

Friis Poulsen ApS
Mads Eg Damgaards Vej 50, 7400 Herning

CVR-nr. 25 76 74 11

Årsrapport

2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 12. juni 2020

Jesper Friis Poulsen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2019	
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse	20
Balance	21
Egenkapitalopgørelse for koncernen	24
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	25
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	27

Ledespåtegning

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for 2019 for Friis Poulsen ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 12. juni 2020

Direktion

Jesper Friis Poulsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til anpartshaveren i Friis Poulsen ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Friis Poulsen ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ikast, den 12. juni 2020

Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 15 80 77 76

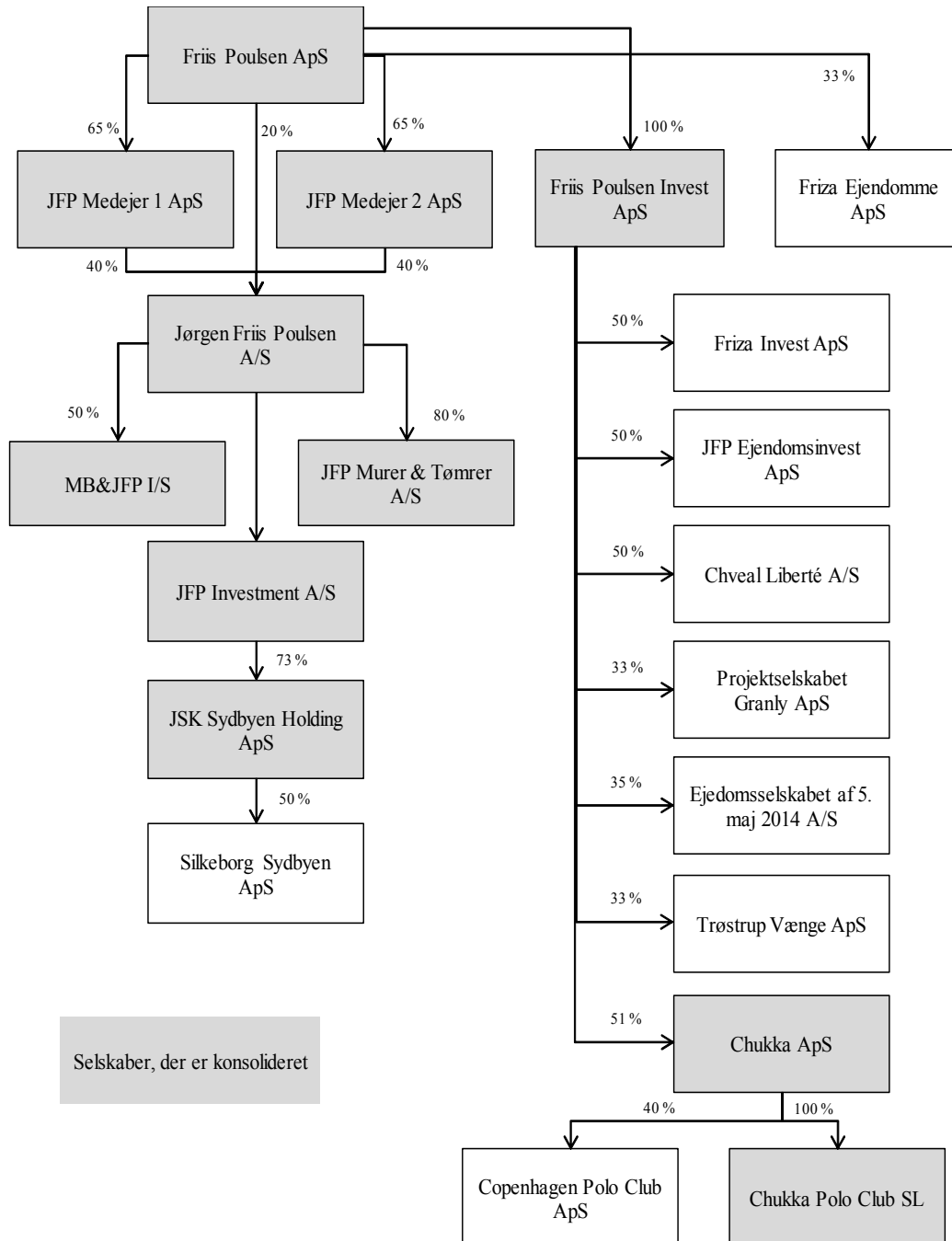
Lars Ole Mortensen
statsautoriseret revisor
mne16538

