

# Danfoss Power Solutions ApS

CVR-nummer 25 81 43 63

Nordborgvej 81  
6430 Nordborg

## Årsrapport 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
d. 29. maj 2017.



---

Tom Andersen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

### Påtegning

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

### Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	4
Hoved- og nøgletal	5
Ledelsesberetning	6

### Årsregnskab

Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse	18
Noter	19

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Danfoss Power Solutions ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nordborg, den 9. maj 2017

Direktionen:



---

Henrik V. Jørgensen

Bestyrelse:



---

Eric Alström  
formand

Henrik V. Jørgensen

Tom Andersen



---

Peter Dahl

Lars Christen Guldborg

Peter Randlev Larsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Danfoss Power Solutions ApS

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Danfoss Power Solutions ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning, fortsat

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.


Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 9. maj 2017

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

  
Claus Lindholm Jacobsen  
statsautoriseret revisor

  
Mads Melgaard  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Selskabsoplysninger

Selskabet: Danfoss Power Solutions ApS  
Nordborgvej 81  
6430 Nordborg

CVR-nummer: 25 81 43 63  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Sønderborg

Bestyrelse: Eric Alström, formand  
Henrik V. Jørgensen  
Tom Andersen  
Peter Dahl  
Lars Christen Guldborg  
Peter Randlev Larsen

Direktion: Henrik V. Jørgensen

Revision: PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

	2016	2015	2014	2013	2012
<b>Hovedtal i mio. kr.</b>					
Nettoomsætning	2.102	2.106	2.276	2.253	2.241
Resultat af primær drift	331	344	344	337	375
Finansielle poster, netto	0	8	7	-6	-10
Årets resultat	255	366	261	250	273
Investering i mat.anlægsaktiver	51	49	43	45	38
Balancesum	1.604	1.330	1.735	1.475	1.157
Egenkapital	1.187	932	1.265	1.006	755
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad	15,5	22,6	15,4	14,7	16,3
Afkastningsgrad	22,3	31,1	21,8	25,1	34,8
Egenkapitalandel (soliditet)	74,0	70,1	72,9	68,2	65,2
Egenkapitalens forrentning	24,1	23,9	16,3	19,0	26,0
<b>Gennemsnitligt antal ansatte</b>	<b>912</b>	<b>972</b>	<b>1.024</b>	<b>1.065</b>	<b>1.105</b>

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Danfoss Power Solutions ApS fungerer som et forretningssegment i Danfoss koncernen og er førende i verden med hensyn til design, fremstilling og salg af hydrauliske og elektroniske systemer og komponenter, der hovedsageligt anvendes i mobilt udstyr. Det kan konkret dreje sig om komponenter og systemer til arbejdsmaskiner inden for landbrug, byggeri, transport og anlægssektoren – og til specialmaskiner inden for skovbrug, vejanlæg og plænepleje.

Forretningssegmentet Danfoss Power Solutions har salgs-, produktions- og konstruktionsfaciliteter i Europa, Nord- og Sydamerika samt i Asien og Stillehavsregionen, og omsatte i 2016 for 11,9 mia. kr.

Globalt beskæftiger forretningssegmentet Danfoss Power Solutions på sine 20 fabrikker og en lang række salgskontorer godt 6.400 medarbejdere - heraf 892 i Danmark ultimo december 2016.

### Regnskabsåret

Danfoss Power Solutions ApS er nu på femte år stadig påvirket af de udfordringer, som fortsat følger af de globale økonomiske usikkerheder på virksomhedens kernemarkeder. Det fortsat trykkede marked, specielt i Kina og USA, resulterer stadig i, at mange kunder oplever et fald, eller i bedste fald samme niveau i salget af deres maskiner. Igennem hele året har vi fortsat en tæt omkostnings- og lagerstyring samt en løbende forbedring af leveringsservice til kunderne.

Modsat tidligere år, så har vi i løbet af 2016 flyttet en del produktion i Polen tilbage til Danmark, da vi derved opnåede en generel bedre udnyttelse af den danske produktionskapacitet.

Sammenlignet med 2015 er omsætningen stort set uændret i 2016, men indenfor de forskellige produktområder har der både været positiv og negativ udvikling.

