

**Friis Poulsen ApS**  
**Mads Eg Damgaards Vej 50, 7400 Herning**

**CVR-nr. 25 76 74 11**

**Årsrapport**

**2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 28. marts 2017

---

Jesper Friis Kühlwein Poulsen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2016</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Egenkapitalopgørelse for koncernen	21
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	22
Pengestrømsopgørelse	23
Noter	24

## **Ledespåtegning**

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for 2016 for Friis Poulsen ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 28. marts 2017

### **Direktion**

Jesper Friis Kühlwein Poulsen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til anpartshaveren i Friis Poulsen ApS**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Friis Poulsen ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet eller årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ikast, den 28. marts 2017

### **Partner Revision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

Lars Ole Mortensen  
statsautoriseret revisor

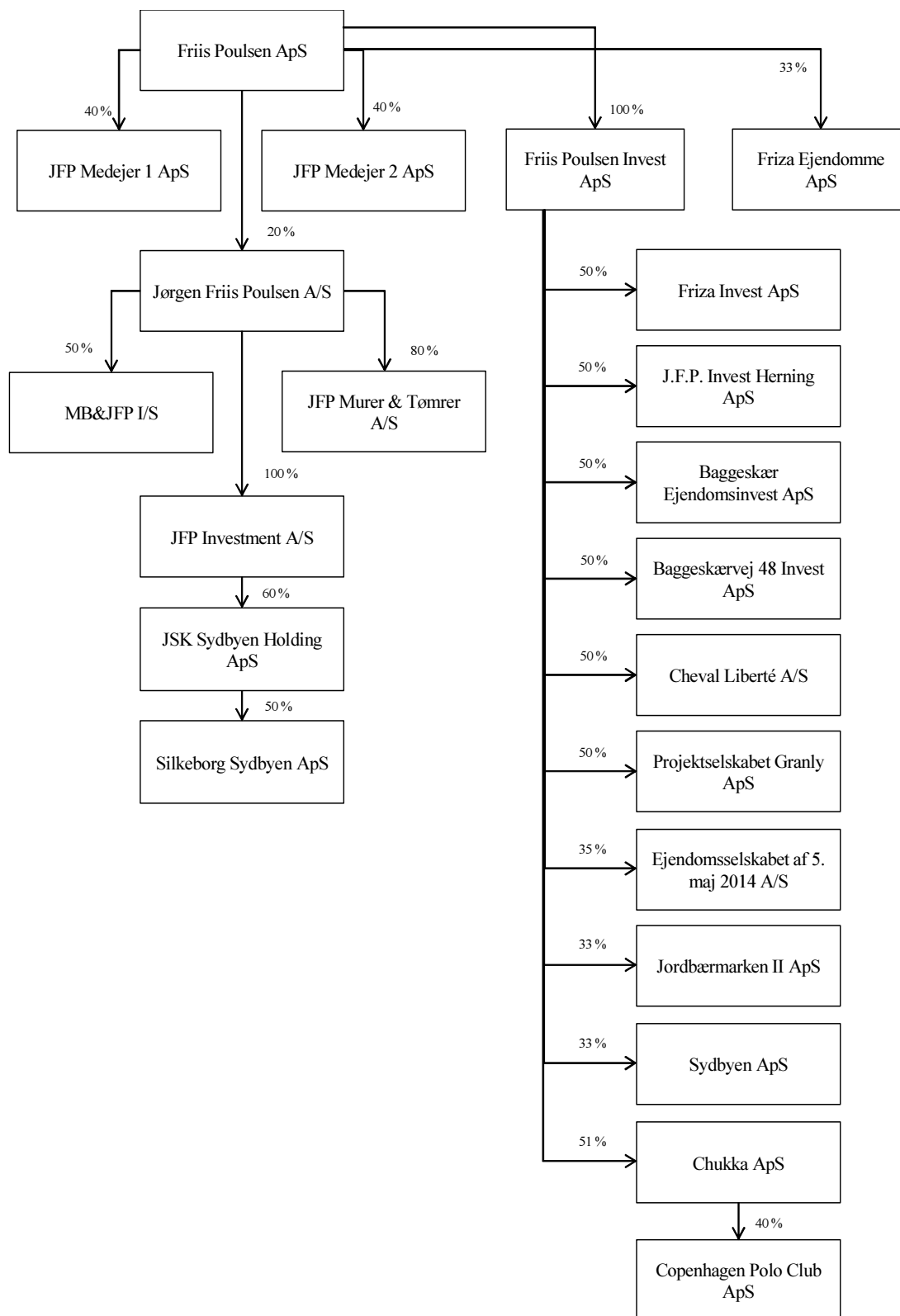
Morten Broberg Lind  
statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	<p>Friis Poulsen ApS  Mads Eg Damgaards Vej 50  7400 Herning</p> <p>CVR-nr.: 25 76 74 11  Stiftet: 27. november 2000  Hjemsted: Herning  Regnskabsår: 1. januar - 31. december</p>
<b>Direktion</b>	Jesper Friis Kühlwein Poulsen
<b>Revision</b>	<p>Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab  Thrigesvej 3  7430 Ikast</p>
<b>Bankforbindelse</b>	Handelsbanken, Østergade 2, 7400 Herning
<b>Dattervirksomheder</b>	<p>JFP Medejer 1 ApS, Herning  JFP Medejer 2 ApS, Herning  Jørgen Friis Poulsen A/S, Herning      JFP Murer &amp; Tømrer A/S, Herning      JFP Investment A/S, Herning      JSK Sydbyen Holding ApS, Herning  Friis Poulsen Invest ApS, Herning      Chukka ApS, Herning</p>
<b>Associerede virksomheder</b>	<p>Friza Ejendomme ApS, Herning  Baggeskærvej 48 Invest ApS, Herning  Baggeskær Ejendomsinvest ApS, Herning  Cheval Liberté A/S, Herning  Projektselskabet Granly ApS, Herning  Friza Invest ApS, Herning  Ejendomsselskabet af 5. maj 2014 A/S, Middelfart  Sydbyen ApS, Herning  J.F.P. Invest Herning ApS, Herning  Jordbærmarken II ApS, Herning  Copenhagen Polo Club ApS, Fredensborg  Silkeborg Sydbyen ApS, Herning</p>

