

**Tigra ApS**  
Livøvej 4  
8800 Viborg  
CVR-nr. 25769813

## **Årsrapport 2016**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 22.06.2017

### **Dirigent**

---

Navn: Carsten Kloch Sørensen

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2016	8
Koncernens balance pr. 31.12.2016	9
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016	11
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016	12
Koncernens noter	13
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016	17
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016	18
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016	20
Modervirksomhedens noter	21
Anvendt regnskabspraksis	23

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Tigra ApS  
Livøvej 4  
8800 Viborg

CVR-nr.: 25769813  
Hjemsted: Viborg  
Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

## Direktion

Carsten Kloch Sørensen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Vestervangsvej 6  
8800 Viborg

## Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for Tigra ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 22.06.2017

### Direktion

Carsten Kloch Sørensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Tigra ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Tigra ApS for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Uden at tage forbehold gør vi opmærksom på forhold i note 1, hvoraf det fremgår, at koncernen har indgået aftale med koncernens bankforbindelse om stillelse af de fornødne kreditfaciliteter. Ledelsen har ved regnskabsaflæggelsen vurderet, at de indgåede kreditfaciliteter er tilstrækkelig til sikring af den fremtidige driftsaktivitet og har derfor aflagt årsrapporten med fortsat drift for øje.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskabet og et årsregnskabet, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskabet og årsregnskabet uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav,

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 22.06.2017

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556

Peder Østergaard  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>	<b>2014</b> <b>t.kr.</b>	<b>2013</b> <b>t.kr.</b>	<b>2012</b> <b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	44.833	54.365	44.862	56.918	37.387
Driftsresultat	(1.423)	(13.794)	89	2.120	2.464
Resultat af finansielle poster	(1.663)	(905)	(403)	(300)	(273)
Årets resultat	(3.841)	(12.800)	(311)	1.516	1.648
Samlede aktiver	33.373	44.199	42.988	37.593	32.589
Investeringer i materielle anlægsaktiver	658	1.147	5.646	3.683	3.733
Egenkapital inkl. minoriteter	1.238	5.129	17.979	18.339	16.871
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (%)	(120,6)	(110,8)	(1,7)	8,6	9,8
Soliditetsgrad (%)	3,7	11,6	41,8	48,8	51,8

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

### Nøgletal

Egenkapitalens forrentning (%)

### Beregningsformel

$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital inkl. minoriteter}}$

### Nøgletal udtryk

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

Soliditetsgrad (%)

$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Virksomhedens finansielle styrke.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Koncernens aktivitet består i at drive malervirksomhed.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i regnskabsåret realiseret et betydeligt underskud, hvilket ledelsen anser som værende meget utilfredsstillende. Årets realiserede underskud kan i al væsentlighed henføres til afledte effekter af de udfordringer som koncernen blev mødt med i 2015, hvor få enkeltstående entrepriser medførte betydelige tab i koncernen. Årets resultat er som følge heraf negativ påvirket i niveauet 3 mio.kr. Disse entrepriser er endelig afsluttet i 2016 og vil således ikke påvirke driften fremadrettet.

Herudover er årets resultat negativ påvirket af nedskrivning på mellemregninger med nærtstående parter, 1.016 t.kr., nedskrivning af grunde og bygninger, 1.230 t.kr., samt regulering af udskudte skatteaktiver, 758 t.kr.

Som en direkte konsekvens af realiseringen af de betydelige negative entrepriser, har ledelsen iværksat en række strategiske tiltag til imødegåelse af fremadrettet realisering af tabsgivende entrepriser. De strategiske tiltag omfatter såvel selskabets processer omkring beregning og tilbudsgivning samt den løbende styring under entreprisernes udførelse.

Baseret på de iværksatte strategiske tiltag forventer ledelsen et positivt resultat før skat for 2017. Det er ledelsens vurdering på tidspunktet for aflæggelse af årsregnskabet, at budgettet realiseres.

Det er ledelsens vurdering, at indgået kreditfaciliteter, der skal genforhandles pr. 01.02.2018, med koncernens bankforbindelse er tilstrækkelig til sikring af koncernens fremadrettede driftsaktiviteter. Det er dog en forudsætning, at udarbejdede budgetter for koncernen realiseres uden væsentlige negative afvigelser.

Årsregnskabet er som følge heraf aflagt efter forudsætningerne for going concern.

