

# Danfoss Power Solutions ApS

CVR-nummer 25 81 43 63

Nordborgvej 81  
6430 Nordborg

## Årsrapport 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling  
d. 31. maj 2021.

---

Anders Stahlschmidt  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

### Påtegning

Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

### Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	4
Hoved- og nøgletal	5
Ledelsesberetning	6

### Årsregnskab

Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse	18
Noter	19

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Danfoss Power Solutions ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nordborg, den 12. maj 2021

Direktion:

---

Henrik V. Jørgensen

---

Jens Gaarde Gad

Bestyrelse:

---

Rene Stølting  
formand

---

Henrik V. Jørgensen

---

Lisa Kaczmarek Oxholm

---

Steen Rohleder

---

Martin Termansen

---

Peter Randlev Larsen

---

Lars Christen Guldborg

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Danfoss Power Solutions ApS

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Danfoss Power Solutions Holding II ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning, fortsat

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 12. maj 2021

### **PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

---

Mads Melgaard  
statsautoriseret revisor  
mne34354

---

Christian Bertelsen  
statsautoriseret revisor  
mne36171

## Ledelsesberetning

### Selskabsoplysninger

Selskabet:	Danfoss Power Solutions ApS Nordborgvej 81 6430 Nordborg
CVR-nummer:	25 81 43 63
Regnskabsår:	1. januar - 31. december
Hjemstedskommune:	Sønderborg
Bestyrelse:	Rene Stølting, formand Henrik V. Jørgensen Lisa Kaczmarek Oxholm Steen Rohleder Martin Termansen Peter Randlev Larsen Lars Christen Guldborg
Direktion:	Henrik V. Jørgensen Jens Gaarde Gad
Revision:	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Hovedtal i mio. kr.</b>					
Nettoomsætning	2.581	2.788	2.754	2.468	2.102
Resultat af primær drift	410	396	378	398	331
Finansielle poster, netto	2	-1	-1	0	0
Årets resultat	328	308	293	309	255
Inv. i mat. anlægsaktiver	51	109	65	52	51
Balancesum	1.421	1.138	938	2.009	1.604
Egenkapital	885	557	389	1.496	1.187
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad	15,9	14,2	13,7	16,1	15,5
Afkastningsgrad	32,2	38,1	25,6	22,0	22,3
Egenkapitalandel (soliditet)	62,3	49,0	41,4	74,5	74,0
Egenkapitalens forrentning	45,5	65,2	31,1	23,1	24,1
<b>Gennemsnitligt antal ansatte</b>	987	1.043	1.017	952	912

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med definitioner anført under anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Danfoss Power Solutions ApS er en del af forretningssegmentet Danfoss Power Solutions i Danfoss koncernen og er førende i verden med hensyn til design, fremstilling og salg af hydrauliske, elektriske og elektroniske systemer og komponenter, der hovedsageligt anvendes i on- og off-highway køretøjer og udstyr. Det kan konkret dreje sig om komponenter og systemer til arbejdsmaskiner inden for landbrug, byggeri, transport og anlægssektoren samt til specialmaskiner inden for marine, skovbrug, vejanlæg og plænepleje.

Danfoss Power Solutions har salgs-, produktions- og konstruktionsfaciliteter i Europa, Nord- og Sydamerika samt i Asien og Stillehavsregionen, og omsatte i 2020 for 2,0 mia. Euro.

Globalt beskæftiger forretningssegmentet Danfoss Power Solutions på sine 28 fabrikker og en lang række salgskontorer godt 7.600 medarbejdere - heraf 990 i Danmark, ultimo december 2020.

### Regnskabsåret

2020 har salgsmæssigt været stærkt påvirket af COVID-19 situationen og medførte en negativ vækst sammenlignet med 2019. Specielt første halvår er meget påvirket af den negative vækst ifbm. nedlukninger af samfund ikke kun i Danmark, men også i mange andre lande. Salget i andet halvår er også påvirket, men i noget mindre grad og ender derfor kun en anelse lavere end 2. halvår 2019. For hele 2020 er omsætningen ca. 7% lavere end 2019, men med et aktivitetsniveau ved udgangen af 2020, der var højere end aktivitetsniveauet ved udgangen af 2019.

Omsætningen for 2020 blev 2,58 mia. kr., hvilket er under 2019, der var 2,79 mia. kr. Resultatet af den primære drift blev 410 mio. kr. svarende til en overskudsgrad på 15,9%. Årets resultat i 2020 er et overskud på 328 mio. kr.