## Koncernoversigt





## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	1.067.890	806.033	588.512	447.499	335.007
Bruttoresultat	115.183	100.783	79.579	65.756	54.938
Resultat af ordinær primær drift	44.538	49.410	39.010	32.082	18.538
Finansielle poster, netto	-381	2.029	-527	-1.612	-920
Årets resultat	34.690	41.946	29.862	22.655	13.146
<b>Balance:</b>					
Balancesum	373.685	292.537	213.685	159.909	109.597
Investeringer i materielle anlægsaktiver	6.868	5.097	3.061	14.711	959
Egenkapital	161.509	136.114	96.254	72.408	56.096
Likvide beholdninger	145.932	154.480	119.096	98.608	48.101
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	63.248	45.444	12.048	25.478	-10.840
Investeringsaktivitet	-10.992	-2.215	-5.401	-15.711	-623
Finansieringsaktivitet	-9.365	-3.551	-5.100	3.948	-5.350
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	105	66	69	71	80
<b>Nøgletal i %:</b>					
Soliditetsgrad	31,8	33,5	33,4	33,8	39,3
Egenkapitalforrentning	21,2	33,2	32,5	29,7	22,1

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten består i byggeri og renovering for fremmed regning i hoved- og totalentrepriser. Herudover udføres der fagentrepriser indenfor områderne beton, murer og tømrer samt serviceopgaver for offentlige, halvoffentlige og erhvervsvirksomheder. Endvidere foretages investeringer i udlejningsejendomme.

### Usædvanlige forhold

Regnskabsåret har ikke omfattet usædvanlige forhold.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 1.068 mio. kr. mod 806 mio. kr. sidste år. Koncernens andel af resultat efter skat udgør 23,0 mio. kr. mod 28,1 mio. kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Koncernens aktivitet har været stigende hen over året.

Koncernens balance udviser en samlet aktivmasse på 373 mio. kr. og en egenkapital før minoritetsinteresser på 119 mio. kr.

### Særlige risici

Ledelsen vurderer, at koncernen ikke er påvirket af særlige risici udover de almindelige forekommende risici i branchen.

