



## Famkop Holding ApS

Ceresvej 22  
1863 Frederiksberg C  
CVR-nr. 25807936

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
26.06.2024

---

**Søren Koppelhus**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2023	10
Koncernens balance pr. 31.12.2023	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023	14
Koncernens noter	16
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023	22
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023	23
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023	25
Modervirksomhedens noter	26
Anvendt regnskabspraksis	29

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Famkop Holding ApS  
Ceresvej 22  
1863 Frederiksberg C

CVR-nr.: 25807936  
Hjemsted: Frederiksberg  
Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

## Direktion

Søren Koppelhus, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Famkop Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 26.06.2024

**Direktion**

**Søren Koppelhus**  
direktør

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Famkop Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Famkop Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 26.06.2024

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Claus Jorch Andersen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33712

**Rasmus Christiansen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne50632

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	194.036	240.454	227.065	214.884	248.146
Bruttoresultat	158.798	164.099		150.563	172.230
Driftsresultat	40.519	15.749	22.125	16.922	8.587
Resultat af finansielle poster	(44)	(809)	(1.342)	(48)	(1.195)
Årets resultat	47.377	12.717	16.916	14.464	4.422
Balancesum	119.859	109.299	115.341	101.991	112.007
Egenkapital	60.483	37.846	31.414	20.970	17.694
Egenkapital ekskl. minoriteter	42.969	15.576	9.259	1.853	(3.855)
Pengestrømme fra driftsaktivitet	14.725	4.679	13.447	13.899	(3.221)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	18.767	(423)	(9.295)	4.027	(925)
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	81,84	68,25	0,00	70,07	69,41
Nettomargin (%)	24,42	5,29	7,45	6,73	1,78
Soliditetsgrad (%)	35,85	14,25	8,03	1,82	(3,44)

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### **Bruttoavance (%):**

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

### **Nettomargin (%):**

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

### **Soliditetsgrad (%):**

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

FAMKOP Holding ApS er det ultimative moderselskab for Gavdi-koncernen. FAMKOP Holding ApS ejer 74,62 % af aktierne i Gavdi Holding A/S. Gavdi Holding A/S ejer 89,69 % af Gavdi Group A/S, som fungerer som holdingselskab for Gavdi koncernens danske og udenlandske selskaber.

Gavdi koncernen leverer rådgivning, implementering, teknologi og support ydelser i relation til SAP People solutions inklusiv SAP HCM, SuccessFactors og SAP Concur.

FAMKOP Holding ApS har majoritetsejerskab i alle selskaber der opererer under Gavdi brandet i EMEA med undtagelse af PXMSOFT A/S, der udvikler software med forbedret funktionalitet til eksisterende SAP-produkter.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Moderselskab

2023 var et udfordrende år i det koncernen oplever tilbageholdenhed fra sine kunder, der stadig er påvirkede af finansiell usikkerhed og stigende inflation i samfundet som en konsekvens af krigen i Ukraine. Det har haft en negativ indflydelse på både omsætning og resultat før skat.

Resultatopgørelsen for 2023 viser et nettoresultat på DKK 27,6 mio., og balancen pr. 31. December 2023 viser en samlet egenkapital på DKK 43 mio.

#### Koncern

Koncernens omsætning for 2023 er faldet i forhold til 2022. Dette skyldes primært, at koncernen har frasolgt sit polske datterselskab til SDWorx.

Koncernens resultatopgørelse for 2023 viser et nettoresultat på DKK 47,4 mio., og koncernens balance pr. 31. December 2023 viser en samlet egenkapital inkl. minoriteter på DKK 60,5 mio.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Gavdi Group ligger lige under sine mål med hensyn til vækst i omsætningen og overskudsgrad.

#### Forventet udvikling

Gavdi Group har i 2024 igangsat et antal initiativer, der har til formål at styrke væksten, samt sikre en forbedret indtjening. Forventningen er at disse initiativer vil være fuldt gennemført 1. halvår 2024 og vil slå igennem 4. kvartal 2024.

#### Anvendelse af finansielle instrumenter

Ledelsen anser virksomhedens risikoeksponering for at være medium i det nuværende miljø på grund af krig i Ukraine, høj inflation og høje renter. Risikoområder er primært relateret til, hvordan en eskalering af krigen i Ukraine kan påvirke den generelle økonomi, herunder inflation og hvorvidt der vil komme en lavkonjunktur. Med undtagelse af dette er koncernen ikke udsat for andre risici end dem, der er normale for sektoren. Koncernen har en moderat valutarisiko, men da dette primært er relateret til valutaer, der er knyttet til euroen, finder ledelsen ikke, at der er behov for yderligere afdækning.