Morten Broberg Lind
statsautoriseret revisor
mne32735

Selskabsoplysninger

Selskabet	Friis Poulsen ApS Mads Eg Damgaards Vej 50 7400 Herning CVR-nr.: 25 76 74 11 Stiftet: 27. november 2000 Hjemsted: Herning Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Direktion	Jesper Friis Poulsen
Revision	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
Bankforbindelse	Handelsbanken, Østergade 2, 7400 Herning
Dattervirksomheder	JFP Medejer 1 ApS, Herning JFP Medejer 2 ApS, Herning Jørgen Friis Poulsen A/S, Herning JFP Murer & Tømrer A/S, Herning JFP Investment A/S, Herning JSK Sydbyen Holding ApS, Herning Friis Poulsen Invest ApS, Herning Chukka ApS, Herning Chukka Polo Club SL, Fuengirola, Spanien
Associerede virksomheder	Friza Ejendomme ApS, Herning JFP Ejendomsinvest ApS, Herning Cheval Liberté A/S, Herning Projektselskabet Granly ApS, Herning Friza Invest ApS, Herning KTH Sydbyen Holding ApS, Herning Ejendomsselskabet af 5. maj 2014 A/S, Herning Trøstrup Vænge ApS, Herning Copenhagen Polo Club ApS, Fredensborg Silkeborg Sydbyen ApS, Herning Silkeborg Sydbyen II ApS, Herning

Koncernoversigt



Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	971.613	892.215	753.842	1.067.890	806.033
Bruttoresultat	74.959	81.435	36.568	115.183	100.783
Resultat af ordinær primær drift	-12.457	4.672	-48.478	44.538	49.410
Finansielle poster, netto	-2.738	-550	2.417	-381	2.029
Årets resultat	-12.190	3.494	-35.603	34.690	41.946
Balance:					
Balancesum	300.498	316.361	244.258	373.350	292.537
Investeringer i materielle anlægsaktiver	884	1.728	3.087	6.868	5.097
Egenkapital	95.938	110.901	107.815	161.509	136.114
Likvide beholdninger	119.894	98.679	115.448	145.932	154.480
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	-6.650	-20.427	-10.831	63.248	45.444
Investeringsaktivitet	4.356	4.616	-1.460	-10.992	-2.215
Finansieringsaktivitet	-2.400	-958	-18.193	-9.365	-3.551
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	130	109	118	105	66
Nøgletal i %:					
Soliditetsgrad	25,5	27,7	36,2	31,9	33,5
Egenkapitalforrentning	-11,2	1,9	-22,7	21,2	28,9

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten består i byggeri og renovering for fremmed regning i hoved- og totalentrepriser. Herudover udføres der fagentrepriser indenfor områderne beton, murer og tømrer samt serviceopgaver for offentlige, halvoffentlige og erhvervsvirksomheder. Endvidere foretages investeringer i udlejnings-ejendomme via associerede virksomheder.

Moderselskabets aktivitet er at eje aktier og anpartar i dattervirksomheder og associerede virksomheder.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 971,6 mio. kr. mod 892,2 mio. kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -12,2 mio. kr. mod 3,5 mio. kr. sidste år. Årets resultat er primært negativt påvirket af nedskrivning på et tocifret millionbeløb på en enkelt sag samt udskydelse af omsætning på ca. 70 mio. kr. til næste år. Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende.

For 2019 forventede koncernen en omsætning på 925 mio. kr. og et resultat i niveauet 25 mio. kr. før skat.

Særlige risici

Ledelsen vurderer, at virksomheden ikke er påvirket af særlige risici udover de almindelige forekommende risici i branchen.

Den forventede udvikling

Som følge af Coronavirus (COVID-19) kan have en væsentlig betydning på udskydelsen af koncernens igangværende og nye entrepriser, blandt andet som følge af de sundhedsfaglige anbefalinger, der er givet i forhold til ikke at forsamle sig. På baggrund af den store usikkerhed COVID-19 har skabt og usikkerheden omkring situationens varighed, er det på nuværende tidspunkt ikke muligt at foretage en rimelig vurdering af de økonomiske konsekvenser af COVID-19. Det er på samme baggrund ikke muligt at udtrykke en tilstrækkelig sikker forventning til omsætning og resultat.