### Den forventede udvikling

Der forventes for koncernen i 2017 et omsætningsfald og tilsvarende beskedent resultat, hvorimod selskabet fra 2018 forventer at være tilbage på både omsætnings- og indtjeningsniveau.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har på nuværende tidspunkt ingen politikker for samfundsansvar eller deciderede politikker for menneskerettigheder og klima.

### Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Der er fokus på reglerne om kønsmæssig sammensætning. På nuværende tidspunkt består ledelsen dog udelukkende af mænd.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Friis Poulsen ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Via datterselskabet Jørgen Friis Poulsen A/S er koncernen interessent i MB&JFP I/S, der er indregnet i koncernregnskabet ved pro-rata konsolidering. MB&JFP I/S her i henhold til årsregnskabslovens § 5, stk. 1 undladt af aflægge årsrapport.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis som følge af ændret årsregnskabslov

Virksomheden har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette medfører følgende ændringer til indregning og måling for:

Opstilling og præsentation af minoritetsinteresser vises som særskilt post i ledelsens resultatdisponering for koncernen og som post i egenkapitalen. Tidligere blev minoritetsinteressers resultat vist i resultatopgørelsen som en omkostning og som særskilt post under passiver.

Sammenligningstal og hovedtal er korrigeret i overensstemmelse hermed.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Via datterselskabet Jørgen Friis Poulsen A/S udføres en del af koncernes aktivitet gennem MB&JFP I/S. Dette anses som en fælles aktivitet i henhold til IFRS 11 og indregnes således ved pro rata-konsolidering.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Friis Poulsen ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Friis Poulsen ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og præsenteres særskilt nedenunder resultatopgørelsen og i en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Andre driftsindtægter og driftsomkostninger**

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Afskrivninger**

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
---	---------

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

#### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entrepriseomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Friis Poulsen ApS som administrationsselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og tab på igangværende arbejder. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede tab, der må påregnes på entreprisen. Hensættelsen indregnes som omkostning under produktionsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
2	1.067.890	806.033	0	0
Andre driftsindtægter	0	53	0	53
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-925.049	-681.750	0	0
Andre eksterne omkostninger	-27.658	-23.537	-9	-149
Andre driftsomkostninger	0	-16	0	-16
<b>Bruttoresultat</b>	<b>115.183</b>	<b>100.783</b>	<b>-9</b>	<b>-112</b>
3	-68.161	-49.582	-122	-120
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	-2.484	-1.791	-50	-31
<b>Driftsresultat</b>	<b>44.538</b>	<b>49.410</b>	<b>-181</b>	<b>-263</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	22.429	27.821
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	1.654	4.559	0	0
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	926	693
Andre finansielle indtægter	1.124	791	9	0
Øvrige finansielle omkostninger	-3.159	-3.321	-13	-82
<b>Resultat før skat</b>	<b>44.157</b>	<b>51.439</b>	<b>23.170</b>	<b>28.169</b>
4	-9.467	-9.493	-163	-106
<b>5 Årets resultat</b>	<b>34.690</b>	<b>41.946</b>	<b>23.007</b>	<b>28.063</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshavere i Friis Poulsen ApS	23.007	28.063		
Minoritetsinteresser	11.683	13.883		
	<b>34.690</b>	<b>41.946</b>		

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
		2016	2015	2016	2015
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Anlægsaktiver</b>					
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9.984	6.776	0	245
	Materielle anlægsaktiver i alt	9.984	6.776	0	245
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	82.781	72.048
8	Kapitalandele i associerede virksomheder	13.846	11.101	33	0
9	Andre tilgodehavender	800	0	0	0
10	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	11.313	5.018	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	25.959	16.119	82.814	72.048
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>35.943</b>	<b>22.895</b>	<b>82.814</b>	<b>72.293</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	24	36	0	0
	Varebeholdninger i alt	24	36	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	103.522	88.778	0	0
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	20.305	4.837	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	32.883	20.068
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	54.618	16.509	508	0
	Tilgodehavende selskabsskat	7.056	2.075	0	931
	Andre tilgodehavender	6.285	2.927	5	0
	Tilgodehavender i alt	191.786	115.126	33.396	20.999
	Likvide beholdninger	145.932	154.480	3.200	5.904
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>337.742</b>	<b>269.642</b>	<b>36.596</b>	<b>26.903</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>373.685</b>	<b>292.537</b>	<b>119.410</b>	<b>99.196</b>