Sideløbende med udviklingen i salget pga COVID-19 blev en del medarbejdere hjemsendt i foråret på den danske kompensationsordning. Dette har betydet, at vi har kunnet kontrollere omkostningsniveauet og undgå at nedlægge arbejdspladser, selvom aktiviteten har været på et markant lavere niveau. Således blev også investeringsniveauet bremset op og faldt mere end 50% sammenlignet med 2019.

Vi er meget tilfredse med årets resultat, som vi har opnået trods de aktivitetsudfordringer COVID-19 har bragt med sig.

*Work Function Division* oplevede et år præget af markant nedgang i aktiviteten i første halvår, men med pænt comeback i andet halvår, som faktisk viser en aktivitetsfremgang sammenlignet med andet halvår i 2019. Trods de store aktivitetsudsving formåede Work Function at forbedre dækningsgraden ift. 2019 samt at komme ud med en overskudsgrad bedre end året før.

*Controls Division* oplevede en omsætning i 2020 under 2019 i både første og andet halvår. Alligevel har man også i Controls formået at forbedre dækningsgraden og overskudsgraden ift. året før. Samtidig har man stort set færdiggjort flytningen af produktionen til andre bygninger i Danfoss Nordborg, og mangler dermed kun at få de administrative områder samlet i samme bygning, hvilket er planlagt færdigt i løbet af foråret 2021.

*Editron Division* har i løbet af 2020 været gennem projekteringsfasen for nyt produktionssetup i Nordborg. Udstyret er bestilt og kommer ind i fabrikken i løbet af 2021, hvor produktion af elektriske produkter startes op.

### Væsentlige begivenheder i året

#### COVID-19

Som det øvrige Danmark blev også Danfoss Power Solutions ApS kraftigt påvirket af COVID-19-situationen. Medarbejdernes sikkerhed er Danfoss' førsteprioritet, og mange tiltag og procedurer blev sat i værk for at sikre, at medarbejderne kunne føle sig trygge, når de mødte ind på arbejde. Vi så heldigvis kun enkelte smittetilfælde blandt medarbejderne, og ingen af de berørte blev smittet på arbejdspladsen. En stor ordretilbagegang i første halvdel af året (relateret til kunder, der midlertidigt lukkede deres fabrikker som følge af COVID-19) førte til hjemsendelse af en lang række medarbejdere med regeringens hjælpepakke. I andet halvår vendte situationen og mod slutningen af året var der travlt over hele linjen igen.

#### Nye produkter

Danfoss Power Solutions frigav i 2020 produkter, som vi forventer kommer til at spille en stor rolle på markedet i de kommende år, herunder:

- ✦ PVED serie 7 – fortsat lancering af nye, digitale varianter i aktuatorprogrammet
- ✦ PVBZ40/48 – ny platform og nyt ventilprogram til kundespecifikke traktorer
- ✦ ECO80 Phase II - opdateret ventilprogram med nye funktioner
- ✦ CS100 – en telematikenhed, der opfanger data fra den maskine, den er installeret i, og synliggør maskinens tilstand via PLUS+1® Connect, en webbaseret portal. Hele løsningen er 24/7-monitoreret med hensyn til sikkerhed og oppeetid.



## Ledelsesberetning, fortsat

### *Digitalisering*

Overalt i Danfoss Power Solutions arbejdes der målrettet på at øge digitaliseringen af produkter og services. For eksempel har der været fokus på implementeringen af det globale PLM (Product Lifecycle Management)-system, som giver hurtigere gennemløbstider for oprettelse af nye produktvarianter og forbedrer kvaliteten i processen for ændringer af produkter, leverandører og egen produktion.

Der er ligeledes arbejdet på nye applikationer (variantkonfiguratorer o.lign.), der vil højne vores service til kunderne i form af forkortede responstider på forespørgsler på nye produktvarianter. Der arbejdes også på simuleringsprogrammer som en del af udviklingsarbejdet på nye produkter og applikationer og i forbindelse med at forbedre kundeservicen. Et eksempel på dette er et program til beregning af motorers virkningsgrad under forskellige driftsforhold. Sidst, men ikke mindst kan fremhæves, at der i motorproduktionen er implementeret systemer til mærkning af komponenter med henblik på bedre sporbarhed og styring af proceskapabilitet.