## Begivenheder efter balancedagen

Lee Maleren A/S er for tidspunktet for aflæggelse af årsregnskabet under konkurs, hvorfor selskabet ikke er en del af koncernregnskabet for 2016. Der er bortset herfra ikke indtrådt forhold efter balancedagen og frem, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>44.832.605</b>	<b>54.365.015</b>
Personaleomkostninger	3	(44.619.545)	(65.839.250)
Af- og nedskrivninger	4	(1.636.027)	(2.319.891)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(1.422.967)</b>	<b>(13.794.126)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(617.367)	0
Andre finansielle indtægter		1.837	81.061
Andre finansielle omkostninger		(1.047.323)	(986.156)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(3.085.820)</b>	<b>(14.699.221)</b>
Skat af årets resultat	5	(754.850)	1.898.918
<b>Årets resultat</b>	6	<b>(3.840.670)</b>	<b>(12.800.303)</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
Goodwill		0	480.000
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>0</b>	<b>480.000</b>
Grunde og bygninger		16.364.342	19.647.217
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.230.983	2.888.666
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>17.595.325</b>	<b>22.535.883</b>
Andre tilgodehavender		86.398	86.398
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	9	<b>86.398</b>	<b>86.398</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>17.681.723</b>	<b>23.102.281</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		412.360	794.448
<b>Varebeholdninger</b>		<b>412.360</b>	<b>794.448</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		11.054.466	14.911.156
Igangværende arbejder for fremmed regning		2.448.850	3.789.319
Udskudt skat		47.789	869.256
Andre tilgodehavender		1.289.449	219.207
Tilgodehavende selskabsskat		0	55.000
Periodeafgrænsningsposter		73.853	51.699
<b>Tilgodehavender</b>		<b>14.914.407</b>	<b>19.895.637</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		21.412	20.231
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>21.412</b>	<b>20.231</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>342.886</b>	<b>385.926</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>15.691.065</b>	<b>21.096.242</b>
<b>Aktiver</b>		<b>33.372.788</b>	<b>44.198.523</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
Virksomhedskapital		200.000	200.000
Overført overskud eller underskud		1.038.075	4.928.645
<b>Egenkapital</b>		<b>1.238.075</b>	<b>5.128.645</b>
Andre hensatte forpligtelser		112.503	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>112.503</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter		6.498.121	7.561.733
Finansielle leasingforpligtelser		497.637	599.740
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	10	<b>6.995.758</b>	<b>8.161.473</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	10	401.781	603.164
Bankgæld		6.907.734	7.687.002
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.108.141	6.481.945
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.312.420	4.474.882
Anden gæld		12.233.416	11.598.566
Periodeafgrænsningsposter		62.960	62.846
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>25.026.452</b>	<b>30.908.405</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>32.022.210</b>	<b>39.069.878</b>
<b>Passiver</b>		<b>33.372.788</b>	<b>44.198.523</b>
Going concern	1		
Usædvanlige forhold	2		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	12		
Eventualforpligtelser	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
Dattervirksomheder	15		

## Koncernens egenkapitaloppgørelse for 2016

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	200.000	4.928.645	5.128.645
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	(49.900)	(49.900)
Årets resultat	0	(3.840.670)	(3.840.670)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>200.000</b>	<b>1.038.075</b>	<b>1.238.075</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
Driftsresultat		(1.422.967)	(13.794.126)
Af- og nedskrivninger		1.636.027	2.319.891
Ændringer i arbejdskapital	11	953.618	7.070.604
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>1.166.678</b>	<b>(4.403.631)</b>
Modtagne finansielle indtægter		1.837	81.061
Betalte finansielle omkostninger		(1.047.323)	(978.225)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		55.000	39.000
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>176.192</b>	<b>(5.261.795)</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(658.498)	(1.146.770)
Salg af materielle anlægsaktiver		1.377.400	25.200
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>718.902</b>	<b>(1.121.570)</b>
Afdrag på lån mv.		(499.658)	(373.654)
Indgåelse af leasingforpligtelser		390.692	880.505
Udbetalt udbytte		(49.900)	(49.900)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(158.866)</b>	<b>456.951</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>736.228</b>	<b>(5.926.414)</b>
Likvider primo		(7.301.076)	(1.374.662)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(6.564.848)</b>	<b>(7.301.076)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		342.886	385.926
Kortfristet gæld til banker		(6.907.734)	(7.687.002)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(6.564.848)</b>	<b>(7.301.076)</b>

## Koncernens noter

### 1. Going concern

Der er løbende dialog mellem pengeinstituttet og koncernen. Det er ledelsens vurdering, at indgået kreditfaciliteter, der skal genforhandles pr. 01.02.2018, med koncernens bankforbindelse er tilstrækkelig til sikring af koncernens fremadrettede driftsaktiviteter. Det er dog en forudsætning, at udarbejdede budgetter for koncernen realiseres uden væsentlige negative afvigelser.