Før COVID-19 udbruddet var forventningen en omsætning på 900 mio. kr. et resultat før skat i niveauet 12 mio. kr.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der sket udbrud af sygdommen COVID-19 som følge af spredning af Coronavirus. Det vurderes, at selskabets markeder, ved forsinkelse og udskydelse af entrepriser, kan blive påvirket af udbruddet. Selvom det er et tidligt stadie at vurdere effekterne heraf, er det ledelsens vurdering, at udbruddet kan have økonomiske konsekvenser for det kommende regnskabsår.

Foruden ovenstående er der efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har ingen formaliseret overordnet politik for samfundsansvar. De målsætninger, vi arbejder med, ligger i naturlig forlængelse af eksisterende aktiviteter, som er relevante for vores arbejde med samfundsansvar. Det primære tema for vores redegørelse nedenfor er at koncentrere redegørelsen om forhold, der knytter sig til medarbejder- og leverandørforhold.

Forretningsmodel og engagement

Koncernens aktivitet består af byggeri og renovering for fremmed arbejde i hoved- og totalentreprise. Dette sker udelukkende ved brug af underentreprenører. Koncernen beskæftiger 130 funktionærer, der primært er ingeniører, konstruktører, projektledere, byggeteknikkere og administrativt personale.

Koncernens etiske regelsæt er udgangspunkt for virksomhedens aktiviteter og omhandler blandt andet:

- * Overholdelse af internationalt anerkendte menneskerettigheder, herunder etiske regler vedr. børnearbejde.
- * At støtte afskaffelsen af diskrimination i relation til arbejds- og ansættelsesforhold.
- * At opretholde foreningsfrihed og anerkendelse af retten til kollektive forhandlinger.
- * Et sikkert og godt arbejdsmiljø.
- * Et grundlæggende krav om, at vi altid opererer indenfor lovens rammer.
- * At handle i overensstemmelse med gældende konkurrencelove. Vi tilbyder ikke/modtager ikke nogen form for bestikkelse.
- * Miljøvenlighed.
- * Bidrag til etablering af bæredygtige energiløsninger og klimatilpasninger.
- * At vi som minimum stiller ovenstående krav også til vores samarbejdspartnere, herunder leverandører.

Miljø og klimapåvirkning

I koncernen ønsker vi at sikre miljøet og støtte samfundets interesse for miljøforbedringer ved en ansvarlig varetagelse af det interne og eksterne miljø. Vi arbejder desuden hele tiden på at minimere energiforbruget i vores virksomhed. Vi kommunikerer vores politikker ud til alle medarbejdere og underleverandører og underbygger dem løbende med undervisning.

I forhold til det eksterne miljø søges alle relevante miljølovgivninger overholdt, og der arbejdes løbende med ressource- og energioptimering.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Koncernen stræber efter at være byggeriets bedste arbejdsplads. Det kræver, at vi konstant har fokus på alle aspekter i medarbejdernes hverdag – ikke mindst arbejdsmiljø og sikkerhed, trivsel og sundhed. Koncernen har en kronesmiley og er i 2019 blevet certificeret efter den europæiske arbejdsmiljøstandard ISO45001. Det viser, at koncernen har gjort en ekstraordinær indsats for at sikre en høj arbejdsmiljøstandard.

Ledelsesberetning

Vi har fokus på stressrelateret sygefravær. Med et sygefravær på 1 % klarer vi os godt og ligger langt under landsgennemsnittet. Vi har blandt andet en trivselsprocedure med jævnlige HR-møder og mulighed for stressforløb eller forebyggelse med eksterne stresskonsulenter.

Et andet fokusområde er sikkerhed. Siden vi påbegyndte det målrettede arbejde med sikkerhed i 2013, har vi hvert år ved den årlige drøftelse mellem de interne arbejdsmiljøorganisationer og den øverste ledelse kunnet konstatere et fald i antallet af arbejdsulykker. Med blot 0,007 arbejdsulykker pr. omsat million kroner ligger vi langt under gennemsnittet i byggebranchen. Målet er dog fortsat endnu færre arbejdsulykker.

