



SK Forsyning

# Årsrapport 2021



SK Forsyning A/S  
Nordvej 6, 4200 Slagelse

Årsrapport for 2021

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 19/5 2022

Henrik Rosendal Birch  
Dirigent

Periønde dokumentnøgle: CEAB2-UF6K5-XIKTE-VA5SE-BSYMB-T1C180

# Selskabsoplysninger

<b>Navn</b>	SK Forsyning A/S	
<b>Adresse, postnr., by</b>	Nordvej 6, 4200 Slagelse	
<b>CVR-nr.</b>	25 79 79 81	
<b>Stiftet</b>	18. december 2000	
<b>Hjemstedskommune</b>	Slagelse	
<b>Regnskabsår</b>	1. januar – 31. december	
<b>Hjemmeside</b>	www.skforsyning.dk	
<b>E-mail</b>	info@skforsyning.dk	
<b>Telefon</b>	+45 58 36 25 00	
<b>Bestyrelse</b>	Hans Ole Drost <i>formand</i>	Lis Tribler <i>næstformand</i>
	Pernille Ivalo Frandsen, Svend Aage Nielsen, Ole Olsen, Anders Koefoed, Flemming Aarup Erichsen, Stina Abelone Hansen, Ole Ernstsens Hansen, Bodil Knudsen, Anders Peter Møller Nielsen, Irene Juul Vissing, Erling Lindharth Stuhr, Leif Bjarne Clausen, Lillian Pia Wismann	
<b>Direktion</b>	Henrik Rosendal Birch Jan Østerskov Hansen	
<b>Revision</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, Strandvejen 44, 2900 Hellerup	
<b>Advokat</b>	Horten Advokatpartnerselskab, Philip Heymans Allé 7, Boks 191, 2900 Hellerup	
<b>Pengeinstitut</b>	Sydbank A/S, Schweizerpladsen 1A, 4200 Slagelse	



# Indhold

**1** **Ledelses-  
påtegning**  
side 4

**2** **Hoved- og  
nøgletal**  
side 5

Resultat og  
udvikling i året  
side 7

**3** **Hvem er vi?**

Koncernens  
hovedaktivitet  
side 9

Ledelse  
side 10

**4** **Strategi og  
udvikling**

Altid i nærheden  
side 12

2021: En tid med  
store forandringer,  
hvor det usandsynlige  
blev virkelighed  
side 14

Udsigter for  
fremtiden  
side 16

**5** **Vores aktiviteter**


 Fjernvarme  
side 18

 Spildevand  
side 20

 Vand  
side 22

 Elnet  
side 24

 Gadelys  
side 26

 Energisalg  
side 27

**6** **Risikostyring**  
side 28

**7** **Samfundsansvar**  
side 31

**8** **Kønsmæssig sammen-  
sætning i ledelsen**  
side 34

**9** **Regnskab**  
Revisionspåtegning  
side 36

Regnskab  
side 38

2022 © SK Forsyning  
Fotos: Forside: Nils Holm. Alle øvrige fotos: iStock.  
Grafisk design: Antistandard  
Tryk: Cool Gray  
Oplag: 200 stk.



# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for SK Forsyning A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Slagelse, den 5. maj 2022

Årsrapporten er underskrevet digitalt af:

## Direktion

Henrik Rosendal Birch  
Jan Østerskov Hansen

## Bestyrelse

Hans Ole Drost, formand  
Lis Tribler, næstformand  
Pernille Ivalo Frandsen  
Svend Aage Nielsen  
Ole Olsen  
Anders Koefoed  
Flemming Aarup Erichsen  
Stina Abelone Hansen  
Ole Ernstsen Hansen  
Bodil Knudsen  
Anders Peter Møller Nielsen  
Irene Juul Vissing  
Erling Lindharth Stuhr  
Leif Bjarne Clausen  
Lillian Pia Wismann

## Direktion

Henrik Rosendal Birch

Jan Østerskov Hansen

## Bestyrelse

Hans Ole Drost  
*formand*

Lis Tribler  
*næstformand*

Svend Aage Nielsen

Pernille Ivalo Frandsen

Ole Olsen

Anders Koefoed

Flemming Aarup Erichsen

Stina Abelone Hansen

Ole Ernstsen Hansen

Bodil Knudsen

Anders Peter Møller Nielsen

Irene Juul Vissing

Erling Lindharth Stuhr

Leif Bjarne Clausen

Lillian Pia Wismann





# Hovedtal for koncernen

t.kr.	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsætning	522.950	465.795	466.761	385.147	492.722
Bruttoresultat	220.808	221.022	209.653	116.906	136.352
Resultat af primær drift	91.883	99.981	85.354	12.419	110.191
Resultat af finansielle poster	2.550	-7.494	11.696	13.309	1.437
<b>Årets resultat</b>	<b>86.405</b>	<b>85.198</b>	<b>102.281</b>	225.323	70.776
Balancesum	3.746.562	3.649.049	3.536.715	3.408.694	3.068.791
<b>Egenkapital</b>	<b>2.372.027</b>	<b>2.289.363</b>	<b>2.204.223</b>	2.113.498	1.888.175
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	179.516	209.710	156.299	217.908	170.112
Pengestrøm fra investeringsaktiviteten	-139.556	-221.530	-217.682	-323.117	-171.836
– Heraf investeringer i materielle anlægsaktiver	-139.556	-221.476	-203.061	-339.988	-194.119
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	-24.811	19.702	64.847	95.393	10.767
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>15.149</b>	<b>7.882</b>	<b>3.464</b>	-9.816	9.043

# Nøgletal for koncernen

	2021	2020	2019	2018	2017
Overskudsgrad	16,9%	21,8%	19,6%	3,9%	21,1%
Bruttomargin	42,2%	47,5%	44,9%	30,4%	27,7%
Afkast af den investerede kapital	2,4%	2,8%	2,6%	0,4%	3,4%
Soliditetsgrad	63,3%	62,7%	62,3%	62,0%	61,5%
Egenkapitalforrentning	3,7%	3,8%	4,7%	11,3%	3,8%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	127	129	129	126	127

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelses-beretning



Parque de Wilmantinghe, CEABZ UF6K5, Alk755, SSE, BSXWLB, TC180





# Resultat og udvikling i året

### Økonomisk resultat i koncernen

Hovedtallene er baseret på koncernregnskabet for SK Forsyning A/S. Koncernregnskabet for 2021 omfatter indtægter og udgifter for samtlige koncernselskaber for et helt år. Koncernregnskabet pr. 31. december 2021 omfatter aktiver og passiver for samtlige selskaber i SK-koncernen.

Samlet blev koncernens omsætning 523 mio. kr. i 2021.

Koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på 2.372 mio. kr.

Årets resultat efter skat blev et overskud på 86 mio. kr.

Koncernresultatet anses som tilfredsstillende.

### Investeringer

Likviditeten fra driften har primært finansieret årets investeringer på 140 mio. kr.

Koncernen har i 2021 hjemtaget lån for i alt 50 mio. kr.

Koncernens største investeringer har fundet sted indenfor fjernvarme- og spildevandsområderne.

### Økonomiske resultater i datterselskaberne

Datterselskabernes resultater bidrager væsentligt til det samlede koncernresultat. Der henvises generelt til selskabernes årsrapporter.

En oversigt over de enkelte selskabers bidrag kan ses i kolonnen til højre.

### Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter regnskabsafslutningen indtruffet begivenheder, der giver anledning til ændret vurdering af resultatet.

### Forventet udvikling

Ledelsen forventer et tilfredsstillende positivt resultat i såvel moderselskabet som koncernen i det kommende regnskabsår.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

I forbindelse med den fortsat verserende skattesag er der stadig usikkerhed knyttet til den endelige opgørelse af udskudt skat af anlægsaktiver og tilgodehavende selskabsskat. Der er herudover usikkerhed ved indregning af indgåede fastprisaftaler på el og gas, hvad angår mængden.

### SK Varme A/S

Årets resultat blev et overskud på 34.163 t.kr. (2020: 18.625 t.kr.). Resultatet anses som meget tilfredsstillende.



### SK Spildevand A/S

Årets resultat blev et overskud på 41.279 t.kr. (2020: 46.820 t.kr.). Resultatet anses som tilfredsstillende.



### SK Vand A/S

Årets resultat blev et overskud på 13.529 t.kr. (2020: 12.753 t.kr.). Resultatet anses som tilfredsstillende.



### Zeanet A/S

Årets resultat blev et overskud på 7.507 t.kr. (2020: 3.923 t.kr.). Resultatet anses som tilfredsstillende.



### SK Gadelys A/S

Årets resultat blev et overskud på 3.899 t.kr. (2020: 4.005 t.kr.). Resultatet anses som tilfredsstillende.



### SK Energi A/S

Årets resultat blev et underskud på 17.830 t.kr. (2020: -2.186 t.kr.). Resultatet anses som utilfredsstillende.



### SK Service A/S

Årets resultat blev et overskud på 295 t.kr. (2020: 420 t.kr.). Resultatet anses som tilfredsstillende.





»Vi leverer sikker forsyning til vores kunder – og det gør vi under mottoet ”altid i nærheden”. Vores kunder skal opleve SK Forsyning som en tilgængelig, professionel og konkurrencedygtig samarbejdspartner.«





# Koncernens hovedaktivitet

### Lokalt forankret multiforsyningsvirksomhed med base i Slagelse

SK Forsyning A/S er en multiforsyningsvirksomhed, der er ejet af Slagelse Kommune og dermed reelt af kunderne.

Virksomhedens hovedaktivitet er el, vand og fjernvarmeforsyning, håndtering af spildevand samt sikring af vejbelysning i Slagelse Kommune.

Koncernen sælger el og gas på kommercielle vilkår i hele Danmark – på et stærkt konkurrencepræget marked. Et marked, der synes under konsolidering. Koncernens forretningsmodel hviler på en overbevisning om, at kunderne kræver el, vand, varme samt rensning af spildevand på et bæredygtigt grundlag.

SK Forsyning tilbyder som multiforsyningssselskab, at dække alle disse individuelle behov gennem kollektive løsninger, skabt i synergi på tværs af forsyningsarterne. Under mottoet: "Sammen om en bæredygtig fremtid" tilstræbes et effektivt tilrettelagt samarbejde på tværs og under anvendelse af fælles ressourcer. Det sikrer de lavest mulige priser for alle forsyningsarter.

Vi leverer værdi til vores kunder – og det gør vi under vores slogan "altid i nærheden". Vores kunder skal opleve SK Forsyning som en tilgængelig, professionel og konkurrencedygtig samarbejdspartner.

Vi arbejder ud fra værdierne "troværdighed, respekt, åbenhed og fornyelse". Værdierne skaber rammen for, hvordan vi agerer over for vores kunder, og hvordan vi behandler hinanden.

Vi er ca. 130 medarbejdere i koncernen og omsætter årligt for over 500 mio. kr.

### Lang historie – og ambitioner for fremtiden

Med mere end 100 års erfaring inden for forsyningsvirksomhed, leverer vi hver dag el, gas, varme, vand og vejbelysning til vores kunder – ligesom vi renser deres spildevand.

SK Forsyning har et tæt og konstruktivt samarbejde med Slagelse Kommune blandt andet med udgangspunkt i den vedtagne ejerstrategi. Sammen med kommunen arbejder vi aktivt på, at vores lokalområde også i fremtiden skal være et godt sted at bo.

Bæredygtighed er i dag en væsentlig del af koncernens DNA og dermed et vigtigt pejlemærke i koncernens strategi, både miljømæssigt, økonomisk og i forhold til samfundsansvar i øvrigt. FN's verdensmål er derfor et væsentligt element i koncernens strategi.

Koncernen investerer fortsat massivt i grønne produktionsmetoder og opretholdelse af høj forsyningsikkerhed – ikke mindst med klimaudfordringerne in mente.

Investeringerne i den grønne omstilling forudses at være markant stigende i de kommende år.

SK Forsyning understøtter kundernes ønske om at reducere miljøbelastningen. Det sker dels ved løbende at stille digitale oplysninger om forbrug til rådighed og dels via rådgivning fra vores energirådgivere.

*»Vi skaber værdi – under mottoet "Sammen om en bæredygtig fremtid". Det gør vi sammen med kunderne, erhvervslivet, kommunen, uddannelsesinstitutionerne, boligorganisationerne og mange flere.«*



# Ledelse

### Bestyrelsen 2021

Bestyrelsen varetager den overordnede ledelse af koncernen og har – indtil maj 2022 – 15 medlemmer. Bestyrelsen er sammensat af byrådsmedlemmer, lokale erhvervsfolk samt kunde- og medarbejdervalgte medlemmer.

Til varetagelse af den daglige drift har bestyrelsen ansat en direktion med to medlemmer.

Koncernens strategi ”Strategi 2025 – sammen om en bæredygtig fremtid” udgør den ambitiøse ramme for koncernens aktiviteter.

Dette ikke mindst når det gælder ønsket om at skabe en bæredygtig fremtid i samarbejde med kunderne.

### Ny bestyrelsessammensætning

I 2020 besluttede SK Forsynings ejer – Slagelse Kommune – at reducere bestyrelsen fra 15 til 11 medlemmer og stille 2 bestyrelsesposter til rådighed for medlemmer med særlige kompetencer. Disse kompetencer skal understøtte koncernens strategi og fortsatte udvikling.

I et tillidsfuldt og konstruktivt samarbejde med koncernens medarbejdere er der indgået en frivillig aftale om, at antallet af medarbejderrepræsentanter reduceres fra 5 til 3 – med henblik på at fastholde medarbejdernes tilstedeværelse og nyttiggøre deres indsigt og viden i samtlige bestyrelser i koncernen.

I 2021 – i forlængelse af kommunalvalget – udpegede byrådet de 4 byrådsmedlemmer og 2 eksterne medlemmer med særlige kompetencer. Det nye formandskab består af Hans Ole Drost (formand) og Lis Tribler (næstformand). De har begge siden ultimo 2021 fungeret som formandskab i koncernen. Dette i medfør af den tidligere formands orlov.

### Danmarks bedste offentlige bestyrelse

Som vinder af denne pris i 2020 deltog bestyrelsesformanden i priskomiteen i 2021 og rakte dermed stafetten videre til dette års vinder.

I 2021 har SK Forsyning ved adskillige lejligheder, herunder i artikler og ved større arrangementer i brancheforeningerne, udbredt historien om, hvad der skal til for at gøre sig fortjent til den fornemme hæder.

For at fastholde fokus på god selskabsledelse har bestyrelsen og direktionen også i 2021 ladet sig evaluere. I den sammenhæng er udarbejdet et katalog med gode råd og inspiration til on-boarding af den kommende bestyrelse i maj 2022.