Driftsresultat før andre driftsindtægter og -omkostninger er i % af omsætningen forringet lidt i forhold til 2015. Dækningsgraden er blevet forringet inden for nogle produktområder, primært pga. ugunstigt mix inden for de forskellige produktfamilier. Generelt set har vi fastholdt de primære faste omkostninger relateret til salg, distribution og administration, men indenfor visse produktområder har vi øget investeringerne i udvikling af nye produkter.

Resultatet for året før skat er 327 mio. kr. svarende til en overskudsgrad på 15,5%, hvilket er 7,1%-point lavere end i 2015. Dog var 2015-resultatet kraftigt forbedret i forbindelse med salg af en del af den hydrauliske motorforretning til et søsterselskab i Polen. Nettoresultatet i 2016 er et overskud på 255 mio. kr. Igennem 2016 har vi fortsat haft stor fokus på arbejdskapital og pengestrømme fra driften.

Vi er tilfredse med de stærke resultater for året, som vi har opnået på trods af lave vækstrater i den globale økonomi.

*Work Function Divisionen* har reduceret omsætningsniveauet i året primært grundet udflytningen af produktion til et søsterselskab i Polen, hvor vi nu ser den fulde effekt af de beslutninger der blev truffet i 2015. Samtidigt har vi dog flyttet en del produktion retur fra Polen til Danmark, som har reduceret ovenstående påvirkning.

*Work Function Divisionen* er ligesom resten af forretningssegmentet Danfoss Power Solutions påvirket af den fortsatte globale økonomiske usikkerhed, som beskrevet under den generelle udvikling i regnskabsåret. Ved at fortsætte tidligere års indsats på områderne ressourcetilpasning, effektivitets- og produktivitetsforbedringer er det, trods et mindre fald i omsætningen, lykkedes både at fastholde dæknings- og overskudsgraden på niveau med 2015. Dette resultat indeholder desuden en øget investering i udviklingen af nye produkter til sikring af fremtiden.

*Control Divisionen* oplevede en mindre stigning i omsætningen fra 2015 til 2016. Den globale økonomiske usikkerhed, øget indkøbsvolumen i Kina afregnet i USD, styrket USD/DKK samt stigende salg til OEM kunder og faldende salg til distributører har sat dækningsgraden under pres. På trods af konstant fokus på produktivitet, indkøbsbesparelser, kvalitet og andre forbedringer i øvrige variable omkostninger samt løbende tilpasning af faste omkostninger, er det ikke lykkedes at fastholde overskudsgraden fra 2015. I 2. halvår af 2016 blev det desuden besluttet at øge de faste omkostninger i R&D området for at sikre en hurtigere lancering af planlagte produktudviklingsprojekter for de kommende år.



## Ledelsesberetning, fortsat

### Væsentlige begivenheder i året

#### *Opkøb af White Drive Products, Inc.*

Forretningssegmentet Danfoss Power Solutions opkøbte i 2. halvår motorproducenten White Drive Products, Inc., der har fabrikker i Hopkinsville, Kentucky, USA og i Zhenjiang, Kina. Dermed blev Danfoss Power Solutions' globale position inden for hydrauliske motorer væsentlig styrket.

#### *Nye produkter*

Danfoss Power Solutions frigav i 2016 en række produkter, som kommer til at spille en stor rolle på markedet i de kommende år:

- Styreventilen EHI
- Ny serie af elektriske aktuatorer til vores proportionalventiler
- JS1-H-joysticks

#### *Trivsel og arbejdsglæde*

I såvel Controls- som Work Function-divisionen i Danfoss Power Solutions ApS blev der gennem hele året arbejdet med trivsel, arbejdsglæde og anerkendelse på flere fronter. Der er blandt andet afholdt workshops, oprettet trivselsgrupper og udnævnt trivselsambassadører, og ikke mindst de afholdte familiedagsarrangementer var en stor succes.

#### *TS 16949*

Efter et intensivt forløb gennem hele 2016 blev processer og systemer i Danfoss Power Solutions ApS i slutningen af året auditeret til at leve op til kravene i den tekniske specifikation TS 16949.

