



Tlf.: 96 14 27 00  
skive@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Asylgade 1 U, 5. sal  
DK-7800 Skive  
CVR-nr. 20 22 26 70

**BGB A/S**

**MARIENLYSTVEJ 53, 7800 SKIVE**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 30. maj 2024

---

**Bertel Gantriis**

**CVR-NR. 25 78 58 27**

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal.....	7
Ledelsesberetning.....	8-11
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	12
Balance.....	13-14
Egenkapitalopgørelse.....	15
Pengestrømsopgørelse.....	16
Noter.....	17-21
Anvendt regnskabspraksis.....	22-26

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	BGB A/S Marienlystvej 53 7800 Skive
	CVR-nr.: 25 78 58 27 Stiftet: 1. december 2000 Kommune: Skive Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Bertel Gantriis, formand Klaus Steen Mortensen Jane Skinnerup Møller Jakob Sand
<b>Direktion</b>	Jens Hjort
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Asylgade 1 U, 5. sal 7800 Skive
<b>Pengeinstitut</b>	Spar Nord Bank A/S Adelgade 8 7800 Skive
<b>Advokat</b>	Advokathuset Funch og Nielsen P/S Resenvej 83 7800 Skive

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for BGB A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skive, den 30. maj 2024

Direktion:

---

Jens Hjort

Bestyrelse:

---

Bertel Gantriis  
Formand

---

Klaus Steen Mortensen

---

Jane Skinnerup Møller

---

Jakob Sand

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejerne i BGB A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for BGB A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skive, den 30. maj 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Morten Hagerup  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne23294

## HOVED- OG NØGLETAL

	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning.....	483.813	634.544	634.667	583.622	480.474
Bruttoresultat.....	39.998	27.819	46.387	60.514	61.085
Driftsresultat.....	34.116	20.018	39.274	52.841	53.730
Finansielle poster, netto.....	1.331	390	-172	-405	143
Årets resultat før skat.....	35.446	20.304	39.087	52.305	54.532
Årets resultat.....	27.185	15.116	30.422	40.659	42.499
<b>Balance</b>					
Anlægsaktiver.....	7.626	7.102	7.744	8.287	10.432
Omsætningsaktiver.....	157.877	182.380	180.264	251.619	137.283
Egenkapital.....	52.853	40.668	55.551	64.129	64.470
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	50.777	-34.597	-49.585	119.945	23.423
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	-1.363	-397	-694	760	-2.508
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	-34.877	-10.123	-39.000	-41.000	-32.900
Pengestrømme i alt.....	14.537	-45.117	-89.279	79.705	-11.985
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	2.607	979	-1.650	-1.151	-2.831
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad.....	31,9	21,5	29,6	24,7	43,7
Egenkapitalforrentning.....	58,1	31,4	50,8	63,2	71,2

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

BBGB er en dansk byggevirksomhed med solide rødder i tømrer- og snedkerhåndværket. Vi udfører alle opgaver inden for nybyggeri og renovering, i fagentreprise, hovedentreprise, storentreprise og totalentreprise.

Vi arbejder for både små og store bygherrer og entreprenører og fungerer som sparringspartner for vores kunder i både projekteringsfasen og under udførelsen af opgaverne. I tråd med det, har selskabets væsentligste aktiviteter i lighed med tidligere år bestået i entrepriseopgaver for byggeindustrien samt hermed beslægtet virksomhed.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

#### *Udvikling i mellemværender*

Ved udgangen af 2022 havde selskabet et samlet tilgodehavende i niveau 50 mio. kr., der direkte kunne henføres til projekter for selskaber, der kontrolleres af partnerkredsen i bgb a.s. I løbet af 2023 er der sket delvis indfrielse heraf, så mellemværende ved udgangen af 2023 samlet udgør i niveau 35 mio. kr. I februar 2024 er der sket yderligere indfrielse af mellemværende med 28 mio. kr., hvorefter udestående er reduceret til samlet niveau 7 mio. kr. Det tilbageværende mellemværende kan henføres til et enkelt projekt, som grundet forsinkelser mv. i den kommunale behandling af ibrugtagningstilladelser, ikke har kunnet leveres som forventet.