**Balance 31. december**

		Koncern		Modervirksomhed	
		2016	2015	2016	2015
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
12	Virksomhedskapital	125	125	125	125
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	62.332	65.383
	Overført resultat	112.879	95.802	50.547	30.419
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>6.000</u>	<u>2.000</u>	<u>6.000</u>	<u>2.000</u>
	Egenkapital før minoritetsinteresser	119.004	97.927	119.004	97.927
13	Minoritetsinteresser	<u>42.505</u>	<u>38.187</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>161.509</u></b>	<b><u>136.114</u></b>	<b><u>119.004</u></b>	<b><u>97.927</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
14	Hensættelser til udskudt skat	33.023	23.688	4	15
15	Andre hensatte forpligtelser	<u>9.600</u>	<u>7.400</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>42.623</u></b>	<b><u>31.088</u></b>	<b><u>4</u></b>	<b><u>15</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					

**Balance 31. december**

<u>Note</u>	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
11 Igangværende arbejder for fremmed regning	41.146	26.908	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	113.433	80.507	0	7
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	22	974
Gæld til associerede virksomheder	0	0	33	0
Selskabsskat	0	0	174	0
Anden gæld	14.974	17.920	173	273
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>169.553</u>	<u>125.335</u>	<u>402</u>	<u>1.254</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>169.553</u></b>	<b><u>125.335</u></b>	<b><u>402</u></b>	<b><u>1.254</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>373.685</u></b>	<b><u>292.537</u></b>	<b><u>119.410</u></b>	<b><u>99.196</u></b>

**1 Efterfølgende begivenheder****16 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor****17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser****18 Eventualposter****19 Nærtstående parter**

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført re- sultat t.kr.	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2015	125	69.655	1.500	24.974	96.254
Udloddet udbytte	0	0	-1.500	-3.286	-4.786
Årets overførte overskud eller underskud	0	26.063	2.000	13.883	41.946
Kapitalbevægelser i associerede virksomheder	0	84	0	0	84
Til-/afgang af minoriteter	0	0	0	2.616	2.616
Egenkapital 1. januar	125	95.802	2.000	38.187	136.114
Udloddet udbytte	0	0	-2.000	-11.550	-13.550
Årets overførte overskud eller underskud	0	17.007	6.000	11.683	34.690
Kapitalbevægelser i associerede virksomheder	0	70	0	0	70
Til-/afgang af minoriteter	0	0	0	4.185	4.185
	<b>125</b>	<b>112.879</b>	<b>6.000</b>	<b>42.505</b>	<b>161.509</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre vær- dis metode t.kr.	Overført re- sultat t.kr.	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2015	125	37.478	32.177	1.500	71.280
Udloddet udbytte	0	0	0	-1.500	-1.500
Resultatandel	0	27.821	-1.758	2.000	28.063
Kapitalbevægelser i dattervirksomheder	0	84	0	0	84
Egenkapital 1. januar	125	65.383	30.419	2.000	97.927
Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000	-2.000
Resultatandel	0	22.429	-5.422	6.000	23.007
Kapitalbevægelser i dattervirksomheder	0	70	0	0	70
Udloddet udbytte	0	-16.750	16.750	0	0
Overført til overført resultat	0	-8.800	8.800	0	0
	<b>125</b>	<b>62.332</b>	<b>50.547</b>	<b>6.000</b>	<b>119.004</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Årets resultat	23.007	28.063
20 Reguleringer	24.341	23.068
21 Ændring i driftskapital	23.048	-525
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	70.396	50.606
Renteindbetalinger og lignende	1.124	791
Renteudbetalinger og lignende	-3.159	-2.665
Pengestrøm fra ordinær drift	68.361	48.732
Betalt selskabsskat	-5.113	-3.288
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>63.248</b>	<b>45.444</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-6.868	-4.797
Salg af materielle anlægsaktiver	1.177	3.726
Køb af finansielle anlægsaktiver	-5.301	-1.144
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-10.992</b>	<b>-2.215</b>
Afdrag på langfristet gæld	0	-1.381
Betalt udbytte	-2.000	-1.500
Udbetalt til minoritetsinteresser, netto	-7.365	-670
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-9.365</b>	<b>-3.551</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>42.891</b>	<b>39.678</b>
Likvider 1. januar	103.041	63.363
<b>Likvider 31. december</b>	<b>145.932</b>	<b>103.041</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	145.932	103.041
<b>Likvider 31. december</b>	<b>145.932</b>	<b>103.041</b>