#### *Digitalisering*

Overalt i Danfoss arbejdes der målrettet på at øge digitaliseringen af produkter og services. I den forbindelse fortsætter udviklingen på Danfoss Telematics, som er udstyr der via en webportal kan fjernovervåge kundernes maskiner og blandt andet analysere og optimere maskinernes ydeevne på afstand. Andre eksempler på digitaliseringsaktiviteter er øget brug af 3D print, potentiel inddragelse af Virtual Reality-udstyr i produktudvikling og træning, samt intranetoverflytning til en ny digital platform.

#### *Forretningsudvikling*

Salg & Marketing-funktionen har overtaget de bygninger, der ligger i umiddelbar forbindelse med det nye, store testanlæg i Nordborg og har nu optimale forhold til at skabe et miljø, der rummer alle kunderrelaterede processer. Der blev i efteråret 2016 holdt en stor event for distributører og kunder i de nye faciliteter.

For at understøtte kreativiteten og styrke innovationen har Work Function-divisionen i Nordborg etableret et state-of-the-art udviklingsmiljø, der med sin indretning og struktur nu også danner inspiration for Danfoss koncernens øvrige udviklingsafdelinger.

## Risikofaktorer

#### *Generelle driftsmæssige risici*

Danfoss Power Solutions ApS' væsentligste driftsrisiko er knyttet til udviklingen i international økonomi og markedssituationen primært i EU, Kina og USA. Derudover har det de seneste år været endnu vigtigere at være på forkant med den teknologiske udvikling indenfor mobilhydraulik, hvor en del af produkterne skifter fra at være mekanisk- til at være elektrisk aktiveret.

#### *Finansielle og valutarelaterede risici*

Danfoss Power Solutions ApS' valutakurspåvirkning sker primært på baggrund af varetransaktioner i flere valutaer. Selskabet har en stor omsætningsandel i EUR og USD, som specielt for USD er markant større end købet i USD, hvilket gør virksomheden sårbar overfor store udsving.

## Ledelsesberetning, fortsat

### Forskning og udvikling

Forretningssegmentet Danfoss Power Solutions udmærker sig særligt ved innovative produkter indenfor elektrohydrauliske produkter bl.a. til styring af eksempelvis landbrugs- og entreprenørmaskiner. Udviklingen er drevet af markedskrav om øget effektivitet, komfort og sikkerhed til konkurrencedygtige priser. I det seneste år der specielt arbejdet på løsninger indenfor digitalisering og for intelligent landbrug, der både på kort og lang sigt vil sikre os en enestående position på et hastigt voksende marked.

Indenfor hydrauliske komponenter er forskning og udvikling drevet af projekter, der gradvist muliggør at produkterne differentierer sig i forhold til konkurrenterne. Der arbejdes primært med materialer, tilpassede løsninger og optimerede overflader til forbedring af komponenters virkningsgrad og levetid. Det er især kommet de kunder til gode, hvor belastninger er ekstreme og hvor der er høje krav til driftssikkerhed.

### Ledelsessystemer indenfor arbejdsmiljø-, miljø- og kvalitetsstyring

Danfoss Power Solutions ApS er certificeret efter følgende standarder: Kvalitet ISO 9001:2008, Ydre miljø ISO 14001:2004 samt Arbejdsmiljø OHSAS 18001:2008 og Bek. 1191. Aktiviteterne omkring certificeringerne med tilhørende eksterne audits fra Norske Veritas (DNV GL) sikrer, at virksomheden lever op til lovgivningen og krav til ovenstående standarder, samt at der opnås løbende forbedringer.

DNV GL udførte i 2016 et audit af vores miljø- og arbejdsmiljøledelsessystem, og der blev givet tre mindre afvigelser indenfor arbejdsmiljø.

### Arbejdsmiljø

I Danfoss Power Solutions ApS er et godt og sikkert arbejdsmiljø den vigtigste forudsætning for at drive en sund og effektiv virksomhed. Det er meget vigtigt at sikre, at medarbejderne trives og ikke risikerer at komme til skade under arbejdet.

I 2016 var der fortsat meget fokus på at forbedre arbejdsmiljøet og antallet af ulykker med og uden fravær blev reduceret i forhold til 2015. Vi arbejder målrettet videre med aktiviteter der skal bringe os tættere på vores overordnede mål, som er at blive en ulykkesfri arbejdsplads.