### *3D-print*

3D-print rummer et enormt potentiale, og teknologien bruges i stadigt stigende omfang over hele forretningen. Ikke alene til prototyper i udviklingsprojekter, men også til visualisering i forhold til produktion og produktionsudstyr, fremstilling af værktøjer og ikke mindst i træningssammenhænge sammen med kunder.

### *Intern produktionsflytning*

Controls-divisionen fortsatte i 2020 den store interne produktionsflytning til andre bygninger i Danfoss Nordborg. Dette sker dels for at imødekomme behovet for plads til vækst – også i medarbejderantal – og dels for at skabe et unikt layout og produktionsmiljø, der er et af de allerbedste i branchen. Herudover ønsker man med de nye rammer at opnå markante forbedringer inden for sikkerhed, kvalitet, levering og omkostninger.

### *Nyt produktionsudstyr*

Danfoss Power Solutions ApS har i 2020 investeret store millionbeløb i nye produktionsanlæg og nyt produktionsudstyr. Eksempelvis blev der i Work Function-divisionen investeret i nye dreje- og slibemaskiner for at udskifte nedslidt udstyr og imødekomme skærpede krav til performance og tolerance. Samtidig øger investeringerne vores kapacitet og produktivitet. Der blev også investeret i automatisering for at undgå tunge løft. I Controls-divisionen investerede man blandt andet i nye produktionsceller til nyudviklede kundespecifikke joysticks og i kapacitetsforøgende montage- og testudstyr til vores aktuatorproduktion. I begge områder er der desuden investeret i selvkørende robotter til intern materialehåndtering.

### *Medarbejderengagement*

Som en naturlig fortsættelse af et organisationsudviklingsforløb for ledere i Controls-divisionen i 2019 deltog alle funktionærer i 2020 i et tilsvarende forløb for at sikre en fælles forståelse af terminologi og værktøjer. Samtidig nedsatte man på baggrund af hele organisationens interne flytning til nye omgivelser en gruppe såkaldte 'kulturambassadører', hvis formål er at sikre et øget tværfagligt samarbejde og at skabe det bedst mulige arbejdsmiljø.

I Work Function-divisionen er der ligeledes fokus på arbejdsmiljø og medarbejderengagement, og i slutningen af året nedsattes en trivselsgruppe, hvis opgaver blandt andet handler om at sætte fokus på det visuelle udtryk i forretningen og skabe en øget stolthed og arbejdsglæde blandt medarbejderne.

### *Sikkerhed og arbejdsmiljø*

Danfoss Power Solutions ApS opnåede i 2020 flotte resultater i arbejdet for at skabe en ulykkesfri arbejdsplads. Det forebyggende arbejde omkring identificering, rapportering og fjernelse af farer gav pote, og vi opnåede det laveste antal ulykker nogensinde.

### *Social Ansvarlighed*

Indsatsen på personaleområdet har i 2020 været fokuseret på at forbedre trivslen og engagementet for den enkelte medarbejder bl.a. via håndteringen af COVID-19. Lederne er blevet klædt på til at sikre fortsat trivsel og håndtere de udfordringer, det kan give når ens arbejde skal foregå under andre vilkår end normalt. Tilsvarende sikre, at medarbejdere, der har været hjemsendt, vender godt retur til arbejdspladsen igen. Der er i flere områder etableret trivselsgrupper og adskillige initiativer er igangsat i såvel Controls Division som Work Function Division. Der har endvidere været arbejdet med styrkelse af kommunikationen mellem ledelse og medarbejdere, bl.a. via månedlige nyhedsupdates og kaffemøder med medarbejdere. Der vil løbende blive fulgt op for at sikre, at disse initiativer er succesfulde. Ved udgangen af 2020 udgjorde medarbejderstaben 990 personer og inkluderer elever, lærlinge og praktikanter.

## Ledelsesberetning, fortsat

### *Leverandørforhold*

Danfoss Power Solutions ApS har ca. 900 leverandører, som er placeret overalt i verden, og som opererer ud fra vidt forskellige standarder. Gennem de seneste mange år har vi arbejdet på at forstå, strømline og forbedre disse standarder sammen med leverandørerne. For at fremme dette arbejde har selskabet en række politikker og værktøjer – bl.a. Danfoss Power Solutions 'Code of Conduct' for leverandører, som fortæller om vores forventninger og krav inden for områder som børnearbejde, tvangsarbejde samt løn- og arbejdsforhold m.m.