Vores afdeling for Kvalitet, Miljø og Arbejdsmiljø (KMA) er dybt forankret i både virksomhedsprofilen og driften og sørger løbende for at måle på sygefravær og antal arbejdsulykker. Vi arbejder på at formidle og informere bredt i virksomheden. Både for at kulturen forankres, men også for at der kan formidles om tilbud og muligheder. Koncernen har lavet en animationsfilm, som vises til alle med gang på byggepladser. Den sikrer, at alle er informeret om sikkerhedsregler.

Ved alle nyansættelser gennemgås og udleveres alle interne politikker og sikkerhedsregler. Alle medarbejdere sikres en pensionsordning samt en sundhedsordning, så de hurtigt og effektivt kan få den rette behandling, når der er behov for det. Der skal være mulighed for en langsom overgang til seniorlivet gennem en seniorordning med arbejde på nedsat tid.

Koncernens aktive arbejdsmiljøorganisation sikrer, at alle politikker og regler opdateres og overholdes.

Som landsdækkende entreprenørvirksomhed er en af koncernens fornemmeste samfundsopgaver, at udanne unge og inddrage praktikanter fra relevante uddannelsesinstitutioner. Vi ansætter løbende praktikanter i tilknytning til konkrete byggesager, hvor dette er muligt og hensigtsmæssigt.

Menneskerettigheder

Koncernen har fokus på, at virksomhedens aktiviteter udøves med respekt for grundlæggende menneskerettigheder gældende for såvel medarbejdere som leverandører. Vi støtter og respekterer dermed beskyttelsen af internationalt proklamerede menneskerettigheder indenfor koncernens indflydelsesområde. Dette skal være med til at sikre ordnede forhold bagud i leverancen.

Vi har ikke registreret nogen overtrædelser af menneskerettighederne i vores arbejde.

Antikorruption og bestikkelse

Koncernen tager stor afstand fra alle former for korruption og bestikkelse. Det er en grundlæggende del af værdisættet i virksomheden, og alle medarbejdere er nøje instrueret i ikke at modtage eller tilbyde værdier eller lignende med det formål at opnå uretmæssige fordele. Der er ikke konstateret brud på reglerne.

Ledelsesberetning

Afslutning

Koncernens CSR politik rækker langt ind i fremtiden, men er samtidig et vigtigt pejlemærke i hverdagen hos koncernens ledere og medarbejdere. CSR politikken skal sikre fremdrift og konkrete resultater. I koncernen vil vi løbende arbejde med at udbygge vores CSR politik i takt med, at flere relevante områder vil blive inddraget. En god CSR politik ændrer sig, ifølge vores overbevisning, i takt med udviklingen.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Som følge af, at koncernen er omfattet af reglerne for klasse C-virksomheder, er selskabet omfattet af reglerne om underrepræsenteret køn. Selskabet har ingen ansatte og kun en person i direktionen.

Store dattervirksomheder, (store klasse C-virksomheder) som er omfattet af bestemmelsen, har selvstændigt beskrevet deres politikker og måltal for underrepræsenteret køn. Der henvises til de enkelte koncernselskaber for denne beskrivelse.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Friis Poulsen ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Via datterselskabet Jørgen Friis Poulsen A/S udføres en del af koncernens aktivitet gennem MB&JFP I/S (hjemsted Herning). Dette anses som en fælles aktivitet i henhold til IFRS 11 og indregnes således ved pro-rata konsolidering.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Friis Poulsen ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Friis Poulsen ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og præsenteres særskilt nedenunder resultatopgørelsen og i en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
---	---------

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entrepriseomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Anvendt regnskabspraksis

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Friis Poulsen ApS som administrationsselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og tab på igangværende arbejder. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Anvendt regnskabspraksis

