



Årsrapport 2021

# SBS Automotive A/S

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling,  
den 10. maj 2022

Dirigent:

---

Henrik Olesen

Juelstrupparken 15  
9350 Støvring  
CVR-nr.: 25 79 92 32

## Indhold

Ledespåtegning.....	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	4
Ledelsesberetning.....	6
Oplysninger om selskabet.....	6
Hoved- og nøgletal.....	7
Beretning.....	8
Årsregnskab 1. januar-31. december.....	10
Resultatopgørelse.....	10
Balance 31. december.....	11
Aktiver.....	11
Passiver.....	13
Egenkapitalopgørelse.....	14
Noter til årsregnskabet 1. januar – 31. december.....	15

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for SBS Automotive A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2021.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 10. maj 2022

Direktion

.....  
Mads Bonde Hansen  
CEO

Bestyrelse

.....  
Kim Kruse Andersen  
Formand

.....  
Peter Eriksen Jensen  
næstformand

.....  
Carsten Thygesen

.....  
John Staunbjerg Dueholm

.....  
Ivan Roberti Mikkelsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i SBS Automotive A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Automotive A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Silkeborg, den 10. maj 2022

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Henrik Trangeled Kristensen  
statsautoriseret revisor  
mne 23333

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	SBS Automotive A/S
Adresse, postnr. by	Juelstrupparken 15, 9530 Støvring
CVR-nr.	25 79 92 32
Stiftet	13. december 2000
Hjemstedskommune	Rebild
Regnskabsår	1. januar – 31. december
Bestyrelse	Kim Kruse Andersen, formand Peter Eriksen Jensen, næstformand Carsten Thygesen John Staunbjerg Dueholm Ivan Roberti Mikkelsen
Direktion	Mads Bonde Hansen, CEO
Revision	PricewaterhouseCoopers Jens Chr. Skous Vej 1, 8000 Århus

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletalsoversigt set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende:

	2021	2020	2019	2018	2017 <sup>1)</sup>
tDKK					
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	214.197	200.354	253.154	279.076	305.936
Bruttoresultat	18.643	14.466	33.923	38.233	39.466
Resultat før finansielle poster (EBIT)	-8.748	-9.839	6.863	16.800	13.281
Resultat af finansielle poster	1.489	-11.807	-5.181	-769	-2.452
Årets resultat	-6.066	-16.898	-4.971	18.303	8.422
Investering i materielle anlægsaktiver	5	90	197	653	174
Aktiver i alt	348.648	337.484	382.201	366.659	354.940
Egenkapital	169.086	19.017	35.506	62.482	57.955
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	-4,1%	-4,9%	2,7%	6,0%	4,3%
Bruttomargin	8,7%	7,2%	13,4%	13,7%	12,9%
Afkastningsgrad	-2,5%	-2,9%	1,8%	4,6%	3,7%
Soliditetsgrad	48,5%	5,6%	9,3%	17,0%	16,3%
Egenkapitalforrentning	-6,5%	-62,0%	-10,1%	30,4%	15,3%
Antal ansatte	28	24	23	26	36

1) Sammenligningstallene for 2018 og tidligere er ikke tilpasset implementering af IFRS 16.

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

# Ledelsesberetning

## Beretning

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

SBS Automotive A/S indkøber, færdiggør, lagerfører, markedsfører og distribuerer reservedele til personbiler og varebiler op til 3500 kg og omfatter salgs- og distributionsplatform i Danmark samt logistik- og pakkeoperation i Polen i samarbejde med ekstern partner.

Produktprogrammet udgøres af sliddele, især inden for kategorierne bremses, styretøj, affjedring, transmission, koblinger og motorophæng.

Produkterne afsættes primært på det frie europæiske reservedelsmarked for personbiler og varevogne.

Størstedelen af volumen sælges under SBS' eget varemærke, NK, og salget under eget varemærke udgør en stigende del af omsætningen. NK varemærket er i Europa positioneret, så det kvalitets-, sortiments-, og logistikmæssigt udgør et godt alternativ til premium brands. NK er derfor velegnet til både distributører, der kun forhandler ét varemærke i hver produktgruppe, og til større kæder, som har brug for et kvalitetsvaremærke til at supplere deres premium brand. Den resterende del af afsætningen sælges især under private labels inden for bremseskiver, -tromler.