### Ydre miljø

I forbindelse med den nye miljøgodkendelse for Industriparken i Nordborg, er der fremkommet en generel indskærpelse vedr. tæt belægning under et miljøtilsyn. Denne indskærpelse er ikke afsluttet, og vi afventer en afgørelse fra kommunen. Rapporten fra Teknologisk Institut viste at fama gulvene er tætte overfor olie og andre kemikalier. Kommunen er i dialog med Teknologisk Institut vedr. rapporten.

Et af Danfoss Power Solutions ApS' mål på miljøområdet er at reducere energiforbruget. Der er store forventninger om en energibesparelse og dermed også en CO<sub>2</sub>-besparelse. Der er i 2016 opnået fine energibesparelser på udskiftning af ventilationsanlæg og udskiftning af lyskilder. Der forventes yderligere besparelser når det nye ventilationssystemet i L4 tages i brug.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar iht. ARL §99a

Danfoss Power Solutions ApS' varetagelse af sit samfundsansvar er fastlagt i en række globalt gældende politikker og retningslinjer. Vi bestræber sig på at have rene linjer i forhold til alle virksomhedens interessenter.

En række politikker og værktøjer internt i virksomheden sikrer, at Danfoss Power Solutions ApS' politikker for social ansvarlighed, etik og miljø kommunikeres og implementeres. Intranet og medarbejdermagasinet er væsentlige elementer i formidlingen af f.eks. etiske regler, ligesom Danfoss' globale etiske hotline og dataopsamling giver værdifuld information om overholdelsen af disse regler.

Endvidere henvises til Danfoss' årsrapport og Danfoss' lovpligtig redegørelse for samfundsansvar:  
<http://www.danfoss.com/about/financial-information>

## Ledelsesberetning, fortsat

### *Social ansvarlighed*

Danfoss Power Solutions ApS deltager, som del af Danfoss koncernen, i de indsatser og aktiviteter, der gennemføres på området og lever hermed op til gældende krav i forhold til CSR.

### *Leverandørforhold*

Danfoss Power Solutions ApS har ca. 814 leverandører, som er placeret overalt i verden, og som opererer ud fra vidt forskellige standarder. Gennem de seneste mange år har vi arbejdet på at forstå, strømline og forbedre disse standarder sammen med leverandørerne.

For at fremme dette arbejde har selskabet en række politikker og værktøjer – bl.a. Danfoss Power Solutions 'Code of Conduct' for leverandører, som fortæller om vores forventninger og krav inden for områder som børnearbejde, tvangsarbejde samt løn- og arbejdsforhold m.m.

Vores leverandører skal bekræfte, at de har modtaget, læst og forstået vores interne standard 'Supplier Quality Manual'. Der er endnu ikke registreret afbrudte samarbejdsforbindelser med leverandører på grund af manglende overholdelse af vores standard.

Yderligere gør Danfoss Power Solutions ApS brug af Danfoss' værktøj til evaluering af nye leverandører. Værktøjet anvendes i udvælgelsen af nye leverandører og bruges til at vurdere deres gældende forhold på områder inden for miljø, kvalitet, medarbejderforhold m.m.

### *Mennesker*

Indsatsen på personaleområdet i 2016 var præget af harmonisering af standarder, processer og vilkår, mellem Danfoss Power Solutions ApS og Danfoss A/S. Ved udgangen af 2016 udgjorde medarbejderstaben 892. I løbet af året var der i alt 104 afgang og 65 ansættelser. Dette tal inkluderer elever, lærlinge og praktikanter, ligesom tallet er inklusive overgange mellem Danfoss Power Solutions ApS og Danfoss A/S.

### **Lovpligtig redegørelse for socialt ansvar og det underrepræsenterede køn iht. årsregnskabslovens §99b**

På baggrund af ændringer i årsregnskabsloven gældende fra den 1. januar 2016 er Danfoss Power Solutions ApS klassificeret i virksomhedsklasse C (stor) og skal dermed afrapportere kønsmæssig sammensætning af ledelsen. Den nuværende bestyrelse består af to medarbejdervalgte medlemmer samt fire generalforsamlingsvalgte mandlige bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsen lever dermed på nuværende tidspunkt ikke op til målene om underrepræsenterede køn i bestyrelsen. Som følge heraf har bestyrelsen opstillet et mål om, at bestyrelsen har mindst ét generalforsamlingsvalgt bestyrelsesmedlem af det underrepræsenterede køn inden 2021.

