



## Famkop Holding ApS

Ceresvej 22  
1863 Frederiksberg C  
CVR-nr. 25807936

## Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
26.06.2023

---

**Søren Koppelhus**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2022	10
Koncernens balance pr. 31.12.2022	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022	14
Koncernens noter	15
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022	20
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022	21
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022	23
Modervirksomhedens noter	24
Anvendt regnskabspraksis	27

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Famkop Holding ApS

Ceresvej 22

1863 Frederiksberg C

CVR-nr.: 25807936

Hjemsted: Frederiksberg

Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

## Direktion

Søren Koppelhus, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for Famkop Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 26.06.2023

**Direktion**

**Søren Koppelhus**

direktør

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Famkop Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Famkop Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 26.06.2023

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Claus Jorch Andersen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33712

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2022	2021	2020	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	240.454	227.065	214.884	248.146	218.949
Bruttoresultat	163.930	163.951	150.563	172.230	161.274
Driftsresultat	15.749	22.125	16.922	8.587	6.233
Resultat af finansielle poster	(809)	(1.342)	(48)	(1.195)	(1.155)
Årets resultat	12.717	16.916	14.464	4.422	2.666
Balancesum	109.299	115.341	101.991	112.007	105.260
Egenkapital	37.846	31.414	20.970	17.694	17.993
Egenkapital ekskl. minoriteter	15.576	9.259	1.853	(3.855)	(3.762)
Pengestrømme fra driftsaktivitet	4.679	13.447	13.899	(3.221)	(1.619)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(423)	(9.295)	4.027	(925)	0
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	68,18	72,20	70,07	69,41	73,66
Nettomargin (%)	5,29	7,45	6,73	1,78	1,22
Soliditetsgrad (%)	14,25	8,03	1,82	(3,44)	(3,57)

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### **Bruttoavance (%):**

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

### **Nettomargin (%):**

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

### **Soliditetsgrad (%):**

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

FAMKOP Holding ApS er det ultimative moderselskab for Gavdi-koncernen. FAMKOP Holding ApS ejer 74,75 % af aktierne i Gavdi Holding A/S. Gavdi Holding A/S ejer 93,86 % af Gavdi Group A/S, som fungerer som holdingselskab for Gavdi koncernens danske og udenlandske selskaber.

Gavdi selskaberne leverer rådgivning, implementering, teknologi og support ydelser i relation til SAP People solutions inklusiv SAP HCM, SuccessFactors og SAP Concur. Famkop Holding ApS har majoritetsejerskab i mere end 15 selskaber, som alle opererer under Gavdi brandet i EMEA med undtagelse af Gavdi Solutions A/S som har ændret navn til PXMSOFT A/S.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Moderselskab

2022 har været et svært år for Gavdi, hvor Covid-19 pandemien blev erstattet med finansiell usikkerhed og stigende inflation i samfundet som en konsekvens af krigen i Ukraine. Det har haft en negativ indflydelse på både omsætning og resultat før skat, da en række kunder enten udskød projekter eller stoppede igangværende investeringer.

Resultatopgørelsen for 2022 viser et nettoresultat på mDKK 6,7, og balancen pr. 31. December 2022 viser en samlet egenkapital på 15,6 mDKK.

#### Koncern

Koncernens omsætning for 2022, 240 mDKK, stiger med 5,7% i forhold til 2021. Væksten realiseres primært indenfor implementeringsydelser og egen udviklede produkter. Ydelser baseret på Cloud-teknologi har også i 2022 været den største bidrager til væksten i Gavdi Group. Resultat af primær drift er faldet med 6,4 mDKK til 15,7 mDKK, som følge af et fald i bruttomarginen på 2,6% og EBIT margin ender på 7,5%. Forværret rentabilitet skyldes primært en lavere utilization samt stigende omkostninger, herunder lønninger.

Nettoresultatet for 2022 ender med 12,7 mDKK, og balancen pr. 31. December 2022 viser en samlet egenkapital på 37,8 mDKK.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Gavdi Group ligger lige under sine mål med hensyn til vækst i omsætningen, men opnår en overskudsgrad som er forventet.

#### Forventet udvikling

Ledelsen forudser en moderat efterspørgsel i 2023, da der er mere stabile tendenser på det europæiske marked. På grundlag af disse indtægter bør der ske en stigning på 4-6%, og driftsmarginalen bør ligge på omkring 9-11%.