Kunderne omfatter et bredt spekter af internationale, nationale og lokale distributører, herunder kapitalkæder, indkøbsgrupper og selvstændige distributører.

SBS Automotive A/S er 1. juli 2021 solgt til Borg Automotive A/S en virksomhed beliggende i Silkeborg som beskæftiger sig med re-fabrikering af autodele. Som en led i handlen er der ydet gældseftergivelse fra SBS Holding A/S idet handlen er sket på gældfri basis.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

#### *Markedsforhold*

Det frie europæiske reservedelsmarked var i 2020 og 2021 meget volatilt som følge af Covid-19. Pandemien reducerede biltrafikken i alle lande, og det førte til mindre slid på bilerne og færre udskiftninger af bilernes sliddele. I tilgift var værksteder og andet detailsalg med reservedele lukket ned i store dele af året.

SBS Automotive fik en god start på 2021, men i takt med at Covid-19 begyndte at påvirke forsyningerne fra Kina, hvor flere leverandører kørte med reduceret kapacitet, og søfragten skete med store forsinkelser opstod der vanskeligheder med at have et tilstrækkeligt lager til at servicere kunderne. SBS Automotive var ikke alene om at have disse udfordringer, så det resulterede ikke i kundetab, men i reducerede muligheder for omsætning. De kraftigt øgede transportomkostninger har ligeledes haft en negativ påvirkning på resultatet i 2021.

#### *Årets resultat*

Årets resultat udgør MDKK -6 (2020: MDKK-16,9). Resultatet anses for utilfredsstillende.

#### *Kapitalberedskab*

Egenkapitalen udgør 169 MDKK pr. 31. december 2021 (2020: 19 MDKK) i egenkapitalen er gældseftergivelse på MDKK 155,6.

Bestyrelsen anser den økonomiske stilling for fyldestgørende belyst i nærværende årsrapport.

#### *Likviditetsberedskab og finansiering*

Borg Automotive A/S har stillet likviditet til rådighed således, at SBS Automotive kan gennemføre den udarbejdede forretningsplan. Likviditeten der er stillet til rådighed, svarer til det behov der er afspejlet i det reviderede budget der er udarbejdet efter Ruslands invasion af Ukraine.



### **Skatteaktiver**

Samlede udskudte skatteaktiver i form af forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser udgør i alt MDKK 15 pr. 31. december 2021 (2020: MDKK 16).

Indregning af udskudte skatteaktiver i balancen er foretaget med baggrund i strategien for opgørelse og indregning af skatteaktiver i den sambeskattede koncern. Dette er sket med udgangspunkt i koncernbudget for 2021 og prognoser for efterfølgende år samt ledelsens forventning om udnyttelse af de udskudte skatteaktiver af selskabet selv og sambeskatningskredsen inden for en overskuelig årrække.

### **Forventninger til 2022 og begivenheder efter balancedagen**

Selskabet forventer i 2022 en forbedring af efterspørgslen på selskabets markeder i takt med vaccineprogrammerne begynder at få effekt og gør det muligt for de enkelte lande at lempe deres Covid-19 restriktioner trinvist og bl.a. normalisere bilkørsel og værkstedsbesøg.

For moderselskabet SBS Automotive A/S forventes en omsætning i niveauet 215-230 MDKK og et resultat før skat i niveauet -10-0 MDKK.

Ruslands invasion af Ukraine anses for en ikke regulerende efterfølgende begivenhed og har således ikke påvirket regnskabet for 2021.

Salget til Rusland, Hviderusland og Ukraine sker primært gennem det tyske datterselskab som er indregnet til historisk kostpris i balancen for SBS Automotive A/S. Det reducerede salg til Rusland, Hviderusland og Ukraine vil være en indikation på impairment af kapitalandelen i SBS Automotive GmbH. Størrelsen af en eventuel nedskrivning vil blandt andet afhænge af i hvilket omfang omsætningen i det tyske datterselskab kan substitueres med omsætning til andre markeder. Der er derfor usikkerhed omkring størrelsen af nedskrivningen, men det forventes at resultatet for 2022 vil blive påvirket negativt som følge her. Nedskrivningen er ikke indregnet i de resultatforventninger for moderselskabet som er nævnt ovenfor.