I 2021 har bestyrelsen haft et tæt samarbejde med bestyrelsen i NK-forsyning og ejerskabet om tilrettelæggelsen af et kommende tæt samarbejde imellem de 2 forsyningskoncerner. I maj 2022 forventes således stiftet et fælles serviceselskab, hvor alle nuværende medarbejderkompetencer i de 2 koncerner forenes i et stærkt fællesskab, som en markant aktør i forsyningsbranchen.



### 3 | Hvem er vi?

# Koncernstruktur og forretningsområder



Penneo dokumentnøgle: CEAB2-UJ6K5-XIKTE-VA5SE-BSXMB-TCl80



# Altid i nærheden

### Forsyningsikkerhed og bæredygtighed

"Strategi 2025 – sammen om en bæredygtig fremtid" tager sit afsæt i Slagelse Kommunes ejerstrategi for SK Forsyning. Det at skabe en bæredygtig fremtid er en vigtig mission og vision for SK Forsyning. En vision, som kun kan realiseres gennem et tæt samarbejde med alle forsyningens interessenter. Nedenfor ses SK Forsynings mission, vision og perspektiverne bag "Sammen om bæredygtighed".

Den forretningsmæssige mission er fortsat solidt forankret i opfattelsen af SK Forsyning som en kollektiv multiforsyningsvirksomhed, der løser en bred vifte af individuelle behov. Og dét på en bæredygtig, sikker og effektiv måde.

Bag visionen "Sammen om en bæredygtig fremtid" skjuler sig dels, at FN's verdensmål spiller en markant rolle i strategien og dels, at en bæredygtig fremtid kun kan skabes "sammen" med andre. Her er samspillet mellem forsyningsområderne og med kunder, erhvervsliv, kommune, uddannelsesinstitutioner, leverandører, brancheorganisationer og andre forsyninger helt afgørende.

Sammen vil vi arbejde for såvel klima- som miljømæssig, økonomisk og social bæredygtighed.

## Strategisk retning

Missionen udtrykker SK Forsynings idégrundlag, og hvad selskabet grundlæggende er sat i verden for.

### Mission

Bæredygtig, sikker og effektiv forsyning



Visionen udtrykker, hvad SK Forsyning konsekvent vil stræbe efter i strategiperioden.

### Vision

Sammen om en bæredygtig fremtid



Med denne vision rækker SK Forsyning ud til samarbejde med borgere, institutioner og virksomheder i Slagelse Kommune samt til andre aktører i kommunen og hele det vestsjællandske område om at skabe en fremtid, der bygger på en bæredygtig, sikker og effektiv forsyning.

### Sammen om bæredygtighed

Foldes visionen ud, dækker "sammen" over følgende seks perspektiver:

- 1 **Sammen** på tværs af organisationen – fra bestyrelse til den enkelte medarbejder
- 2 **Sammen** på tværs af forsyningsområderne i SK Forsyning – kernen i multiforsyning
- 3 **Sammen** med de nære interessenter – kunder, erhvervsliv, kommunen, uddannelsesinstitutioner, boligorganisationer m.fl.
- 4 **Sammen** med leverandører, brancheorganisationer m.fl.
- 5 **Sammen** med andre forsyninger – i og uden for Slagelse Kommune
- 6 **Sammen** om FN's verdensmål

Tilsvarende dækker "bæredygtig" over følgende tre perspektiver:

- 4 Klima- og miljømæssig bæredygtighed
- 5 Økonomisk bæredygtighed
- 6 Social bæredygtighed





## 4 | Strategi og udvikling

### I fremtiden er vi "sammen" om at skabe de bæredygtige løsninger på en effektiv måde

Stadig flere forsyningsselskaber finder sammen om løsninger, der er til fordel for kunder, ejere og øvrige interessenter. En mere kompleks omverden kombineret med vedholdende statslige effektiviseringskrav kalder på nye samarbejder med styrkede kompetencer og "større muskler".

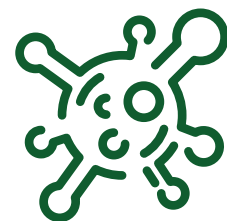
Det er den direkte årsag til at NK-Forsyning og SK Forsyning i maj 2022 forventes at indlede et tæt samarbejde gennem stiftelse af et fælles serviceselskab. Et samarbejde, som forsyningerne selv har taget initiativ til, og som allerede har påkaldt sig en del opmærksomhed i branchen. Dette ikke mindst, da det nye fællesskab i fremtiden vil udgøre en markant aktør i forsyningsbranchen.

Med samarbejdet bydes NK-koncernen også velkommen i det allerede etablerede fællesskab i FIT A/S – forsyningernes it-selskab. Et eksisterende samarbejde, som SK Forsyning allerede i dag har sammen med forsyningskoncernerne KLAR og Fors. Et samarbejde, der forventes udbredt til, også i fremtiden, at omfatte andre fremsynede forsyningskoncerner.

Etableringen af Fit A/S er udtryk for, at IT ikke er en kernekompetence i et forsyningsselskab, men til gengæld en vital forudsætning for at fastholde forsyningssikkerheden og samtidig være på forkant med den udbredte digitalisering, der finder sted i disse år.



# 2021: En tid med store forandringer, hvor det usandsynlige blev virkelighed



### Når det helt usandsynlige sker

For få år siden var en global pandemi højst usandsynlig. Det samme gjaldt udsigten til en energikrise og krig indenfor Europas grænser. Desværre blev det hele til virkelighed.

I 2021 satte corona fortsat dagsordenen i det meste af verden. Arbejdet måtte igen tilrettelægges i overensstemmelse med myndighedernes restriktioner og anbefalinger. Prioriteten blev helt naturligt forsyningsikkerheden og medarbejdernes helbred. Driftspersonel blev holddelt og adskilt, så en omfattende smitte ikke kunne true forsyningen. På det administrative område blev digitale møder igen mere reglen end undtagelsen.

Ultimo året blev store dele af verden ramt af endnu en usandsynlig begivenhed – en energikrise. En krise, som førte til ekstreme prisstigninger på naturgas og tilsvarende prisstigninger på elektricitet.

Udviklingen på gasmarkedet er affødt af Ruslands krig i Ukraine. Ruslands gasleverancer til Europa førte til uhørte prisstigninger på gasmarkedet. Stigninger, som også slog igennem på el-markedet, som følge af et sammenfald med en række andre usædvanlige hændelser. Dette bl.a. i form af mangel på vand til de nordiske vandkraftværker, begrænset energiproduktion på vindenergi kombineret med franske atomkraftværker, som var ude af drift.

El-prisernes himmelflugt påvirkede SK Varmes omsætning og overskud positivt, som følge af selskabets produktion og salg af elektricitet.

De historisk høje prisstigninger på naturgas medførte – naturligt nok – også en voldsom efterspørgsel på fjernvarme fra områder, som i dag er udlagt til naturgas.

Udviklingen på energimarkedet blev omvendt en udfordring for SK Energi. Selskabet måtte lægge ud for indkøb af dyr el og gas, som kunderne først senere fik regningen på, samtidigt med, at det blev endog særdeles udfordrende at styre handelsrisikoen i energihandelsforretningen. El og gas solgt til kunder til en fast pris, blev pludselig meget dyr at købe ind.

### Sammen om en bæredygtig fremtid – fyldte meget i 2021

NK-Forsyning og SK Forsyning har i 2021 lagt grundstenen til et perspektivrigt sydvestsjællandsk samarbejde på forsyningsområdet. Byrådene i Næstved og Slagelse godkendte i juni 2021, at koncernerne indleder et tæt samarbejde. Det med det mål at fremtidssikre de to koncerner og dermed fastholde arbejdspladser på Sydvestsjælland.

En lang række forberedelse er gjort i 2021. Forberedelser, der forventes at kulminere med den formelle stiftelse af det fælles selskab i maj 2022, hvor alle medarbejderkompetencerne forenes.

Det fælles selskab kommer til at beskæftige omkring 200 medarbejdere og skal fremover servicere de to koncerner, som tilsammen omsætter for omkring 800 mio. kr. Selskabet vil således udgøre en væsentlig ny aktør i branchen og derigennem få mulighed for at præge udviklingen i sektoren.

### Fjernvarme uden afbrænding af affald og fossile brændsler

SK Forsyning har i de seneste år etableret flere nye CO<sub>2</sub>-neutrale produktionsanlæg. Fossile brændsler anvendes derfor kun i helt særlige tilfælde, f.eks. ved udfald på de primære anlæg.

Affald Plus+ og SK Forsyning har siden 2017 forhandlet om fremtiden for affaldsforbrændingen i Slagelse. I 2021 blev der opnået enighed om, at anlægget udfases i maj 2024. Spildvarmen fra anlægget skal i stedet erstattes af en ny, stor varmepumpe, som kan levere billig og CO<sub>2</sub>-neutral varme.

Aftalen mellem parterne medfører, at der samlet skal importeres langt mindre affald til forbrænding. Udledningen af CO<sub>2</sub> fra bortskaffelse af affald i Danmark kan således reduceres med 172.000 tons over de næste 20 år.

### Endnu en stort skridt ind i en fossilfri fremtid

I 2021 viste en undersøgelse, at interessen for fjernvarme i Korsør og på Halsskov var tilstrækkelig til, at SK Forsyning kunne iværksætte endnu en ambitiøs udvidelse af fjernvarmeforretningen.

I løbet af de kommende 2 år konverteres 2 meget store boligområder fra naturgas til bæredygtig fjernvarme. Mere end 1.600 husstande frigøres dermed fra afhængigheden af naturgas og bidrager samtidigt til at mindske den menneskeskabte klimabelastning.



Udvidelserne stiller krav til produktionskapaciteten. Ved varmegæret på Halsskov udvides derfor med en 10 MW eldrevet varmepumpe. Varmepumpen skal nyttiggøre el-produktionen fra vindmøllerne, når energien er til rådighed og på sigt reducere forbruget af halm på varmegæret.

Sammenkoblingen af teknologierne på el- og varmeområdet (sektorkoblingen) er en afgørende forudsætning for en optimal udnyttelse af havvindmøller og solceller, som miljørigtige energiformer. Fjernvarmen kan bidrage til at levere den fleksibilitet imellem forbrug og produktion på el-siden, som kan opnås gennem udnyttelse, og eventuel lagring af energien, når solen skinner og vinden blæser.

### SK Forsyning påvirker igen den landspolitiske miljødebat

Af SK Forsynings strategi fremgår det, at koncernen offensivt skal forholde sig til klima- og miljøudfordringerne.

Koncernen er derfor yderst aktiv i forhold til at opspore miljøfremmede stoffer og afprøve nye teknologier til fjernelse og forebyggelse af forurening. Dette i tæt samarbejde med branchens leverandører og førende forskningsinstitutioner.

I fortsættelse af projekt "Less is more" testes nu ozonbehandlingen af spildevand i et forsøg på at fjerne medicinrester og andre miljøfremmede stoffer. Herudover indgår SK Forsyning i et forskningsprojekt, hvor DNA-teknologi afprøves til påvisning af spildevands påvirkning af miljøet – særligt i vandløb.

Koncernens offensive tilgang til miljøområdet har over de senere år haft stor indflydelse på miljødebatten i Danmark. I 2017 fandt SK Forsyning stoffet DPC (desphenyl cloridazon) i drikkevandsboringer ved Nordre Vandværk i Skælskør. Forekomsten af DPC har efterfølgende vist sig at være et landsdækkende problem, og der er siden også gjort mange fund af andre pesticidrester i danske drikkevandsboringer. Danmark kan – desværre – ikke længere betegne sig som et foregangsland i forhold til at sikre forureningsfri drikkevandsressourcer til kommende generationer.

I 2020 fandt SK Forsyning endnu et overset miljøfremmed stof – PFOS. Stoffet blev fundet i spildevandet på Korsør Renseanlæg i forbindelse med forskningsprojektet "Less is more".

PFOS er efterfølgende påvist mange steder i Danmark. Stofgruppen PFAS (som PFOS er en del af) udgør formentligt en af de mest udbredte forureninger, der har fundet sted i nyere tid i Danmark.

Med fundet af PFOS i spildevandet fulgte også udfordringer med det afvandede spildevandsslam. Dette indeholder også PFOS. Udbringning af PFOS-holdigt slam på landbrugsjord er ikke miljø- og sundhedsmæssigt forsvarligt. Det indebar, at SK Forsyning i 2021 oplagrede store mængder spildevandsslam, som indeholder PFOS.

I lyset af denne nye udfordring, har SK Forsyning indledt et samarbejde med forsyningerne i Odsherred og Guldborgsund om afprøvning af ny teknologi til fjernelse af de miljøfremmede stoffer i spildevandsslammet. Forsøgene skal afsløre om de 2 forsynings forsøgsanlæg er i stand til også at bortskaffe PFOS-slam på en miljømæssigt forsvarlig måde.

Koncernen markerer sig også på det miljøpolitiske område på andre områder. Koncernens administrerende direktør blev i 2021 valgt som formand for vandsektorens udviklings- og demonstrationsprogram (VUDP). Foreningen uddeler årligt 10 mio. kr. til forskning og udvikling af metoder og teknologier, som kan bidrage til endnu højere kvalitet og effektivitet i vandsektoren.

### Vores efterkommere fortjener også rent drikkevand

Rent grundvand er ikke en selvfølge. Beskyttelse af grundvandsressourcen, f.eks. gennem indsatsplaner, opkøb og braklægning af landbrugsjord og skovrejsning, er alle løsninger, som vanskeliggøres af meget uhensigtsmæssige rammevilkår. Sammenstødet imellem individuelle præferencer og kollektive behov bliver på bekymrende vis synliggjort når disse – ofte modstridende – interesser mødes.

SK Forsynings ønske om at beskytte egne kildepladser har således ikke båret frugt trods omfattende bestræbelser i 2021 på at skabe brugbare løsninger og resultater.

### SK Energi i udvikling

I 2021 har SK Energi styrket sin position gennem kunde-ventede aktiviteter og -kampagner. Alt med henblik på at fastholde kundefokus og udbygge kundebasen. Nye produkter og nye alliancer indgår som væsentlige elementer i forretningsudviklingen. Et nyt dedikeret CRM-system er rygraden i den daglige håndtering af kundeporteføljen. Indsatsen har medført, at SK Energi i 2021 har fået mange nye kunder.

Energikrisen har dog været en særlig udfordring for SK Energi i lighed med hele energihandelsbranchen. Både el og naturgaskunder har i året været udsat for historisk høje priser (se også side 14, 16 og 27).

### Medarbejderne – vores vigtigste ressource

Uden medarbejdere ingen forsyning. Også hos SK Forsyning mærkes den stigende efterspørgsel efter kompetente medarbejdere. Konkurrencen er intensiveret. Flere lader sig friste af den store efterspørgsel efter arbejdskraft.

