

**Friis Poulsen ApS**  
**Mads Eg Damgaards Vej 50, 7400 Herning**

**CVR-nr. 25 76 74 11**

**Årsrapport**

**2017**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 8. maj 2018

---

Jesper Friis Poulsen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2017</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	18
Balance	19
Egenkapitalopgørelse for koncernen	22
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	23
Pengestrømsopgørelse	24
Noter	25

## **Ledelsespåtegning**

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for 2017 for Friis Poulsen ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 8. maj 2018

### **Direktion**

Jesper Friis Poulsen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til anpartshaveren i Friis Poulsen ApS**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Friis Poulsen ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet eller årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ikast, den 8. maj 2018

### **Partner Revision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

Lars Ole Mortensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 16538

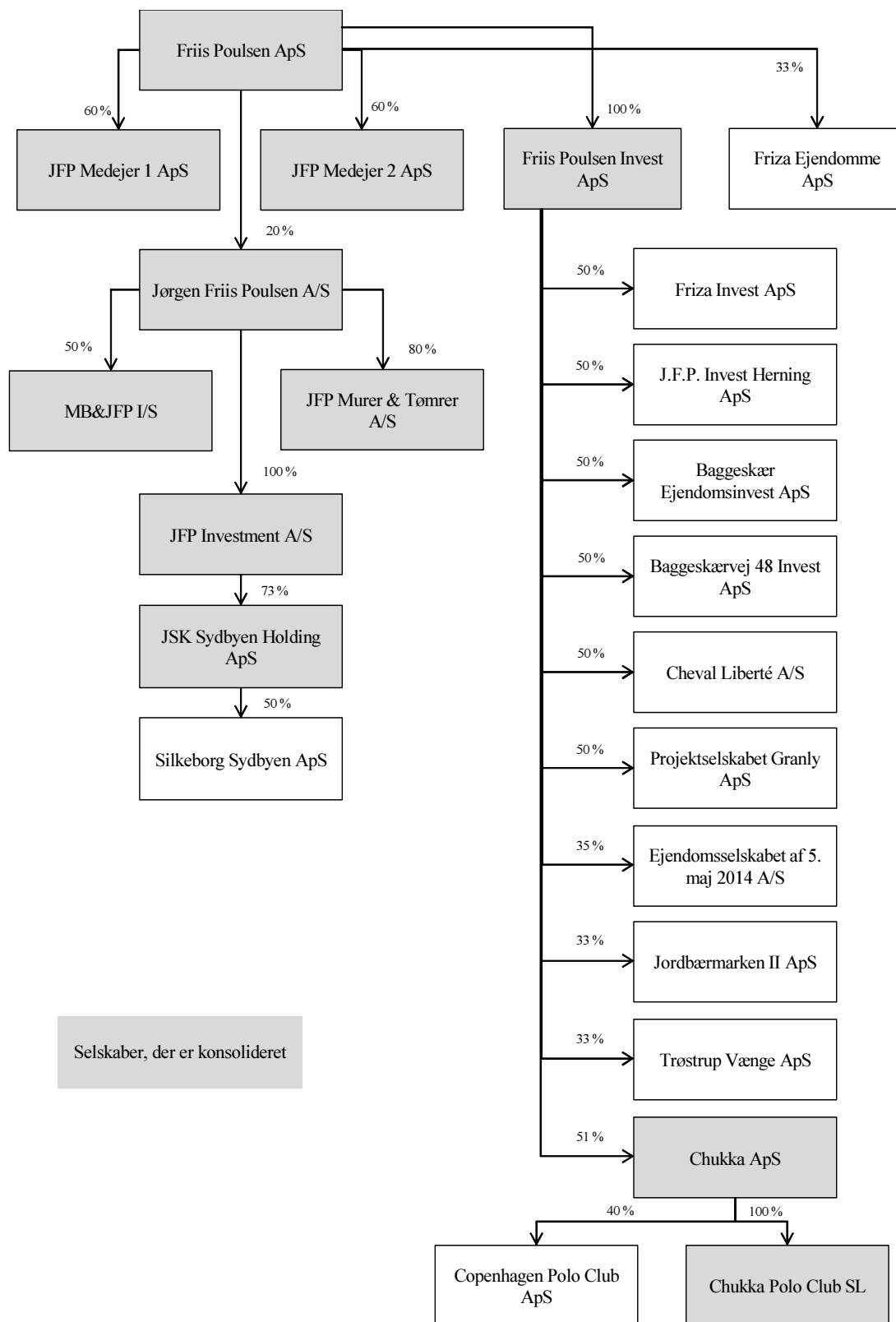
Morten Broberg Lind  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 32735