Gavdi Group har i 2022 modtaget en ISO 27002 certificering og sammen med de andre certifikater er de et symbol på Gavdi's overordnede fokus på at sikre en høj kvalitet omkring sine processer og data sikkerhed.

#### Anvendelse af finansielle instrumenter

Ledelsen anser virksomhedens risikoesponering for at være medium i det nuværende miljø på grund af krig i Ukraine, høj inflation og stigende renter. Risikoområder er primært relateret til, hvordan en eskalering af krigen i Ukraine kan påvirke den generelle økonomi, herunder inflation og hvorvidt der vil komme en lavkonjunktur. Alle disse faktorer spiller ind i vores kunders daglige forretning, rentabilitet og risikovillighed.

Ledelsen fortsætter med at overvåge situationen og vil hurtigt træffe de nødvendige foranstaltninger, hvis situationen udvikler sig i den forkerte retning. Med undtagelse af dette er koncernen ikke udsat for andre risici end dem, der er normale for sektoren. Koncernen har en moderat valutarisiko, men da dette primært er relateret til valutaer, der er knyttet til euroen, finder ledelsen ikke, at der er behov for yderligere afdækning.

### **Videnressourcer**

I betragtning af, at medarbejderne er koncernens vigtigste aktiv, og at de opretholder og styrker kompetencer, der er afgørende for virksomhedens fortsatte udvikling, arbejder virksomheden løbende på at tilbyde relevant uddannelse og karriereudvikling for at fastholde Gavdi A/S' position som en attraktiv og innovativ arbejdsplads, der er kendetegnet ved et højt kompetenceniveau, mangfoldighed og inklusion.

Ledelsen har fokuseret meget på at opretholde stabile arbejdsforhold under denne pandemi og vil fortsat udvikle koncernens arbejdsmiljø inden for en ny overordnet ramme, der kommer ud af denne pandemi.

Gavdi A/S har en veletableret IT-infrastruktur og arbejdskultur, der understøtter arbejde hjemmefra.

### **Miljømæssige forhold**

Koncernen har ingen væsentlig indvirkning på det eksterne miljø.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Nettoomsætning		240.454.052	227.064.607
Andre driftsindtægter		172.876	1.040.674
Andre eksterne omkostninger		(76.697.027)	(64.154.065)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>163.929.901</b>	<b>163.951.216</b>
Personaleomkostninger	2	(145.085.909)	(137.653.799)
Af- og nedskrivninger	3	(3.094.772)	(4.172.158)
<b>Driftsresultat</b>		<b>15.749.220</b>	<b>22.125.259</b>
Andre finansielle indtægter	4	1.181.538	2.061.432
Andre finansielle omkostninger	5	(1.990.762)	(3.403.296)
<b>Resultat før dagsværdireguleringer og skat</b>		<b>14.939.996</b>	<b>20.783.395</b>
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme		(640.000)	0
<b>Resultat før skat</b>		<b>14.299.996</b>	<b>20.783.395</b>
Skat af årets resultat	6	(1.582.962)	(3.866.918)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>12.717.034</b>	<b>16.916.477</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	9	105.224	535.299
Goodwill		2.023.363	2.835.483
<b>Immaterielle aktiver</b>	8	<b>2.128.587</b>	<b>3.370.782</b>
Investeringsejendomme		7.350.000	7.990.000
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.502.782	3.100.378
<b>Materielle aktiver</b>	10	<b>9.852.782</b>	<b>11.090.378</b>
Andre tilgodehavender		1.940.719	1.734.730
<b>Finansielle aktiver</b>	11	<b>1.940.719</b>	<b>1.734.730</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>13.922.088</b>	<b>16.195.890</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		1.433.914	1.399.066
<b>Varebeholdninger</b>		<b>1.433.914</b>	<b>1.399.066</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		50.275.355	55.114.095
Igangværende arbejder for fremmed regning		9.115.628	4.740.670
Udskudt skat	12	1.472.155	1.767.894
Andre tilgodehavender		3.674.948	2.403.882
Tilgodehavende skat		1.838.666	0
Periodeafgrænsningsposter	13	1.329.073	1.065.600
<b>Tilgodehavender</b>		<b>67.705.825</b>	<b>65.092.141</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>26.236.698</b>	<b>32.654.362</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>95.376.437</b>	<b>99.145.569</b>
<b>Aktiver</b>		<b>109.298.525</b>	<b>115.341.459</b>