SK Forsyning er fortsat en attraktiv arbejdsplads, hvor kompetente og ambitiøse medarbejdere trives og gerne vil være. Det er således lykkedes at besætte alle ledige stillinger med yderst kvalificerede medarbejdere. Noget andre i forsyningsbranchen oplever som stærkt udfordrende.

Igen i 2021 er organisationen på en række strategiske områder styrket gennem rekruttering af særlige kompetencer indenfor ledelse, vandteknologi, salg, HR, kvalitets-sikring og arbejdsmiljø m.v.

Kvaliteten i medarbejdergruppen manifesterede sig også i årets løb ved, at Slagelse Kommune anmodede om midlertidigt at måtte få stillet en medarbejder med specialkompetencer på miljøområdet til rådighed for en chefstilling i kommunen. Dette blandt andet til håndtering af den særdeles komplicerede PFOS-sag fra Korsør.

Året bragte også en afklaring på et uklart ansættelsesvilkår. Dette resulterede i forbedrede pensionsvilkår for en række medarbejdere.



# Udsigter for fremtiden

### Krig i Europa – invasionen af Ukraine

Den 24. februar 2022 blev der sat en ny dagsorden – også for forsyningsbranchen i Danmark. Med Ruslands krig i Ukraine blev forsyningsikkerheden udfordret på en hidtil uset måde. Det kom til udtryk på flere områder:

- **Stigende energipriser**

Europa er dybt afhængig af russisk gas. Krisen og risikoen for afbrydelse af forsyningen har medført enorme prisstigninger på naturgas og elektricitet i hele Europa. Knaphed på naturgas og elektricitet er samtidigt blevet et realistisk scenarie. SK Forsyning har betydelige aktiviteter på markederne, både på salgs- og købsiden. Krisen får dermed betydning for koncernen i et fremtidsperspektiv.

Udviklingen er positiv for SK Varme A/S som el-producent og – de ekstreme naturgaspriser og risikoen for forsyningssvigt – øger kundernes interesse for grøn fjernvarme både på den korte og lange bane.

Markedssituationen har omvendt været, og vil også i nærmeste fremtid være, en udfordring både økonomisk og risikomæssigt for SK Energi (se også side 14, 16 og 27).

- **Digital sikkerhed og cybercrime**

Risikoen for, at Ruslands krig i Ukraine kunne brede sig til cyberspace og intensiveret hackervirksomhed har fået alle grene af forsyningssektoren til at øge beredskabet markant. Sikringen af den kritiske infrastruktur og dens funktionalitet er i sagens natur højt prioriteret – ikke mindst af hensyn til forsyningsikkerheden.

Digital sikkerhed vægtes utrolig højt, og der er ydet en stor indsats hos SK Forsyning for at minimere risikoen for at blive ramt af cyberangreb.

Den digitale sikkerhed var også en af de vigtigste begrundelser for, at der for nogle år siden blev taget initiativ til stiftelsen af et fælles IT-selskab (FIT A/S) sammen med Fors A/S og KLAR Forsyning A/S.

- **Supply-chain udfordringer**

Kriserne (Corona, energi og krigen i Ukraine) kombineret med et højt aktivitetsniveau i verdenssamfundet har medført store ubalancer i forsyningskæderne. I den daglige drift og for de anlægsprojekter, som er under udførelse eller planlægning, skaber kriserne betydelige vanskeligheder med at fremskaffe materialer og udstyr. Hertil kommer, at priserne – på grund af ubalancen imellem udbud og efterspørgsel, kombineret med de skyhøje energipriser og råvaremangel – er steget eksponentielt. Der er med andre ord såvel forsinkelser som prisstigninger i forsyningskæden samtidigt med, at manglen på arbejdskraft er tiltagende. Alt i alt en særdeles vanskelig situation for sektoren.

### Betydelige investeringer indenfor fjernvarme

SK Forsyning har i løbet af de sidste 10 år konverteret store områder fra naturgas til fjernvarme. Ambitionerne er ikke blevet mindre i lyset af Ruslands krig i Ukraine. På fjernvarmeområdet skal der i løbet af de næste 10 år investeres for mere end 1 mia. kr. i konvertering af naturgasområder til bæredygtig fjernvarme. Det gælder bl.a. konvertering af mange af de områder, som i dag forsynes med naturgas i Korsør, Slagelse og Skælskør. Sidstnævnte dog kun såfremt der er den fornødne interesse – særligt blandt storkunderne.

Udbygning af fjernvarmeområderne kræver tilførsel af ny grøn produktionskapacitet. I den kommende periode er det derfor planen at foretage en massiv udbygning af den grønne produktionskapacitet for at følge med efterspørgslen.

Udbygningen tjener samtidigt det formål at styrke diversiteten – og dermed reducere sårbarheden – når det gælder energiformerne.

Fjernvarmeproduktionen vil således i fremtiden basere sig på flere forskellige vedvarende og CO<sub>2</sub>-neutrale energi- og brændselsformer.

### Renere miljø og badevand i høj kvalitet

I Slagelse Kommune er der i dag ikke mindre end 9 badestrande med blåt flag. Kommunen har badevand af meget høj kvalitet. En konsekvens af den massive kloakering, som allerede er foretaget i rigtig mange sommerhusområder.

I 2020 besluttede byrådet at fortsætte denne udvikling. I løbet af de kommende 3-4 år kloakeres derfor de resterende sommerhuse, som ikke har en miljørigtig spildevandsløsning.

Næste etape med kloakering af sommerhusområderne er i 2022 igangsat ved Frølund Fed i Korsør.

Medicinrester og andre miljøfremmede stoffer samt resistente bakterier findes fortsat i høje koncentrationer både i det rensede spildevand og i det spildevandsslam, som udbringes på landbrugsjord. Alle gældende miljøkrav opfyldes naturligvis – men det kan gøres bedre.

Mere offensive miljømyndigheder på området ville være ønskeligt.

Hos SK Forsyning forventes, at der derfor indenfor den nærmeste fremtid etableres et fuldskaalanlæg til behandling af al spildevand for disse miljøfremmede stoffer. Dette på det største renseanlæg (Slagelse Renseanlæg). Også et anlæg til behandling af al spildevandsslam for problematiske stoffer forventes etableret.





### Rent vand i høj kvalitet – også til kommende generationer

Vi leverer drikkevand af høj kvalitet, som opfylder alle kvalitetsnormer. Det skal vi fortsætte med, også i fremtiden.

Rent drikkevand uden fremmede stoffer er imidlertid ikke længere en selvfølge i Danmark, idet ca. hver anden danske vandboring er forurenet med pesticidrester. Udviklingen viser, at der er behov for at beskytte kildepladserne bedre og, om muligt, finde nye. Den kommunale indsatsplan for grundvandsbeskyttelse viser vejen, om end ambitionsniveauet synes behersket.

SK Forsyning leder af samme grund også efter nye kildepladser samtidigt med, at der – i overensstemmelse med indsatsplanen – arbejdes med at beskytte de eksisterende. Som element i beskyttelsen af de eksisterende kildepladser kan opkøb af jord og skovrejsning indgå. På vandområdet forventes der således investeringer for mere end 30 mio. kr. til beskyttelse af eksisterende kildepladser mod miljøfremmede stoffer.

Valbygårdsværket forsyner i dag hele Slagelse By med rent drikkevand. En væsentlig del af værket er etableret i 30'erne og er udtjent. SK Forsyning planlægger derfor indenfor de nærmeste år at etablere et nyt topmoderne anlæg i det sydlige Slagelse ved erhvervsområdet Stop 39.



## 5 | Vores aktiviteter

# Fjernvarme



Vi producerer og leverer miljøvenlig og billig varme til vores kunder i Slagelse og Korsør byer. Forsyningsikkerheden er høj og klimaaftrykket meget lavt. Fjernvarmeforsyningen producerer – udover fjernvarme – også en betydelig mængde CO<sub>2</sub>-neutral elektricitet ved nyttiggørelse af spildvarme og lokal halm.

### Nye anlæg, nye kunder og udbygning af nettet i 2021

I 2021 blev en ny halmkedel taget i brug på vores varme-central ved Stop 39. Endnu en grøn investering.

Stadionkvarteret i Korsør blev konverteret fra naturgas til fjernvarme og fik glæde af den fossilfri varmeforsyning.

I Slagelse blev Karolinevej, Mathildevej og Sofievej tilsluttet fjernvarmenettet, og der blev etableret forsyningsnet til en række nye meget store boligområder.

SK Varme kunne således samlet set byde velkommen til ca. 200 nye fossilfri kunder.

### Næste generation fjernvarme afprøves

Et større nyt boligområde i Slagelse med 82 boliger er udlagt til lavtemperaturdrift. Her vil blive gjort de første erfaringer med fremtidens fjernvarmeforsyning, der vil finde sted med lave temperaturer og begrænset energitab.

### SK Forsyning er klar til mange nye kunder

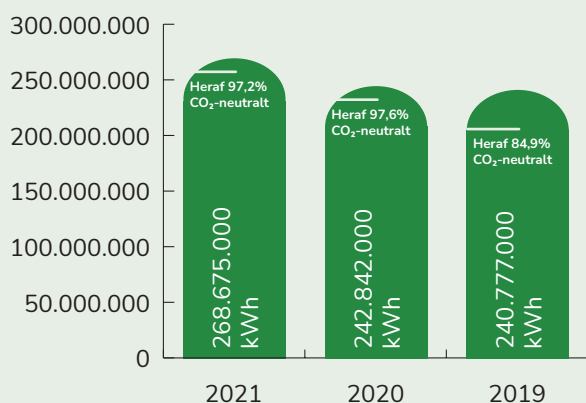
SK Forsyning gør sig klar til mange nye kunder i fremtiden.

I Slagelse er der fortsat store områder, som forsynes med naturgas. Disse områder vil i løbet af de kommende 5 – 7 år blive søgt konverteret til fjernvarme.

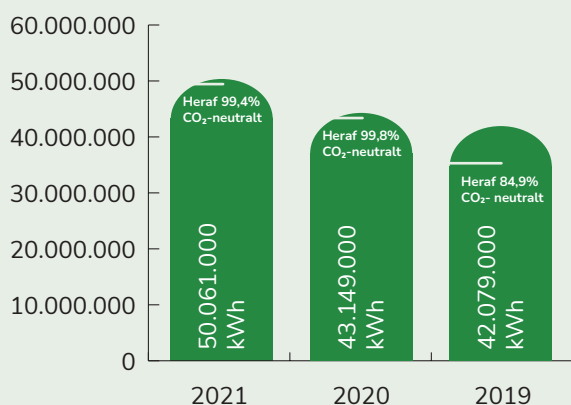
Skælskør er i dag udelukkende en naturgas-by. SK Forsyning bidrager gerne til, at også Skælskør bliver grøn. Fjernvarmens udbredelse i Skælskør er dog tæt forbundet med, om den positive dialog, der er med de store kunder – boligselskaberne – falder ud til fjernvarmens fordel. Dette vil blive afklaret i løbet af 2022.

Forsyningen af de mange nye kunder kræver øget produktionskapacitet. Der planlægges derfor etablering af 3 store varmepumper i hhv. Slagelse, Korsør og Skælskør. Anlæg, der kan nyttiggøre vindenergien, når den er til rådighed.

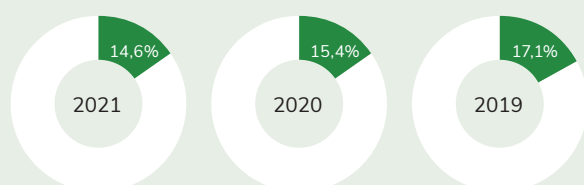
## Fjernvarme (salg)



## El-produktion (salg)

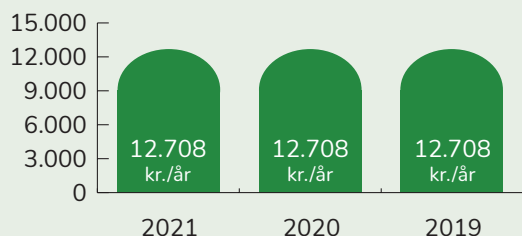


## Nettab



## Pris inkl. moms for standardhus

(130 m<sup>3</sup> – forbrug 18,1 MWh)



## Årets investeringer

# 48.083 t.kr.



Der er tale om en markant udvidelse af produktionskapaciteten på op mod hele 30 MW.

Det er således SK Varmes forventning, at mange boligejere i fremtiden vil efterspørge den energi-, miljø- og prismæssigt attraktive fjernvarmeløsning.

#### **Når rammevilkår ikke understøtter de rigtige løsninger**

På trods af de indlysende fordele og rationalet ved fjernvarme i byområder, bidrager lovgivningen ikke entydigt til denne oplagte mulighed for grøn omstilling.

Når den kollektive fjernvarmeforsyning ønskes udbredt, udløses et omfattende bureaukrati af ansøgningsprocesser og godkendelser, som ofte er meget tidskrævende. Der er langt fra tanke til handling. I modsætning til de individuelle løsninger, skal fjernvarmesektoren løfte beviset for samfundsøkonomisk sammenhæng, hvilket ikke er et krav for de individuelle løsninger – f.eks. i form af husstandsvarmepumper.

De individuelle tilskudsmuligheder er derudover langt mere tilgængelige end de ordninger, der er for fjernvarmesektoren.

Udbredelse af støjende individuelle varmepumper – i byområder – er derfor et selvmål også i forhold til forsyningssikkerheden. Individuelle varmepumper udfordrer spidslastforbruget i el-nettet, hvilket er en stor udfordring, når de centrale kraftværker udfases. Hvor skal strømmen så komme fra – når det er vindstille og overskyet i Danmark? Har vi blot set toppen af ”energikrise-isbjerg”?

Udbredelsen af varmepumper og el-biler udgør tilsammen en voldsom udfordring for den kapacitet, der er til rådighed i det eksisterende el-net.

Der efterlyses mere smidige og fair vilkår for de rigtige løsninger i fjernvarmesektoren, hvis den – rettidigt – skal bidrage i miljø- og klimakampen.

#### **Udfordringer med SKAT – igen**

SK Varme har i de sidste 10 år lagt arm med SKAT om korrekte afgiftsberegninger. I 2021 fik SK Varme omsider den tilbagebetaling af afgifter, som Landsskatteretten mange år forinden havde tilkendt SK Varme. Der var tale om et beløb på 4,3 mio.kr.

*»Når den kollektive fjernvarmeforsyning ønskes udbredt, udløses et omfattende bureaukrati af ansøgningsprocesser og godkendelser, som ofte er meget tidskrævende. Der er langt fra tanke til handling. I modsætning til de individuelle løsninger, skal fjernvarmesektoren løfte beviset for samfundsøkonomisk sammenhæng.«*





## 5 | Vores aktiviteter

# Spildevand



Vi transporterer og renser spildevand fra ca. 80.000 borgere tillige med det regnvand, der ender i kloakkerne og på vores renseanlæg.