#### Videnressourcer

I betragtning af, at medarbejderne er koncernens vigtigste aktiv, og at de opretholder og styrker kompetencer, der er afgørende for virksomhedens fortsatte udvikling, arbejder virksomheden løbende på at tilbyde relevant uddannelse og karriereudvikling for at fastholde vores position som en attraktiv og innovativ arbejdsplads, der er kendetegnet ved et højt kompetenceniveau, mangfoldighed og inklusion.

### **Miljømæssige forhold**

Koncernen har ingen væsentlig indvirkning på det eksterne miljø.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Nettoomsætning		194.036.133	240.454.052
Andre driftsindtægter	2	25.091.228	341.497
Andre eksterne omkostninger		(60.328.990)	(76.697.027)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>158.798.371</b>	<b>164.098.522</b>
Personaleomkostninger	3	(117.652.173)	(145.163.727)
Af- og nedskrivninger	4	(627.143)	(3.185.575)
<b>Driftsresultat</b>		<b>40.519.055</b>	<b>15.749.220</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		102.968	0
Andre finansielle indtægter	5	1.808.287	1.181.538
Andre finansielle omkostninger	6	(1.852.621)	(1.990.762)
<b>Resultat før dagsværdireguleringer og skat</b>		<b>40.577.689</b>	<b>14.939.996</b>
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme		640.000	(640.000)
<b>Resultat før skat</b>		<b>41.217.689</b>	<b>14.299.996</b>
Skat af årets resultat	7	(2.632.116)	(1.582.962)
<b>Resultat af fortsættende aktiviteter</b>		<b>38.585.573</b>	<b>12.717.034</b>
<b>Resultat af ophørte aktiviteter</b>	8	<b>8.791.448</b>	<b>0</b>
<b>Årets resultat</b>	9	<b>47.377.021</b>	<b>12.717.034</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	11	0	105.224
Goodwill		1.617.704	2.023.363
<b>Immaterielle aktiver</b>	10	<b>1.617.704</b>	<b>2.128.587</b>
Investeringsejendomme		7.990.000	7.350.000
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		103.245	2.502.782
<b>Materielle aktiver</b>	12	<b>8.093.245</b>	<b>9.852.782</b>
Deposita		1.755.423	1.940.719
<b>Finansielle aktiver</b>	13	<b>1.755.423</b>	<b>1.940.719</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>11.466.372</b>	<b>13.922.088</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		1.433.914	1.433.914
<b>Varebeholdninger</b>		<b>1.433.914</b>	<b>1.433.914</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		56.039.124	50.275.355
Igangværende arbejder for fremmed regning		9.737.678	9.115.628
Udskudt skat	14	282.857	1.472.155
Andre tilgodehavender		4.310.405	3.674.948
Tilgodehavende skat		486.241	1.838.666
Periodeafgrænsningsposter	15	1.246.092	1.329.073
<b>Tilgodehavender</b>		<b>72.102.397</b>	<b>67.705.825</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>34.856.358</b>	<b>26.236.698</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>108.392.669</b>	<b>95.376.437</b>
<b>Aktiver</b>		<b>119.859.041</b>	<b>109.298.525</b>

**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital	16	125.000	125.000
Øvrige reserver		3.768.115	3.768.115
Overført overskud eller underskud		35.953.509	11.565.384
Forslag til udbytte for regnskabsåret		3.122.000	117.800
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>42.968.624</b>	<b>15.576.299</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers</b>		<b>17.514.109</b>	<b>22.269.584</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>60.482.733</b>	<b>37.845.883</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		0	1.098.126
Anden gæld		4.606.454	6.505.005
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>4.606.454</b>	<b>7.603.131</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	1.760.296	2.763.201
Bankgæld		3.588.698	8.316.773
Igangværende arbejder for fremmed regning		5.822.319	2.761.914
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.398.170	14.176.886
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		964.907	709.650
Skyldig skat		644.309	52.650
Anden gæld		22.833.477	19.461.608
Periodeafgrænsningsposter	18	9.757.678	15.606.829
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>54.769.854</b>	<b>63.849.511</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>59.376.308</b>	<b>71.452.642</b>
<b>Passiver</b>		<b>119.859.041</b>	<b>109.298.525</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	21		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	23		
Dattervirksomheder	24		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Øvrige reserver kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.
Egenkapital primo	125.000	3.768.115	11.565.384	117.800	15.576.299
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	0	0	0	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(117.800)	(117.800)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	0	0	(102.968)	0	(102.968)
Øvrige egenkapitalposterings	0	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	24.491.093	3.122.000	27.613.093
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>3.768.115</b>	<b>35.953.509</b>	<b>3.122.000</b>	<b>42.968.624</b>