#### *Udvikling i likvide beholdninger*

Selskabet har i 2023 formået at vende den likvide beholdning med 34 mio. kr. og går ud af 2023 med en likvid beholdning i niveau 15 mio. kr.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat anses for meget tilfredsstillende. Selskabets forventning til 2023 var et overskud i niveau 17-20 mio. kr. Resultatet er sikret via effektiv styring af såvel indkøb som projektledelse.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Finansielle risici

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på markedet samt at udvælge, prissætte samt styre og udføre byggeopgaver.

Selskabet har oparbejdet en stærk organisation til håndtering heraf.

Selskabet er i al væsentlighed selvfinansierende, hvorfor selskabet ikke har væsentlige renterisici.

Selskabet er ikke eksponeret med en enkelt kunde eller samarbejdspartner.

Kreditpolitikken baserer sig i al væsentlighed på branchekravene omkring betalingsgarantier og betalingsbetingelser, ligesom selskabet anvender debitorforsikring til afdækning af risici på væsentlige kunder og projekter.

### Videnressourcer

Vores medarbejdere er vores vigtigste ressourcer og drivkraft. Derfor tilstræber vi at ansætte højt kvalificerede medarbejdere specielt med byggeteknisk viden og gerne med håndværksmæssig baggrund, som med høj medarbejderinvolvering og medindflydelse får indvirkning på virksomhedens udvikling.



## LEDELSESBERETNING

### Forventninger til fremtiden

Selskabets ledelse er overbevist om, at BGB står stærkt rustet til fremtiden. Dels har selskabet en stærk kapitalstruktur, der er funderet i en bred partnerkreds, dels har selskabet en stærk organisation, og ikke mindst har selskabet en bred kundeplatform.

For 2024 forventes aktivitet og omsætning i niveau 450 - 500 mio. kr. og et resultat før skat på 25 - 30 mio. kr.

### Redegørelse for samfundsansvar

Vi har opstillet en række politikker, som er med til at danne rammerne for vores konkrete udviklingsinitiativer indenfor ESG. Det omfatter blandt andet politikker vedrørende menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, krænkende adfærd, whistleblowerordning, antikorrupition, klima, arbejdsmiljø, sundhed og arbejdsskader samt lærlinge.

Vi foretager konkrete målinger på en række klima - og miljøparametre, så vi har et solidt grundlag for at kunne foretage forbedringer. Vores første målinger er foretaget i 2023, som derfor er vores baseline og er baseret på vejledningen for ESG-hoved- og nøgletal i årsrapporten.

### Forretningsmodel

BGB udfører opgaver inden for nybyg og renovering, i fagentreprise, hovedentreprise, storentreprise og totalentreprise.

De væsentligste risici består i overholdelse af relevant lovgivning og byggeregulativer, hvilket selskabet er opmærksomme på i alle forhold.

### Miljøforhold

Det er vores vurdering, at de væsentligste miljø- og klimarisici for vores virksomhed relaterer sig til vores råstof og energiforbrug, spredning af miljøfarlige stoffer samt affaldshåndtering. Manglende håndtering af disse risici kan påvirke det omkringliggende miljø og klima.

Vores miljøpolitik går derfor på at minimere energiforbruget i forbindelse med driften af vores virksomhed samt at både rådgive om og bygge efter de mest miljøvenlige metoder, herunder med stor fokus på f.eks. træbyggeri.

bgb a.s. er som medlem af Green Building Council Denmark (DK-GBC) engageret i udbredelsen af bæredygtighed i byggebranchen. Som virksomhed ønsker vi at kunne fremvise og skærpe vores kompetencer indenfor kvalitet og bæredygtighed. I 2023 har bgb a.s. sammen med bygherre på byggeprojekterne opnået Guld og Platin.

Vores udledningsintensitet (scope1+2) er for 2023 målt med markedsbaserede emissionsværdier til 1,36 tons co2/mio. kr. Vores mål er i 2030 at have reduceret denne co2 udledning med 80% og vi arbejder ambitiøst, og har klare planer for, hvordan vi skal arbejde målrettet mod målet.