### 2. Usædvanlige forhold

Koncernen har i regnskabsåret foretaget nedskrivninger på materielle anlægsaktiver med 1.230 t.kr. Det er ledelsens vurdering, at nedskrivningen efter bedste skøn udtrykker genindvindingsværdien af de pågældende aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder udtrykker den samlede effekt for koncernen ved udeholdelse af Lee Maleren A/S under konkurs i koncernregnskabet, herunder nedskrivning af fordringer.

	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>kr.</b>
<b>3. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	39.937.925	59.646.444
Pensioner	3.286.085	4.711.463
Andre omkostninger til social sikring	1.395.535	1.103.520
Andre personaleomkostninger	0	377.823
	<b>44.619.545</b>	<b>65.839.250</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>115</b>	<b>175</b>

	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>kr.</b>
<b>4. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	0	240.000
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	1.615.980	2.105.091
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	1.230.466	0
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(1.210.419)	(25.200)
	<b>1.636.027</b>	<b>2.319.891</b>

	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>kr.</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Ændring af udskudt skat	757.649	(1.898.918)
Regulering vedrørende tidligere år	(2.799)	0
	<b>754.850</b>	<b>(1.898.918)</b>

## Koncernens noter

	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>kr.</b>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	49.900	0
Overført resultat	(3.890.570)	(12.800.303)
	<b>(3.840.670)</b>	<b>(12.800.303)</b>
		<b>Goodwill</b> <b>kr.</b>
<b>7. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		1.200.000
Afgange		(1.200.000)
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo		(720.000)
Tilbageførsel ved afgange		720.000
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>0</b>
	<b>Grunde og bygninger</b> <b>kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar</b> <b>kr.</b>
<b>8. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	24.629.919	13.381.287
Tilgange	0	658.498
Afgange	(1.474.230)	(5.279.893)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>23.155.689</b>	<b>8.759.892</b>
Af- og nedskrivninger primo	(4.982.702)	(10.492.621)
Årets nedskrivninger	(1.230.466)	0
Årets afskrivninger	(689.102)	(926.878)
Tilbageførsel ved afgange	110.923	3.890.590
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(6.791.347)</b>	<b>(7.528.909)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>16.364.342</b>	<b>1.230.983</b>
Ikke ejede aktiver	<b>0</b>	<b>663.037</b>



## Koncernens noter

### 9. Finansielle anlægsaktiver

	Forfald inden for 12 måneder 2016 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2015 kr.	Forfald efter 12 måneder 2016 kr.	Restgæld efter 5 år kr.
<b>10. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	310.848	436.549	6.498.121	5.162.508
Finansielle leasingforpligtelser	90.933	166.615	497.637	80.625
	<b>401.781</b>	<b>603.164</b>	<b>6.995.758</b>	<b>5.243.133</b>

	2016 kr.	2015 kr.
<b>11. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	382.088	1.236.607
Ændring i tilgodehavender	4.103.582	(2.963.287)
Ændring i leverandørgæld mv.	(5.980.316)	8.797.284
Andre ændringer	2.448.264	0
	<b>953.618</b>	<b>7.070.604</b>

	2016 kr.	2015 kr.
<b>12. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b>164.940</b>	<b>252.072</b>

### 13. Eventualforpligtelser

Udstedte arbejdsgarantier på igangværende og afsluttede sager udgør pr. 31.12.2016 15.294 t.kr. (2014: 13.865 t.kr.)

## Koncernens noter

### 14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i koncernens ejendomme.

Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme udgør pr. 31.12.2016 17.594 t.kr. (2015: 19.647 t.kr.)

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev, nom. 1.200 t.kr. i koncernens ejendom.

Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom udgør 1.520 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev, nom. 1.000 t.kr. i koncernens ejendomme.

Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme udgør 4.446 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev, nom. 5.000 t.kr. i én af koncernens ejendomme.

Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom udgør 6.493 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev, nom. 2.800 t.kr. i én af koncernens ejendomme.

Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom udgør 2.850 t.kr.

Koncernen har afgivet virksomhedspant over for bankgæld for et samlet beløb på 10.000 t.kr. omfattende varebeholdninger, andre anlæg, driftsmidler og inventar samt simple fordringer fra salg af varer og tjenesteydelser.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 11.956 t.kr. pr. 31.12.2016.