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2021	2020
		tDKK	tDKK
<b>Nettoomsætning</b>	3	<b>214.197</b>	<b>200.354</b>
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-156.217	-155.574
Andre driftsindtægter	4	2.384	2.952
Andre eksterne omkostninger		-41.720	-33.266
<b>Bruttoresultat</b>		<b>18.643</b>	<b>14.466</b>
Personaleomkostninger	5	-17.194	-13.153
Afskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	6	-10.196	-11.152
<b>Resultat før finansielle poster (EBIT)</b>		<b>-8.748</b>	<b>-9.839</b>
Finansielle indtægter	7	7.786	4.361
Finansielle omkostninger	8	-6.297	-16.168
<b>Resultat før skat og ekstra ordinære indtægter</b>		<b>-7.259</b>	<b>-21.646</b>
Skat af årets resultat	9	1.192	4.748
<b>Årets resultat</b>		<b>-6.066</b>	<b>-16.898</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2021	2020
		tDKK	tDKK
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		7.746	8.893
Goodwill		1.744	3.837
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>10</b>	<b>9.490</b>	<b>12.730</b>
Produktionsanlæg og maskiner	11	931	1.404
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11	1.137	496
Leasingaktiver	12	6.387	19.725
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>8.455</b>	<b>21.624</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	13	126.077	112.577
Tilgodehavender		14.237	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>140.314</b>	<b>112.577</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>158.259</b>	<b>146.931</b>
Råvarer og hjælpematerialer		22.377	11.337
Varer under fremstilling		803	4
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		69.266	42.702
<b>Varebeholdninger i alt</b>		<b>92.445</b>	<b>54.043</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		27.961	23.357
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		23.987	91.519
Tilgodehavender sambeskatningsbidrag		4.718	4.207
Udskudte skatteaktiver	14	14.536	16.422
Andre tilgodehavender		5.393	6.190
Periodeafgrænsningsposter		985	5

Tilgodehavender i alt	77.580	141.700
Likvide beholdninger	20.362	231
Omsætningsaktiver	190.387	195.974
Aktiver	348.648	342.906

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2021	2020
		tDKK	tDKK
Selskabskapital		40.000	40.000
Reserve sikring		526	0
Overført resultat		128.560	-20.983
<b>Egenkapital</b>		<b>169.086</b>	<b>19.017</b>
Leasingforpligtelse	12	22.055	25.318
Anden gæld lang		1.400	1.377
<b>Langfristet forpligtelser i alt</b>		<b>23.455</b>	<b>26.695</b>
Gæld til banker		1	201.113
Leasingforpligtelse	12	4.285	3.576
Leverandører af varer og tjenesteydelser		80.823	31.134
Gæld til tilknyttede virksomheder		52.881	44.127
Skyldig sambeskatningsbidrag		2.634	0
Anden gæld		15.483	17.244
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>156.107</b>	<b>297.194</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>179.562</b>	<b>323.889</b>
<b>Passiver</b>		<b>348.648</b>	<b>342.906</b>
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.	15		
Sikkerhedsstillelser	16		
Valutarisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter	17		
Nærtstående parter	18		
Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor	19		
Forslag til resultatdisponering	20		
Efterfølgende begivenheder	21		

## Balance 31. december

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Reserve sikring	I alt
tDKK				
Egenkapital 1. januar	40.000	-20.983		19.017
Værdiregulering, sikring af fremtidige pengestrømme			675	675
Skat af egenkapitalbevægelser			-148	-148
Koncerntilskud		155.610		155.610
Overført, jf. Resultatdisponering		-6.066		-6.066
	<b>40.000</b>	<b>128.560</b>	<b>526</b>	<b>169.086</b>

## Noter til årsregnskabet 1. januar – 31. december

### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for SBS Automotive A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsregnskab for 2021 er aflagt i TDKK.

#### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 udarbejdes ikke koncernregnskab. Årsregnskabet for SBS Automotive A/S og dets tilknyttede virksomhed indgår i koncernregnskabet for Aktieselskabet Schouw & Co.-koncernen.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

## Noter til årsregnskabet 1. januar – 31. december

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution og salg m.v.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter patenter, rettigheder og licenser.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år.