Vores leverandører skal bekræfte, at de har modtaget, læst og forstået vores interne standard 'Supplier Quality Manual'. Der er endnu ikke registreret afbrudte samarbejdsforbindelser med leverandører på grund af manglende overholdelse af vores standard. Yderligere gør Danfoss Power Solutions ApS brug af Danfoss' værktøj til evaluering af nye leverandører. Værktøjet anvendes i udvælgelsen af nye leverandører og bruges til at vurdere deres gældende forhold på områder inden for miljø, kvalitet, medarbejderforhold m.m.

### **Risikofaktorer**

#### *Generelle driftsmæssige risici*

Danfoss Power Solutions ApS' væsentligste driftsrisiko er knyttet til udviklingen i international økonomi og markedssituationen primært i EU, Kina og USA. Derudover har det de seneste år været endnu vigtigere at være på forkant med den teknologiske udvikling indenfor mobilhydraulik, hvor en del af produkterne skifter fra at være mekanisk til at være elektrisk aktiveret.

#### *Finansielle og valutarelaterede risici*

Danfoss Power Solutions ApS' valutakurspåvirkning sker primært på baggrund af varetransaktioner i flere valutaer. Selskabet har en stor omsætningsandel i EUR og USD, som specielt for USD er markant større end købet i USD, hvilket gør virksomheden sårbar overfor store udsving.

### **Udvikling / Nye teknologier**

På trods af COVID-19 situationen blev der i 2020 gjort store fremskridt med hensyn til udvikling af teknologi og produkter. Blandt de vigtigste igangværende projekter i Work Function divisionen tæller en hydraulisk styreenhed til knækstyrede køretøjer, "Speed Steering"-teknologi til primært traktorer, og steer-by-wire ventiler til blandt andet mejetærskere og gaffeltrucks. Planen er, at alle disse produkter skal frigives i 2021 og derved styrke vores position som førende inden for ventiler til styresystemer. I Controls-divisionen arbejdes også på flere produkt- og teknologiprojekter, der skal imødekomme fremtidens krav til vores produkter og produktplatforme. Herunder en udvidelse og styrkelse af traktorventilprogrammer og næste generation af elektrisk styrede proportionalventiler og digitaliserede aktuatorer.

### **Ledelsessystemer indenfor arbejdsmiljø-, miljø- og kvalitetsstyring**

Danfoss Power Solutions ApS er certificeret efter følgende standarder: Kvalitet ISO 9001:2015, Ydre miljø ISO 14001:2015 og Arbejdsmiljø ISO 45001:2018.

Aktiviteterne omkring certificeringerne med tilhørende eksterne audits fra Norske Veritas (DNV GL) sikrer, at virksomheden lever op til lovgivningen og krav til standarderne, samt at der opnås løbende forbedringer.

Standardernes krav er fastholdt i vores Environmental Management System (EMS). Ved seneste re-certificering af ISO 14001:2015 og ISO 45001:2018, d. 21.-24. september 2020, blev der rejst 3 mindre afvigelser indenfor arbejdsmiljø og 1 på ydre miljø.

Audit teamet uddelte megen ros efter audit, og udtalte at de med stor glæde kunne konstatere at Danfoss Power Solutions ApS har fortsat den positive udvikling med at skabe løbende forbedringer især ved hjælp af meget engagerede og kompetente medarbejdere.

### **Arbejdsmiljø**

I Danfoss Power Solutions ApS er et sikkert og sundt arbejdsmiljø den vigtigste forudsætning for at drive en effektiv virksomhed. Vi ønsker at sikre, at medarbejderne trives og ikke kommer til skade under arbejdet.

I 2020 blev der gennemført flere initiativer der havde til formål at højne niveauet for sikkerhed og sundhed yderligere gennem identificering, rapportering og fjernelse af farer. I alt 714 PH'er (potentielt farlige hændelser) blev indrapporteret i løbet af året, hvoraf 622 var lukket inden udgangen af 2020.

Målet for 2020 var på 336 lukkede PH'er. Vi er således 85% over målet for året, hvilket er et fantastisk resultat. For hver lukket PH, har vi forebygget at en ulykke kunne ske og skabt en forbedring.

Vi arbejder målrettet videre med aktiviteter, der skal bringe os tættere på vores overordnede mål, som er at blive en ulykkesfri arbejdsplads.