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Friis Poulsen ApS Mads Eg Damgaards Vej 50 7400 Herning  CVR-nr.: 25 76 74 11 Stiftet: 27. november 2000 Hjemsted: Herning Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Jesper Friis Poulsen
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
<b>Bankforbindelse</b>	Handelsbanken, Østergade 2, 7400 Herning
<b>Dattervirksomheder</b>	JFP Medejer 1 ApS, Herning JFP Medejer 2 ApS, Herning Jørgen Friis Poulsen A/S, Herning JFP Murer & Tømrer A/S, Herning JFP Investment A/S, Herning JSK Sydbyen Holding ApS, Herning Friis Poulsen Invest ApS, Herning Chukka ApS, Herning Chukka Polo Club SL, Fuengirola, Spanien
<b>Associerede virksomheder</b>	Friza Ejendomme ApS, Herning Baggeskærvej 48 Invest ApS, Herning Baggeskær Ejendomsinvest ApS, Herning Cheval Liberté A/S, Herning Projektselskabet Granly ApS, Herning Friza Invest ApS, Herning Ejendomsselskabet af 5. maj 2014 A/S, Middelfart Trøstrup Vænge ApS, Herning J.F.P. Invest Herning ApS, Herning Jordbærmarken II ApS, Herning Copenhagen Polo Club ApS, Fredensborg Silkeborg Sydbyen ApS, Herning

## Koncernoversigt





## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	753.842	1.067.890	806.033	588.512	447.499
Bruttoresultat	36.568	115.183	100.783	79.579	65.756
Resultat af ordinær primær drift	-48.478	44.538	49.410	39.010	32.082
Finansielle poster, netto	2.417	-381	2.029	-527	-1.612
Årets resultat	-35.603	34.690	41.946	29.862	22.655
<b>Balance:</b>					
Balancesum	244.258	373.350	292.537	213.685	159.909
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.087	6.868	5.097	3.061	14.711
Egenkapital	107.815	161.509	97.927	71.280	54.021
Likvide beholdninger	115.448	145.932	154.480	119.096	98.608
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	-10.831	63.248	45.444	12.048	25.478
Investeringsaktivitet	-1.460	-10.992	-2.215	-5.401	-15.711
Finansieringsaktivitet	-18.193	-9.365	-3.551	-5.100	3.948
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	118	105	66	69	71
<b>Nøgletal i %:</b>					
Soliditetsgrad	36,2	31,9	33,5	45,0	45,3
Egenkapitalforrentning	21,2	21,2	33,2	32,5	29,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten består i byggeri og renovering for fremmed regning i hoved- og totalentrepriser. Herudover udføres der fagentrepriser indenfor områderne beton, murer og tømrer samt serviceopgaver for offentlige, halvoffentlige og erhvervsvirksomheder. Endvidere foretages investeringer i udlejnings-ejendomme via associerede virksomheder.

Moderselskabets aktivitet er at eje aktier og anparter i dattervirksomheder og associerede virksomheder.

### Usædvanlige forhold

Koncernen måtte medio året i koncernselskabet Jørgen Friis Poulsen A/S konstatere, at en række af dets projekter ikke blev som forventet, dels udskudt, hvilket har medført en mindre omsætning i 2017 i koncernen på ca. 300 mio. kr. end forventet.

I koncernselskabet Jørgen Friis Poulsen A/S er der på et navngivent boligprojekt i København udførte underentreprenører så mangelfuld en kvalitet, at Jørgen Friis Poulsen A/S valgte for egen regning og risiko at foretage en omfattende total omgørelse og udbedring. På det Københavnske marked er flere projekter i 2017 afleveret, hvor der er konstateret en kraftig forringet indtjening på disse end først forventet.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 754 mio. kr. mod 1.068 mio. kr. sidste år. Koncernens andel af resultat efter skat udgør -23,5 mio. kr. mod 23,0 mio. kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for meget utilfredsstillende.

Koncernens aktivitet har været faldende hen over året.

Koncernens balance udviser en samlet aktivmasse på 244 mio. kr. og en egenkapital før minoritetsinteresser på 88 mio. kr.

### Særlige risici

Ledelsen vurderer, at koncernen ikke er påvirket af særlige risici udover de almindelige forekommende risici i branchen.