Blandt vores ambitioner findes blandt andet anvendelse af grøn strøm, reducere forbruget af fossilt brændstof, affaldshåndtering og sortering, valg af bæredygtige materialer, konstruktioner og komponenter samt investering i højenergiklasse materiel.

### Sociale forhold og medarbejderforhold

Det er helt centralt for BGB A/S at et udviklende arbejdsmiljø og skabe trygge arbejdspladser. Vores politik arbejder derfor med nedbringelse af arbejdsulykker, nedbringelse af sygefravær samt uddannelse og kompetenceudvikling.

Vores ulykkesfrekvens - målt i forhold til FTE - for 2023 er på 5,71 og vurderes tilfredsstillende ud fra et mål om en frekvens på maksimalt 5 sammenholdt med en ulykkesfrekvens for 2022 på 6,23. Det optimale mål er naturligvis en frekvens på 0.

Vores sygefravær for 2023 er på 6,08%, og er betydeligt højere end vores mål om et sygefravær på max. 4%. Vi har derfor dels fokus på, hvordan vi kan få fraværsprocenten ned, og dels hvordan vi kan håndtere sygefravær i det daglige. Alle medarbejdere er blandt andet tilknyttet en sundhedsordning,

## LEDELSESBERETNING

### **Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)**

ligesom der løbende investeres i hjælperedskaber og maskiner, der f.eks. kan reducere antallet af tunge løft mv.

I 2024 arbejdes der på et internt BGB Academy, som blandt andet skal uddanne og tilbyde en række kursusdage indenfor faglige discipliner, sikkerhed, risikostyring, indkøb og budgetstyring mv.

Som en af de større aktører i branchen, er det en af bgb a.s.' fornemteste samfundsopgaver og mål at uddanne nye tømrersvende. bgb a.s. har en målsætning om til enhver tid at overholde og overstige kravene i AUB's lærlingeordning med minimum én lærling for hver 25 faglærte medarbejdere, svarende til, at lærlinge til enhver tid skal udgøre minimum 4% af den samlede faglærte medarbejderstab. I 2023 udgjorde lærlinge 8,3% af den faglærte medarbejderstab.

### **Menneskerettigheder**

Vores politik for menneskerettigheder hviler på FN's Retningslinjer for Menneskerettigheder. I vores politik arbejder vi med indsatsområder som veldefinerede arbejdstagerrettigheder, forebyggelse af krænkende adfærd samt veldefinerede krav og betingelser ved valg af underleverandører og samarbejdspartnere.

### **Antikorruption og bestikkelse**

Politikken beskriver vores absolutte nultolerance over for alle aspekter af korruption og bestikkelse.

Som ansvarlig virksomhed har BGB en whistleblowerordning, der er rettet såvel internt som eksternt. Der har ikke været henvendelser til whistleblowerordningen i årets løb.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Kønsmæssig sammensætning i ledelsen

	2023	2022	2021	2020	2019
Antal medlemmer i det øverste ledelsesorgan....	4	4	4	4	4
Underrepræsenteret køn, andel i pct. i det øverste ledelsesorgan....	25%	0%	0%	0%	0%

Ud af det samlede antal medlemmer i selskabets øverste ledelsesorgan, udgør det underrepræsenterede køn 25%, hvilket opfylder kriteriet for en ligelig fordeling af mænd og kvinder. Dermed er selskabet ikke omfattet af pligten til at opstille et måltal for den kønsmæssige sammensætning i det øverste ledelsesorgan.

Måltal for øvrige ledelsesniveauer

	2023
Måltal i pct. for de øvrige ledelsesniveauer.....	40%
Årstal for forventet opfyldelse af måltal.....	2028

#### *Politik for øvrige ledelsesniveauer*

Måltal for øvrige ledelsesniveauer følger styrelsens retningslinjer om en 40/60 fordeling, hvilken på nuværende tidspunkt og med nuværende organisationsdiagram ikke er opfyldt. På øvrige ledelsesniveauer udfyldes 1 ud af 6 ledere af det underrepræsenterede køn.