	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	22.269.584	37.845.883
Effekt af virksomhedskøb o.l.	(7.427.227)	(7.427.227)
Udbetalt ordinært udbytte	0	(117.800)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	(17.301.509)	(17.301.509)
Valutakursreguleringer	(76.769)	(179.737)
Øvrige egenkapitalposterings	286.102	286.102
Årets resultat	19.763.928	47.377.021
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>17.514.109</b>	<b>60.482.733</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Driftsresultat		40.519.055	15.749.220
Af- og nedskrivninger		1.444.586	3.094.772
Ændringer i arbejdskapital	19	(13.882.697)	(8.611.725)
Salg af virksomheder eller aktiviteter		(23.710.586)	0
Driftsresultat fra ophørende aktiviteter		9.756.105	0
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>14.126.463</b>	<b>10.232.267</b>
Modtagne finansielle indtægter		1.808.287	447.219
Betalte finansielle omkostninger		(1.852.621)	(857.295)
Refunderet/(betalt) skat		1.607.469	(5.143.376)
Andre pengestrømme vedrørende drift		(964.657)	0
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>14.724.941</b>	<b>4.678.815</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(45.061)	(541.981)
Salg af materielle aktiver		0	118.961
Salg af finansielle aktiver		185.296	0
Salg af virksomheder		18.626.646	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>18.766.881</b>	<b>(423.020)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>33.491.822</b>	<b>4.255.795</b>
Optagelse af lån		214.975	471.750
Afdrag på lån mv.		(5.589.540)	(4.059.908)
Udbetalt udbytte		(17.419.309)	(4.796.218)
Køb af minoriteter		0	(1.741.427)
Tilbagebetaling anden gæld		(1.898.551)	0
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(24.692.425)</b>	<b>(10.125.803)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>8.799.397</b>	<b>(5.870.008)</b>
Likvider primo		26.236.698	32.654.362
Valutakursreguleringer af likvider		(179.737)	(547.656)

<b>Likvider ultimo</b>	<b>34.856.358</b>	<b>26.236.698</b>
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	34.856.358	26.236.698
<b>Likvider ultimo</b>	<b>34.856.358</b>	<b>26.236.698</b>
<hr/>		



# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består af en fortjeneste på 23.710 t.DKK fra salget af aktier i Gavdi Polska S.A. og lønrefusioner på 1.380 t.DKK.

## 3 Personaleomkostninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	106.159.710	131.452.196
Pensioner	6.515.360	8.074.569
Andre omkostninger til social sikring	3.972.934	4.376.730
Andre personaleomkostninger	1.004.169	1.260.232
	<b>117.652.173</b>	<b>145.163.727</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>160</b>	<b>255</b>
---	------------	------------

Vederlag til koncernens og moderselskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

## 4 Af- og nedskrivninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	497.036	2.130.914
Afskrivninger på materielle aktiver	130.107	1.054.661
	<b>627.143</b>	<b>3.185.575</b>

## 5 Andre finansielle indtægter

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Renteindtægter i øvrigt	163.678	447.219
Valutakursreguleringer	521.240	734.319
Øvrige finansielle indtægter	1.123.369	0
	<b>1.808.287</b>	<b>1.181.538</b>

## 6 Andre finansielle omkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	356.402	339.994
Valutakursreguleringer	1.111.398	1.133.467
Øvrige finansielle omkostninger	384.821	517.301
	<b>1.852.621</b>	<b>1.990.762</b>

## 7 Skat af årets resultat

	2023 kr.	2022 kr.
Aktuel skat	2.594.813	1.282.864
Ændring af udskudt skat	12.011	295.739
Regulering vedrørende tidligere år	25.292	4.359
	<b>2.632.116</b>	<b>1.582.962</b>

## 8 Ophørte aktiviteter

	2023 kr.
Omsætning	57.022.347
Andre eksterne omkostninger	(13.454.226)
Personaleomkostninger	(32.994.573)
Af- og nedskrivninger	(817.443)
Finansielle indtægter	285.242
Finansielle omkostninger	(453.678)
Skat af årets resultat	(796.221)
<b>Resultat for perioden</b>	<b>8.791.448</b>
<b>Resultat efter skat af ophørte aktiviteter</b>	<b>8.791.448</b>

Koncernen har solgt alle aktier i Gavdi Polska S.A. i løbet af 2023 og vil af denne grund ikke være repræsenteret på det polske marked længere. Da dette udgjorde et individuelt betydeligt geografisk marked, er aktiviteterne blevet præsenteret som ophørte aktiviteter for 2023. Af personaleomkostningerne for perioden var 89 medarbejdere ansat baseret på en gennemsnitlig beregning.