### Miljøfremmede stoffer

I efteråret 2021 udsendte Miljøstyrelsen nye, foreløbige grænseværdier for indhold af PFOS/PFAS i spildevandsslam, som bliver udlagt på landbrugsjord. Det centraliserede slam fra Slagelse Renseanlæg overholdt ikke de nye grænseværdier. Det var derfor nødvendigt at opklare hvilket renseanlæg, der var kilden til forureningen og separere slammet fra dette anlæg.

Det oplagrede slam, som ikke overholder de foreløbige grænseværdier, bliver afbrændt på et godkendt forbrændingsanlæg.

### TreatmentTrain

Sammen med Teknologisk Institut, DTU og andre forsyningsselskaber blev SK Spildevand i 2021 en del af et forskningsprojekt, som kigger på mulighederne for at fjerne PFOS fra spildevandet, inden det havner i slammet. Resultaterne fra projektet vil være tilgængelige i 2023.

### OxyTreat

I forlængelse af projektet "Less is more" har der i 2021 pågået projektering og planlægning af næste rensetrin – MUDP-projektet "OxyTreat". Forsøgsanlægget står færdigt medio 2022, og der forventes testresultater ultimo 2022.

### Tættere på et bedre miljø

I 2021 blev projekteringen af den sidste del af sommerhuskloakeringen i Musholmbugt igangsat. Første etape af kloakeringen af Frølunde Fed blev udbudt sidst på året, og gravearbejdet opstartes i foråret 2022.

Anden etape af projektet – kloakering af OF Frølunde har været en udfordrende opgave, da OF organisatorisk og ejermæssigt er en særlig konstruktion. Løsningen er fundet i tæt dialog med kunderne, og det forventes, at projektet kan udbydes i licitation primo 2022

Kloakeringen af Snekkerup og Skalsbjerg blev begge afsluttet i 2021. Dermed er vi er nu endnu et skridt tættere på at have kloakeret det åbne land.

For at understøtte den fortsatte udvikling af nye og bedre analysemetoder, har vi i 2021 igangsat et forskningsprojekt, hvor DNA-teknologi afprøves til påvisning af spildevands påvirkning af miljøet i recipienterne.







Metoden forventer vi at kunne benytte b.la. til vurdering af miljøbelastningen fra overløb.

### Sikring af aktiverne

I 2021 er der rettet fokus på, hvordan vi sikrer, at vores ledningsaktiver renoveres på en sådan måde, at vi kan imødegå fremtidens klimaudfordringer. En opgave, der ikke er helt let, når regulering og rammevilkår hindrer den fornødne klimatilpasning af kloaksystemerne.

De regulatoriske rammer (lovgivningen) levner ikke plads til en proaktiv håndtering af de miljømæssige udfordringer. Det gælder f.eks., når der ønskes investeret i rensning af spildevandet for medicinrester og andre miljøfremmede stoffer. Beløbsmæssige anlægslofter og prislofter har resulteret i en eksplosiv udvikling i spildevandsbranchens gældsætning.

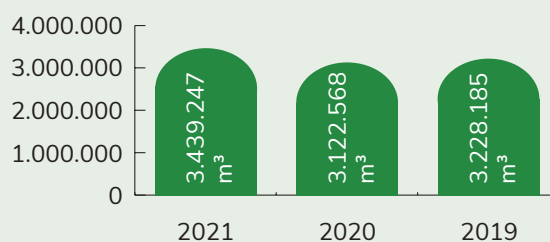
Den økonomiske regulering af branchen får den – formentlig utilsigtede – virkning, at spildevandsselskaber, der ikke investerer proaktivt, men demonstrerer cost-effektivitet i den eksisterende drift belønnes – uden smålig skelen til miljøet og de eksisterende anlægs tilstand. Hermed trues også forsynings sikkerheden på længere sigt.

I tillæg til ovenstående lovfledte uhensigtsmæssigheder, kan føjes, at "Betalingsloven" – den lov, der regulerer kundernes betaling for tilslutning til og brug af spildevandssystemet – oftere og oftere resulterer i tvister imellem forsynings selskaberne og kunderne. Dette særligt, når det gælder byudviklings selskaber, ejendomsinvestorer og de statslige vejmyndigheder (Vejdirektoratet). Behovet for lovmæssig "oprydning" er mere end udtalt.

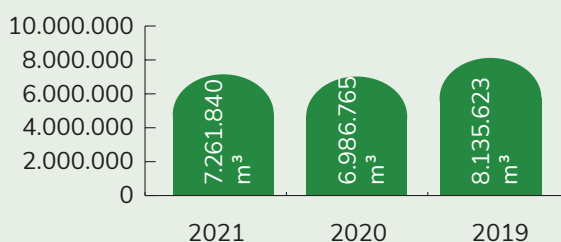
### Hvem har set vores SKAT?

På 4. år kan vi ikke "finde" vores SKAT. Trods en Højesteretsdom har SKAT endnu ikke meldt sig på banen og afregnet de mere end 130 mio. kr., som SK Forsyning har til gode. Det er et beløb, som kunderne i sagens natur også vil få del i via takstfastsættelsen. For hvert år, der går, vil forskellen imellem hvilke kunder, der har betalt til skatten i fortiden, og de der – gennem taksterne – får glæde af tilbagebetalingen i sagens natur vokse. Eneste lyspunkt kunne siges at være, at beløbet jo ikke koster vand selskaberne negativ rente, så længe det ikke står på selskabets bankkonto. Tværtimod opnås en – aktuel – meget favorabel forrentning af tilgodehavendet, indtil SKAT udbetaler det.

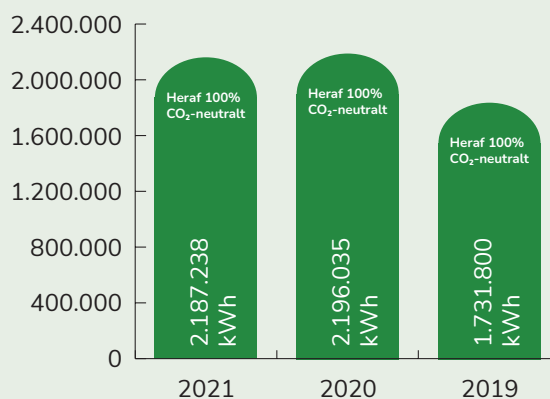
## Spildevandsmængde (afregnet efter måler)



## Spildevandsmængde (behandlet på renselanlæg)

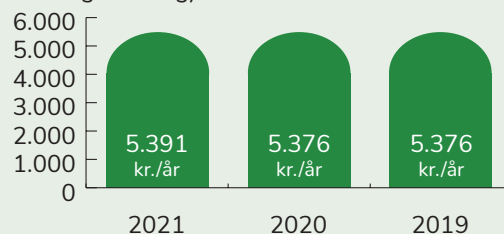


## El-produktion (salg)



## Pris inkl. moms for standardhus

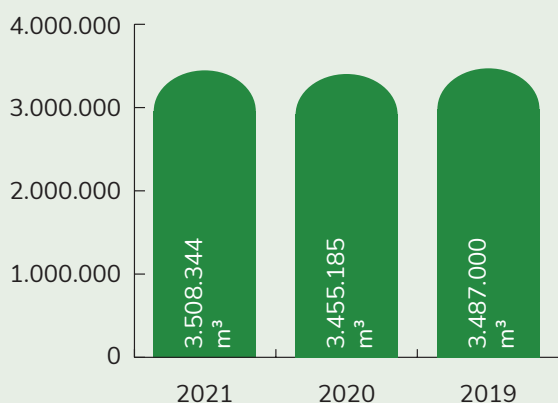
(100 m³ årligt forbrug)



## Årets investeringer

55.574 t.kr.

## Solgt vand



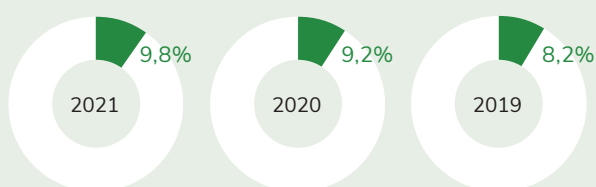
Årlig afbrydelse for husholdningskunder i gennemsnit

50 min.

Antal drikkevandsanalyser med overskridelser målt hos kunderne

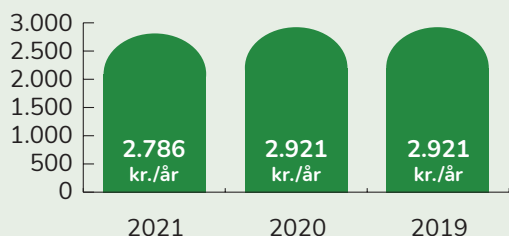
2 stk.

## Nettab



## Pris inkl. moms for standardhus

(100 m³ årligt forbrug)

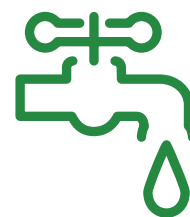


## Årets investeringer

14.912 t.kr.

## 5 | Vores aktiviteter

### Vand



Vi producerer og leverer vand til ca. 22.000 husstande i Slagelse Kommune.

#### Nødvendige indsatser

Slagelse Kommunes indsatsplan for beskyttelse af drikkevandet blev godkendt i 2021.

Inden for indsatsplanens område og inden for BNBO (de boringsnære beskyttelsesområder) er der taget kontakt til berørte lodsejere – med henblik på at indgå en frivillig aftale om pesticidfri dyrkning.

Niveauet for de erstatninger, som lodsejere og landmænd skal tildeles, har endnu ikke fundet sit leje. Overtaksationskommissionen har for områder i Egedal og Aarhus kommuner hævet erstatningerne markant, hvorimod taksationskommissionen i Sønderborg Kommune har fastholdt brugen af hidtidige principper og niveauer.

På trods af de naturligt forekommende individuelle forhold – lodsejer for lodsejer – har de markante forskelle i erstatningsfastsættelsen nærmest umuliggjort frivillige aftaler med lodsejerne om pesticidfri dyrkning. Dette da alle i sagens natur refererer til "best case" fra eget udsigtspunkt.

Som alternativ til udbetaling af "dyrkningserstatninger" åbner den økonomiske rammeregulering af vandselskaberne mulighed for fuld takstindregning af eventuelt opkøb af ejendomme/jordarealer.

Det må dog samlet set vurderes vanskeligt at opnå beskyttelse af grundvandsressourcerne uden betydelige meromkostninger for vandforbrugerne.

Som et særligt tiltag med henblik på grundvandsbeskyttelse blev der i 2021 også drøftet skovrejsning. Dette er et samarbejde imellem Naturstyrelsen, Slagelse Kommune og SK Vand. SK Vand har som sit seneste bidrag til grundvandsbeskyttelsen (indsatsplanen) gennem skovrejsning fremsat et generøst forslag om betaling af mere end 30 mio. kr. til projektet.

Dette tilbud foreligger der endnu ingen tilbagemelding på.



### Optimering af kildepladser

2021 blev året, hvor en ny bæredygtig indvindingsstyring blev taget i brug.

Valbygård-kildepladsen og Erdrup-kildepladsen har fået opgraderet borerne med nye pumper og online måleudstyr. Den nye indvindingsstyring sikrer en mere jævn belastning af kildepladserne – til gavn for både miljø, energiforbrug og belastningen af det tekniske udstyr.

### Nyt vandværk

Om få år skal et topmoderne vandværk stå klar til erstatning for det udtjente Valbygårdsværk. Et grundigt forarbejde har resulteret i indgåelsen af en betinget købsaftale om køb af grunden ved siden af varmecentralen på Stop 39. Der er sendt en lokalplansanmodning til Slagelse Kommune.

Bestyrelsen har anmodet om vurdering af mulighederne for og de økonomiske, tekniske og sundhedsmæssige konsekvenser af en eventuel blødgøring af vandet fra det nye værk. Det nye vandværk forventes udbudt i totalentreprise medio 2022.

### Miljøfremmede stoffer

Der er desværre fundet DMS på kildepladsen i Erdrup – for SK Vand et nyt stof. DMS er rester af et svampemiddel, der er brugt på frugtplantager. Stoffet findes dog også i træbeskyttelse. Stoffet er fundet i en enkelt boring og er endnu under grænseværdierne.

Arbejdet med at etablere nye kildepladser til erstatning for forurenede eller forureningstruede borer fortsatte i 2021. De igangværende forhandlinger om erstatninger i BNBO og indsatsområder gør processen langsommelig.

Alt udpumpet drikkevand overholder naturligvis alle gældende kvalitetskrav.

Drikkevandet i SK Forsynings område lever i øvrigt op til alle de kvalitetskrav, som er fastsat fra myndighedernes side. Sådan ønsker vi også, at det skal være i fremtiden.

*»Som et særligt tiltag med henblik på grundvandsbeskyttelse blev der i 2021 også drøftet skovrejsning. Dette er et samarbejde imellem Naturstyrelsen, Slagelse Kommune og SK Vand. SK Vand har som sit seneste bidrag til grundvandsbeskyttelsen (indsatsplanen) gennem skovrejsning fremsat et generøst forslag om betaling af mere end 30 mio. kr. til projektet.*



## 5 | Vores aktiviteter

# Elnet



Vi forsyner mere end 26.500 kunder med net til el-forsyning via 4.500 kabelskabe, 210 transformerstationer og 400 km. el-ledninger. Oppetiden i nettet er fortsat høj – nemlig på ca. 99,9999 %.

En fortsat modernisering af Zeanets infrastruktur (kabler, transformerstationer m.m.) har øget mulighederne for at foretage omkoblinger "fra skrivebordet" – uden fysisk tilstedeværelse ved koblingspunkterne. Denne mulighed reducerer "udetiden" markant, hvis der er fejl på højspændingsnet.

### Man bliver helt elektrisk – fremtiden er grøn, elektrisk og digital!

Den øgede elektrificering (el-biler, varmepumper, lade-standere, mv.) udfordrer el-nettets kapacitet. Det er derfor vigtigere end nogensinde, at vi som forsyningsselskab hele tiden har et godt overblik over nettets tilstand. I 2021 tog vi et væsentligt skridt i denne retning med nyttiggørelse af måleværdierne fra de fjernaflæste målere i et net-overvågningsprogram – Power Flow. Digitaliseringen hjælper os nu med at overvåge el-nettet, så det sikres, at der altid er den fornødne kapacitet til rådighed. Power Flow gør os samtidigt i stand til at beregne, hvor der er behov for at styrke el-nettet, sådan at vi er klar til den kommende elektrificering.