Vores politik redegør blandt andet for indsatsområder til rekruttering af det underrepræsenterede køn.

Ledergruppen er uændret i årets løb, hvorfor der ikke har været aktuelle rekrutteringsprocesser i året.

#### **Redegørelse for dataetik**

Selskabet har ikke en særlig politik for dataetik idet omfanget af dataudveksling med kunder, leverandører samt det offentlige ikke anses for at have et niveau, hvor det endnu har været særligt nødvendigt at have politik herfor.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....	1	<b>483.812.523</b>	<b>634.544.414</b>
Produktionsomkostninger.....	2	-443.814.605	-606.725.368
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>39.997.918</b>	<b>27.819.046</b>
Distributionsomkostninger.....		-1.397.080	-2.367.881
Administrationsomkostninger.....	2, 3	-7.329.787	-7.226.645
<b>RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT</b> .....		<b>31.271.051</b>	<b>18.224.520</b>
Andre driftsindtægter.....		2.844.953	1.793.387
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>34.116.004</b>	<b>20.017.907</b>
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser.....		-1.172	-103.880
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver.....		4.605	4.606
Andre finansielle indtægter.....		1.387.939	947.922
Øvrige finansielle omkostninger.....		-61.399	-562.823
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>35.445.977</b>	<b>20.303.732</b>
Skat af årets resultat.....	4	-8.260.521	-5.187.657
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	5	<b>27.185.456</b>	<b>15.116.075</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2023 kr.	2022 kr.
Grunde og bygninger.....		2.559.859	2.586.873
Produktionsanlæg og maskiner.....		2.082.853	1.536.966
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		1.259.600	1.170.098
Indretning af lejede lokaler.....		21.063	24.782
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>5.923.375</b>	<b>5.318.719</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	230.950
Andre værdipapirer og kapitalandele.....		71.154	69.904
Lejede depositum og andre tilgodehavender.....		1.631.333	1.482.761
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>1.702.487</b>	<b>1.783.615</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>7.625.862</b>	<b>7.102.334</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		50.000	50.000
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>50.000</b>	<b>50.000</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		84.943.819	137.751.295
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	8	21.949.153	11.974.740
Andre tilgodehavender.....		35.693.068	32.080.607
Periodeafgrænsningsposter.....	9	666.159	484.538
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>143.252.199</b>	<b>182.291.180</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>14.574.740</b>	<b>38.674</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>157.876.939</b>	<b>182.379.854</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>165.502.801</b>	<b>189.482.188</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**

PASSIVER	Note	2023 kr.	2022 kr.
Aktiekapital.....	10	10.000.000	10.000.000
Overført resultat.....		20.852.981	15.667.526
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		22.000.000	15.000.000
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>52.852.981</b>	<b>40.667.526</b>
Hensættelser til udskudt skat.....	11	10.743.981	14.811.150
Andre hensatte forpligtelser.....	12	1.050.000	1.050.000
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE.....</b>		<b>11.793.981</b>	<b>15.861.150</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		0	19.877.304
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	8	34.867.994	22.581.117
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		37.474.380	60.954.355
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		0	38.929
Gæld til virksomhedssdeltagere og ledelse.....		0	10.000.000
Selskabsskat.....		12.323.751	7.919.464
Anden gæld.....		16.189.714	11.582.343
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>100.855.839</b>	<b>132.953.512</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>100.855.839</b>	<b>132.953.512</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>165.502.801</b>	<b>189.482.188</b>
 Eventualposter mv.	 13		
Nærtstående parter	14		