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede tab, der må påregnes på entreprisen. Hensættelsen indregnes som omkostning under produktionsomkostninger.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
2	971.613	892.215	0	0
Andre driftsindtægter	5	0	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-869.346	-785.898	0	0
Andre eksterne omkostninger	-27.313	-24.613	-591	-40
Andre driftsomkostninger	0	-269	0	0
Bruttoresultat	74.959	81.435	-591	-40
3	-85.799	-73.645	0	-121
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	-1.617	-2.020	0	0
Nedskrivninger af omsætningsaktiver, som overstiger normale nedskrivninger	0	-1.098	0	0
Driftsresultat	-12.457	4.672	-591	-161
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-9.552	609
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-715	3.894	260	712
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	0	265	0	0
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	728	1.375
Andre finansielle indtægter	3.659	1.129	20	5
4	0	-1.167	0	-554
Øvrige finansielle omkostninger	-5.682	-4.671	-15	-35
Resultat før skat	-15.195	4.122	-9.150	1.951
5	3.005	-628	-40	-262
6 Årets resultat	-12.190	3.494	-9.190	1.689
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshavere i Friis Poulsen ApS	-9.190	1.689		
Minoritetsinteresser	-3.000	1.805		
	-12.190	3.494		

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	
Aktiver					
Anlægsaktiver					
7	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.982	4.961	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	2.982	4.961	0	0
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	53.846	63.307
9	Kapitalandele i associerede virksomheder	11.456	15.476	960	700
10	Andre tilgodehavender	509	2.006	0	900
11	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	4.431	4.382	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	16.396	21.864	54.806	64.907
	Anlægsaktiver i alt	19.378	26.825	54.806	64.907
Omsætningsaktiver					
	Råvarer og hjælpematerialer	21	23	0	0
	Varebeholdninger i alt	21	23	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	77.234	136.204	0	0
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	19.233	16.258	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	17.922	21.938
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	13.602	19.279	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	392	0	130
	Andre tilgodehavender	50.642	18.129	919	102
13	Periodeafgrænsningsposter	494	572	0	0
	Tilgodehavender i alt	161.205	190.834	18.841	22.170
	Likvide beholdninger	119.894	98.679	3.386	948
	Omsætningsaktiver i alt	281.120	289.536	22.227	23.118
	Aktiver i alt	300.498	316.361	77.033	88.025

Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Note					
Egenkapital					
14	Virksomhedskapital	125	125	125	125
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	4.792	9.394	15.864	25.065
	Overført resultat	71.553	76.107	60.481	60.436
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	55	2.000	55	2.000
	Egenkapital før minoritetsinteresser	76.525	87.626	76.525	87.626
	Minoritetsinteresser	19.413	23.275	0	0
	Egenkapital i alt	95.938	110.901	76.525	87.626
Hensatte forpligtelser					
15	Hensættelser til udskudt skat	1.485	4.489	0	0
16	Andre hensatte forpligtelser	8.215	5.660	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	9.700	10.149	0	0

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	
Passiver					
Gældsforpligtelser					
17	Anden gæld	2.953	0	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	2.953	0	0	0
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	62.035	8.302	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	122.024	172.609	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	356	25
	Gæld til associerede virksomheder	0	0	0	36
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	90	314	90	314
	Selskabsskat	0	0	40	0
	Anden gæld	7.758	14.086	22	24
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	191.907	195.311	508	399
	Gældsforpligtelser i alt	194.860	195.311	508	399
	Passiver i alt	300.498	316.361	77.033	88.025

1 Efterfølgende begivenheder

18 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

20 Eventualposter

21 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode t.kr.	Overført resul- tat t.kr.	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret t.kr.	Minoritetsinte- resser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2018	125	9.736	76.539	2.000	19.415	107.815
Udloddet udbytte	0	-3.550	3.550	-2.000	-400	-2.400
Resultatandel	0	3.677	-3.988	2.000	1.805	3.494
Kapitalbevægelser i						
associerede virksomheder	0	104	0	0	0	104
Merværdi i forhold til indre						
værdi ved opkøb af minoriteter	0	0	-567	0	563	-4
Negativ minoritet hensat til tab	0	0	0	0	450	450
Tilbageførsel ved frasalg	0	-573	573	0	0	0
Til-/afgang af minoriteter	0	0	0	0	1.442	1.442
Egenkapital 1. januar 2019	125	9.394	76.107	2.000	23.275	110.901
Udloddet udbytte	0	-3.989	3.989	-2.000	-400	-2.400
Resultatandel	0	-715	-8.530	55	-3.000	-12.190
Valutakursreguleringer	0	0	-13	0	-12	-25
Kapitalbevægelser i						
associerede virksomheder	0	102	0	0	0	102
Til-/afgang af minoriteter	0	0	0	0	-450	-450
	125	4.792	71.553	55	19.413	95.938