Heldigvis bor de fleste Zeanet-kunder dog i fjernvarmeområder, så trækket fra f.eks. varmepumper forventes ikke at udgøre en større udfordring.

### Nettab

Det naturlige nettab (forskellen på det antal kWh, som sendes ud på nettet og det antal, der fremgår af kundernes elmålere), skal Zeanet nu indkøbe til spotpriser på el-børsen. Dette lovkrav kan føre til betydeligt stigende net-takster.

Zeanet har været i udbud med dette indkøb i 2021. Resultatet var ikke i sig selv omkostningsforøgende, men de markante prisstigninger på el i kølvandet på bl.a. Ruslands krig i Ukraine, har ført til markant øgede omkostninger, som – med 4 måneders varslingsforsinkelse – vil slå igennem på net-taksterne overfor kunderne.





### Ændret lovgivning

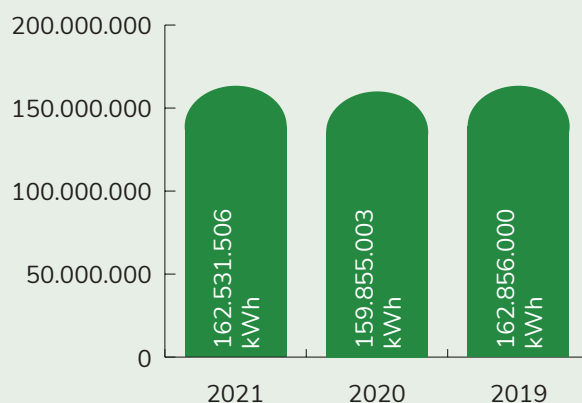
En ændring i Elforsyningsloven, der aktuelt er under implementering, udfordrer multiforsyningernes mulighed for at skabe værdi og synergier for kunderne – på tværs af de naturlige monopoler og til ulempe for el, vand og spildevandskunderne.

Den ellers lovpriste "sektorkobling", hvor forskellige forsyningsarter indgår i rationelle og effektive samspil, hindres konkret og specifikt med de foretagne lovændringer.

I skrivende stund arbejdes der fortsat på at afbøde de værste virkninger og reducere de meromkostninger for netkunderne, som lovændringen ellers vil udløse.

Konkret er der tale om, at der stilles krav til bestyrelses-sammensætning, formen for daglig ledelse, dataadskillelse og særlige overvågnings- og kontrolkrav. Alt med det formål at beskytte el-markedet imod koncernintern konkurrenceforvriddning. Her synes det – alt andet lige – langt mere oplagt, at formulere kravene omvendt, så handelsselskabsbestyrelser m.m. ikke må have sammenfald med koncern- eller selskabsforbundne selskaber, som kunne favorisere handelsselskabets konkurrencesituation.

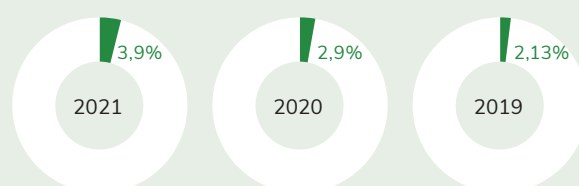
### Leveret el



### Oppetid

99,9999%

### Nettab

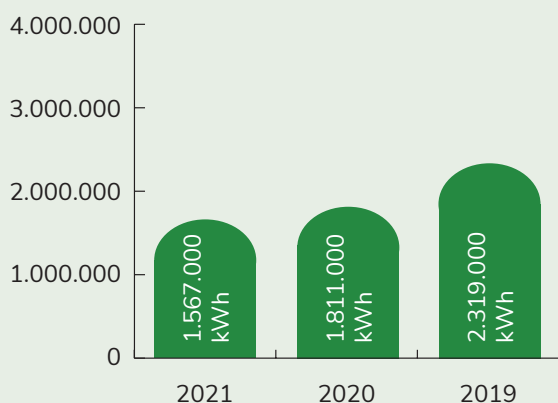


### Årets investeringer

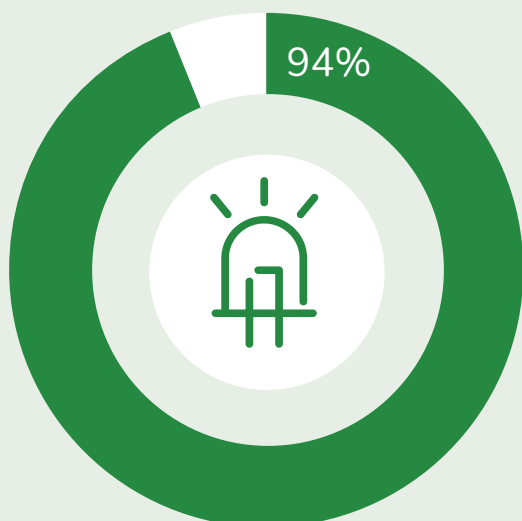
12.854 t.kr.



## Forbrug



## Andel lyskilder med LED-teknologi



## Årets investeringer

4.232 t.kr.

## 5 | Vores aktiviteter

### Gadelys



Vi leverer vejbelysning til Slagelse Kommune og en lang række private fællesveje.

#### LED – en "win-win situation"

Siden vi overtog vejbelysningen fra Slagelse Kommune i 2009, er der investeret massivt i vejbelysningsanlægget. Herunder i kabellægning af nettet (nedtagning af de gamle luftledninger på master) samt etablering af nye lysmaster og armaturer. Et stort investeringsefterslæb er ved at være indhentet.

Også i 2021 er et større antal gamle gittermaster udskiftet til æstetisk mere harmoniske og nutidige master, der gør byrummene langt mere indbydende og inspirerende at færdes i.

#### Alle nye armaturer er med LED-teknologi

Overgangen til LED-teknologi har medført en væsentligt bedre belysningskvalitet til glæde for kommunens borgere og vejenes brugere.

Overgangen til den nye teknologi reducerer samtidigt miljøbelastningen og udgifterne til vejbelysning. Siden 2009 er energiforbruget til vejbelysning reduceret med mere end 2 mio. kWh om året, og driftsomkostningerne er reduceret med ca. 5 mio. kr., svarende til omkring 25 %.

LED-satsningen har – udover den miljømæssige gevinst – i medfør af den voldsomme udvikling i el-prisen, også begunstiget gadelysselskabet økonomisk i 2021. Et el-forbrug på "gammel teknologi" havde været en betydelig omkostningsmæssig belastning.

#### Der er plads til forretningsudvikling

Der er enkelte områder i Slagelse Kommune, hvor SK Forsyning ikke varetager opgaven på belysningsområdet. Det gælder først og fremmest i hele det område, der tidligere var Hashøj Kommune, og herudover, når det gælder visse specialanlæg, såsom Toronto-anlæg (fodgængerovergange), m.m.

Her synes der fortsat at være gode muligheder for forretningsudvikling og besparelsesmuligheder for vores eneste kunde, Slagelse Kommune, som der er indledt en positiv og konstruktiv dialog med. En dialog, der fortsættes i 2022.



## 5 | Vores aktiviteter

# Energi- salg



### SK Energi i vækst

På trods af udfordrende markedsvilkår har SK Energi formået at realisere sit vækstsmål og opnået en betydelig vækst i antallet af kunder, heraf en anseelig andel lokale erhvervsvirksomheder. På tværs af produktgrupper opleves vedholdende interesse for grønne løsninger og øget fokus på bæredygtighed.

Forretningsområdet har igennem året implementeret en række kundeorienterede aktiviteter og kampagner med det overordnede mål at styrke kunderelationerne og synliggøre produktudbuddet. Med afsæt i 2025-strategien er der fokus på strategiske partnerskaber, blandt andet indenfor mobilitet. I 2021 er der formidlet etableringen af 100 elbil-lade-punkter.

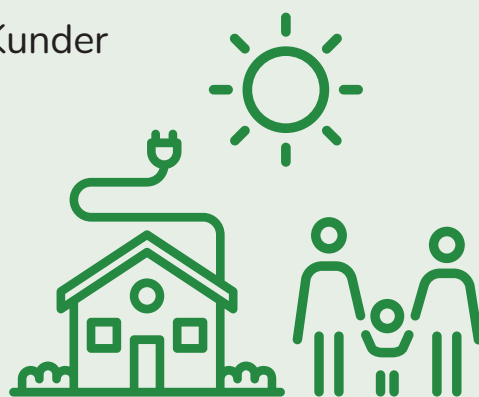
Den daglige opfølgning og administration af kundebasen sker nu ved anvendelse af et dedikeret CRM-system, som muliggør en langt mere proaktiv tilgang til markedet og kunderne, end hidtil praktiseret.

Markedet for energihandel er fortsat konkurrenceudsat, om end energikrisen og den afledte usikkerhed har lagt en dæmper på udbuddet af produkter og lysten til at agere aggressivt i markedet. De stigende priser har presset nogle af vore konkurrenter ud over kanten – og de har ladet sig opkøbe eller nedlagt forretningen.

### Energikrise og krig i Europa

I 2021 og starten af 2022 er der set priser på el- og gasmarkedet, som de færreste - eller ingen - havde forudset ville komme. Det stiller helt nye standarder for risikostyringen i branchen. Uagtet en tilstræbt konservativ tilgang til risikoafdækning, har den opståede situation skabt et klart incitament til at revurdere den gældende strategi for SK Energi. Selskabets resultat er præget af den omtalte energikrise.

## Kunder



## Nye vinde blæser



### Fokus på kundernes behov

Kunderne kører i stor udstrækning i el-biler. Derfor har der været fokus på ladestandere.



### Partnerskaber og loyalitetsprogrammer

Samarbejde med andre leverandører og tillægsfordele for kunderne

## Brand



# Håndtering af risici

Som multiforsyningsvirksomhed spænder vores forretning over en række områder. Som en følge af dette er koncernen naturligt eksponeret for en række forskellige risici – nogle knytter sig til enkelte områder, mens andre går på tværs af hele koncernen.

For at opretholde høj forsyningsikkerhed og begrænse risikoen for tab foretager SK Forsyning løbende risikoanalyser. Senest i 2021 er analysen indgået som grundlag for den årlige godkendelse af koncernens forsikringspolitik. Risikoanalysen kortlægger de risici, koncernen er eksponeret for. Som del af risikoanalysen er der udarbejdet strategier og iværksat tiltag, der sikrer, at koncernen bedst muligt kan imødegå de forskellige risici.



## Regulatoriske risici

### Regulatoriske rammebetingelser

SK Forsyning er som multiforsyningssselskab underlagt adskillige, komplekse regelsæt. Disse medvirker blandt andet til at regulere priserne inden for el-distribution, fjernvarme, drikkevand og spildevand.

Ændringer i rammebetingelserne inden for disse områder, der kan have betydning for koncernens drift, er således underlagt politisk styring og udenfor koncernens umiddelbare kontrol.

På samme måde kan ny lovgivning eller ændringer i eksisterende lovgivning ofte kræve ekstra ressourcer til implementering og/eller efterlevelse i organisationen.

Vi håndterer disse risici ved at følge de lovgivende processer tæt, og aktivt deltage i brancheforeningernes netværk og -arbejdsgrupper. Her tilstræber vi at opnå indflydelse på de regulatoriske tiltag og som minimum altid være godt forberedt, når de kommer.

Ved løbende at tilpasse vores arbejdsgange sikres det, at vi er på omgangshøjde med ny regulering, der kræver ændringer i vores forretning.

Det er ledelsens vurdering, at de iværksatte tiltag, i mulig og tilstrækkelig grad, reducerer de forretningsmæssige risici, der relaterer sig til ændringer i de regulatoriske rammebetingelser.



## Miljø- og klimarisici

### Klimaforandringer og ekstreme vejrforhold

Vores anlæg bliver i stigende grad udsat for påvirkning fra ekstreme vejrforhold - blandt andet som konsekvens af klimaforandringerne. De viser sig eksempelvis som oversvømmelser ved skybrud og stormflod, og i forbindelse med usædvanlig tørke.

Ekstreme vejrforhold vil altid kunne øve skade på vores anlæg. Forsyningsikkerheden kan bringes i fare, og det kan påføre virksomheden – og dermed kunderne – tab. Vi arbejder naturligvis på løbende at sikre vores anlæg de steder, hvor de er særligt udsatte. For eksempel er Korsør særligt udsat i forbindelse med stormflod. Varmecentralen på Gasværksvej er derfor sikret mod indtrængning af vand, ligesom en række el-forsyningsanlæg er forhøjet ekstraordinært.

SK Forsyning er som ledningsejer indtrådt i flere dige-laug, som aktuelt forestår dige-etablering langs Storebælts kyster – herunder i Korsør.

SK Forsyning har desuden detaljerede beredskabsplaner, som beskriver, hvilke handlinger, der skal iværksættes for at begrænse skaderne, hvis uheldet skulle være ude. Endelig er SK Forsyning forsikringsmæssigt dækket for alle væsentlige risici.

Det er ledelsens vurdering, at de iværksatte tiltag i tilstrækkelig grad reducerer de forretningsmæssige risici, der relaterer sig til klimaforandringer og ekstreme vejrforhold.



## 6 | Risikostyring

»Koncernen er som en multiforsyningsvirksomhed naturligt eksponeret for en række forskellige risici – nogle knytter sig til enkelte områder, mens andre går på tværs af hele koncernen.«



### Forsyningssikkerhed og brændselsvalg

#### Teknologispring og nye energiformer

Den hastige teknologiske udvikling, der også ses på energiområdet, øger risikoen for fejlinvesteringer i SK Forsyning. Derfor har det i en lang årrække været ambitionen ikke at fæstne lid til solitære løsninger med den risiko, der ligger i det. Et pludseligt teknologispring ville i så fald kunne efterlade virksomheden med værdiløse aktiver.

Når det kommer til brændselsvalg til fjernvarmeproduktion, har vi derfor en meget diversificeret strategi. Fjernvarmen produceres i dag på såvel halm, som flis, solpaneler og affaldsvarme. Og snart forventes det, som tidligere nævnt, at også produktion fra varmepumper kommer til.

Gas og flere gascentraler er fortsat en tilbagefaldsmulighed, hvis alt andet glipper. De aktiver, som vurderes at være særligt eksponeret for teknologisk ud- og afvikling, afskrives med kort horisont – normalt ca. 10 år.

I de kommende år må det forventes, at en øget elektrificering vil belaste el-nettet. Det forbereder vi os på at håndtere ved at indregne reservekapacitet, når nye anlæg dimensioneres og etableres.

Det er ledelsens vurdering, at de iværksatte tiltag gør, at virksomheden positivt kan udnytte de muligheder, den teknologiske udvikling byder. Teknologisk udvikling udgør derfor i langt højere grad en mulighed fremfor en risiko.