#### *Immaterielle aktiver*

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle rettigheder	10 år
Goodwill	10 år

#### *Materielle aktiver*

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

#### *Leasingaktiver*

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Biler	1-5 år
Ejendomme	10 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-5 år



## Noter til årsregnskabet 1. januar – 31. december

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser m.v.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rente-godtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

#### Balance

##### Immaterielle aktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Immaterielle aktiver måles ved første indregning til kostpris.

##### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver, og som vedrører fremstillingsperioden, indregnes i kostprisen. Alle øvrige låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

## Noter til årsregnskabet 1. januar – 31. december

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsmkostninger.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Leasing

Leasingkontrakter indregnes i balancen svarende til værdien af den opgjorte leasingforpligtelse. Leasingforpligtelsen måles til nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af den interne rente jf. leasingkontrakten, eller selskabets marginale lånerente som diskonteringsrate, hvis den interne rente ikke er tilgængelig. Leasingaktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Selskabet har valgt at anvende lempelserne vedrørende leasingkontrakter med kort løbetid og lav værdi. Disse leasingaktiver indregnes derfor ikke i balancen som aktiver og forpligtelser. Leasingforpligtelsen vedrørende leasingkontrakter med kort løbetid og lav værdi oplyses i en note. Omkostningerne indregnes således lineært i resultatopgørelsen hen over leasingperioden.

Leasingforpligtelsen indregnes i balancen som en gældsforpligtelse og reguleres løbende med betalte afdrag. Samtidig tilskrives renter på forpligtelsen. Renteomkostningerne omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Selskabet fremlejer en del af et lejemål, hvorfor den fremtidige forventede husleje er indregnet som et tilgodehavende.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Noter til årsregnskabet 1. januar – 31. december

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Egenkapital

##### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskætningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

##### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

##### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Noter til årsregnskabet 1. januar – 31. december

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Segmentoplysninger

Under henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 angiver selskabet ikke nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder.

#### Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

### 2 Egenkapital, likviditetsberedskab og finansiering

#### Kapitalberedskab

Egenkapitalen udgør 169 MDKK pr. 31. december 2021 (2020: 19 MDKK) i egenkapitalen er gældseftergivelse på MDKK 155,5.

Bestyrelsen anser den økonomiske stilling for fyldestgørende belyst i nærværende årsrapport.

#### Likviditetsberedskab og finansiering

Borg Automotive A/S har stillet likviditet til rådighed således, at SBS Automotive kan gennemføre den udarbejdede forretningsplan. Likviditeten der er stillet til rådighed, svarer til det behov der er afspejlet i det reviderede budget der er udarbejdet efter Ruslands invasion af Ukraine.

### 3 Segment oplysninger

Under henvisning til årsregnskabslovens §96 angiver selskabet ikke nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder.

### 4 Andre driftsindtægter

Selskabet har modtaget 0 DKK (2020: 568 tDKK) i lønkomensation relateret til covid-19. Endvidere har selskabet modtaget 2.384 tDKK i management fee fra det tyske datterselskab (2020: 2.384 tDKK).

## Noter til årsregnskabet 1. januar – 31. december

	2021	2020
	tDKK	tDKK
<b>5 Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	15.884	12.172
Pensioner	806	682
Andre omkostninger til social sikring	68	118
Andre personaleomkostninger	437	181
	<b>17.194</b>	<b>13.153</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<b>28</b>	<b>24</b>
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.		
<b>6 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger på immaterielle aktiver	7.007	7.077
Afskrivninger på materielle aktiver	930	964
Afskrivninger på leasingaktiver	2.259	3.126
Tab ved salg af aktiver	0	-15
	<b>10.196</b>	<b>11.152</b>
<b>7 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter bank	806	0
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	4.361
Valutakursgevinster	3.699	0
Kursgevinster afledte finansielle instrumenter	3.181	0
Øvrige finansielle indtægter	101	0
	<b>7.786</b>	<b>4.361</b>

## Noter til årsregnskabet 1. januar – 31. december

**8 Finansielle omkostninger**

Renteudgifter bank	823	0
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	322	583
Kurstab afledte finansielle instrumenter	0	4.283
Valutakurstab	3.535	-716
Leasingforpligtelser	823	1.383
Øvrige finansielle omkostninger	795	10.635
	<b>6.297</b>	<b>16.168</b>

