er udnyttet pr. 31.12.2018. Koncernen hæfter alene for eventuelt tab efter realisering af pant i bilerne.

Kautionsforpligtelser

Koncernens selskaber kautionerer for koncernens samlede engagement med Jyske Bank A/S.

Koncernen kautionerer for mellemværende med øvrige finansieringsselskaber for maksimalt 68.312 t.kr.

Noter

25. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Tilbagekøbsforpligtelser

Koncernen har desuden indgået aftale med leasingselskab om tilbagekøb af leasingbiler i forbindelse med udløb af leasingkontrakterne for 75.789 t.kr.

Huslejekforpligtelse

Koncernens selskaber har indgået lejekforpligtelser vedrørende ejendomme. Lejeaftalerne har løbetider på 1 - 16 år, og den samlede lejekforpligtelse udgør 224.587 t.kr.

Operationel leasing

Koncernen har indgået leasingkontrakt på ejendom med en samlet restleasingforpligtelse på 114.046 t.kr.

Koncernens selskaber har indgået 73 operationelle leasingkontrakter på biler med en samlet restleasingydelse på 3.000 t.kr. Restløbetiden udgør 1 - 12 måneder.

Personaleforpligtelse

Koncernen vil under helt specielle forhold kunne blive pligtig til at udbetale en løbende pensionsydelse på i alt 15.771 t.kr.

Koncernen har indgået aftale om udbetaling af bonus, såfremt visse givne forudsætninger er opfyldt pr. 31. december 2019.

Moderselskab

Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med B. Christiansen 2016 ApS som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Den samlede hæftelse fremgår af årsrapporten for B. Christiansen 2016 ApS.

26. Finansielle risici

Valutarisici

Koncern

Koncernen har indgået valutaterminskontrakter til kurssikring af fremtidigt varekøb i EUR og GBP for i alt 401.083 t.kr. I forhold til terminskursen på balancedagen har kontrakterne en negativ værdi på 1.008 t.kr. Kurstabet er indregnet i egenkapitalen.

Noter

26. Finansielle risici (fortsat)

Renterisici

Koncern

Koncernen har indgået aftaler, der konverterer en variabel rente til en fast rente på 4,62% på i alt 46.229 t.kr. Aftalerne løber frem til den 30. juni 2027, og værdien af aftalerne pr. 31. december 2018 er indregnet som anden gæld med 9.301 t.kr.

27. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

B. Christiansen 2016 ApS, Kolding
Birthe Christiansen, Kolding

Moderselskab
Kapitalejer med flertal af
stemmerettighederne i
B. Christiansen 2016 ApS

Transaktioner

Der foregår transaktioner med moderselskabet og tilknyttede virksomheder på markedsmæssige vilkår.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for B. Christiansen 2016 ApS, Sjællandsvej 1, 6000 Kolding.

Noter

	Koncern	
	2018	2017
	t.kr.	t.kr.
	<u> </u>	<u> </u>
28. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	25.937	24.985
Kursregulering anlægsaktiver og udenlandske enheder	-2.272	269
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	0	-6.876
Andre finansielle indtægter	-30.697	-26.528
Øvrige finansielle omkostninger	40.778	38.235
Regulering renteswap i resultatopgørelsen	-492	751
Skat af årets resultat	14.029	9.295
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-3.010	8.814
Tibageført kursregulering værdipapirer	375	-139
	<u>44.648</u>	<u>48.806</u>
29. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	372.311	-355.682
Ændring i tilgodehavender	-16.926	-77.176
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	89.221	241.455
Ændring i langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-3.166	-9.187
	<u>441.440</u>	<u>-200.590</u>

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for B. Christiansen Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Anvendt regnskabspraksis

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for perioden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, som er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden B. Christiansen Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori B. Christiansen Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagne virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske brugstid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses som gennemført den første dag i regnskabsåret, og der foretages tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Anvendt regnskabspraksis

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampanjer. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 - 50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter værdipapirer, som ikke er børsnoterede. Værdipapirerne måles til en salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Anvendt regnskabspraksis

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige varebeholdninger.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for opskrivninger

Under reserve for opskrivninger indregnes opskrivninger på grunde og bygninger med fradrag af udskudt skat. Reserven reduceres, når opskrevne bygninger reduceres i værdi som følge af afskrivninger. Reduktionen udgør forskellen mellem afskrivning på grundlag af bygningernes omvurderede regnskabsmæssige værdi og afskrivning på grundlag af bygningernes oprindelige kostpris. Reserven opløses helt eller delvis ved salg af grunde og bygninger og formindskes ved nedskrivning af grunde og bygninger.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Anvendt regnskabspraksis

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter B. Christiansen Holding A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser samt tabsreservation vedrørende tilbagekøbsforpligtelse. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Anvendt regnskabspraksis

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I gæld til pengeinstitutter indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om forretningssegmenter og geografiske markeder. Koncernen har kun ét forretningssegment. Segmentoplysningerne følger modervirksomhedens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.