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode t.kr.	Overført resul- tat t.kr.	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2018	125	25.215	61.060	2.000	88.400
Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000	-2.000
Resultatandel	0	-254	-57	2.000	1.689
Kapitalbevægelser i dattervirksomheder	0	104	0	0	104
Merværdi i forhold til indre værdi ved opkøb af minoriteter	0	0	-567	0	-567
Egenkapital 1. januar 2019	125	25.065	60.436	2.000	87.626
Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000	-2.000
Resultatandel	0	-9.290	45	55	-9.190
Kapitalbevægelser i dattervirksomheder	0	89	0	0	89
	125	15.864	60.481	55	76.525

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Årets resultat	-12.190	3.494
22 Reguleringer	1.320	3.656
23 Ændring i driftskapital	5.850	-5.339
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-5.020	1.811
Renteindbetalinger og lignende	3.660	1.144
Renteudbetalinger og lignende	-5.682	-4.671
Pengestrøm fra ordinær drift	-7.042	-1.716
Betalt selskabsskat	392	-18.711
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-6.650	-20.427
Køb af materielle anlægsaktiver	-884	-1.728
Salg af materielle anlægsaktiver	1.251	1.955
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	839
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder	3.989	3.550
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	4.356	4.616
Betalt udbytte	-2.400	-2.400
Udbetalt til minoritetsinteresser, netto	0	1.442
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-2.400	-958
Ændring i likvider	-4.694	-16.769
Likvider 1. januar	98.679	115.448
Likvider 31. december	93.985	98.679
Likvider		
Likvide beholdninger	93.985	98.679
Likvider 31. december	93.985	98.679

Noter

1. Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der sket udbrud af sygdommen COVID-19 som følge af spredningen af Coronavirus. Det vurderes, at koncernens markeder, ved forsinkelse og udskydelse af entrepriser, kan blive påvirket af udbruddet. Selvom det er et tidligt stadie at vurdere effekterne heraf, er det ledelsens vurdering, at udbruddet kan have økonomiske konsekvenser for det kommende regnskabsår.

Foruden ovenstående er der efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

2. Nettoomsætning

Hele koncernens salg er ved entreprisekontrakter i Danmark.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
3. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	78.450	67.494	0	121
Pensioner	6.035	5.106	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.314	1.045	0	0
	85.799	73.645	0	121
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	130	109	0	0

Ledelsesvederlag oplyses ikke under henvisning til ÅRL § 98 B.

4. Nedskrivning af finansielle aktiver

Modervirksomhedens nedskrivning af finansielle aktiver består af nedskrivning af tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
5. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	0	0	40	262
Årets regulering af udskudt skat	-3.005	628	0	0
	-3.005	628	40	262

	Modervirksomhed	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
6. Forslag til resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-9.290	-254
Udbytte for regnskabsåret	55	2.000
Overføres til overført resultat	45	0
Disponeret fra overført resultat	0	-57
Disponeret i alt	-9.190	1.689

	Koncern	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar	22.674	24.777
Tilgang i årets løb	884	1.728
Afgang i årets løb	-3.754	-3.831
Kostpris 31. december	19.804	22.674
Afskrivninger 1. januar	-17.713	-17.299
Årets afskrivninger	-1.617	-2.020
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	2.508	1.606
Afskrivninger 31. december	-16.822	-17.713
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.982	4.961

Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar	38.909	24.347
Tilgang i årets løb	0	15.894
Afgang i årets løb	0	-1.332
Kostpris 31. december	38.909	38.909
Opskrivninger 1. januar	24.398	25.215
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	-9.550	545
Årets tilbageførsler på afgang	0	-898
Egenkapitalbevægelse	89	104
Merværdi i forhold til indre værdi ved opkøb af minoriteter	0	-568
Opskrivninger 31. december	14.937	24.398
Regnskabsmæssig værdi 31. december	53.846	63.307
Tilknyttede virksomheder:		
	Hjemsted	Ejerandel
JFP Medejer 1 ApS	Herning	65 %
JFP Medejer 2 ApS	Herning	65 %
Jørgen Friis Poulsen A/S	Herning	72 %
JFP Murer & Tømrer A/S	Herning	80 %
JFP Investment A/S	Herning	100 %
JSK Sydbyen Holding ApS	Herning	73,34 %
Friis Poulsen Invest ApS	Herning	100 %
Chukka ApS	Herning	51 %
Chukka Polo Club SL	Fuengirola, Spanien	100 %