## 9 Forslag til resultatdisponering

	2023 kr.	2022 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	3.122.000	117.800
Overført resultat	24.491.093	6.600.924
Minoritetsinteressers andel af resultatet	19.763.928	5.998.310
	<b>47.377.021</b>	<b>12.717.034</b>

## 10 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	36.938.806	22.234.675
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(18.423.854)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>18.514.952</b>	<b>22.234.675</b>
Af- og nedskrivninger primo	(36.833.582)	(20.211.312)
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	18.410.007	0
Årets afskrivninger	(91.377)	(405.659)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(18.514.952)</b>	<b>(20.616.971)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>1.617.704</b>

## 11 Udviklingsprojekter

Koncernens udviklingsprojekter vedrører udvikling og forbedring af koncernens teknologi, som er indarbejdet i eksisterende og fremtidig produktportefølje.

## 12 Materielle aktiver

	Investerings- ejendomme kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	7.990.000	6.349.110
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	0	(2.219.699)
Valutakursreguleringer	0	1.947
Tilgange	0	45.061
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>7.990.000</b>	<b>4.176.419</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	(3.846.328)
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	0	722.651
Valutakursreguleringer	0	(1.947)
Årets afskrivninger	0	(947.550)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(4.073.174)</b>
Dagsværdireguleringer primo	640.000	0
Årets dagsværdireguleringer	(640.000)	0
<b>Dagsværdireguleringer ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>7.990.000</b>	<b>103.245</b>

Koncernen besidder 2 boligejendomme på Frederiksberg, der besiddes med henblik på udlejning og kapitalgevinst. Ejendommene er erhvervet i 2021 og måles til dagsværdi pr. balancedagen, baseret på sammenlignelige handler og udviklingen i ejendomsmarkedet i regnskabsperioden. Det samlede areal af investeringsejendomme udgør 137 kvm, hvorfor den fastsatte kvm pris udgør 58.321 DKK. Der er ikke aktiveret renter i kostprisen på investeringsejendomme.

### 13 Finansielle aktiver

	<b>Deposita kr.</b>
Kostpris primo	1.940.719
Afgange	(185.296)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.755.423</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.755.423</b>

### 14 Udskudt skat

	<b>2023 kr.</b>	<b>2022 kr.</b>
Immaterielle aktiver	282.857	149.027
Materielle aktiver	0	1.323.128
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>282.857</b>	<b>1.472.155</b>

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2023 kr.</b>	<b>2022 kr.</b>
Primo	1.472.155	1.767.894
Indregnet i resultatopgørelsen	(12.011)	(295.739)
Reduktion som følge af salg af enhed	(1.177.287)	0
<b>Ultimo</b>	<b>282.857</b>	<b>1.472.155</b>

#### Udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver vedrører uudnyttede skattemæssige fradrag i form af tidsmæssige forskelle. Ledelsen har på baggrund af budgetter vurderet, at der vil være fremtidige skattepligtig indkomst, hvori uudnyttede skattemæssige fradrag kan udnyttes. Herudover baserer indregningen af udskudt skatteaktiv sig på en forventning om anvendelse i sambeskattede selskaber.

### 15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært forsikringer og leasingydelse, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

### 16 Virksomhedskapital

Modervirksomhedens selskabskapital har uændret været 125.000 kr. de seneste 5 år.

### 17 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2023 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2023 kr.</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	0	1.100.996	0	0
Anden gæld	1.760.296	1.662.205	4.606.454	3.161.482
	<b>1.760.296</b>	<b>2.763.201</b>	<b>4.606.454</b>	<b>3.161.482</b>

Andre langfristede gældsforpligtelser består af en fastfrosset feriepengeforpligtelse til virksomhedens medarbejdere. Forpligtelsen vil blive betalt, når hver medarbejder går på pension. En del af forpligtelsen forventes at blive betalt efter mere end 5 år.