## Noter

### 1. Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

### 2. Nettoomsætning

Alt koncernens salg er ved entreprisekontrakter i Danmark.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>3. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	62.673	45.530	122	120
Pensioner	4.671	3.411	0	0
Andre omkostninger til social sikring	817	641	0	0
	<b>68.161</b>	<b>49.582</b>	<b>122</b>	<b>120</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	105	66	0	0
<b>4. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	334	1.931	174	75
Årets regulering af udskudt skat	9.000	7.562	-11	31
Regulering af tidligere års skat	133	0	0	0
	<b>9.467</b>	<b>9.493</b>	<b>163</b>	<b>106</b>

	Modervirksomhed	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	22.429	27.821
Udbytte for regnskabsåret	6.000	2.000
Disponeret fra overført resultat	-5.422	-1.758
<b>Disponeret i alt</b>	<b>23.007</b>	<b>28.063</b>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. januar	21.798	20.020	300	0
Tilgang i årets løb	6.868	5.097	0	300
Afgang i årets løb	-2.202	-3.319	-300	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>26.464</b>	<b>21.798</b>	<b>0</b>	<b>300</b>
Afskrivninger 1. januar	-15.022	-14.247	-55	0
Årets afskrivninger	-2.397	-1.834	0	-55
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	939	1.059	55	0
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-16.480</b>	<b>-15.022</b>	<b>0</b>	<b>-55</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>9.984</b>	<b>6.776</b>	<b>0</b>	<b>245</b>

## Noter

---

	Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	15.464	15.944
Tilgang i årets løb	9.139	0
Afgang i årets løb	-4.154	-480
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>20.449</b>	<b>15.464</b>
Opskrivninger 1. januar	56.583	37.478
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	22.429	27.821
Årets tilbageførsler på afgang	0	-2.136
Udbytte	-16.750	-6.663
Egenkapitalbevægelse	70	84
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>62.332</b>	<b>56.584</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>82.781</b>	<b>72.048</b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
JFP Medejer 1 ApS	Herning	50 %
JFP Medejer 2 ApS	Herning	60 %
Jørgen Friis Poulsen A/S	Herning	64 %
JFP Murer & Tømrer A/S	Herning	80 %
JFP Investment A/S	Herning	100 %
JSK Sydbyen Holding ApS	Herning	60 %
Friis Poulsen Invest ApS	Herning	100 %
Chukka ApS	Herning	51 %

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>8. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	4.871	5.151	0	0
Tilgang i årets løb	741	0	33	0
Afgang i årets løb	0	-280	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>5.612</b>	<b>4.871</b>	<b>33</b>	<b>0</b>
Opskrivninger 1. januar	5.958	950	0	0
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	1.627	4.701	0	0
Årets tilbageførsler på afgang	0	223	0	0
Egenkapitalbevægelser i associeret virksomhed	70	84	0	0
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>7.655</b>	<b>5.958</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Modregnet i tilgodehavender	579	272	0	0
<b>Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser</b>	<b>579</b>	<b>272</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>13.846</b>	<b>11.101</b>	<b>33</b>	<b>0</b>

### Associerede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
Friza Ejendomme ApS	Herning	33 %
Baggeskærvej 48 Invest ApS	Herning	50 %
Baggeskær Ejendomsinvest ApS	Herning	50 %
Cheval Liberté A/S	Herning	50 %
Projektselskabet Granly ApS	Herning	50 %
Friza Invest ApS	Herning	50 %
Ejendomsselskabet af 5. maj 2014 A/S	Middelfart	35 %
Sydbyen ApS	Herning	33 %
J.F.P. Invest Herning ApS	Herning	50 %
Jordbærmarken II ApS	Herning	33 %
Copenhagen Polo Club ApS	Fredensborg	40 %
Silkeborg Sydbyen ApS	Herning	50 %