Til sikkerhed for bankmellemværende er pantsat deponeringskonto. Indestående på deponeringskonto udgør 304 t.kr. pr. 31.12.2016

Koncernen har pantsat ejerpantebrev på nom. 1.500 t.kr. over for bankgæld i koncernens motorkøretøjer, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31.12.2016 udgør 588 t.kr.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel %</u>
<b>15. Dattervirksomheder</b>		
Malerfirmaet Carsten Sørensen A/S	Viborg	100,0
Malerfirmaet Rost & Hebsgaard ApS	Viborg	100,0
Alca Lak A/S	Viborg	100,0

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
<b>Bruttotab</b>		<b>(19.494)</b>	<b>(29.098)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(4.438.844)	(12.654.391)
Andre finansielle indtægter	2	280.757	366.174
Andre finansielle omkostninger		(8.794)	(6.923)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(4.186.375)</b>	<b>(12.324.238)</b>
Skat af årets resultat	3	(52.744)	(77.616)
<b>Årets resultat</b>	4	<b>(4.239.119)</b>	<b>(12.401.854)</b>

**Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016**

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.520.424	746.728
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	5	<b>1.520.424</b>	<b>746.728</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.520.424</b>	<b>746.728</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		33.330	8.198.907
<b>Tilgodehavender</b>		<b>33.330</b>	<b>8.198.907</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>33.330</b>	<b>8.198.907</b>
<b>Aktiver</b>		<b>1.553.754</b>	<b>8.945.635</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 kr.</u>
Virksomhedskapital		200.000	200.000
Overført overskud eller underskud		1.038.075	5.327.094
<b>Egenkapital</b>		<b>1.238.075</b>	<b>5.527.094</b>
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	6	0	3.226.266
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>3.226.266</b>
Bankgæld		146.246	149.659
Leverandører af varer og tjenesteydelser		20.000	20.000
Skyldig selskabsskat		55.543	22.616
Anden gæld		93.890	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>315.679</b>	<b>192.275</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>315.679</b>	<b>192.275</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.553.754</b>	<b>8.945.635</b>
Going concern	1		
Eventualforpligtelser	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	200.000	5.327.094	5.527.094
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	(49.900)	(49.900)
Årets resultat	0	(4.239.119)	(4.239.119)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>200.000</b>	<b>1.038.075</b>	<b>1.238.075</b>

## Modervirksomhedens noter

### 1. Going concern

Der henvises til note 1 for koncernregnskabet.

	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>kr.</b>
<b>2. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	280.757	365.140
Øvrige finansielle indtægter	0	1.034
	<b>280.757</b>	<b>366.174</b>

	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>kr.</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	55.543	77.616
Regulering vedrørende tidligere år	(2.799)	0
	<b>52.744</b>	<b>77.616</b>

	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>kr.</b>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	49.900	0
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	(3.161.867)
Overført resultat	(4.289.019)	(9.239.987)
	<b>(4.239.119)</b>	<b>(12.401.854)</b>

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder kr.</b>
<b>5. Finansielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	3.287.552
Tilgange	12.340.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>15.627.552</b>

Opskrivninger primo	(2.540.824)
Andel af årets resultat	(4.438.844)
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	(3.901.194)
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtigelser	(3.226.266)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>(14.107.128)</b>

<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.520.424</b>
-------------------------------------	------------------

## Modervirksomhedens noter

### 6. Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder, vedrører kapitalandele med negativ indre værdi.

### 7. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 8. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ved selvskyldnerkaution stillet sikkerhed for følgende tilknyttede virksomheders bankmellemværende:

Malerfirmaet Carsten Sørensen A/S  
Malerfirmaet Rost & Hebsgaard ApS  
Alca Lak A/S

Til sikkerhed for virksomhedens bankmellemværende, har Tigra ApS stillet sine anparter i Malerfirmaet Rost & Hebsgaard ApS til sikkerhed. Anparternes nom. værdi udgør pr. 31. december 2016 125.000 kr.

Til sikkerhed for virksomhedens bankmellemværende, har Tigra ApS stillet sine aktier i Alca Lak A/S til sikkerhed. Aktiernes nom. værdi udgør pr. 31. december 2016 500.000 kr.

Til sikkerhed for virksomhedens bankmellemværende, har Tigra ApS stillet sine aktier i Malerfirmaet Carsten Sørensen A/S til sikkerhed. Aktiernes nom. værdi udgør pr. 31. december 2016 505.000 kr.

Til sikkerhed for bankgæld i koncernen har selskabet stillet sikkerhed i mellemværende med tilknyttede virksomheder.



## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen,

## Anvendt regnskabspraksis

omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer, tjenesteydelser og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelser af lagre af færdigvarer. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til drift af virksomhedens ejendomsportefølje i regnskabsåret, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter og el, vand og varme, der ikke er opkrævet direkte hos lejerne.

## Anvendt regnskabspraksis

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

## Anvendt regnskabspraksis

Bygninger	25-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Forventede brugstider revurderes årligt.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, 5 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

## Anvendt regnskabspraksis

Hvis salgsværdien af en et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasing-perioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

## Anvendt regnskabspraksis

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.