## Ledelsesberetning, fortsat

### Ydre miljø

Sønderborg kommune udfører miljøtilsyn på Danfoss Power Solutions ApS indenfor en treårig periode.

Formålet med miljøtilsyn er at sikre et sundt og rent miljø. Ved miljøtilsynet kontrollerer Sønderborg kommune, om Danfoss Power Solutions ApS overholder gældende miljøkrav. Det gælder både krav, der er formuleret som vilkår i miljøgodkendelser, krav i tilladelser, samt krav i miljølovgivningen.

Vi indførte en ny standard omkring Egenkontrol i slutningen af år 2019 som er taget i brug i år 2020. Egenkontrol omhandler at der skal foreligge en plan for hvordan organisationen løbende har styr på at afdelingen overholder Miljøgodkendelsens krav til egenkontrol.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar iht. ÅRL §99a

Selskabets modervirksomhed Danfoss A/S udarbejder hvert år en redegørelse for samfundsansvar, der bl.a. omfatter selskabets politik inden for dette område, og hvordan selskabet omsætter sine politikker til handling. Redegørelsen indeholder også en vurdering af, hvad der er opnået som følge af selskabets arbejde med samfundsansvar i regnskabsåret. Den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar for regnskabsåret 2020 for Danfoss Koncernen kan downloades på <https://www.danfoss.com/en/about-danfoss/company/sustainability/>.

### Lovpligtig redegørelse for socialt ansvar og det underrepræsenterede køn iht. årsregnskabslovens §99b

Med udgangen af 2020 består den nuværende bestyrelse af to medarbejdervalgte medlemmer samt en kvindelig og fire mandlige generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsen lever dermed op til målet om, at bestyrelsen har mindst ét generalforsamlingsvalgt bestyrelsesmedlem af det underrepræsenterede køn.

Selskabet er en del af Danfoss Koncernen som har et mål om signifikant at øge antallet af kvindelige ledere i løbet af de næste fem år. Koncernen håber på at opbygge bevidsthed om den nuværende ubalance i kønsfordelingen på øvrige ledelseslag og med tiden forbedre sin performance ved øget diversitet. I slutningen af 2020 var kønsfordelingen på øvrige ledelseslag 80% mænd og 20% kvinder, hvilket er uændret siden 2019. Derfor vil Koncernen fortsat arbejde på at styrke fokus på området og opnå målet om at have 25% kvindelige ledere i 2022 og 30% i 2025. For at komme i mål med ambitionerne, ansatte Koncernen i 2020 en leder for diversitet og inklusion, der skal drive initiativer og støtte organisationen i at opbygge en global strategi.

### Den forventede udvikling

For 2021 er budgettet for salget omkring niveauet for 2019. Det er dermed forventet at faldet i omsætning i 2020 pga COVID-19, vil komme tilbage i 2021. Både salg og indtjening er dog kommet ekstraordinært godt fra start i første kvartal 2021 med et salg på +10% i forhold til budget. Salget er drevet frem af høje priser på landbrugsvarer, økonomiske infrastruktur stimulpakker i mange lande samt global materialemangel pga. transportproblemer og COVID-19. Der er dog en stor usikkerhed i markedet, så det forventes at andet halvår vil blive omkring budget.

Vores strategiske målsætning er at indtage en stærk, førende position på de markeder, hvor vi er til stede. I 2020 arbejdede vi målrettet på at nå denne ambition, og vi er godt på vej med initiativer, der skal accelerere væksten i markedsandele. På trods af COVID-19 og de reducerede muligheder for at besøge kunder, har forretningen set et meget højt niveau af vundne kundeprojekter. Projekter, der vil sikre en fortsat vækst.

## Anvendt regnskabspraksis

### Generelt

Årsrapporten for Danfoss Power Solutions ApS for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Der er i henhold til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 ikke angivet honorar til revisor.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Pengestrømsopgørelsen er undladt med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer samt tilknyttede serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske segmenter. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Under produktionsomkostninger indgår tillige forskningsomkostninger og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kravene for aktivering.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Salgs- og distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger til salgspersonale, reklame og udstillingsomkostninger m.v. herunder afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger indeholder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger m.v., herunder afskrivninger.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

### Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af Danfoss-koncernens danske selskaber.

Datterselskaber indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Moderselskabet Danfoss A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disse skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Aktiver

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris.

Udviklingsomkostninger omfatter eksterne omkostninger, løn og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter. Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrations- samt selve udviklingsomkostningerne.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over 5 år.