For så vidt angår Danfoss Power Solutions ApS' politik, indsats og resultater vedrørende øgning af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelseslag henvises til Danfoss koncernens samlede redegørelse, som kan downloades på [www.danfoss.com/sustainability/Sustainability-reporting](http://www.danfoss.com/sustainability/Sustainability-reporting).

### **Den forventede udvikling**

For 2017 forventes fortsat lav vækst i den globale økonomi og fortsat usikkerhed. I de første måneder af 2017 er vi dog kommet godt i gang med salget og indtjeningen, men med den usikkerhed der generelt er på vores markeder forudser vi, at salg og indtjening i 2017 vil komme til at ligge på samme niveau som i 2016.

Vores strategiske målsætning er at indtage en stærk, førende position på de markeder, hvor vi er til stede. I 2016 arbejdede vi målrettet på at nå denne ambition, og vi er godt på vej med initiativer for at accelerere væksten. Vi vil fortsætte med at forbedre "the basics", øge vores fokus på hvordan vi servicere vores kunder bedst muligt samt fortsætte med at investere i udvalgte vækstmuligheder.

## Anvendt regnskabspraksis

### Generelt

Årsrapporten for Danfoss Power Solutions ApS for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Pengestrømsopgørelsen er undladt med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4.

Ligeledes er der i henhold til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 ikke angivet honorar til revisor.

Der er foretaget enkelte reklassifikationer i resultatopgørelsen for 2015 mellem produktion-, salgs- og distributions- samt administrationsomkostninger. Reklassifikationerne påvirker ikke årets resultat og egenkapital.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Virksomhedsovertagelser

Ved virksomhedsovertagelser opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Herunder fradrages eventuelle påbegyndte omstrukturings-hensættelser vedrørende den overtagne virksomhed. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes straks i resultatopgørelsen. Beløb, der kan henføres til forventede tab eller omkostninger, indregnes som indtægt i resultatopgørelsen i takt med, at de forhold, der ligger til grund herfor, realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventede tab eller omkostninger, indregnes et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs.

Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer samt tilknyttede serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

#### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske segmenter. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Under produktionsomkostninger indgår tillige forskningsomkostninger og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kravene for aktivering.

#### Salgs- og distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger til salgspersonale, reklame og udstillingsomkostninger m.v. herunder afskrivninger.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger indeholder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger m.v., herunder afskrivninger.

#### Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedformål, herunder avance/tab ved salg og køb af virksomhedsaktivitet.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

#### Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af Danfoss-koncernens danske selskaber. Datterselskaber indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Moderselskabet Danfoss A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disse skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Aktiver

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris.

Udviklingsomkostninger omfatter eksterne omkostninger, løn og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter. Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrations- samt selve udviklingsomkostningerne.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over 5 år.

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives lineært over 10 år, eftersom det er den forventede brugstid på den pågældende transaktion.

Kunderelationer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kunderelationer afskrives lineært over den forventede brugstid, typisk 5 år.

Patenter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives over den resterende patentperiode.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til løn, materialer, komponenter og underleverandører.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	40 år
Bygningsinstallationer	20 år
Produktionsanlæg	8 år
Andre anlæg, transportmateriel og inventar	3 år

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, salgs- og distributions- samt administrationsomkostninger. Der foretages årligt revurdering af brugstider og restværdier.

Gevinst og tab ved salg af anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostningerne og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Gevinst eller tab indregnes i resultatopgørelsen under produktionsomkostninger, hvis det er produktionsanlæg, som afhændes.

#### Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter er klassificeret som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Værdiforringelse af aktiver

Værdiforringelse af aktiver. Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen, samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varelagre indregnes som udgangspunkt til kostpris efter FIFO-metoden. For varer, hvor den forventede salgspris med fradrag af eventuelle færdiggørelsesomkostninger og omkostninger til at effektuere salget (nettorealisationseværdien) er lavere end kostprisen, foretages nedskrivning til nettorealisationseværdien.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

I kostprisen for varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer indgår udgifter til råvarers og hjælpematerialers kostpris, forarbejdningsomkostninger og andre omkostninger, der direkte eller indirekte kan henføres til de enkelte varer. Indirekte produktionsomkostninger omfatter vedligeholdelse og afskrivning på produktionsejendomme og -anlæg samt administration og ledelse af fabrikker. Renter og øvrige låneomkostninger indgår ikke i kostprisen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Passiver

### Egenkapital

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Aktuel skat og udskudt skat

Efter sambeskatningsreglerne afvikles datterselskabernes hæftelse over for skattemyndighederne for egne selskabsskatter i takt med betaling af sambeskatningsbidrag til administrationsselskabet.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### Hensatte forpligtelser

Der hensættes i balancen, når selskabet har en forpligtelse, retlig eller faktisk, som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielsen af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer, som rimeligt kan opgøres på balancetidspunktet.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til kapitalværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Under andre hensatte forpligtelser medtages forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden, samt forpligtelser i forbindelse med omstruktureringer eller retstvister. Der hensættes til omstruktureringens udgifter, når selskabet har vedtaget en detaljeret og formel plan og selskabet er påbegyndt implementeringen eller den har offentliggjort planens hovedtræk. I hensatte forpligtelser til omstrukturering indgår ikke omkostninger til den løbende drift i omstrukturingsfasen.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

### Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

#### Overskudsgrad

Resultat før skat x 100 / nettoomsætning

#### Afkastningsgrad

Resultat før skat x 100 / gennemsnitlig balancesum

#### Egenkapitalandel (soliditet)

Egenkapital, ultimo x 100 / passiver i alt, ultimo

#### Egenkapitalforrentning

Årets resultat x 100 / gennemsnitlig egenkapital



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

tkr.

	Note	2016	2015
Nettoomsætning	1	2.102.403	2.106.444
Produktionsomkostninger	2	-1.591.365	-1.595.449
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>511.038</b>	<b>510.995</b>
Salgs- og distributionsomkostninger	2	-109.080	-92.439
Administrationsomkostninger	2	-71.023	-75.391
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>330.935</b>	<b>343.165</b>
Andre driftsindtægter		0	125.132
Andre driftsomkostninger		-4.900	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>326.035</b>	<b>468.297</b>
Finansielle indtægter	3	1.244	22.929
Finansielle omkostninger	4	-751	-14.664
<b>Resultat før skat</b>		<b>326.528</b>	<b>476.562</b>
Skat af årets resultat		-71.550	-110.397
<b>Årets resultat</b>		<b>254.978</b>	<b>366.165</b>

**Balance pr. 31. december**  
**Aktiver**

tkr.

	Note	2016	2015
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Goodwill		58.813	67.215
Patenter		3.164	0
Kunderelationer		260	372
Færdiggjorte udviklingsprojekter		9.356	20.364
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	5	<b>71.593</b>	<b>87.951</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Grunde og bygninger		1.448	1.555
Produktionsanlæg og maskiner		141.287	150.518
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		7.139	16.996
Igangværende investeringer		46.491	38.686
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	6	<b>196.365</b>	<b>207.755</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>267.958</b>	<b>295.706</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Råvarer og hjælpematerialer		67.545	69.542
Varer under fremstilling		35.953	35.456
Færdigvarer		28.133	29.984
<b>Varebeholdninger i alt</b>		<b>131.631</b>	<b>134.982</b>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg		90.122	88.344
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.104.372	800.742
Andre tilgodehavender		6.282	4.748
Periodeafgrænsningsposter	7	3.705	5.083
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>1.204.481</b>	<b>898.917</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>1.336.112</b>	<b>1.033.899</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>1.604.070</b>	<b>1.329.605</b>

**Balance pr. 31. december**  
**Passiver**

tkr.