**Passiver**

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Virksomhedskapital	14	125.000	125.000
Reserve for udviklingsomkostninger		0	417.534
Øvrige reserver		3.768.115	3.768.115
Overført overskud eller underskud		11.565.384	4.833.695
Forslag til udbytte for regnskabsåret		117.800	114.400
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>15.576.299</b>	<b>9.258.744</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>22.269.584</b>	<b>22.154.870</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>37.845.883</b>	<b>31.413.614</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		1.098.126	2.393.799
Anden gæld		6.505.005	8.346.054
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>7.603.131</b>	<b>10.739.853</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	15	2.763.201	2.784.104
Bankgæld		8.316.773	7.845.023
Igangværende arbejder for fremmed regning		2.761.914	4.658.122
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.176.886	12.984.752
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		709.650	1.632.836
Skyldig skat		52.650	2.070.137
Anden gæld		19.461.608	24.899.732
Periodeafgrænsningsposter	16	15.606.829	16.313.286
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>63.849.511</b>	<b>73.187.992</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>71.452.642</b>	<b>83.927.845</b>
<b>Passiver</b>		<b>109.298.525</b>	<b>115.341.459</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Transaktioner med nærtstående parter	20		
Dattervirksomheder	21		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for udviklings- omkostninger kr.	Øvrige reserver kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.
Egenkapital primo	125.000	417.534	3.768.115	4.833.695	114.400
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	0	0	0	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	(114.400)
Valutakursreguleringer	0	0	0	(286.769)	0
Øvrige egenkapitalposter	0	0	0	0	0
Overført til reserver	0	(417.534)	0	417.534	0
Årets resultat	0	0	0	6.600.924	117.800
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>3.768.115</b>	<b>11.565.384</b>	<b>117.800</b>

	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	9.258.744	22.154.870	31.413.614
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	(2.865.032)	(2.865.032)
Udbetalt ordinært udbytte	(114.400)	(4.681.818)	(4.796.218)
Valutakursreguleringer	(286.769)	(260.887)	(547.656)
Øvrige egenkapitalposter	0	1.924.141	1.924.141
Overført til reserver	0	0	0
Årets resultat	6.718.724	5.998.310	12.717.034
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>15.576.299</b>	<b>22.269.584</b>	<b>37.845.883</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Driftsresultat		15.749.220	22.125.259
Af- og nedskrivninger		3.094.772	4.172.158
Andre hensatte forpligtelser		0	(275.000)
Ændringer i arbejdskapital	17	(8.611.725)	(7.657.009)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>10.232.267</b>	<b>18.365.408</b>
Modtagne finansielle indtægter		447.219	2.061.432
Betalte finansielle omkostninger		(857.295)	(3.403.296)
Refunderet/(betalt) skat		(5.143.376)	(3.576.456)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>4.678.815</b>	<b>13.447.088</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(541.981)	(9.294.905)
Salg af materielle aktiver		118.961	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(423.020)</b>	<b>(9.294.905)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>4.255.795</b>	<b>4.152.183</b>
Optagelse af lån		471.750	7.846.544
Afdrag på lån mv.		(4.059.908)	(2.560.031)
Udbetalt udbytte		(4.796.218)	(5.975.284)
Køb af minoriteter		(1.741.427)	(354.214)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(10.125.803)</b>	<b>(1.042.985)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(5.870.008)</b>	<b>3.109.198</b>
Likvider primo		32.654.362	29.688.658
Valutakursreguleringer af likvider		(547.656)	(143.494)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>26.236.698</b>	<b>32.654.362</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		26.236.698	32.654.362
<b>Likvider ultimo</b>		<b>26.236.698</b>	<b>32.654.362</b>

# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Personaleomkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Gager og lønninger	131.374.378	125.155.162
Pensioner	8.074.569	8.030.271
Andre omkostninger til social sikring	4.376.730	3.702.186
Andre personaleomkostninger	1.260.232	766.180
	<b>145.085.909</b>	<b>137.653.799</b>
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>255</b>	<b>242</b>