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives lineært over 10 år, eftersom det er den forventede brugstid på den pågældende transaktion.

Patenter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives over den resterende patentperiode.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til løn, materialer, komponenter og underleverandører.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	40 år
Bygningsinstallationer	20 år
Produktionsanlæg	8 år
Andre anlæg, transportmateriel og inventar	3 år

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, salgs- og distributions- samt administrationsomkostninger. Der foretages årligt revurdering af brugstider og restværdier.

Gevinst og tab ved salg af anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostningerne og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Gevinst eller tab indregnes i resultatopgørelsen under produktionsomkostninger, hvis det er produktionsanlæg, som afhændes.

#### Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter er klassificeret som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Værdiforringelse af aktiver

Værdiforringelse af aktiver. Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen, samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varelagre indregnes som udgangspunkt til kostpris efter FIFO-metoden. For varer, hvor den forventede salgspris med fradrag af eventuelle færdiggørelsesomkostninger og omkostninger til at effektuere salget (nettorealisationsværdien) er lavere end kostprisen, foretages nedskrivning til nettorealisationsværdien.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

I kostprisen for varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer indgår udgifter til råvarers og hjælpematerialers kostpris, forarbejdningsomkostninger og andre omkostninger, der direkte eller indirekte kan henføres til de enkelte varer. Indirekte produktionsomkostninger omfatter vedligeholdelse og afskrivning på produktionsejendomme og -anlæg samt administration og ledelse af fabrikker. Renter og øvrige låneomkostninger indgår ikke i kostprisen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Passiver

### Egenkapital

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Aktuel skat og udskudt skat

Efter sambeskatningsreglerne afvikles datterselskabernes hæftelse over for skattemyndighederne for egne selskabsskatter i takt med betaling af sambeskatningsbidrag til administrationselskabet.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### Hensatte forpligtelser

Der hensættes i balancen, når selskabet har en forpligtelse, retlig eller faktisk, som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielsen af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer, som rimeligt kan opgøres på balancetidspunktet.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til kapitalværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Under andre hensatte forpligtelser medtages forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden, samt forpligtelser i forbindelse med omstruktureringer eller retstvister. Der hensættes til omstruktureringens udgifter, når selskabet har vedtaget en detaljeret og formel plan og selskabet er påbegyndt implementeringen eller den har offentliggjort planens hovedtræk. I hensatte forpligtelser til omstrukturering indgår ikke omkostninger til den løbende drift i omstrukturingsfasen.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

#### Overskudsgrad

Resultat før skat x 100 / nettoomsætning

#### Afkastningsgrad

Resultat før skat x 100 / gennemsnitlig balancesum

#### Egenkapitalandel (soliditet)

Egenkapital, ultimo x 100 / passiver i alt, ultimo

#### Egenkapitalforrentning

Årets resultat x 100 / gennemsnitlig egenkapital



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

tkr.

	Note	2020	2019
Nettoomsætning	1	2.580.681	2.787.971
Produktionsomkostninger	2	-1.988.534	-2.175.005
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>592.147</b>	<b>612.966</b>
Salgs- og distributionsomkostninger	2	-109.277	-138.954
Administrationsomkostninger	2	-73.043	-78.068
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>409.827</b>	<b>395.944</b>
Finansielle indtægter	3	3.154	153
Finansielle omkostninger	4	-1.482	-879
<b>Resultat før skat</b>		<b>411.499</b>	<b>395.218</b>
Skat af årets resultat		-83.327	-86.828
<b>Årets resultat</b>		<b>328.172</b>	<b>308.390</b>

## Balance pr. 31. december

### Aktiver

tkr.

	Note	2020	2019
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Goodwill		25.205	33.607
Patenter		792	1.611
Færdiggjorte udviklingsprojekter		0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	5	<b>25.997</b>	<b>35.218</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Grunde og bygninger		1.038	1.139
Produktionsanlæg og maskiner		188.312	184.316
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		994	427
Igangværende investeringer		86.107	93.535
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	6	<b>276.451</b>	<b>279.417</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>302.448</b>	<b>314.635</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Råvarer og hjælpematerialer		101.171	104.802
Varer under fremstilling		55.648	50.067
Færdigvarer		40.869	50.465
<b>Varebeholdninger i alt</b>		<b>197.688</b>	<b>205.334</b>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg		146.892	123.612
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		750.069	463.416
Andre tilgodehavender		19.852	28.120
Periodeafgrænsningsposter	7	4.073	3.333
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>920.886</b>	<b>618.481</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>1.118.574</b>	<b>823.815</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>1.421.022</b>	<b>1.138.450</b>

## Balance pr. 31. december

### Passiver

tkr.