### 18 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indeholder modtagne betalinger, der vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

### 19 Ændring i arbejdskapital

	2023 kr.	2022 kr.
Ændring i varebeholdninger	0	(34.848)
Ændring i tilgodehavender	(6.652.644)	(1.276.746)
Ændring i leverandørgæld mv.	(1.040.723)	(4.697.466)
Andre ændringer	(6.189.330)	(2.602.665)
	<b>(13.882.697)</b>	<b>(8.611.725)</b>

### 20 Andre pengestrømme vedrørende investeringer

Andre pengestrømme vedrørende investeringer i pengestrømsopgørelsen består af salget af Gavdi Polska S.A. Pengestrømseffekten er beregnet på baggrund af den faste købspris med en reduktion af kontantpositionen fra datterselskabet pr. afslutningsdatoen.

### 21 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2023 kr.	2022 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>4.739.846</b>	<b>8.861.222</b>

### 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har til sikkerhed for gæld til banker, 3.590.441 kr., afgivet pant, nominelt 12.000.000 kr., som omfatter tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser med en regnskabsmæssig værdi på 30.332.674 kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er der stillet sikkerhed i beholdning af aktier i nedenstående selskaber:

- Gavdi A/S (Sikkerhed i nominelt 350.000 kr.)
- PXMSOFT A/S (Sikkerhed i nominelt 400.000 kr.)
- Gavdi Group A/S (Sikkerhed i nominelt 429.880 kr.)
- Gavdi Holding A/S (Sikkerhed i nominelt 422.000 kr.)

### 23 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 24 Dattervirksomheder

	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel %</b>
FAMKOP Management A/S	København, DK	100,00
Gavdi Holding ApS	København, DK	100,00
Gavdi A/S	København, DK	100,00
PXMsoft A/S	København, DK	100,00
Gavdi Management A/S	København, DK	100,00
Gavdi Next A/S (Established at 28.12.2023)	København, DK	100,00
Gavdi Sverige AB	Kista, SE	84,00
Gavdi Finland Oy	Espoo, FI	100,00
Gavdi UK Ltd.	London, UK	100,00
Gavdi Deutschland GmbH	Waldorf, DE	100,00
Gavdi MEA FZ-LLC	Dubai, UAE	100,00
Gavdi Ireland Ltd.	Dublin, IE	100,00
Gavdi Portugal Unipenssoal LDA	Lisboa, PT	100,00
Gavdi BV.	Amsterdam, NL	100,00

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Andre eksterne omkostninger		(17.500)	(16.067)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>(17.500)</b>	<b>(16.067)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		27.912.185	7.066.212
Andre finansielle indtægter	2	10.499	4.000
Andre finansielle omkostninger	3	(337.760)	(378.694)
<b>Resultat før skat</b>		<b>27.567.424</b>	<b>6.675.451</b>
Skat af årets resultat	4	45.669	43.273
<b>Årets resultat</b>	5	<b>27.613.093</b>	<b>6.718.724</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		33.544.800	23.390.685
<b>Finansielle aktiver</b>	6	<b>33.544.800</b>	<b>23.390.685</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>33.544.800</b>	<b>23.390.685</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.523.818	70.300
Andre tilgodehavender		3.982	3.757
Tilgodehavende skat		103.172	181.634
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		1.749.352	2.326.461
<b>Tilgodehavender</b>		<b>6.380.324</b>	<b>2.582.152</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>12.664.819</b>	<b>100.030</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>19.045.143</b>	<b>2.682.182</b>
<b>Aktiver</b>		<b>52.589.943</b>	<b>26.072.867</b>



**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		18.568.056	8.413.941
Overført overskud eller underskud		21.153.568	6.919.558
Forslag til udbytte for regnskabsåret		3.122.000	117.800
<b>Egenkapital</b>		<b>42.968.624</b>	<b>15.576.299</b>
Anden gæld		610.800	2.370.897
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	7	<b>610.800</b>	<b>2.370.897</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	7	1.760.296	1.662.205
Leverandører af varer og tjenesteydelser		16.700	15.900
Gæld til tilknyttede virksomheder		5.384.690	3.888.660
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		512.006	512.006
Skyldige sambeskatningsbidrag		1.336.827	2.046.900
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>9.010.519</b>	<b>8.125.671</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>9.621.319</b>	<b>10.496.568</b>
<b>Passiver</b>		<b>52.589.943</b>	<b>26.072.867</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleforhold	8		
Eventualforpligtelser	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	11		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdi metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	8.413.941	6.919.558	117.800	15.576.299
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(117.800)	(117.800)
Valutakursreguleringer	0	(102.968)	0	0	(102.968)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(17.655.102)	17.655.102	0	0
Årets resultat	0	27.912.185	(3.421.092)	3.122.000	27.613.093
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>18.568.056</b>	<b>21.153.568</b>	<b>3.122.000</b>	<b>42.968.624</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Andre finansielle indtægter