### Medarbejdertiltrækning og -fastholdelse

#### Behov for specialiseret arbejdskraft

Som forsyningsvirksomhed har vi brug for stærkt specialiseret arbejdskraft inden for en række områder.

Vi har store fremtidsplaner og har igangsat en lang række nye tiltag og projekter, der skal højne vores position som en innovativ medspiller i forsyningsbranchen. Det kræver medarbejdere med de rette kompetencer.

Det er et generelt problem under højkonjunkturer, at der er mangel på kvalificeret arbejdskraft.

Koncernen forsøger at imødegå denne problemstilling ved at fastholde SK Forsyning som en attraktiv arbejdsplads med gode medarbejderforhold, spændende og meningsfulde arbejdsopgaver og en konkurrencedygtig lønpakke.

Vi oplever grundlæggende en meget lav medarbejderomsætning. Få medarbejdere forlader virksomheden til fordel for nyt job. Grundet Corona har sygefraværet været højere end normalt. Det forventes, at sygefraværet vender tilbage til sit normale leje, nu hvor Corona ikke længere raser. Se også side 32.



## 6 | Risikostyring



### IT

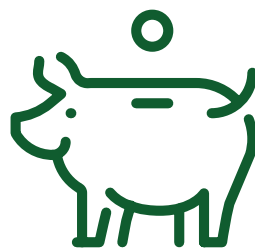
#### Cybercrime og datasikkerhed

Koncernen er ansvarlig for megen kritisk infrastruktur. Derfor er IT-sikkerhed et vitalt fokusområde. Cyberangreb på IT-systemer og tab af data kan have store konsekvenser for forsyningen, og for tilliden til SK Forsyning. Over de senere år er IT-sikkerheden derfor styrket efter anerkendte standarder og procedurer, som understøtter kravet om sikker IT-drift.

Da EU-persondataforordningen trådte i kraft i 2018 blev kravene til beskyttelse af medarbejderes, kunders og andres følsomme data indskærpet. Koncernen råder f.eks. over store mængder af personfølsomme kundedata og tager beskyttelse af disse meget alvorligt. Den fortsatte – og aldrig ophørende – indsats for at beskytte persondata vil også fremover have meget høj prioritet. Ansættelsen af en dedikeret GDPR-ansvarlig er blot et af flere tiltag, der tilsammen eliminerer, eller som minimum stærkt reducerer risikoen, for brud på persondataforordningen.

Med stiftelsen af FIT A/S – det fælles IT-selskab stiftet sammen med Fors A/S og KLAR Forsyning A/S – er et vigtigt skridt taget på vejen til generelt at højne datasikkerheden markant. Outsourcing af al serverkapacitet og IT-support til Atea i 2020 har styrket sikkerheden betragteligt.

Det er ledelsens vurdering, at SK Forsyning, med de iværksatte tiltag, er nået langt i relation til at imødegå risici relateret til cybercrime og datasikkerhed, men at området også fremadrettet skal have særlig ledelsesmæssigt fokus.



### Finansielle og øvrige risici

#### Driftsrisici

Det er ledelsens vurdering, at koncernen ikke – udover hvad der er omtalt ovenfor – er disponeret for særlige driftsrisici ud over almindeligt forekommende risici i de brancher, som koncernen opererer indenfor.

#### Valutarisici

Koncernen har ikke væsentlige valutarisici.

Indkøb på engrosmarkedet for el sker i EUR, ligesom en del af koncernens formueforvaltning er placeret i EUR. En mindre del er placeret i USD. Henset til den danske kronens fastkurs overfor EUR vurderes risikoen at være endog meget begrænset.

#### Renterisici

Koncernen har rentebærende kortfristet og langfristet gæld. Aktiv gældspleje og iagttagelse af den finansielle strategi, hvor kombinationen imellem fast og variabelt forrentede lån er en hovedhjørneste, sikrer koncernen mod væsentlige tab ved renteusving. Løbende vurdering af omkostningsmuligheder for reduktion af de finansielle omkostninger bidrager ligeledes til at minimere renterisikoen.

#### Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver og svarer til de i balancen indregnede værdier. Driftsrisici begrænses gennem en aktiv debitorpleje samt af den omstændighed, at ingen af koncernens enkeltstående kunder er forretningskritiske.

#### Markedsrisici

Da koncernen – bortset fra SK Energi – opererer på monopol eller monopollignende markeder under fuld regulering, er koncernens generelle markedsrisiko meget begrænset.

SK Energi og SK Varme er eksponeret mod udsving i priserne på den nordiske el-børs – Nordpool. Handler på kontrakt/termin i dette marked udgør derfor en erkendt risiko. Risikoen begrænses ved aktiv forvaltning af koncernens el-handel i et samarbejde med eksterne grossister og efter en af bestyrelsen fastlagt handelsstrategi.



# Politik for samfundsansvar

Med vedtagelsen af ”Strategi 2025 – sammen om en bæredygtig fremtid” er der, fra bestyrelsens side, på overbevisende måde taget stilling til koncernens ansvar lokalt, nationalt og globalt, ikke mindst ved opbakning til FN’s 17 Verdensmål.

Herudover er samfundsansvar direkte adresseret i en række delstrategier og politikpapirer. Også i de daglige beslutningsprocesser og aktiviteter er man sit samfundsansvar bevidst, hvilket også fremgår af den øvrige del af årsrapporten. Der kan blandt andet henvises til den ovenfor i afsnit 6 foretagne risikovurdering.

## Forretningsmodel og risikovurdering relateret til samfundsansvar

Med udgangspunkt i SK Forsynings forretningsmodel (se side 9), og de aktiviteter, som SK Forsyning i sit virke, som multiforsyningsvirksomhed, driver til gavn for kunderne i forsyningsområdet er koncernens risikovurdering opdateret i 2020. Det er fortsat koncernens vurdering, at forretningsaktiviteterne ikke indebærer en særlig risiko for negativ påvirkning af de områder, der er eksplicit omfattet af et udvidet samfundsansvar.

SK Forsyning har også i 2021, i de daglige forretningsaktiviteter, arbejdet med fokus på miljø og klima, medarbejder- og sociale forhold, menneskerettigheder og antikorruption.

Dette er beskrevet mere detaljeret på de følgende sider.

»Vi har som målsætning at være en attraktiv arbejdsplads, der med udgangspunkt i vores værdier: Troværdighed, respekt, åbenhed og fornyelse, tiltrækker, udvikler og fastholder dygtige og motiverede medarbejdere, der føler, at de får udbytte af deres ansættelse.«



### Miljø og klima

SK Forsyning vægter bæredygtighed højt og har et mål om at være i front, hvad angår bæredygtige produktionsmetoder. SK Forsynings væsentligste miljø- og klimapåvirkninger relaterer sig til forsyningen med el, varme og vand samt til rensningen af spildevand.

På fjernvarmeområdet er produktionen siden 2010 væsentligt omstillet. Fjernvarmen produceres i dag ved udnyttelse af biomasse fra lokalområdet, sol samt spildvarme fra bortskaffelse af affald. Det samlede CO<sub>2</sub>-aftryk er således meget lavt.

På spildevandsområdet er der i de senere år kloakeret rigtig mange sommerhuse i kommunen. Denne indsats fortsætter. I 2026 forventes det således, at spildevandet fra alle sommerhuse håndteres miljømæssigt forsvarligt. Kloakeringen af sommerhusområderne har haft stor betydning for badevandskvaliteten i lokalområdet.

Indsatsen på miljø- og klimaområdet omfatter tillige tilbudet om Energitjek-Slagelse, hvor kunder gratis kan få råd om, hvordan klimaaftrykket fra energiforbrug kan reduceres. SK Forsyning har gennemført 128 energitjek i 2021. Yderligere bidrager installationen af nye og fjernaflæste el-, vand- og varmemålere til at bevidstgøre den enkelte kunde om deres forbrug. Den adfærdsmæssige betydning vurderes at være betragtelig.

### Medarbejder- og sociale forhold

Medarbejderne er grundlaget for at realisere de ambitioner og målsætninger, som virksomheden og dens ejer har. SK Forsynings målsætning er som følge deraf at være en attraktiv arbejdsplads, der med udgangspunkt i virksomhedens værdier: "Troværdighed, respekt, åbenhed og fornyelse" tiltrækker, udvikler og fastholder dygtige og motiverede medarbejdere, der føler, at de får udbytte af deres ansættelse.

Medarbejderforhold er nærmere beskrevet i SK Forsynings Personalehåndbog, der af virksomhedens samarbejdsudvalg er gennemskrevet og udgivet som selvstændig publikation tilbage i 2019. Siden er der løbende kommet mindre tilføjelser. Håndbogen indeholder blandt andet information om virksomhedens forskellige sundhedstiltag, der rummer forebyggelse af sygdom, omsorg for sygemeldte, stresspolitik, hjælp til rygestop og rusmiddelafvænnning, behandlingstilskud, sundhedssikring og støtte til motionsfremmende formål.

Et enigt samarbejdsudvalg har skærpet rygepolitikken, så det nu ikke er tilladt at ryge i løbet af arbejdsdagen eller på SK Forsynings matrikler.

Det gennemsnitlige sygefravær blandt SK Forsynings medarbejdere lå i 2021 på 5,46 %. Fraregnes langtidssygemeldte medarbejdere, var sygefraværet på 2,80 %. Virksomheden havde i 2021 en personaleomsætning på ca. 15,9 %, blandt andet som følge af større organisationstiltag, mens tre personer er gået på pension. Det vurderes ikke at risikoen for sygdom i personalegruppen er større for SK Forsyning, end for øvrige virksomheder i branchen. Der vil dog fortsat blive arbejdet med at nedbringe sygefraværet bl.a. ved tilbud om sundhedstjek og øget ledelsesmæssigt fokus.

### Menneskerettigheder

SK Forsyning respekterer menneskerettigheder og arbejder aktivt på at imødegå eventuelle overtrædelser af medarbejders, kunders eller samarbejdspartneres menneskerettigheder.

Personalehåndbogen udstikker retningslinjerne for, hvordan vores medarbejdere forventes at agere over for hinanden og over for andre. Diskriminerende adfærd, mobning eller fysisk krænkelser accepteres ikke. Virksomheden medvirkede i 2020 i afprøvningen af et mobbeforebyggende spil "Hvor går grænsen", som er udviklet af Co-industri. Spillet blev i 2021 udbredt til samtlige afdelinger i SK Forsyning.

Ved gennemgang af medarbejdertilfredsmålinger for medarbejderne i de enkelte afdelinger bliver diskriminerende adfærd direkte adresseret af den administrerende direktør og næstformanden for koncernens samarbejdsudvalg.

I forhold til kunderne er der i tråd med tidligere også i 2021 arbejdet målrettet med IT-sikkerhed og beskyttelse af kundernes personlige data. Med implementeringen af fjernaflæste målere på alle forsyningsarter er sikkerheden på ny skærpet, da mængden af kunderelaterede data (måler-aflæsninger) er markant øget.

I relation til øvrige samarbejdspartnere er der særligt fokus på virksomhedens leverandører, der eksempelvis udfører anlægsprojekter på vegne af SK Forsyning. Her har SK Forsyning ikke direkte kontrol over eksempelvis løn og arbejdsvilkår. I 2021 er sociale klausuler fortsat indskrevet i alle kontrakter, der vedrører større anlægsarbejder, ligesom SK Forsyning i stigende grad har påtaget sig det direkte ansvar for og tilsyn med sikkerheden og arbejdsforholdene i relation til anlægsarbejder. Arbejdsmiljøorganisationens gentagne og ikke-varselede tilsyn er et led i denne indsats.



## 7 | Samfundsansvar

Virksomheden er ikke i 2021 blevet bekendt med overtrædelser af sociale klausuler eller øvrige forhold, der er relateret til brud på menneskerettighederne blandt vores samarbejdspartnere. Risikoen for brud på menneskerettighederne vurderes at være størst i 3. eller 4. led af forsyningskæden – især hos underleverandører til koncernens hovedleverandører. Risikoen håndteres gennem aktiv dialog med koncernens leverandører. Denne dialog fortsættes i 2022.

Ved placering af koncernens finansielle aktiver følges koncernens Finansielle Strategi og Styringspolitik fra 2019. Heraf fremgår det blandt andet, at koncernens midler alene må anbringes efter PRI-principper og under iagttagelse af ESG (samfundsansvarlige investeringer). Hermed defineres retningslinjer for investorers og kapitalforvalteres arbejde med samfundsansvar.

### Anti-korruption

SK Forsyning tolererer ikke korruption i nogen form. SK Forsyning har tilrettet den eksisterende whistleblowerordning sådan, at den opfylder krav, der vil gælde fra 2023. Ordningen varetages af et eksternt advokatfirma, hvor medarbejdere og eksterne har mulighed for at indrapportere mistanke om ulovlig adfærd. Ordningen er beskrevet i koncernens personalehåndbog. Der er ikke i 2021 og ej heller på tidspunktet for afgivelse af denne årsrapport indrapporteret hændelser til advokaten. Da koncernen fuldt ud driver sin forretning i Danmark, anses korruptionsrisikoen alene derfor som begrænset. Der forventes således heller ingen indberetninger i 2022.

### Dataetik

SK Forsyning og koncernens datterselskaber råder – i kraft af forretningsområdet og de op imod 150.000 produktkunder – over en række data, som påkalder sig etiske overvejelser. Koncernen har endnu ikke formuleret og vedtaget en egentlig dataetik-politik. Baggrunden herfor er, at de kunde- og forbrugsdata, som koncernen råder over, alene er til brug for og til understøttelse af kerneforretningen, der består i at levere forsyningsydelser og services. Her henvises generelt til den formulerede databehandlingspolitik, der kan tilgås på koncernens hjemmeside – skforsyning.dk.

Der er således alene tale om data, der indgår i den løbende afregning og kommunikation med forsyningskunderne. Data der ikke anvendes til forsknings- eller udviklingsformål. Der består i virksomheden en høj bevidsthed om det ansvar, der følger med adgang til og råden over data, som er kundespecifikke.

Denne bevidsthed er yderligere skærpet i medfør af GDPR-regelsætningen, der blandt andet har givet anledning til løbende awareness-kampanjer for opretholdes af et højt etisk niveau i omgangen med data. (se også side 30). Også når det gælder adgangen til og brugen af interne produktions- og personaledata er der bevågenhed – både når det gælder begrænsninger i adgangen og brugen af samme.

### Lokal forankring

Det lokale er en del af vores DNA. Koncernen har siden sin start haft en tæt tilknytning til lokalområdet, og vi betragter os selv som værende dybt forankret i Slagelse Kommune. Vores mission er at drive ansvarlig og professionel forsyningsvirksomhed, der viser hensyn til omgivelserne og samtidig bidrager til at styrke og fremme lokalrådets interesser. Vi gør derfor en indsats for at placere koncernens indkøb lokalt, forudsat at pris og kvalitet er i orden, og når lovgivningen i øvrigt ikke hindrer det.