Vederlag til koncernens og moderselskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

## 3 Af- og nedskrivninger

	2022 kr.	2021 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	2.130.914	2.910.911
Afskrivninger på materielle aktiver	1.054.661	1.261.247
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(90.803)	0
	<b>3.094.772</b>	<b>4.172.158</b>

## 4 Andre finansielle indtægter

	2022 kr.	2021 kr.
Renteindtægter i øvrigt	447.219	125.057
Valutakursreguleringer	734.319	1.936.375
	<b>1.181.538</b>	<b>2.061.432</b>

## 5 Andre finansielle omkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	339.994	539.891
Valutakursreguleringer	1.133.467	2.556.077
Øvrige finansielle omkostninger	517.301	307.328
	<b>1.990.762</b>	<b>3.403.296</b>



## 6 Skat af årets resultat

	2022 kr.	2021 kr.
Aktuel skat	1.282.864	4.255.384
Ændring af udskudt skat	295.739	(388.466)
Regulering vedrørende tidligere år	4.359	0
	<b>1.582.962</b>	<b>3.866.918</b>

## 7 Forslag til resultatdisponering

	2022 kr.	2021 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	117.800	114.400
Ekstraordinært udbytte udloppet i regnskabsåret	0	1.000.000
Overført resultat	6.600.924	7.392.292
Minoritetsinteressers andel af resultatet	5.998.310	8.409.785
	<b>12.717.034</b>	<b>16.916.477</b>

## 8 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	36.933.534	21.351.228
Tilgange	5.272	883.447
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>36.938.806</b>	<b>22.234.675</b>
Af- og nedskrivninger primo	(36.398.235)	(18.515.745)
Årets afskrivninger	(435.347)	(1.695.567)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(36.833.582)</b>	<b>(20.211.312)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>105.224</b>	<b>2.023.363</b>

## 9 Udviklingsprojekter

Koncernens udviklingsprojekter vedrører udvikling og forbedring af koncernens teknologi, som er indarbejdet i eksisterende og fremtidig produktportefølje.

## 10 Materielle aktiver

	Investerings- ejendomme kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	7.990.000	6.303.299
Valutakursreguleringer	0	(97.693)
Tilgange	0	541.981
Afgange	0	(398.477)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>7.990.000</b>	<b>6.349.110</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	(3.202.919)
Valutakursreguleringer	0	40.914
Årets afskrivninger	0	(1.054.661)
Tilbageførsel ved afgange	0	370.338
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(3.846.328)</b>
Årets dagsværdireguleringer	(640.000)	0
<b>Dagsværdireguleringer ultimo</b>	<b>(640.000)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>7.350.000</b>	<b>2.502.782</b>

Koncernen besidder 2 boligejendomme på Frederiksberg, der besiddes med henblik på udlejning og kapitalgevinst. Ejendommene er erhvervet i 2021 og måles til dagsværdi pr. balancedagen, baseret på sammenlignelige handler og udviklingen i ejendomsmarkedet i regnskabsperioden. Det samlede areal af investeringsejendomme udgør 137 kvm, hvorfor den fastsatte kvm pris udgør 53.650 DKK. Der er ikke aktiveret renter i kostprisen på investeringsejendomme.

## 11 Finansielle aktiver

	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	1.734.730
Tilgange	205.989
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.940.719</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.940.719</b>

## 12 Udskudt skat

	2022 kr.	2021 kr.
Immaterielle aktiver	149.027	109.938
Materielle aktiver	1.323.128	1.653.519
Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle	0	4.437
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>1.472.155</b>	<b>1.767.894</b>

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Bevægelser i året</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Primo	1.767.894	1.379.428
Indregnet i resultatopgørelsen	(295.739)	388.466
<b>Ultimo</b>	<b>1.472.155</b>	<b>1.767.894</b>

### Udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver vedrører uudnyttede skattemæssige fradrag i form af tidsmæssige forskelle. Ledelsen har på baggrund af budgetter vurderet, at der vil være fremtidige skattepligtig indkomst, hvori uudnyttede skattemæssige fradrag kan udnyttes. Herudover baserer indregningen af udskudt skatteaktiv sig på en forventning om anvendelse i sambeskattede selskaber.

### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært forsikringer og leasingydelse, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

### 14 Virksomhedskapital

Modervirksomhedens selskabskapital har uændret været 125.000 kr. de seneste 5 år.

### 15 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2021 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2022 kr.</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	1.100.996	906.319	1.098.126
Anden gæld	1.662.205	1.877.785	6.505.005
	<b>2.763.201</b>	<b>2.784.104</b>	<b>7.603.131</b>

Koncernen har ingen langfristet gæld der forfalder efter 5 år.

### 16 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indeholder modtagne betalinger, der vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

### 17 Ændring i arbejdskapital

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	(34.848)	(97.912)
Ændring i tilgodehavender	(1.276.746)	(4.775.604)
Ændring i leverandørgæld mv.	(4.697.466)	(4.884.072)
Andre ændringer	(2.602.665)	2.100.579
	<b>(8.611.725)</b>	<b>(7.657.009)</b>

## 18 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2022	2021
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>8.861.222</b>	<b>8.595.518</b>

## 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har til sikkerhed for gæld til banker, 3.375.466 kr., afgivet pant, nominelt 12.000.000 kr., som omfatter tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser med en regnskabsmæssig værdi på 18.862.774 kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er der stillet sikkerhed i beholdning af aktier i nedenstående selskaber:

- Gavdi A/S (Sikkerhed i nominelt 350.000 kr.)
- PXMSOFT A/S (t idl. Gavdi Solutions A/S) (Sikkerhed i nominelt 400.000 kr.)
- Gavdi Group A/S (Sikkerhed i nominelt 429.880 kr.)
- Gavdi Holding A/S (Sikkerhed i nominelt 422.000 kr.)

## 20 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 21 Dattervirksomheder

	Hjemsted
FAMKOP Management A/S	København, DK
Gavdi Holding ApS	København, DK
Gavdi A/S	København, DK
PXMsoft A/S	København, DK
Gavdi Management A/S	København, DK
Gavdi Norge AS	Oslo, NO
Gavdi Sverige AB	Kista, SE
Gavdi Polska S.A.	Warszawa, PL
Gavdi Finland Oy	Espoo, FI
Gavdi UK Ltd.	London, UK
Gavdi Deutschland GmbH	Waldort, DE
Gavdi MEA FZ-LLC	Dubai, UAE
Gavdi Ireland Ltd.	Dublin, IE
Gavdi Portugal Unipenssoal LDA	Lisboa, PT
Gavdi BV.	Amsterdam, NL

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Andre eksterne omkostninger		(16.067)	(46.025)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>(16.067)</b>	<b>(46.025)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		7.066.212	8.918.364
Andre finansielle indtægter	2	4.000	14.000
Andre finansielle omkostninger	3	(378.694)	(419.804)
<b>Resultat før skat</b>		<b>6.675.451</b>	<b>8.466.535</b>
Skat af årets resultat	4	43.273	40.157
<b>Årets resultat</b>	5	<b>6.718.724</b>	<b>8.506.692</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		23.390.685	18.620.766
<b>Finansielle aktiver</b>	6	<b>23.390.685</b>	<b>18.620.766</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>23.390.685</b>	<b>18.620.766</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		70.300	270.088
Andre tilgodehavender		3.757	1.976
Tilgodehavende skat		181.634	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		2.326.461	2.780.052
<b>Tilgodehavender</b>		<b>2.582.152</b>	<b>3.052.116</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>100.030</b>	<b>115.721</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>2.682.182</b>	<b>3.167.837</b>
<b>Aktiver</b>		<b>26.072.867</b>	<b>21.788.603</b>