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
9. Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	5.562	5.612	33	33
Afgang i årets løb	-2.457	-50	0	0
Kostpris 31. december	3.105	5.562	33	33
Opskrivninger 1. januar	9.394	9.736	667	-45
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	-715	3.677	260	712
Årets tilbageførsler på afgang	2.998	-573	0	0
Udbytte	-3.989	-3.550	0	0
Egenkapitalbevægelser i associeret virksomhed	102	104	0	0
Opskrivninger 31. december	7.790	9.394	927	667
Modregnet i tilgodehavender	561	520	0	0
Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser	561	520	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	11.456	15.476	960	700

Associerede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
Friza Ejendomme ApS	Herning	33 %
JFP Ejendomsinvest ApS	Herning	50 %
Cheval Liberté A/S	Herning	50 %
Projektselskabet Granly ApS	Herning	33 %
Friza Invest ApS	Herning	50 %
KTH Sydbyen Holding ApS	Herning	60 %
Ejendomsselskabet af 5. maj 2014 A/S	Herning	35 %
Trøstrup Vænge ApS	Herning	33 %
Copenhagen Polo Club ApS	Fredensborg	20,40 %
Silkeborg Sydbyen ApS	Herning	41,40 %
Silkeborg Sydbyen II ApS	Herning	100 %

Noter

	Koncern	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
10. Andre tilgodehavender		
Kostpris 1. januar	2.006	824
Tilgang i årets løb	113	1.086
Afgang i årets løb	-1.610	-573
Overførsler	0	669
Kostpris 31. december	509	2.006
Regnskabsmæssig værdi 31. december	509	2.006
11. Tilgodehavender hos associerede virksomheder		
Kostpris 1. januar	4.429	12.044
Afgang i årets løb	67	-6.946
Overførsler	0	-669
Kostpris 31. december	4.496	4.429
Nedskrivninger 1. januar	-47	-64
Årets nedskrivninger	-18	17
Nedskrivninger 31. december	-65	-47
Regnskabsmæssig værdi 31. december	4.431	4.382
12. Igangværende arbejder for fremmed regning		
Salgsværdi af periodens produktion	1.699.180	780.260
Modtagne acontobetalinge	-1.741.982	-772.304
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	-42.802	7.956
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	19.233	16.258
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)	-62.035	-8.302
	-42.802	7.956

Noter

	Koncern	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
13. Periodeafgrænsningsposter		
Forudbetalt forsikring	138	242
Andre forudbetalte omkostninger	356	330
	494	572

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
14. Virksomhedskapital				
Virksomhedskapital 1. januar	125	125	125	125
	125	125	125	125

Anpartskapitalen består af anparter á 1.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

	Koncern	
	31/12 2019 t.kr.	31/12 2018 t.kr.
15. Hensættelser til udskudt skat		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	4.489	3.851
Sambeskatningsbidrag	0	10
Udskudt skat af årets resultat	-3.004	628
	1.485	4.489

Koncernens hensættelse til udskudt skat vedrører omsætningsaktiver samt underskud til fremførsel.

Noter

	Koncern	
	31/12 2019	31/12 2018
	t.kr.	t.kr.
16. Andre hensatte forpligtelser		
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	5.660	9.200
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	2.555	-3.540
	8.215	5.660
Forfaldstidspunkterne forventes at blive:		
0-1 år	6.411	4.093
1-5 år	1.804	1.567
>5 år	0	0
	8.215	5.660
17. Anden gæld		
Anden gæld i alt	2.953	0
Heraf forfalder inden for 1 år	0	0
Anden gæld i alt	2.953	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0
	Koncern	
	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
18. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Revisorhonorar Partner Revision, statsautoriseret revisionsaktieselskab	484	557
Honorar vedrørende lovpligtig revision	408	345
Andre ydelser	76	212
	484	557

Noter

19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 0 t.kr. samt til sikkerhed for koncernens garantistillere har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 20.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Tilgodehavender fra salg- og tjenesteydelser	71.406 t.kr.
Driftsmidler og inventar	1.313 t.kr.
Igangværende arbejder	5.407 t.kr.