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

kr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2023.....	10.000.000	15.667.525	15.000.000	40.667.525
Forslag til resultatdisponering, jf. note 5.....		5.185.456	22.000.000	27.185.456
<b>Transaktioner med ejere</b>				
Ordinært udbytte.....			-15.000.000	-15.000.000
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b>	<b>10.000.000</b>	<b>20.852.981</b>	<b>22.000.000</b>	<b>52.852.981</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>2023</b> kr.	<b>2022</b> kr.
Årets resultat.....	27.185.456	15.116.075
Årets afskrivninger tilbageført.....	1.260.050	1.306.115
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-650.035	-33.611
Tilbageført tidligere nedskrivning dattervirksomhed.....	229.778	-230.950
Resultat af dattervirksomheder.....	1.172	103.880
Ændring i værdipapirer.....	-1.250	-2.206
Skat af årets resultat tilbageført.....	8.260.521	5.187.657
Betalt selskabsskat.....	-7.923.404	8.446.509
Ændring i hensættelse til tilknyttet virksomhed.....	0	-103.880
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	39.038.981	-58.121.248
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	-16.624.656	-6.264.946
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>50.776.613</b>	<b>-34.596.605</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-2.607.285	-979.414
Salg af materielle anlægsaktiver.....	1.392.614	469.681
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-148.572	0
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	0	112.248
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-1.363.243</b>	<b>-397.485</b>
Ændring i driftskredit.....	-19.877.304	19.877.304
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-15.000.000	-30.000.000
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-34.877.304</b>	<b>-10.122.696</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>14.536.066</b>	<b>-45.116.786</b>
Likvider 1. januar.....	38.674	45.155.460
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>14.574.740</b>	<b>38.674</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	14.574.740	38.674
<b>LIKVIDER.....</b>	<b>14.574.740</b>	<b>38.674</b>



## NOTER

	2023 kr.	2022 kr.	Note
<b>Nettoomsætning</b>			<b>1</b>
Entreprisesummer.....	486.124.987	605.044.791	
Igangværende arbejder, primo.....	10.606.377	40.106.000	
Igangværende arbejder, ultimo.....	-12.918.841	-10.606.377	
	<b>483.812.523</b>	<b>634.544.414</b>	
<b>Segmentoplysninger (geografi)</b>			
Indland.....	483.812.523	634.544.414	
	<b>483.812.523</b>	<b>634.544.414</b>	
<b>Medarbejderforhold</b>			<b>2</b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	245	273	
Løn og gager.....	136.687.058	158.487.239	
Pensioner.....	11.543.935	12.083.635	
Andre omkostninger til social sikring.....	2.267.713	2.388.585	
	<b>150.498.706</b>	<b>172.959.459</b>	
Vederlag til direktion og bestyrelse.....	1.191.252	1.212.379	
	<b>1.191.252</b>	<b>1.212.379</b>	
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>			<b>3</b>
Samlet honorar:			
BDO.....	420.800	523.284	
	<b>420.800</b>	<b>523.284</b>	
Specifikation af honorar:			
Lovpligtig revision.....	135.000	108.000	
Andre ydelser.....	285.800	415.284	
	<b>420.800</b>	<b>523.284</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>4</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	12.324.819	10.518.292	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	2.871	0	
Regulering af udskudt skat.....	-4.067.169	-5.330.635	
	<b>8.260.521</b>	<b>5.187.657</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			<b>5</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....	22.000.000	15.000.000	
Overført resultat.....	5.185.456	116.075	
	<b>27.185.456</b>	<b>15.116.075</b>	

## NOTER

			Note
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	6
Kostpris 1. januar 2023.....	2.745.053	10.211.588	
Tilgang.....	0	1.538.000	
Afgang.....	0	-385.000	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>2.745.053</b>	<b>11.364.588</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	158.180	8.674.622	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-164.583	
Årets afskrivninger .....	27.014	771.696	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>185.194</b>	<b>9.281.735</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>2.559.859</b>	<b>2.082.853</b>	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar 2023.....	3.454.566	3.685.965	
Tilgang.....	1.069.285	0	
Afgang.....	-1.835.924	0	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>2.687.927</b>	<b>3.685.965</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	2.284.468	3.661.183	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-1.313.762	0	
Årets afskrivninger .....	457.621	3.719	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>1.428.327</b>	<b>3.664.902</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>1.259.600</b>	<b>21.063</b>	
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Lejedespositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2023.....	4.528.658	272.408	1.631.333
Tilgang.....	0	0	0
Afgang.....	-4.528.658	0	0
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>0</b>	<b>272.408</b>	<b>1.631.333</b>
Værdireguleringer 1. januar 2023.....	-4.297.708	-202.504	0
Årets resultat .....	8.828	0	0
Årets værdireguleringer .....	0	1.250	0
Tilbageførsel af værdiregulering på afhændede aktiver.....	4.288.880	0	0
<b>Værdireguleringer 31. december 2023.....</b>	<b>0</b>	<b>-201.254</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023..</b>	<b>0</b>	<b>71.154</b>	<b>1.631.333</b>