## Noter

---

	Koncern	
	31/12 2016	31/12 2015
	t.kr.	t.kr.
<b>9. Andre tilgodehavender</b>		
Tilgang i årets løb	800	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>800</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>800</b>	<b>0</b>
<b>10. Tilgodehavender hos associerede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	5.018	3.874
Tilgang i årets løb	4.868	1.144
Afgang i årets løb	-1.383	0
Overførsler	2.840	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>11.343</b>	<b>5.018</b>
Årets nedskrivninger	-30	0
<b>Nedskrivninger 31. december</b>	<b>-30</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>11.313</b>	<b>5.018</b>
<b>11. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	1.475.946	957.212
Modtagne acontobetalingen	-1.496.787	-979.283
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>-20.841</b>	<b>-22.071</b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (Omsætningsaktiver)	20.305	4.837
Igangværende arbejder for fremmed regning (Kortfristede gældsforpligtelser)	-41.146	-26.908
	<b>-20.841</b>	<b>-22.071</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>12. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar	<u>125</u>	<u>125</u>	<u>125</u>	<u>125</u>
	<b><u>125</u></b>	<b><u>125</u></b>	<b><u>125</u></b>	<b><u>125</u></b>

	Koncern	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>13. Minoritetsinteresser</b>		
Minoritetsinteresser 1. januar	38.187	24.974
Andel af årets resultat	11.683	13.883
Udloddet udbytte	-11.550	-3.286
Til-/afgang af minoriteter	<u>4.185</u>	<u>2.616</u>
	<b><u>42.505</u></b>	<b><u>38.187</u></b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>14. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	23.688	16.080	15	-16
Udskudt skat af årets resultat	9.335	7.562	-11	31
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	<u>0</u>	<u>46</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>33.023</u></b>	<b><u>23.688</u></b>	<b><u>4</u></b>	<b><u>15</u></b>

Den primære del af koncernens udskudte skat kommer fra omsætningsaktiver.

	Koncern	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>15. Andre hensatte forpligtelser</b>		
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	7.400	5.890
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	<u>2.200</u>	<u>1.510</u>
	<b><u>9.600</u></b>	<b><u>7.400</u></b>

## Noter

---

	Koncern	
	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
<b>16. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Revisorhonorar Partner Revision, statsautoriseret revisionsaktieselskab	412	235
Honorar vedrørende lovpligtig revision	246	200
Andre ydelser	166	35
	<b>412</b>	<b>235</b>

## 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Der er via garantistillere stillet sædvanlige arbejdsgarantier på i alt 335,7 mio. kr. jf. AB92/ABT93.

Af likvide beholdninger udgør sikkerhedsstillelser for udstedte AB92/ABT93 garantier vedrørende §§ 6 og 22, 16,6 mio. kr.

Til sikkerhed for associerede virksomheders engagement med pengeinstitut er der stillet sikkerhed i anparter i associerede virksomheder. Regnskabsmæssig værdi af pantsatte anparter pr. 31. december 2016 udgør 66 t.kr.

## 18. Eventualposter

### Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser	1.107
Lejeforpligtelser	3.630
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>4.737</b>

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Koncernen har sædvanlige garantiforpligtelser for udført arbejde. Der er afsat beløb til dækning af garantiforpligtelser indenfor garantiperioden på 1 - 5 år.



## Noter

---

### 18. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

Ved deltagelse i MB&JFP I/S hæfter koncernen solidarisk for gæld og forpligtelser i interessentskabet. Pr. 31. december 2016 er der i MB&JFP I/S aktiver på 92,6 mio kr. og gæld på 68,5 mio kr., hvoraf 50 % af såvel aktiver som gæld er indregnet i koncernen.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 0 t.kr.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 19. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Jesper Friis Kühlwein Poulsen  
Amaliegade 9, 1.  
1256 København

Hovedaktionær

#### Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår.

## Noter

---

	Koncern	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>20. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	2.483	1.791
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-1.327	-4.520
Andre finansielle indtægter	-1.124	-791
Øvrige finansielle omkostninger	3.159	3.212
Skat af årets resultat	9.467	9.493
Øvrige reguleringer	11.683	13.883
	<b>24.341</b>	<b>23.068</b>
<b>21. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	12	10
Ændring i tilgodehavender	-60.583	-39.619
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	32.180	34.791
Ændring i saldi på deponeringskonti	51.439	4.293
	<b>23.048</b>	<b>-525</b>