Moder:

Til sikkerhed for associeret virksomheds engagement for pengeinstitut er der stillet sikkerhed i anparter i associeret virksomhed. Regnskabsmæssig værdi af pantsatte anparter pr. 31. december 2019 udgør 960 t.kr.

Koncern:

Der er via garantistillere stillet sædvanlige arbejdsgarantier på i alt 344,4 mio. kr. jf. AB92/ABT93.

Der er udstedt arbejdsgarantier fra pengeinstitutter for i alt 48 t.kr.

Til sikkerhed for associerede virksomheders engagement med pengeinstitut er der stillet sikkerhed i anparter i associerede virksomheder. Regnskabsmæssig værdi af pantsatte anparter pr. 31. december 2019 udgør 1.780 t.kr.

Af koncernens likvide midler udgør deponerede midler 25.909 t.kr. pr. 31. december 2019.

20. Eventualposter

Eventualforpligtelser

	t.kr.
Leasingforpligtelser	5.168
Lejeforpligtelser	9.744
Eventualforpligtelser i alt	14.912

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Koncern:

Koncernen har sædvanlige garantiforpligtelser for udført arbejde. Der er afsat beløb til dækning af garantiforpligtelser indenfor garantiperioden på 1 - 5 år.

Noter

20. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Ved deltagelse i MB&JFP I/S hæfter koncernen solidarisk for gæld og forpligtelser i interessentskabet. Pr. 31. december 2019 er der i MB&JFP I/S aktiver på 46,7 mio kr. og gæld på 34,0 mio kr., hvoraf 50 % af såvel aktiver som gæld er indregnet i koncernen.

Der er overfor associeret virksomhed afgivet begrænset selvskyldnerkaution på 36.000 t.kr til sikkerhed for den associerede virksomheds engagement med pengeinstitut. Pr. 31. december 2019 udgør gælden 4.483 t.kr.

Til sikkerhed for associeret virksomheds engagement med pengeinstitut er der afgivet begrænset selvskyldnerkaution, der er maksimeret til 33 % af virksomhedernes engagement med pengeinstitut. Pr. 31. december 2019 udgør gælden 207 t.kr.

Der er afgivet selvskyldnerkaution overfor associeret virksomheds engagement med pengeinstitut. Pr. 31. december 2019 udgør gælden 1.644 t.kr.

Koncernen træder tilbage med tilgodehavende hos associeret virksomhed maks. 1.000 t.kr. overfor den associerede virksomheds bankgæld. Tilgodehavendet udgør pr. 31. december 2019 i alt 4.140 t.kr.

Koncernen er i kraft af forretningsområdet part i tvister, som ikke er usædvanlige for forretningen, og som kan føre til såvel positive som negative udfald. Ledelsen foretager en løbende vurdering heraf og evt. hensættelse hertil.

Moder:

Der er overfor associeret virksomhed afgivet begrænset selvskyldnerkaution på 18.000 t.kr til sikkerhed for associeret virksomheds engagement med pengeinstitut. Pr. 31. december 2019 udgør gælden 4.483 t.kr.

Til sikkerhed for associeret virksomheds engagement med pengeinstitut er der afgivet begrænset selvskyldnerkaution, der er maksimeret til 33 % af virksomhedernes engagement med pengeinstitut. Pr. 31. december 2019 udgør gælden 207 t.kr.

Der er afgivet selvskyldnerkaution overfor associeret virksomheds engagement med pengeinstitut. Pr. 31. december 2019 udgør gælden 1.644 t.kr.

Noter

20. Eventualposter (fortsat)

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 0 t.kr.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

21. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Jesper Friis Poulsen
Nørre Alle 19
7400 Herning

Hovedaktionær

Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår, hvorfor der ikke oplyses yderligere, jf. ÅRL § 98 C stk. 7.

Noter

	Koncern	
	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
22. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	1.612	2.289
Nedskrivninger af omsætningsaktiver	0	1.098
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	715	-3.894
Andre finansielle indtægter	-3.659	-1.146
Øvrige finansielle omkostninger	5.682	4.671
Skat af årets resultat	-3.005	638
Øvrige reguleringer	-25	0
	1.320	3.656
23. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	2	448
Ændring i tilgodehavender	57.927	-91.028
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-52.079	85.241
	5.850	-5.339