## NOTER

			Note
<b>Finansielle anlægsaktiver (fortsat)</b>			<b>7</b>
<b>Kapitalandele i dattervirksomheder</b>			
Navn og hjemsted		Ejerandel	
Hefa Wallsystems Denmark A/S under likvidation, Skive.....		100 %	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	
	kr.	kr.	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>			<b>8</b>
Salgsværdi af udført arbejde.....	487.352.154	515.925.998	
Acontofaktureringer/acontobetalinge.....	-500.270.995	-526.532.375	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>	<b>-12.918.841</b>	<b>-10.606.377</b>	
Der indregnes således:			
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	21.949.153	11.974.740	
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-34.867.994	-22.581.117	
	<b>-12.918.841</b>	<b>-10.606.377</b>	
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>			<b>9</b>
Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært husleje, leasingydelse og forsikringer mv, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.			
<b>Aktiekapital</b>			<b>10</b>
aktiekapitalen er fordelt således:			
A-aktier, 1.000.000 stk. a nom. 1 kr.....	1.000.000	1.000.000	
B-aktier, 9.000.000 stk. a nom. 1 kr.....	9.000.000	9.000.000	
	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	

## NOTER

	2023 kr.	2022 kr.	Note
<b>Hensættelser til udskudt skat</b>			<b>11</b>
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, materielle anlægsaktiver.			
Udskudt skat 1. januar.....	14.811.150	20.141.785	
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	-4.067.169	-5.330.635	
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>10.743.981</b>	<b>14.811.150</b>	
Der indregnes således:			
Udskudt skat (passiver).....	10.743.981	14.811.150	
	<b>10.743.981</b>	<b>14.811.150</b>	
 <b>Andre hensatte forpligtelser</b>			 <b>12</b>
Vedrører ikke udløbne garantiforpligtelser på indgåede entreprisekontrakter. Til imødegåelse heraf er afsat 1.050 tkr. i balancen.			
 <b>Eventualposter mv.</b>			 <b>13</b>
Selskabet er part i igangværende rets- og voldgiftssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke selskabets økonomiske stilling udover de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2023.			
 <b>Eventualforpligtelser</b>			
Selskabet er som entreprenørvirksomhed underlagt sædvanlige branchemæssige garantiforpligtelser.			
<b>Operationel leasing</b>			
Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 2.286 tkr.			
<b>Kaution</b>			
Der er stillet ubegrænset kaution over for 3. mands gældsforpligtelser.			
 <b>Hæftelse i sambeskatningen</b>			
Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildekatte såsom udbytteskat mv.			
Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 12.324 tkr. pr. balancedagen.			

**NOTER****Note****Nærtstående parter**

14

Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Ingen.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Virksomheden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for BGB A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen svarende til de medgåede omkostninger, og kun i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realisabel.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de fremstillings- og fremskaffelsesomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning, herunder omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, energiforbrug, vedligeholdelse, leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg, med regulering for ændringer i færdigvarelagre og varer under fremstilling.

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger på distributions- og salgsrelaterede aktiver. Desuden indgår sædvanlige tab på debitorer.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger mv. samt afskrivninger i forbindelse hermed.

### Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

### Indtægter af andre værdipapirer

Indtægter af andre værdipapirer indeholder renteindtægter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

### Skat af resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	40 år	68 %
Produktionsanlæg og maskiner.....	4-5 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i måles i selskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter selskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved køb af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i regnskabet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Forskellen mellem anskaffessummen og bogførte værdier føres direkte på egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrenten anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. samt udskudt skat.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede tab, der må påregnes på entreprisen.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer og som uden hindringer kan omsættes til likvide beholdninger.