### Den forventede udvikling

Som følge af, at koncernens ordrebeholdning p.t. overstiger ordrebeholdningen på samme tidspunkt sidste år, og koncernen har opgaver til produktion, der overstiger sidste års produktion, forventes der en fremgang i koncernens omsætning. Der forventes et koncernresultat mellem 10-12 mio. kr. Resultatet er påvirket af, at der er en lav indtjening på de opgaver, som afsluttes i 2018.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

## Ledelsesberetning

---

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Koncernen har på nuværende tidspunkt ingen politikker for samfundsansvar eller deciderede politikker for menneskerettigheder og klima.

### **Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn**

Som følge af, at koncernen er omfattet af reglerne for klasse C-virksomheder, er selskabet omfattet af reglerne om underrepræsenteret køn. Selskabet har ingen ansatte og kun en person i direktionen.

Store dattervirksomheder, (store klasse C-virksomheder) som er omfattet af bestemmelserne, har selvstændigt beskrevet deres politikker og måltal for underrepræsenterede køn. Der henvises til de enkelte koncernselskaber for denne beskrivelse.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Friis Poulsen ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Via datterselskabet Jørgen Friis Poulsen A/S er koncernen interessent i MB&JFP I/S, der er indregnet i koncernregnskabet ved pro-rata konsolidering. MB&JFP I/S har i henhold til årsregnskabslovens § 5, stk. 1 undladt af aflægge årsrapport.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Via datterselskabet Jørgen Friis Poulsen A/S udføres en del af koncernens aktivitet gennem MB&JFP I/S. Dette anses som en fælles aktivitet i henhold til IFRS 11 og indregnes således ved pro-rata konsolidering.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Friis Poulsen ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Friis Poulsen ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og præsenteres særskilt nedenunder resultatopgørelsen og i en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
---	---------

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgpris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entreprisomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skatteilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Friis Poulsen ApS som administrationsselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationseværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og tab på igangværende arbejder. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede tab, der må påregnes på entreprisen. Hensættelsen indregnes som omkostning under produktionsomkostninger.

### Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter.



## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2017	2016	2017	2016	
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
7	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.478	9.984	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	7.478	9.984	0	0
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	49.562	82.781
9	Kapitalandele i associerede virksomheder	16.079	13.846	0	33
10	Andre tilgodehavender	824	800	0	0
11	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	11.980	11.313	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	28.883	25.959	49.562	82.814
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>36.361</b>	<b>35.943</b>	<b>49.562</b>	<b>82.814</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	23	24	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	1.546	0	0	0
	Varebeholdninger i alt	1.569	24	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	41.736	103.522	0	0
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	5.787	20.305	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	35.901	32.883
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	37.515	54.618	509	508
	Tilgodehavende selskabsskat	0	6.721	0	0
	Andre tilgodehavender	5.452	6.285	5	5
13	Periodeafgrænsningsposter	390	0	0	0
	Tilgodehavender i alt	90.880	191.451	36.415	33.396
	Likvide beholdninger	115.448	145.932	3.139	3.200
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>207.897</b>	<b>337.407</b>	<b>39.554</b>	<b>36.596</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>244.258</b>	<b>373.350</b>	<b>89.116</b>	<b>119.410</b>

## Balance 31. december

		Koncern		Modervirksomhed	
		2017	2016	2017	2016
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
14	Virksomhedskapital	125	125	125	125
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	25.215	62.332
	Overført resultat	86.275	112.879	61.060	50.547
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	2.000	6.000	2.000	6.000
	Egenkapital før minoritetsinteresser	88.400	119.004	88.400	119.004
	Minoritetsinteresser	19.415	42.505	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>107.815</b>	<b>161.509</b>	<b>88.400</b>	<b>119.004</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
15	Hensættelser til udskudt skat	3.851	32.688	0	4
16	Andre hensatte forpligtelser	9.200	9.600	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>13.051</b>	<b>42.288</b>	<b>0</b>	<b>4</b>

**Balance 31. december**


---

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2017	2016	2017	2016	
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
<b>Passiver</b>					
<b>Gældsforpligtelser</b>					
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	6.395	41.146	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	86.598	113.433	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	23	22
	Gæld til associerede virksomheder	35	33	35	33
	Selskabsskat	18.319	0	274	174
	Anden gæld	12.045	14.941	384	173
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>123.392</u>	<u>169.553</u>	<u>716</u>	<u>402</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>123.392</u></b>	<b><u>169.553</u></b>	<b><u>716</u></b>	<b><u>402</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>244.258</u></b>	<b><u>373.350</u></b>	<b><u>89.116</u></b>	<b><u>119.410</u></b>