	Note	2016	2015
<b>Egenkapital</b>			
Selskabskapital	8	231.000	231.000
Overkurs ved stiftelse		0	431.354
Overført resultat		955.592	269.260
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>1.186.592</b>	<b>931.614</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Andre hensatte forpligtelser	9	22.359	22.084
Hensættelse til udskudt skat	10	6.528	11.075
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>28.887</b>	<b>33.159</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Anden gæld	11	9.614	23.026
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>9.614</b>	<b>23.026</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		190.113	178.138
Gæld til tilknyttede virksomheder		55.173	53.312
Anden gæld		133.691	110.356
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>378.977</b>	<b>341.806</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>388.591</b>	<b>364.832</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>1.604.070</b>	<b>1.329.605</b>
Forslag til resultatdisponering	12		
Eventualforpligtelser	13		
Nærtstående parter og ejerforhold	14		
Hændelser efter regnskabsårets udløb	15		

## Egenkapitalopgørelse

tkr.

	Selskabs- kapital	Overkurs ved stiftelse	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2015</b>	<b>231.000</b>	<b>431.354</b>	<b>-96.905</b>	<b>700.000</b>	<b>1.265.449</b>
Årets resultat	0	0	366.165	0	366.165
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-700.000	-700.000
<b>Egenkapital 31. december 2015</b>	<b>231.000</b>	<b>431.354</b>	<b>269.260</b>	<b>0</b>	<b>931.614</b>
<b>Egenkapital 1. januar 2016</b>	<b>231.000</b>	<b>431.354</b>	<b>269.260</b>	<b>0</b>	<b>931.614</b>
Overførsel	0	-431.354	431.354	0	0
Årets resultat	0	0	254.978	0	254.978
<b>Egenkapital 31. december 2016</b>	<b>231.000</b>	<b>0</b>	<b>955.592</b>	<b>0</b>	<b>1.186.592</b>

tkr.

Note	2016	2015
<b>1 Nettoomsætning</b>		
Eksport	1.990.013	1.997.911
Danmark	112.390	108.533
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>2.102.403</b>	<b>2.106.444</b>
<b>Omsætning fordelt på aktiviteter</b>		
Hydrostatic	18.396	17.672
Controls	1.087.573	1.068.992
Work Functions	996.434	1.019.780
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>2.102.403</b>	<b>2.106.444</b>
<b>Omsætning fordelt på geografiske markeder</b>		
Europa	1.656.212	1.602.996
Amerika	239.634	297.972
Asien/Pacific	206.557	205.476
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>2.102.403</b>	<b>2.106.444</b>
<b>2 Medarbejderforhold</b>		
Gager og lønninger	430.031	438.192
Pensioner	35.268	34.396
Andre omkostninger til social sikring	4.834	5.274
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>470.133</b>	<b>477.862</b>
Det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede	912	972
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.		
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.244	2.372
Valutakursgevinst	0	20.557
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>1.244</b>	<b>22.929</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Valutakurstab	512	13.841
Øvrige finansielle omkostninger	239	823
<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>751</b>	<b>14.664</b>

tkr.

Note

## 5 Immaterielle anlægsaktiver

	Goodwill	Patenter	Kunde- relationer	Færdiggjorte udviklings- projekter	I alt
Kostpris					
1. januar	84.019	0	558	153.972	238.549
Årets tilgang	0	3.273	0	0	3.273
Kostpris					
31. december	84.019	3.273	558	153.972	241.822
Afskrivninger					
1. januar	16.804	0	186	133.608	150.598
Årets afskrivninger	8.402	109	112	11.008	19.631
Afskrivninger					
31. december	25.206	109	298	144.616	170.229
<b>Regnskabs- mæssig værdi</b>					
<b>31. december</b>	<b>58.813</b>	<b>3.164</b>	<b>260</b>	<b>9.356</b>	<b>71.593</b>

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye versioner af virksomhedens eksisterende hydrauliske komponenter. Der arbejdes primært med materialer, tilpassede løsninger og optimerede overflader til forbedring af komponenternes virkningsgrad og levetid. Komponenterne sælges på det nuværende marked til virksomhedens eksisterende kunder.