2021

2020

tDKK

tDKK

**9 Skat af årets resultat**

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	2.086	-4.207
Årets regulering af udskudte skat	-489	-531
Regulering af skat vedrørende tidligere år	844	-10
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	-1.249	0
	<b>1.192</b>	<b>-4.748</b>

**10 Immaterielle anlægsaktiver**

	Erhvervede immaterielle	Goodwill	I alt
tDKK			
Kostpris 1. januar	49.732	20.927	70.658
Tilgang	3.767	0	3.767
Kostpris 31. december	53.499	20.927	74.425
Ned- og afskrivninger 1. januar	40.838	17.090	57.929
Årets afskrivninger	4.914	2.093	7.007
Ned- og afskrivninger 31. december	45.753	19.183	64.936

## Noter til årsregnskabet 1. januar – 31. december

	Regnskabsmæssig værdi 31. december	7.746	1.744	9.490
	Afskrives over	10 år	10 år	
11	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>Produktions- anlæg og maskiner</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>I alt</b>
	tDKK			
	Kostpris 1. januar	8.542	8.125	16.667
	Tilgang	280	819	1.099
	Afgang	-330	330	0
	Kostpris 31. december	8.492	9.274	17.766
	Ned- og afskrivninger 1. januar	7.139	7.629	14.768
	Afskrivninger	752	178	930
	Tilbageførte afskrivninger på afhændede aktiver	-330	330	0
	Ned- og afskrivninger 31. december	7.560	8.137	15.697
	<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>931</b>	<b>1.137</b>	<b>2.069</b>
12	<b>Leasing</b>			<b>Leasing</b>
	tDKK			
	Kostpris 1. januar			35.565
	Tilgang			7.419
	Afgang			-35.911
	Kostpris 31. december			7.073

## Noter til årsregnskabet 1. januar – 31. december

Ned- og afskrivninger 1. januar	15.840
Afskrivninger	2.259
Tilbageførte afskrivninger på afhændede aktiver	-17.414
	<hr/>
Ned- og afskrivninger 31. december	686
	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>6.387</b>
	<hr/>

Leasingforpligtelser	2021	2020
	<hr/>	<hr/>
Forfald inden for 1 år	4.285	3.576
Forfald inden for 5 år	15.918	14.671
Forfald efter 5 år	6.136	10.647
	<hr/>	<hr/>
<b>Leasingforpligtelser 31. december</b>	<b>26.339</b>	<b>30.914</b>

Selskabet har videreudlejet en del af leasingaktivet til ekstern part. Den forventede indtægt relateret til videreudlejningen beløber sig til tDKK 11.789.

<b>13</b>	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
	tDKK	<hr/>
	Kostpris 1. januar	112.577
	Tilgang	13.500
		<hr/>
	Kostpris 31. december	126.077
		<hr/>
	<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>126.077</b>
		<hr/>

tDKK	<u>Retsform</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Resultat</u>
Dattevirksomheder					
SBS France	SAS	Frankrig	100%	6.405	1.347
SBS Deutschland	GmbH	Tyskland	100%	69.145	4.878



## Noter til årsregnskabet 1. januar – 31. december

	2021	2020
	tDKK	tDKK
<b>14 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. januar	16.422	16.007
Årets regulering af udskudt skat	-489	531
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-1.249	0
Skat af egenkapitalposter	-148	-116
	<b>14.536</b>	<b>16.422</b>
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	8.356	6.535
Materielle aktiver	4.532	7.850
Leasing aktiver	4.390	2.037
Tilgodehavender	-2.593	0
Valutaterminskontrakter	-148	0
	<b>14.536</b>	<b>16.422</b>

Selskabet har samlede udskudte skatteaktiver i form af forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser på i alt 15 mDKK pr. 31. december 2021 (2020: 16 mDKK)

Indregning af udskudte skatteaktiver i balancen er foretaget med baggrund i strategien for opgørelse og indregning af skatteaktiver i den sambeskattede koncern. Dette er sket med udgangspunkt i koncernbudget for 2021 og prognoser for efterfølgende år samt ledelsens forventning om udnyttelse af de udskudte skatteaktiver af selskabet selv og sambeskatningskredsen indenfor en overskuelig årrække.

**15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.**
**Eventualforpligtelser**

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i Schouw & Co-Koncernen. Som helejet datterselskab hæfter selskabet begrænset og subsidiært for danske selskabsskatter med de øvrige selskaber i sambeskatningen (fra og med 2021) og kildeskatter på udbytte, rente og royalties (fra og med 2012) inden for sambeskatningskredsen.