	2023	2022
	kr.	kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	8.000	4.000
Renteindtægter i øvrigt	1.881	0
Øvrige finansielle indtægter	618	0
	<b>10.499</b>	<b>4.000</b>

## 3 Andre finansielle omkostninger

	2023	2022
	kr.	kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	199.000	131.000
Øvrige finansielle omkostninger	138.760	247.694
	<b>337.760</b>	<b>378.694</b>

## 4 Skat af årets resultat

	2023	2022
	kr.	kr.
Regulering vedrørende tidligere år	0	(78)
Refusion i sambeskatning	(45.669)	(43.195)
	<b>(45.669)</b>	<b>(43.273)</b>

## 5 Forslag til resultatdisponering

	2023	2022
	kr.	kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	3.122.000	117.800
Overført resultat	24.491.093	6.600.924
	<b>27.613.093</b>	<b>6.718.724</b>

## 6 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
Kostpris primo	14.976.744
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>14.976.744</b>
Opskrivninger primo	8.413.941
Valutakursreguleringer	(102.968)
Afskrivninger på goodwill	(718.074)
Andel af årets resultat	28.560.808
Udbytte	(17.655.102)
Andre reguleringer	69.451
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>18.568.056</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>33.544.800</b>
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	718.074

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 7 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2023 kr.</b>
Anden gæld	1.760.296	1.662.205	610.800
	<b>1.760.296</b>	<b>1.662.205</b>	<b>610.800</b>

Selskabet har ingen langfristet gæld der forfalder efter 5 år.

## 8 Personaleforhold

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen. Direktøren har ikke modtaget vederlag.

## 9 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Bankgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der hører til ejendommen.

Moderselskabet har til sikkerhed for bankgæld i Gavdi A/S pantsat beholdningen af aktier i Gavdi Holding A/S.

Endvidere har moderselskabet afgivet selvskyldnerkaution for bankgæld i Gavdi A/S, der samlet udgør 3.590.441

DKK pr. balancedagen.

### **11 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Finansielle indtægter og omkostninger til koncernselskaber er oplyst i note 2 og 3. Tilgodehavender og gæld til tilknyttede selskaber er oplyst i balancen.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der i henhold til en samlet plan er afhændet, lukket eller opgivet eller er besluttet afhændet, lukket eller opgivet, og som kan udskilles fra virksomhedens øvrige aktiviteter.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af resultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.

Aktiver, der er knyttet til de ophørte aktiviteter, præsenteres særskilt i balancen som aktiver tilknyttet ophørte aktiviteter. Forpligtelser, der er knyttet til de ophørte aktiviteter, præsenteres særskilt i balancen som forpligtelser tilknyttet ophørte aktiviteter.

Sammenligningstillene i resultatopgørelsen og balancen tilpasses ikke.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/ IAS18.

Indtægter ved salg af handelsvarer indgår i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Indtægter ved levering af serviceydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelsen. Licens- og royaltyindtægter indregnes på det tidspunkt, hvor den underliggende transaktion gennemføres. Omsætning fra tidsbegrænsede softwarelicenser periodiseres og indregnes lineært over licensperioden i henhold til indgået kontrakt.

Salg af tidsbegrænsede softwarelicenser indregnes som salg af varer, hvorved omsætning indregnes, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Dagsværdiregulering af investeringsejendomme

Dagsværdiregulering af investeringsejendomme omfatter regnskabsårets reguleringer af virksomhedens investeringsejendomme målt til dagsværdi på balancedagen.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter,

herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i



virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3-10 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Investeringsejendomme**

Investeringsejendomme måles ved første indregning til kostpris, der består af ejendommenes købspris tillagt direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger.

Investeringsejendomme måles efterfølgende til dagsværdi, der svarer til det beløb, som den enkelte ejendom vurderes at ville kunne sælges for på balancedagen til en uafhængig køber.

Regnskabsårets regulering af ejendommenes dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre

værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger

indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.