Vi bidrager aktivt til lokalsamfundet gennem deltagelse i lokale messer, kulturelle arrangementer og markeder m.m. I 2021 har det ikke været muligt at deltage i lokale arrangementer, da disse på grund af Corona alle har været sat på pause. Den lokale bredde- og eliteidræt understøttes imidlertid stadig gennem markedsføringsaftaler med Sports Team Slagelse og Slagelse Idrætsråd. Det var ligeledes muligt at bidrage til Broløbet og Claytopia. Herigennem markedsføres koncernens produkter på de konkurrenceudsatte områder inden for el, gas og fjernvarme.

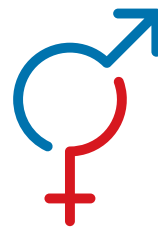
Koncernen har et tæt samarbejde med både Jobcenteret og de lokale uddannelsesinstitutioner. Det giver den unge generation mulighed for lærepladser og praktikforløb i SK Forsyning. Der har således været 11 elever/praktikanter i virksomheden i 2021: 4 kontorelever, 2 laborantelever, 1 teknisk designer-elev, 1 handelselev, 1 forsyningsoperatørellev, 1 procesoperatørellev og 1 maskinmesterpraktikant.

I 2021 har vi – på grund af Corona – ikke kunnet gennemføre de ellers populære virksomhedsbesøg for elever fra uddannelsesinstitutionerne i kommunen. Denne aktivitet bliver genoptaget, så snart det er muligt igen, så skoleeleverne kan lære mere om forsyningssektoren. Samarbejdsaftalen med ZBC i Slagelse er blevet fornyet, ligesom vi har et samarbejde med SDU i Slagelse. Disse samarbejder forventes yderligere udbredt og styrket, nu hvor hverdagen efter Corona igen er normaliseret.

SK Forsyning driver og finansierer energispareordningen Energitjek-Slagelse, der primært retter sig mod lokale bolig-ejere i Slagelse Kommune. Konceptet fungerer i et frugtbart samarbejde med Slagelse Kommune samt lokale leverandører af energispareløsninger til private husholdninger.

Koncernen har i 2021 skabt en lokal omsætning på mere end 180 mio. kr. inklusive udbetalte lønninger m.m.





# Det øverste ledelsesorgan

Bestyrelsen er SK Forsynings øverste ledelsesorgan og består af 15 medlemmer, hvoraf 8 er udpeget af Slagelse Byråd, 2 er valgt af koncernens forbrugere, og 5 er valgt af koncernens medarbejdere. Fra maj 2022 vil antallet af bestyrelsesmedlemmer blive reduceret fra 15 til 11 medlemmer. Se omtalen på side 10.

Sammensætningen af bestyrelsen er resultatet af demokratiske valgprocesser blandt kunderne samt i kommunalt og medarbejderregi.

Af Erhvervsstyrelsens seneste vejledning på området fremgår det, at hverken medarbejdervalgte medlemmer, politisk udpegede medlemmer eller medlemmer udpeget af forbrugerorganisationer eller lignende er omfattet af måltalsforpligtelsen efter selskabslovens § 139.a.

Da samtlige medlemmer af SK Forsynings bestyrelse er fritaget for måltalsforpligtelsen, er der ikke opstillet et måltal for den kønsmæssige sammensætning af bestyrelsen.

## Organisationen generelt – herunder øvrige ledelseslag

I SK Forsyning søger vi, når muligheden byder sig, aktivt at øge andelen af det underrepræsenterede køn i virksomheden – også på lederniveau. P.t. er det kvindelige køn underrepræsenteret i den daglige ledelse, der er defineret som direktion, chefgruppe og driftsledelse.

I modsætning til at øge andelen af kvinder i organisationen retter sig særligt mod rekruttering og forfremmelse.

### Rekruttering og forfremmelse

Som udgangspunkt lægger vi ved nyansættelse og forfremmelse ikke vægt på køn, alder, etnicitet eller andre karakteristika, der ikke vedrører kandidatens kompetencer.

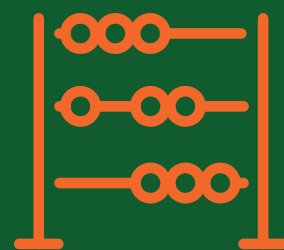
I lyset af vores ambition om at øge andelen af det underrepræsenterede køn vil vi i de tilfælde, hvor kandidater vurderes at have lige kompetencer, vælge den kvindelige kandidat. Dette princip gælder både ved ansættelser til lederstillinger og til øvrige stillinger, hvor kvinder er underrepræsenterede i den organisatoriske enhed.

I de tilfælde, hvor der anvendes eksterne rekrutteringsvirksomheder til besættelse af lederstillinger, forpligter vi leverandøren til at identificere og præsentere egnede kandidater af begge køn.





# Regnskab



Pennino dokumentation: CEAB2-UF615-XIKTE-VA SSE-BSXMB-TC180

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i SK Forsyning A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SK Forsyning A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.



Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 5. maj 2022

### **PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

---

Claus Dalager  
statsautoriseret revisor mne26745

---

Stefan Andersen  
statsautoriseret revisor mne47839



## 9 | Regnskab

### Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>522.950</b>	<b>465.795</b>	<b>8.332</b>	<b>7.079</b>
Produktionsomkostninger	2	-302.142	-244.773	-6.833	-5.162
<b>Bruttoresultat</b>		<b>220.808</b>	<b>221.022</b>	<b>1.499</b>	<b>1.917</b>
Distributionsomkostninger		-87.918	-80.972	0	0
Administrationsomkostninger		-41.007	-40.069	-4.064	-3.895
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>91.883</b>	<b>99.981</b>	<b>-2.565</b>	<b>-1.978</b>
Andre driftsindtægter		3.243	1.330	0	0
Andre driftsomkostninger		-6.488	9	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>88.638</b>	<b>101.320</b>	<b>-2.565</b>	<b>-1.978</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	3	0	0	84.114	86.397
Finansielle indtægter	4	14.900	8.664	6.321	1.279
Finansielle omkostninger	5	-12.350	-16.158	-521	-571
<b>Resultat før skat</b>		<b>91.188</b>	<b>93.826</b>	<b>87.349</b>	<b>85.127</b>
Skat af årets resultat	6	-4.783	-8.628	-944	71
<b>Årets resultat</b>		<b>86.405</b>	<b>85.198</b>	<b>86.405</b>	<b>85.198</b>



## 9 | Regnskab

### Balance 31. december

#### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Grunde og bygninger		137.195	137.945	51.475	51.968
Produktionsanlæg og maskiner		2.764.876	2.703.643	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inv.		8.548	8.717	303	461
Materielle anlægsaktiver under udførelse		95.399	125.238	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>3.006.018</b>	<b>2.975.543</b>	<b>51.778</b>	<b>52.429</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	2.251.029	2.170.656
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	2.743	2.743	0	0
Andre tilgodehavender	10	193	202	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>2.936</b>	<b>2.945</b>	<b>2.251.029</b>	<b>2.170.656</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.008.954</b>	<b>2.978.488</b>	<b>2.302.807</b>	<b>2.223.085</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>4.824</b>	<b>4.447</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg		79.822	61.793	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		969	1.099	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	1.932	1.550
Underdækning		6.783	3.213	0	0
Andre tilgodehavender		34.825	19.046	612	376
Udskudt skatteaktiv	15	0	0	221	221
Selskabsskat		151.056	152.385	50.861	52.234
Periodeafgrænsningsposter	11	2.488	34	55	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>275.943</b>	<b>237.570</b>	<b>53.681</b>	<b>54.381</b>
<b>Værdipapirer</b>	12	<b>394.624</b>	<b>386.008</b>	<b>75.246</b>	<b>69.538</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>62.217</b>	<b>42.536</b>	<b>360</b>	<b>95</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>737.608</b>	<b>670.561</b>	<b>129.287</b>	<b>124.014</b>
<b>Aktiver</b>		<b>3.746.562</b>	<b>3.649.049</b>	<b>2.432.094</b>	<b>2.347.099</b>

## 9 | Regnskab

### Balance 31. december

#### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Selskabskapital	13	15.000	15.000	15.000	15.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	929.629	849.257
Reserve for sikringstransaktioner		2.196	1.689	0	0
Andre reserver		191.246	191.246	191.246	191.246
Overført resultat		2.163.585	2.081.428	1.236.151	1.233.860
<b>Egenkapital</b>		<b>2.372.027</b>	<b>2.289.363</b>	<b>2.372.026</b>	<b>2.289.363</b>
Hensættelse til udskudt skat	15	19.370	14.361	0	0
Hensættelser til overdækning		134.504	145.690	0	0
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser		35.151	35.002	0	0
Andre hensættelser	16	6.830	111	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>195.855</b>	<b>195.164</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter		436.781	380.618	0	0
Kreditinstitutter		15.908	18.181	15.908	18.181
Tilslutningsbidrag		308.971	277.538	0	0
Anden gæld		6.626	0	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>768.286</b>	<b>676.337</b>	<b>15.908</b>	<b>18.181</b>
Gæld til realkreditinstitutter	17	29.880	51.388	0	0
Kreditinstitutter	17	221.426	279.196	32.189	30.247
Tilslutningsbidrag	17	10.137	8.062	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		58.504	57.982	1.713	1.096
Gæld til tilknyttede virksomheder		13.367	12.793	9.250	8.187
Selskabsskat		0	0	944	0
Overdækning		13.716	11.630	0	0
Anden gæld	17	62.389	49.828	64	25
Periodeafgrænsningsposter	18	975	17.306	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>410.394</b>	<b>488.185</b>	<b>44.160</b>	<b>39.555</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.178.680</b>	<b>1.164.522</b>	<b>60.068</b>	<b>57.736</b>
<b>Passiver</b>		<b>3.746.562</b>	<b>3.649.049</b>	<b>2.432.094</b>	<b>2.347.099</b>





## 9 | Regnskab

### Balance 31. december

#### Passiver

	<u>Note</u>
Resultatdisponering	14
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	21
Nærtstående parter	22
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	23
Anvendt regnskabspraksis	24

## 9 | Regnskab

### Egenkapitalopgørelse

#### Koncern

	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		Reserve for sikringstransaktioner	Andre reserver	Overført resultat	I alt
	Selskabskapital	TDKK				
Egenkapital 1. januar	15.000	0	1.689	191.246	2.081.428	2.289.363
Nettoeffekt ved rettelse af væsentlige fejl	0	0	0	0	-4.694	-4.694
Korrigeret egenkapital 1. januar	15.000	0	1.689	191.246	2.076.734	2.284.669
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	0	0	2.088	2.088
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	1.640	0	-1.516	124
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	-1.133	0	-126	-1.259
Årets resultat	0	0	0	0	86.405	86.405
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>2.196</b>	<b>191.246</b>	<b>2.163.585</b>	<b>2.372.027</b>

#### Moderselskab

Egenkapital 1. januar	15.000	849.257	0	191.246	1.233.860	2.289.363
Nettoeffekt ved rettelse af væsentlige fejl	0	-4.694	0	0	0	-4.694
Korrigeret egenkapital 1. januar	15.000	844.563	0	191.246	1.233.860	2.284.669
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	508	0	0	0	508
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	1.703	0	0	0	1.703
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	-1.259	0	0	0	-1.259
Årets resultat	0	84.114	0	0	2.291	86.405
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>15.000</b>	<b>929.629</b>	<b>0</b>	<b>191.246</b>	<b>1.236.151</b>	<b>2.372.026</b>



## 9 | Regnskab

### Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2021 TDKK	2020 TDKK
Årets resultat		86.405	85.198
Reguleringer	19	111.325	119.385
Ændring i driftskapital	20	-7.578	19.092
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>190.152</b>	<b>223.675</b>
Renteindbetalinger og lignende		1.416	2.166
Renteudbetalinger og lignende		-12.349	-16.154
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>179.219</b>	<b>209.687</b>
Betalt selskabsskat		297	23
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>179.516</b>	<b>209.710</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-139.566	-221.476
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		10	-54
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-139.556</b>	<b>-221.530</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		34.658	-18.867
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-60.043	43.444
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		574	-4.875
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-24.811</b>	<b>19.702</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>15.149</b>	<b>7.882</b>
Likvider 1. januar		428.544	413.694
Kursregulering omsætningsværdipapirer		13.148	6.968
<b>Likvider 31. december</b>		<b>456.841</b>	<b>428.544</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		62.217	42.536
Værdipapirer		394.624	386.008
<b>Likvider 31. december</b>		<b>456.841</b>	<b>428.544</b>



# 9 | Regnskab

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>1 Nettoomsætning</b>				
<b>Geografiske markeder</b>				
Nettoomsætning, indland	522.950	465.795	8.332	7.079
	<b>522.950</b>	<b>465.795</b>	<b>8.332</b>	<b>7.079</b>
<b>Aktiviteter</b>				
Elhandel	90.269	62.441	0	0
Eldistribution	15.884	13.996	0	0
Varme	205.111	176.564	0	0
Vand	44.301	45.304	0	0
Spildevand	142.103	143.116	0	0
Service m.v.	25.282	38.370	8.332	7.079
	<b>522.950</b>	<b>465.795</b>	<b>8.332</b>	<b>7.079</b>
<b>2 Medarbejderforhold</b>				
Lønninger	64.279	65.142	0	0
Pensioner	11.010	8.930	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.040	909	0	0
Andre personaleomkostninger	4.238	3.128	0	0
	<b>80.567</b>	<b>78.109</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	3.251	2.937	0	0
Bestyrelse	1.081	791	0	0
	<b>4.332</b>	<b>3.728</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>127</b>	<b>129</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter til årsregnskabet

	Morderselskab			
	2021		2020	
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>3 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b>				
Andel af overskud i dattervirksomheder		82.843		85.126
Forskydning i intern avance		1.271		1.271
		<b>84.114</b>		<b>86.397</b>
	Koncern		Morderselskab	
	2021		2020	
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Andre finansielle indtægter	14.900	8.664	6.321	1.279
	<b>14.900</b>	<b>8.664</b>	<b>6.321</b>	<b>1.279</b>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	12.350	16.158	521	571
	<b>12.350</b>	<b>16.158</b>	<b>521</b>	<b>571</b>
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	2.649	342	944	-74
Årets udskudte skat	3.393	6.247	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	3	0	3
Regulering af udskudt skat tidligere år	0	2.020	0	0
	<b>6.042</b>	<b>8.612</b>	<b>944</b>	<b>-71</b>
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	4.783	8.628	944	-71
Skat af egenkapitalbevægelser	1.259	-16	0	0
	<b>6.042</b>	<b>8.612</b>	<b>944</b>	<b>-71</b>