## 6 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Igangværende investeringer	I alt
Kostpris					
1. januar	1.828	1.015.587	86.074	38.686	1.142.175
Årets tilgang	0	19.305	-4	31.390	50.691
Årets afgang	0	-14.234	-836	0	-15.070
Overført	0	23.422	163	-23.585	0
Kostpris					
31. december	1.828	1.044.080	85.397	46.491	1.177.796
Afskrivninger					
1. januar	273	865.069	69.078	0	934.420
Årets afskrivninger	107	51.796	10.016	0	61.919
Årets afgang	0	-14.072	-836	0	-14.908
Afskrivninger					
31. december	380	902.793	78.258	0	981.431
<b>Regnskabs- mæssig værdi</b>					
<b>31. december</b>	<b>1.448</b>	<b>141.287</b>	<b>7.139</b>	<b>46.491</b>	<b>196.365</b>

## 7 Periodeafgrænsningsposter

Posten indeholder forudbetalte omkostninger vedr. det kommende regnskabsår.

tkr.

Note	2016	2015
<b>8 Egenkapital</b>		
<b>Selskabskapital</b>		
Selskabskapitalen består af 231.000 anparter a' kr. 1.000	231.000	231.000
<b>I alt</b>	<b>231.000</b>	<b>231.000</b>

Selskabskapitalen er uændret i de seneste 5 regnskabsår.

<b>9 Andre hensatte forpligtelser</b>		
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	22.084	25.232
Anvendt i året	-4.542	-6.072
Ubenyttede hensættelser vedrørende tidligere år	-1.850	-2.703
Hensat i året	6.667	5.627
<b>Andre hensatte forpligtelser 31. december</b>	<b>22.359</b>	<b>22.084</b>

	Forfald < 1 år	Forfald > 1 år	I alt
<b>Andre hensatte forpligtelser</b>	<b>3.574</b>	<b>18.785</b>	<b>22.359</b>

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser vedrørende selskabets sædvanlige garanti, samt hensættelser til jubilæer og mærkedage for virksomhedens ansatte.

	2016	2015
<b>10 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. januar	11.075	2.524
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-4.547	8.551
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>6.528</b>	<b>11.075</b>
<b>Udskudt skat vedrører</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	16.981	19.261
Materielle anlægsaktiver	-5.008	-2.133
Varebeholdninger	2.366	2.764
Andre tilgodehavender	733	0
Andre hensatte forpligtelser	1	0
Gældsforpligtelser	-8.545	-8.817
<b>I alt</b>	<b>6.528</b>	<b>11.075</b>

**11 Anden gæld**

Der er ingen gæld som forfalder til betaling senere end 31. december 2021.

tkr.

Note

12	<b>Forslag til resultatdisponering</b>	2016	2015
	Overført resultat	254.978	366.165
	<b>Disponeret i alt</b>	<b>254.978</b>	<b>366.165</b>

13 **Eventualforpligtelser**

**Leasingforpligtelser**

Forpligtelsen vedrørende operationel leasing af driftsmidler udgør 19,3 mio. kr. og forfalder indenfor en et- til femårig periode.

**Huslejeforpligtelse overfor tilknyttet virksomhed**

Forpligtelsen vedrørende leje af fast ejendom udgør 14 mio. kr. og forfalder indenfor en tre måneders periode.

**Skatteforpligtelser**

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i Danfoss-koncernen. Som helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb end indregnet i årsrapporten.

14 **Nærtstående parter og ejerforhold**

Danfoss Power Solutions ApS' nærtstående parter omfatter alle selskaber i Danfoss gruppen. Samhandlen er foregået på normale markedsmæssige vilkår.

**Bestemmende indflydelse**

Danfoss Power Solutions Holding ApS, Nordborgvej 81, 6430 Nordborg

Hovedaktionær

Bitten og Mads Clausen Fond, Nordborgvej 81, 6430 Nordborg

Ultimativ moder-  
virksomhed

**Koncernregnskab**

Årsregnskabet for Danfoss Power Solutions ApS indgår i koncernregnskabet for Danfoss A/S.

Danfoss A/S har hjemsted i Sønderborg kommune og CVR nr. 20 16 57 15.

Årsregnskabet for Danfoss Power Solutions ApS indgår i koncernregnskabet for Bitten og Mads Clausens Fond.

Bitten og Mads Clausen Fond har hjemsted i Sønderborg kommune og CVR nr. 41 81 56 12.

15 **Hændelser efter regnskabsårets udløb**

Der er ikke indtrådt betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets udløb, som kan have indflydelse på bedømmelsen af selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2016.