	Note	2020	2019
<b>Egenkapital</b>			
Selskabskapital	8	231.000	231.000
Overført resultat		4.846	326.314
Foreslået udbytte		649.640	0
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>885.486</b>	<b>557.314</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Andre hensatte forpligtelser	9	30.856	29.167
Hensættelse til udskudt skat	10	954	2.268
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>31.810</b>	<b>31.435</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Anden gæld	11	64.701	30.669
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>64.701</b>	<b>30.669</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		244.351	275.912
Gæld til tilknyttede virksomheder		97.730	129.239
Anden gæld		96.944	113.881
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>439.025</b>	<b>519.032</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>503.726</b>	<b>549.701</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>1.421.022</b>	<b>1.138.450</b>
Forslag til resultatdisponering	12		
Eventualforpligtelser	13		
Nærtstående parter og ejerforhold	14		
Hændelser efter regnskabsårets udløb	15		

## Egenkapitalopgørelse

tkr.

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2019</b>	<b>231.000</b>	<b>17.924</b>	<b>140.000</b>	<b>388.924</b>
Årets resultat	0	308.390	0	308.390
Betalt ordinært udbytte	0	0	-140.000	-140.000
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>231.000</b>	<b>326.314</b>	<b>0</b>	<b>557.314</b>
<b>Egenkapital 1. januar 2020</b>	<b>231.000</b>	<b>326.314</b>	<b>0</b>	<b>557.314</b>
Årets resultat	0	-321.468	649.640	328.172
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>231.000</b>	<b>4.846</b>	<b>649.640</b>	<b>885.486</b>

tkr.

Note	2020	2019
1 <b>Nettoomsætning</b>		
Eksport	2.477.411	2.663.102
Danmark	103.270	124.869
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>2.580.681</b>	<b>2.787.971</b>
<b>Omsætning fordelt på aktiviteter</b>		
Hydrostatic	24.054	35.872
Controls	1.291.104	1.404.518
Work Functions	1.265.078	1.347.581
Editron	445	0
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>2.580.681</b>	<b>2.787.971</b>
<b>Omsætning fordelt på geografiske markeder</b>		
Europa	1.945.761	2.171.315
Amerika	352.569	374.202
Asien/Pacific	282.351	242.454
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>2.580.681</b>	<b>2.787.971</b>
2 <b>Medarbejderforhold</b>		
Gager og lønninger	492.820	534.779
Pensioner	41.548	44.433
Andre omkostninger til social sikring	5.316	6.236
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>539.684</b>	<b>585.448</b>
Heraf udgør vederlag til direktionen	5.548	5.339
Det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede	987	1.043
3 <b>Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	3.154	153
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>3.154</b>	<b>153</b>
4 <b>Finansielle omkostninger</b>		
Valutakurstab	1.055	213
Øvrige finansielle omkostninger	427	666
<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>1.482</b>	<b>879</b>

tkr.

Note

5 **Immaterielle anlægsaktiver**

	Goodwill	Patenter	Færdiggjorte udviklingsprojekter	I alt
Kostpris				
1. januar 2020	84.019	4.094	153.972	242.085
Kostpris				
31. december 2020	84.019	4.094	153.972	242.085
Afskrivninger				
1. januar 2020	50.412	2.483	153.972	206.867
Årets afskrivninger	8.402	819	0	9.221
Afskrivninger				
31. december 2020	58.814	3.302	153.972	216.088
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>				
<b>31. december 2020</b>	<b>25.205</b>	<b>792</b>	<b>0</b>	<b>25.997</b>

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye versioner af virksomhedens eksisterende hydrauliske komponenter. Der arbejdes primært med materialer, tilpassede løsninger og optimerede overflader til forbedring af komponenternes virkningsgrad og levetid. Komponenterne sælges på det nuværende marked til virksomhedens eksisterende kunder.