# 9 | Regnskab

## Noter til årsregnskabet

### 7 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Grunde og byg- ninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inv.	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	176.742	3.713.884	38.242	125.238	4.054.106
Tilgang i årets løb	1.362	1.048	2.795	134.787	139.992
Afgang i årets løb	0	-100	-3.876	0	-3.976
Overførsler i årets løb	0	164.626	0	-164.626	0
Kostpris 31. december	178.104	3.879.458	37.161	95.399	4.190.122
Opskrivninger 1. januar	0	3.057	0	0	3.057
Opskrivninger 31. december	0	3.057	0	0	3.057
Ned- og afskrivninger 1. januar	38.797	1.013.298	29.525	0	1.081.620
Årets afskrivninger	2.112	104.396	2.964	0	109.472
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-55	-3.876	0	-3.931
Ned- og afskrivninger 31. december	40.909	1.117.639	28.613	0	1.187.161
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>137.195</b>	<b>2.764.876</b>	<b>8.548</b>	<b>95.399</b>	<b>3.006.018</b>

	2021 TDKK	2020 TDKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	30.750	29.835
Distributionsomkostninger	74.399	68.643
Administrationsomkostninger	3.757	4.444
	<b>108.906</b>	<b>102.922</b>





## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2021	2020
	TDKK	TDKK
<b>8 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	1.321.399	1.321.399
Kostpris 31. december	1.321.399	1.321.399
Værdireguleringer 1. januar	849.257	762.917
Årets resultat	82.844	85.127
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagværdi	952	-58
Forskydning i intern avance på varebeholdninger	1.271	1.271
Andre reguleringer	-4.694	0
Værdireguleringer 31. december	929.630	849.257
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.251.029</b>	<b>2.170.656</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejeraandel	Egenkapital	Årets resultat
SK Service A/S	Slagelse	1.500	100%	52.763	296
Zeanet A/S	Slagelse	9.600	100%	154.608	7.507
SK Gadelys A/S	Slagelse	10.500	100%	56.876	3.899
SK Varme A/S	Slagelse	25.000	100%	293.267	34.163
SK Energi A/S	Slagelse	3.200	100%	10.313	-17.830
SK Vand A/S	Slagelse	6.984	100%	265.021	13.529
SK Spildevand A/S	Slagelse	2.000	100%	1.418.750	41.279
Intern avance			0%	-569	1.271

## 9 | Regnskab

### Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>9 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	2.743	2.743	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.743</b>	<b>2.743</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
FIT A/S	Sorø	2.000	35%

### 10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern
	Andre tilgodehavender TDKK
Kostpris 1. januar	202
Afgang i årets løb	-9
Kostpris 31. december	193
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>193</b>

### 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.



## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>12 Værdipapirer</b>				
Aktier	96.735	142.536	35.858	45.258
Obligationer	297.889	243.472	39.388	24.280
	<b>394.624</b>	<b>386.008</b>	<b>75.246</b>	<b>69.538</b>

Værdipapirbeholdningen måles til dagsværdi. Urealiserede og realiserede gevinster/tab er indregnet i resultatopgørelsen. For regnskabsåret 2021 udgør de urealiserede gevinster i koncernen netto TDKK 6.265 hvoraf TDKK 3.494 kan henføres til Moderselskabet

### 13 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 15.000 aktier à nominelt TDKK 100. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>14 Resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	84.114	86.398
Overført resultat	86.405	85.198	2.291	-1.200
	<b>86.405</b>	<b>85.198</b>	<b>86.405</b>	<b>85.198</b>

### 15 Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat 1. januar	14.361	5.752	-221	-220
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	3.750	6.247	0	0
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	1.259	2.362	0	-1
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>19.370</b>	<b>14.361</b>	<b>-221</b>	<b>-221</b>

Det indregnede skatteaktiv i moderselskabet SK Forsyning A/S består af tidsmæssige forskelle mellem årsregnskabet og skatteregnskabet, som forventes udnyttet inden for de kommende 3-5 år.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>16 Andre hensættelser</b>				
Andre hensættelser består af hensættelser af mindre karakter.				
Hensættelse på tabsgivende kontrakter (SK Energi A/S)	6.735	0	0	0
Andre hensættelser	95	111	0	0
	<b>6.830</b>	<b>111</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>17 Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.				
Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:				
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	324.447	295.035	0	0
Mellem 1 og 5 år	112.334	85.583	0	0
Langfristet del	436.781	380.618	0	0
Inden for 1 år	29.880	51.388	0	0
	<b>466.661</b>	<b>432.006</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	6.816	9.089	6.816	9.089
Mellem 1 og 5 år	9.092	9.092	9.092	9.092
Langfristet del	15.908	18.181	15.908	18.181
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	221.426	279.196	32.189	30.247
	<b>237.334</b>	<b>297.377</b>	<b>48.097</b>	<b>48.428</b>
<b>Tilslutningsbidrag</b>				
Efter 5 år	268.426	245.291	0	0
Mellem 1 og 5 år	40.545	32.247	0	0
Langfristet del	308.971	277.538	0	0
Inden for 1 år	10.137	8.062	0	0
	<b>319.108</b>	<b>285.600</b>	<b>0</b>	<b>0</b>





## Noter til årsregnskabet

### 17 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>Anden gæld</b>				
Efter 5 år	6.626	0	0	0
Langfristet del	6.626	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld	62.389	49.828	64	25
	<b>69.015</b>	<b>49.828</b>	<b>64</b>	<b>25</b>

### 18 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser består af modtagne indbetalinger fra kunder, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

### 19 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2021 TDKK	2020 TDKK
Finansielle indtægter	-14.900	-8.664
Finansielle omkostninger	12.350	16.158
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	109.092	103.263
Skat af årets resultat	4.783	8.628
	<b>111.325</b>	<b>119.385</b>

### 20 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-377	-267
Ændring i tilgodehavender	-39.362	20.549
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-4.318	-16.103
Ændring i leverandører m.v.	34.267	14.986
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	2.212	-73
	<b>-7.578</b>	<b>19.092</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>21 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				

### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

SK Forsyning A/S har stillet selvskyldnerkaution for alt mellemværende med SK Spildevand A/S, Zeanet A/S, SK Energi A/S, SK Vand A/S, SK Varme A/S og SK Service A/S

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Likvide beholdninger	62.217	42.536	0	95
Værdipapirer	394.624	386.008	0	69.538

### Eventualaktiver

Koncernen har et ikke indregnet udskudt skatteaktiv pr. 31. december 2021 svarende til TDKK 135.754, hvoraf TDKK 76.814 kan henføres til SK Spildevand A/S og TDKK 58.940 kan henføres til SK Vand A/S

### Eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

## 22 Nærtstående parter

### Grundlag

#### Bestemmende indflydelse

Slagelse Kommune	100% ejer
------------------	-----------



## Noter til årsregnskabet

### 22 Nærtstående parter (fortsat)

#### Øvrige nærtstående parter

SK Energi A/S	Datterselskab
SK Gadelys A/S	Datterselskab
SK Service A/S	Datterselskab
SK Spildevand A/S	Datterselskab
SK Vand A/S	Datterselskab
SK Varme A/S	Datterselskab
Zeanet A/S	Datterselskab
FIT A/S	Associerede selskab

Koncernens og datterselskabers bestyrelse og direktion

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på markedsvilkår

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>23 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<b>PricewaterhouseCoopers</b>				
Revisionshonorar	220	210	21	20
Skatterådgivning	521	131	15	15
Andre ydelser	362	500	20	34
	<b>1.103</b>	<b>841</b>	<b>56</b>	<b>69</b>

### Noter til årsregnskabet

#### 24 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for SK Forsyning A/S for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2021 er aflagt i TDKK.

#### Rettelse af væsentlige fejl

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år, bortset fra at den regnskabsmæssige korrektion af periodiserede indtægter i datterselskabet SK Energi A/S.

I årene fra 2016 til 2020 har der været foretaget fejlagtige periodiseringer på omsætningen i selskabet, hvilket har medvirket til at omsætningen og periodeafgrænsningsposter under passiver i perioden har været for høje. I moderselskabet SK Forsyning A/S er fejlen korrigeret på kapitalandele og egenkapital primo

Den beløbsmæssige effekt af korrektionen er en samlet effekt på egenkapitalen primo på TDKK 4.694.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.





### Noter til årsregnskabet

#### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Regulatorisk over-/ underdækning

Overstiger de hos forbrugerne opkrævede beløb den økonomiske ramme for håndtering af spildevand, indregnes forskellen i balancen som en gældsforpligtelse.

Er de hos forbrugeren opkrævede beløb lavere end den økonomiske ramme for håndtering af spildevand, indregnes forskellen under tilgodehavender, hvis forskellen forventes opkrævet.

Korrektioner til tidligere års indregnede over-/underdækninger indregnes i nettoomsætningen.

##### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet SK Forsyning A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

##### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Noter til årsregnskabet

### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

#### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelse indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.



### Noter til årsregnskabet

#### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v.

#### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger m.v.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Udbytte fra associerede virksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i den associerede virksomhed. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i den associerede virksomhed før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for den associerede virksomhed.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Noter til årsregnskabet

#### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris inkl. købsomkostninger. Kostprisen for egne opførte anlæg omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen, herunder købsomkostninger og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.





### Noter til årsregnskabet

#### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

#### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter andre finansielle tilgodehavender.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisationseværdi.

Modtagne acontobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Noter til årsregnskabet

#### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

##### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Selskabet har uafdækkede tjenestemandspensioner, som selskabet har overtaget i forbindelse med stiftelsen, hvor henholdsvis Slagelse Kommune og det tidligere Korsør Kommune indskød kommunernes elforsyning. Pensionsforpligtelsen er baseret på en aktuarmæssig beregning.

Ydelsesbaserede ordninger er kendetegnet ved, at selskabet er forpligtet til at betale en bestemt ydelse fra pensioneringstidspunktet, afhængig af eksempelvis medarbejdernes anciennitet og slutløn. Forpligtelsen vedrørende ydelsesmæssige ordninger indregnes i balancen på baggrund af aktuarmæssig opgørelse over nettoforpligtelserne. Aktuarmæssige gevinster og tab hidrørende ændringer i de aktuarmæssige forudsætninger, herunder demografiske og makroøkonomiske forhold, indregnes direkte på egenkapitalen. Pensionsomkostninger, som indregnes i resultatopgørelsen, består af omkostninger til pensionsomkostninger til pensioner, som vedrører regnskabsåret samt beregnede rentekomkostninger.

Yderligere har vandselskaberne i koncernen indregnet en hensat forpligtelse vedrørende SKAT's tilbagebetaling af skat for perioden 2008-2017, da afgørelsen af skattesagen og de tilbagebetalte midler forventes at komme forbrugerne tilgode.

I SK Varme A/S er der yderligere indregnet en overdækning, som en hensat forpligtelse vedrørende de tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling. De tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten udtrykker således enten en udskudt eller fremskudt betaling fra forbrugerne i forhold til den regnskabsmæssige værdi, der vil udlignes over tid. Forskellene indregnes i balancen under henholdsvis tilgodehavender eller gæld.



### Noter til årsregnskabet

#### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

##### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

##### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

##### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke

## 9 | Regnskab

### Noter til årsregnskabet

#### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

#### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$







SK Forsyning A/S  
Nordvej 6  
4200 Slagelse  
Tlf. +45 5836 2500



SK Forsyning



Penneo dokumentnøgle: CEAB2\_UF6K5\_XIKTE\_VASSE-BSXMB-TC180

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Bodil Knudsen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-297595864649

IP: 188.182.xxx.xxx

2022-05-23 15:59:56 UTC

NEM ID 

## Jan Østerskov Hansen

### Direktør

På vegne af: SK Forsyning

Serienummer: PID:9208-2002-2-903839257054

IP: 193.88.xxx.xxx

2022-05-23 17:05:58 UTC

NEM ID 

## Ole Olsen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-803394901828

IP: 80.208.xxx.xxx

2022-05-23 17:13:14 UTC

NEM ID 

## Henrik Rosendal Birch

### Adm. direktør

På vegne af: SK Forsyning

Serienummer: PID:9208-2002-2-120920104478

IP: 87.51.xxx.xxx

2022-05-23 18:12:04 UTC

NEM ID 

## Lis Tribler

### Næstformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-459911168502

IP: 87.54.xxx.xxx

2022-05-23 20:38:21 UTC

NEM ID 

## Erling Lindharth Stuhr

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-787084194203

IP: 93.165.xxx.xxx

2022-05-24 04:32:47 UTC

NEM ID 

## Stina Abalone Hansen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c22eb8fa-3daf-4495-b142-61dbf7d08b26

IP: 93.165.xxx.xxx

2022-05-24 05:35:40 UTC

Mit 

## Ole Ernstsens Hansen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-324203167325

IP: 212.222.xxx.xxx

2022-05-24 06:08:01 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: CEAB2-UJ6K5-XIKTE-VA5SE-BSXMB-TC180

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Svend Aage Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-891637630011

IP: 195.249.xxx.xxx

2022-05-24 07:11:56 UTC

NEM ID 

## Lillian Pia Wismann

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-912236694629

IP: 93.165.xxx.xxx

2022-05-24 07:28:48 UTC

NEM ID 

## Leif Bjarne Clausen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-480598377818

IP: 93.165.xxx.xxx

2022-05-25 09:56:24 UTC

NEM ID 

## Irene Juul Vissing

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-432625257690

IP: 77.33.xxx.xxx

2022-05-25 12:43:50 UTC

NEM ID 

## Hans Ole Drost

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-522170267488

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-05-25 16:24:00 UTC

NEM ID 

## Anders Koefoed

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-665999747806

IP: 80.208.xxx.xxx

2022-05-25 20:29:39 UTC

NEM ID 

## Pernille Ivalo Frandsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-001833066685

IP: 87.54.xxx.xxx

2022-05-26 09:24:03 UTC

NEM ID 

## Anders Peter Møller Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-457053344027

IP: 87.54.xxx.xxx

2022-05-29 17:29:38 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: CEABZ-UJ6K5-XIKTE-VASSE-BSXMB-TC180

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Flemming Aarup Erichsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-576597542684

IP: 87.54.xxx.xxx

2022-05-31 11:17:13 UTC

NEM ID 

## Stefan Andersen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PwC

Serienummer: CVR:33771231-RID:56607176

IP: 165.1.xxx.xxx

2022-05-31 11:30:41 UTC

NEM ID 

## Claus Dalager

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PwC

Serienummer: CVR:33771231-RID:96633080

IP: 208.127.xxx.xxx

2022-05-31 11:37:29 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: CEAB2-UJ6K5-XIKTE-VASSE-BSXMB-TCl80

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>