**Passiver**

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		8.413.941	0
Overført overskud eller underskud		6.919.558	9.019.344
Forslag til udbytte for regnskabsåret		117.800	114.400
<b>Egenkapital</b>		<b>15.576.299</b>	<b>9.258.744</b>
Anden gæld		2.370.897	4.030.896
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	7	<b>2.370.897</b>	<b>4.030.896</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	7	1.662.205	1.877.785
Leverandører af varer og tjenesteydelser		15.900	15.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		3.888.660	3.696.277
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		512.006	512.006
Skyldig skat		0	1.174.084
Skyldige sambeskatningsbidrag		2.046.900	1.223.811
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>8.125.671</b>	<b>8.498.963</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>10.496.568</b>	<b>12.529.859</b>
<b>Passiver</b>		<b>26.072.867</b>	<b>21.788.603</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleforhold	8		
Eventualforpligtelser	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		
Transaktioner med nærtstående parter	11		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	0	9.019.344	114.400	9.258.744
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(114.400)	(114.400)
Valutakursreguleringer	0	0	(286.769)	0	(286.769)
Øvrige egenkapitalposter	0	8.413.941	(8.413.941)	0	0
Årets resultat	0	0	6.600.924	117.800	6.718.724
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>8.413.941</b>	<b>6.919.558</b>	<b>117.800</b>	<b>15.576.299</b>



# Modervirksomhedens noter

## 1 Begivenheder efter balancen

Der er fra balancen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Andre finansielle indtægter

	2022 kr.	2021 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	4.000	14.000
	<b>4.000</b>	<b>14.000</b>

## 3 Andre finansielle omkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	131.000	90.000
Øvrige finansielle omkostninger	247.694	329.804
	<b>378.694</b>	<b>419.804</b>

## 4 Skat af årets resultat

	2022 kr.	2021 kr.
Regulering vedrørende tidligere år	(78)	0
Refusion i sambeskatning	(43.195)	(40.157)
	<b>(43.273)</b>	<b>(40.157)</b>

## 5 Forslag til resultatdisponering

	2022 kr.	2021 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	117.800	114.400
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	1.000.000
Overført resultat	6.600.924	7.392.292
	<b>6.718.724</b>	<b>8.506.692</b>

## 6 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
Kostpris primo	14.976.744
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>14.976.744</b>
Opskrivninger primo	3.644.022
Valutakursreguleringer	(286.769)
Afskrivninger på goodwill	(1.339.074)
Andel af årets resultat	8.405.286
Udbytte	(2.009.524)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>8.413.941</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>23.390.685</b>
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	718.074

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Af den samlede værdi af kapitalandele i tilknyttede virksomheder på 23.291 t.kr., udgør 718 t.kr. koncerngoodwill.

## 7 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2021 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2022 kr.</b>
Anden gæld	1.662.205	1.877.785	2.370.897
	<b>1.662.205</b>	<b>1.877.785</b>	<b>2.370.897</b>

Selskabet har ingen langfristet gæld der forfalder efter 5 år.

## 8 Personaleforhold

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen. Direktøren har ikke modtaget vederlag.

## 9 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Bankgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der hører til ejendommen.

Moderselskabet har til sikkerhed for bankgæld i Gavdi A/S pantsat beholdningen af aktier i Gavdi Holding A/S.

Endvidere har moderselskabet afgivet selvskyldnerkaution for bankgæld i Gavdi A/S, der samlet udgør 3.375.466 DKK pr. balancedagen.

#### **11 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Finansielle indtægter og omkostninger til koncernselskaber er oplyst i note 2 og 3. Tilgodehavender og gæld til tilknyttede selskaber er oplyst i balancen.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøve bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/ IAS18.

Indtægter ved salg af handelsvarer indgår i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Indtægter ved levering af serviceydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelsen. Licens- og royaltynindtægter indregnes på det tidspunkt, hvor den underliggende transaktion gennemføres. Omsætning fra tidsbegrænsede softwarelicenser periodiseres og indregnes lineært over licensperioden i henhold til indgået kontrakt.

Salg af tidsbegrænsede softwarelicenser indregnes som salg af varer, hvorved omsætning indregnes, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Dagsværdiregulering af investeringsejendomme

Dagsværdiregulering af investeringsejendomme omfatter regnskabsårets reguleringer af virksomhedens investeringsejendomme målt til dagsværdi på balancedagen.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3-10

år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Investeringsejendomme**

Investeringsejendomme måles ved første indregning til kostpris, der består af ejendommens købspris tillagt direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger.

Investeringsejendomme måles efterfølgende til dagsværdi, der svarer til det beløb, som den enkelte ejendom vurderes at ville kunne sælges for på balancedagen til en uafhængig køber.

Regnskabsårets regulering af ejendommens dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoposkrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoposkrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.



**Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

**Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.