## Noter til årsregnskabet 1. januar – 31. december

### Andre økonomiske forpligtelser

Koncernen har indgået aftale med tredjepart vedrørende pakkeoperation i Polen. Forpligtelsen hertil kan opgøres til samlet 6,3 mDKK.

### 16 Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med DSV er der oprettet en bankgaranti af Danske Bank til SBS Polen på 270.000 EUR for DSV Fortoldning

### 17 Valutarisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner har selskabet anvendt valutaterminskontrakter og valutakursoptioner.

Ved udgangen af 2021 var der kun åbne valutaterminskontrakter som opfylder kravene til regnskabsmæssig sikring, hvorfor dagsværdi-regulering er indregnet via egenkapitalen 31.12.2021.

Dagsværdireguleringen udgør 675 tDKK, hvoraf værdireguleringen over egenkapitalen udgør 675 tDKK målt på dagsværdiniveau.

### 18 Nærtstående parter

SBS Automotive A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

#### Bestemmende indflydelse

Aktieselskabet Schouw & Co., Chr. Filtenborgs Plads 1, 8000 Århus C, har bestemmende indflydelse i selskabet.

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normal markedsvilkår efter årsregnskabslovens §98 c, stk. 7.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet.

Navn	Hjemsted
Aktieselskabet Schouw & Co.	Aarhus
Borg Automotive A/S	Silkeborg

## Noter til årsregnskabet 1. januar – 31. december

### 19 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til ÅRL § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for Aktieselskabet Schouw & Co.

### 20 Forslag til resultatdisponering

	2021	2020
	tDKK	tDKK
Overført resultat	-6.066	-16.898
Årets resultat	<b>-6.066</b>	<b>-16.898</b>

### 21 Efterfølgende begivenheder

Ruslands invasion af Ukraine anses for en ikke regulerende efterfølgende begivenhed og har således ikke påvirket regnskabet for 2021.

Salget til Rusland, Hviderusland og Ukraine sker primært gennem det tyske datterselskab som er indregnet til historisk kostpris i balancen for SBS Automotive A/S. Det reducerede salg til Rusland, Hviderusland og Ukraine vil være en indikation på impairment af kapitalandelen i SBS Automotive GmbH. Størrelsen af en eventuel nedskrivning vil blandt andet afhænge af i hvilket omfang omsætningen i det tyske datterselskab kan substitueres med omsætning til andre markeder. Der er derfor usikkerhed omkring størrelsen af nedskrivningen, men det forventes at resultatet for 2022 vil blive påvirket negativt som følge her. Nedskrivningen er ikke indregnet i de resultatforventninger for moderselskabet som er nævnt ovenfor.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## John Staunbjerg Dueholm

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: SBS Automotive AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-348490841459

IP: 188.178.xxx.xxx

2022-05-10 14:48:44 UTC

NEM ID 

## Carsten Thygesen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: SBS Automotive AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-656444386211

IP: 178.157.xxx.xxx

2022-05-10 14:55:56 UTC

NEM ID 

## Kim Kruse Andersen

### Bestyrelsesformand

På vegne af: SBS Automotive AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-873715942155

IP: 178.157.xxx.xxx

2022-05-12 07:54:25 UTC

NEM ID 

## Ivan Roberti Mikkelsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: SBS Automotive AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-024195761143

IP: 95.166.xxx.xxx

2022-05-12 09:19:40 UTC

NEM ID 

## Peter Eriksen Jensen

### Næstformand

På vegne af: SBS Automotive AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-766053681808

IP: 62.242.xxx.xxx

2022-05-14 19:45:25 UTC

NEM ID 

## Mads Bonde Hansen

### Adm. direktør

På vegne af: SBS Automotive AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-965387174847

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-05-15 08:33:11 UTC

NEM ID 

## Henrik Trangeled Kristensen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: CVR:33771231-RID:39795521

IP: 83.136.xxx.xxx

2022-05-15 09:34:31 UTC

NEM ID 

## Henrik Olesen

### Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-509238327072

IP: 83.59.xxx.xxx

2022-05-16 07:19:55 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: A46AH-U3OBO-KIPTW-F01IP-TQF05-PA8W4

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>