**1 Efterfølgende begivenheder**
**17 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**
**18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**
**19 Eventualposter**
**20 Nærtstående parter**

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode t.kr.	Overført resul- tat t.kr.	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret t.kr.	Minoritetsinte- resser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2016	125	0	95.802	2.000	38.187	136.114
Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000	-11.550	-13.550
Resultatandel	0	0	17.007	6.000	11.683	34.690
Kapitalbevægelser i						
associerede virksomheder	0	0	70	0	0	70
Til-/afgang af minoriteter	0	0	0	0	4.185	4.185
Egenkapital 1. januar 2017	125	0	112.879	6.000	42.505	161.509
Udloddet udbytte	0	0	0	-6.000	-7.200	-13.200
Resultatandel	0	0	-25.506	2.000	-12.097	-35.603
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i						
regnskabsåret	0	0	-1.200	0	0	-1.200
Kapitalbevægelser i						
associerede virksomheder	0	0	102	0	0	102
Til-/afgang af minoriteter	0	0	0	0	-3.793	-3.793
	<b>125</b>	<b>0</b>	<b>86.275</b>	<b>2.000</b>	<b>19.415</b>	<b>107.815</b>



## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode t.kr.	Overført resul- tat t.kr.	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2016	125	65.383	30.419	2.000	97.927
Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000	-2.000
Resultatandel	0	22.429	-5.422	6.000	23.007
Udloddet udbytte	0	-16.750	16.750	0	0
Kapitalbevægelser i dattervirksomheder	0	70	0	0	70
Overført til overført resultat	0	-8.800	8.800	0	0
Egenkapital 1. januar 2017	125	62.332	50.547	6.000	119.004
Udloddet udbytte	0	-12.800	12.800	-6.000	-6.000
Resultatandel	0	-24.419	-1.087	2.000	-23.506
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-1.200	0	-1.200
Kapitalbevægelser i dattervirksomheder	0	102	0	0	102
	<b>125</b>	<b>25.215</b>	<b>61.060</b>	<b>2.000</b>	<b>88.400</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Årets resultat	-35.603	34.690
21 Reguleringer	-9.842	12.658
22 Ændring i driftskapital	27.612	23.048
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-17.833	70.396
Renteindbetalinger og lignende	3.693	1.124
Renteudbetalinger og lignende	-3.355	-3.159
Pengestrøm fra ordinær drift	-17.495	68.361
Betalt selskabsskat	6.664	-5.113
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-10.831</b>	<b>63.248</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-3.884	-6.868
Salg af materielle anlægsaktiver	3.356	1.177
Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.032	-5.301
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder	100	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-1.460</b>	<b>-10.992</b>
Betalt udbytte	-7.200	-2.000
Udbetalt til minoritetsinteresser, netto	-10.993	-7.365
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-18.193</b>	<b>-9.365</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-30.484</b>	<b>42.891</b>
Likvider 1. januar	145.932	103.041
<b>Likvider 31. december</b>	<b>115.448</b>	<b>145.932</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	115.448	145.932
<b>Likvider 31. december</b>	<b>115.448</b>	<b>145.932</b>

## Noter

---

### 1. Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

### 2. Nettoomsætning

Hele koncernens salg er ved entreprisekontrakter i Danmark.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>3. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	75.876	62.673	121	122
Pensioner	5.410	4.671	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.007	817	0	0
	<b>82.293</b>	<b>68.161</b>	<b>121</b>	<b>122</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	118	105	0	0
Ledelsesvederlag oplyses ikke under henvisning til ÅRL § 98 B.				
<b>4. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	1	0
Andre finansielle omkostninger	3.355	3.159	30	13
	<b>3.355</b>	<b>3.159</b>	<b>31</b>	<b>13</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	18.379	334	274	174
Årets regulering af udskudt skat	-28.837	9.000	-4	-11
Regulering af tidligere års skat	0	133	0	0
	<b>-10.458</b>	<b>9.467</b>	<b>270</b>	<b>163</b>