6 **Materielle anlægsaktiver**

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Igangværende investeringer	I alt
Kostpris					
1. januar 2020	1.828	1.178.332	79.583	93.535	1.353.278
Årets tilgang	0	8.985	738	41.003	50.726
Årets afgang	0	-37.397	-30.144	0	-67.541
Overført	0	48.431	0	-48.431	0
Kostpris					
31. december 2020	1.828	1.198.351	50.177	86.107	1.336.463
Afskrivninger					
1. januar 2020	689	994.016	79.156	0	1.073.861
Årets afskrivninger	101	52.045	171	0	52.317
Årets afgang	0	-36.022	-30.144	0	-66.166
Afskrivninger					
31. december 2020	790	1.010.039	49.183	0	1.060.012
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>					
<b>31. december 2020</b>	<b>1.038</b>	<b>188.312</b>	<b>994</b>	<b>86.107</b>	<b>276.451</b>

7 **Periodeafgrænsningsposter**

Posten indeholder forudbetalte omkostninger vedr. det kommende regnskabsår.

tkr.

Note		2020	2019
8	<b>Egenkapital</b>		
	<b>Selskabskapital</b>		
	Selskabskapitalen består af 231.000 anparter á kr. 1.000	231.000	231.000
	<b>I alt</b>	<b>231.000</b>	<b>231.000</b>

9	<b>Andre hensatte forpligtelser</b>		
	Andre hensatte forpligtelser 1. januar	29.167	25.754
	Anvendt i året	-6.584	-5.627
	Ubenyttede hensættelser vedrørende tidligere år	-1.780	-673
	Hensat i året	10.053	9.713
	<b>Andre hensatte forpligtelser 31. december</b>	<b>30.856</b>	<b>29.167</b>

	Forfald < 1 år	Forfald > 1 år	I alt
<b>Andre hensatte forpligtelser</b>	<b>6.348</b>	<b>24.508</b>	<b>30.856</b>

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser vedrørende selskabets sædvanlige garanti, samt hensættelser til jubilæer og mærkedage for virksomhedens ansatte.

	2020	2019
10	<b>Udskudt skat</b>	
	Udskudt skat 1. januar	2.268
	Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-1.314
	<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>954</b>

<b>Udskudt skat vedrører</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	5.872	7.731
Materielle anlægsaktiver	2.300	1.608
Varebeholdninger	1.659	1.447
Andre tilgodehavender	769	580
Andre hensatte forpligtelser	-5.169	-4.839
Gældsforpligtelser	-4.477	-4.259
<b>I alt</b>	<b>954</b>	<b>2.268</b>

11	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>
	Af den langfristede gæld forfalder 51.505 tkr. efter 5 år (2019: 19.309 tkr.)

tkr.

Note

12 <b>Forslag til resultatdisponering</b>	2020	2019
Foreslået udbytte	649.640	0
Overført resultat	-321.468	308.390
<b>Disponeret i alt</b>	<b>328.172</b>	<b>308.390</b>

### 13 **Eventualforpligtelser**

#### **Leasingforpligtelser**

Forpligtelsen vedrørende operationel leasing af driftsmidler udgør 5,5 mio. kr. og forfalder indenfor en et- til femårig periode.

#### **Huslejeforpligtelse overfor tilknyttet virksomhed**

Forpligtelsen vedrørende leje af fast ejendom udgør 7,0 mio. kr. og forfalder indenfor en tre måneders periode.

#### **Skatteforpligtelser**

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i Danfoss-koncernen. Som helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb end indregnet i årsrapporten.

### 14 **Nærtstående parter og ejerforhold**

Danfoss Power Solutions ApS' nærtstående parter omfatter alle selskaber i Danfoss-koncernen .

#### **Bestemmende indflydelse**

Danfoss Power Solutions Holding ApS, Nordborgvej 81, 6430 Nordborg	Hovedaktionær
Bitten & Mads Clausen Fond, Nordborgvej 81, 6430 Nordborg	Ultimativ modervirksomhed

#### **Koncernregnskab**

Årsregnskabet for Danfoss Power Solutions ApS indgår i koncernregnskabet for Danfoss A/S.

Danfoss A/S har hjemsted i Sønderborg kommune og CVR nr. 20 16 57 15.

Årsregnskabet for Danfoss Power Solutions ApS indgår i koncernregnskabet for Bitten & Mads Clausens Fond.

Bitten & Mads Clausen Fond har hjemsted i Sønderborg kommune og CVR nr. 41 81 56 12.

### 15 **Hændelser efter regnskabsårets udløb**

Der er ikke indtrådt betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets udløb, som kan have indflydelse på bedømmelsen af selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2020.