## Noter

	Modervirksomhed	
	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	1.200	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-24.419	22.429
Udbytte for regnskabsåret	2.000	6.000
Disponeret fra overført resultat	-2.287	-5.422
<b>Disponeret i alt</b>	<b>-23.506</b>	<b>23.007</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
<b>7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. januar	26.464	21.798	0	300
Tilgang i årets løb	2.642	6.868	0	0
Afgang i årets løb	-4.329	-2.202	0	-300
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>24.777</b>	<b>26.464</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Afskrivninger 1. januar	-16.480	-15.022	0	-55
Årets afskrivninger	-2.754	-2.397	0	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	1.935	939	0	55
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-17.299</b>	<b>-16.480</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>7.478</b>	<b>9.984</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
<b>8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	20.449	15.464
Tilgang i årets løb	3.898	9.139
Afgang i årets løb	0	-4.154
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>24.347</b>	<b>20.449</b>
Opskrivninger 1. januar	62.332	56.583
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	-24.419	22.429
Udbytte	-12.800	-16.750
Egenkapitalbevægelse	102	70
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>25.215</b>	<b>62.332</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>49.562</b>	<b>82.781</b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
JFP Medejer 1 ApS	Herning	60 %
JFP Medejer 2 ApS	Herning	60 %
Jørgen Friis Poulsen A/S	Herning	68 %
JFP Murer & Tømrer A/S	Herning	80 %
JFP Investment A/S	Herning	100 %
JSK Sydbyen Holding ApS	Herning	73,34 %
Friis Poulsen Invest ApS	Herning	100 %
Chukka ApS	Herning	51 %
Chukka Polo Club SL	Fuengirola, Spanien	100 %

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
<b>9. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	5.612	4.871	33	0
Tilgang i årets løb	0	741	0	33
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>5.612</b>	<b>5.612</b>	<b>33</b>	<b>33</b>
Opskrivninger 1. januar	7.655	5.958	0	0
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	2.079	1.627	-45	0
Udbytte	-100	0	0	0
Egenkapitalbevægelser i associeret virksomhed	102	70	0	0
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>9.736</b>	<b>7.655</b>	<b>-45</b>	<b>0</b>
Modregnet i tilgodehavender	731	579	12	0
<b>Modregnet i tilgodehavender og hen-satte forpligtelser</b>	<b>731</b>	<b>579</b>	<b>12</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>16.079</b>	<b>13.846</b>	<b>0</b>	<b>33</b>

### Associerede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
Friza Ejendomme ApS	Herning	33 %
Baggeskærvej 48 Invest ApS	Herning	50 %
Baggeskær Ejendomsinvest ApS	Herning	50 %
Cheval Liberté A/S	Herning	50 %
Projektselskabet Granly ApS	Herning	50 %
Friza Invest ApS	Herning	50 %
Ejendomsselskabet af 5. maj 2014 A/S	Middelfart	35 %
Trøstrup Vænge ApS	Herning	33 %
J.F.P. Invest Herning ApS	Herning	50 %
Jordbærmarken II ApS	Herning	33 %
Copenhagen Polo Club ApS	Fredensborg	20,40 %
Silkeborg Sydbyen ApS	Herning	42,20 %

## Noter

	Koncern	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
<b>10. Andre tilgodehavender</b>		
Kostpris 1. januar	800	0
Tilgang i årets løb	24	800
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>824</b>	<b>800</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>824</b>	<b>800</b>
<b>11. Tilgodehavender hos associerede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	11.343	5.018
Tilgang i årets løb	1.318	4.868
Afgang i årets løb	-617	-1.383
Overførsler	0	2.840
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>12.044</b>	<b>11.343</b>
Nedskrivninger 1. januar	-30	0
Årets nedskrivninger	-34	-30
<b>Nedskrivninger 31. december</b>	<b>-64</b>	<b>-30</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>11.980</b>	<b>11.313</b>
<b>12. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	297.233	1.475.946
Modtagne acantobetalinger	-297.841	-1.496.787
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>-608</b>	<b>-20.841</b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (Omsætningsaktiver)	5.787	20.305
Igangværende arbejder for fremmed regning (Kortfristede gældsforpligtelser)	-6.395	-41.146
	<b>-608</b>	<b>-20.841</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
<b>13. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalt forsikring	173	0
Andre forudbetalte omkostninger	217	0
	<b>390</b>	<b>0</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
<b>14. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar	125	125	125	125
	<b>125</b>	<b>125</b>	<b>125</b>	<b>125</b>
<b>15. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	32.688	23.688	4	15
Udskudt skat af årets resultat	-28.837	9.000	-4	-11
	<b>3.851</b>	<b>32.688</b>	<b>0</b>	<b>4</b>

Den primære del af koncernens udskudte skat kommer fra omsætningsaktiver.

	Koncern	
	31/12 2017 t.kr.	31/12 2016 t.kr.
<b>16. Andre hensatte forpligtelser</b>		
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	9.600	7.400
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	-400	2.200
	<b>9.200</b>	<b>9.600</b>

Andre hensatte forpligtelser består af hensatte reklamlationsforpligtelser, der forventes at forfalde ens henover de næste 5 år.



## Noter

---

	Koncern	
	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
<b>17. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Revisorhonorar Partner Revision, statsautoriseret revisionsaktieselskab	487	412
Honorar vedrørende lovpligtig revision	276	246
Andre ydelser	211	166
	<b>487</b>	<b>412</b>

## 18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moder:

Til sikkerhed for associeret virksomheds engagement for pengeinstitut er der stillet sikkerhed i anparter i associeret virksomhed. Regnskabsmæssig værdi af pantsatte anparter pr. 31. december 2017 udgør 0 t.kr.

Koncern:

Der er via garantistillere stillet sædvanlige arbejdsgarantier på i alt 449,1 mio. kr. jf. AB92/ABT93.

Der er udstedt arbejdsgarantier fra pengeinstitutter for i alt 662 t.kr.

Til sikkerhed for associerede virksomheders engagement med pengeinstitut er der stillet sikkerhed i anparter i associerede virksomheder. Regnskabsmæssig værdi af pantsatte anparter pr. 31. december 2017 udgør 2.558 t.kr.

## 19. Eventualposter

### Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser	2.144
Lejeforpligtelser	14.759
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>16.903</b>

## Noter

---

### 19. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Koncern:

Koncernen har sædvanlige garantiforpligtelser for udført arbejde. Der er afsat beløb til dækning af garantiforpligtelser indenfor garantiperioden på 1 - 5 år.

Ved deltagelse i MB&JFP I/S hæfter koncernen solidarisk for gæld og forpligtelser i interessentskabet. Pr. 31. december 2017 er der i MB&JFP I/S aktiver på 15,7 mio kr. og gæld på 5,1 mio kr., hvoraf 50 % af såvel aktiver som gæld er indregnet i koncernen.

Der er overfor associeret virksomhed afgivet begrænset selvskyldnerkaution på 36.000 t.kr til sikkerhed for den associeret virksomheds engagement med pengeinstitut.

Til sikkerhed for 2 associerede virksomheders engagement med pengeinstitut er der afgivet begrænset selvskyldnerkaution, der er maksimeret til 33 % af virksomhedernes engagement med pengeinstitut.

Der er afgivet selvskyldnerkaution overfor associeret virksomheds engagement med pengeinstitut. Pr. 31. december 2017 udgør gælden 368 t.kr.

Koncernen træder tilbage med tilgodehavende hos associeret virksomhed maks. 1.000 t.kr. overfor den associeret virksomheds bankgæld. Tilgodehavendet udgør pr. 31. december 2017 i alt 1.288 t.kr.

Moder:

Der er overfor associeret virksomhed afgivet begrænset selvskyldnerkaution på 18.000 t.kr til sikkerhed for associerets virksomheds engagement med pengeinstitut.

Til sikkerhed for 2 associerede virksomheders engagement med pengeinstitut er der afgivet begrænset selvskyldnerkaution, der er maksimeret til 33 % af virksomhedernes engagement med pengeinstitut.

Der er afgivet selvskyldnerkaution overfor associeret virksomheds engagement med pengeinstitut. Pr. 31. december 2017 udgør gælden 368 t.kr.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

## Noter

---

### 19. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning (fortsat)

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 18.319 t.kr.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 20. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Jesper Friis Kühlwein Poulsen  
Amaliegade 9, 1.  
1256 København K

Hovedaktionær

#### Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår, hvorfor der ikke oplyses yderligere, jf. ÅRL § 98 C stk. 7.

## Noter

---

	Koncern	
	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
<b>21. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3.034	2.483
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-2.079	-1.327
Andre finansielle indtægter	-3.693	-1.124
Øvrige finansielle omkostninger	3.355	3.159
Skat af årets resultat	-10.459	9.467
	<b>-9.842</b>	<b>12.658</b>
<b>22. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-1.545	12
Ændring i tilgodehavender	59.286	-60.583
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-30.129	32.180
Ændring i saldi på deponeringskonti	0	51.439
	<b>27.612</b>	<b>23.048</b>