

**ÅRSRAPPORT**

**1. OKTOBER 2020 - 30. SEPTEMBER 2021**

**A-2 A/S**

**Jægersborg Alle 4, 1.**

**2920 Charlottenlund**

**CVR-nr. 25 73 49 63**

Godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling,  
den 1/12 2021

---

Søren Michael Kofoed  
Dirigent

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Ledelsesberetning mv.</b>	
Selskabsoplysninger	1
Ledelsesberetning	2-3
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5-7
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8-13
Resultatopgørelse 1. oktober 2020 - 30. september 2021	14
Balance pr. 30. september 2021	15-16
Egenkapitalopgørelse pr. 30. september 2021	17
Noter	18-21

**Selskab**

A-2 A/S  
Jægersborg Alle 4, 1.  
2920 Charlottenlund

CVR-nr. 25 73 49 63

Hjemsted:                      Gentofte

**Direktion**

Cuno Bille Christensen

Mikael Bjørn Schwartz

Peter Müller

**Bestyrelse**

Jens Frederik Kofoed

Søren Michael Kofoed

Cuno Bille Christensen

Klavs Valdemar Gravesen

**Revision**

**inforevision**  
statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Buddingevej 312  
2860 Søborg  
CVR-nr. 19263096

Flemming Andreasen , statsautoriseret revisor  
Martin Hansen, statsautoriseret revisor

**Væsentligste aktiviteter**

A-2 A/S' hovedaktivitet er rådgivnings- og konsulentvirksomhed.

**Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold**

First Chair Group erhvervede ultimo 2018 60 procent af selskabets aktier og resultatet af selskabets aktiviteter har siden da udviklet sig således:

T.kr.	2020/21	2019/20	2018/19
<b>Nettoomsætning</b>	<b>81.629</b>	<b>75.409</b>	<b>63.923</b>
Bruttoresultat	34.162	30.787	30.187
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>7.057</b>	<b>5.084</b>	<b>2.971</b>
Årets resultat	5.466	3.867	2.333
Balancesum	14.922	14.941	20.417
Egenkapital	6.733	3.120	5.121
<b>Soliditets procent</b>	<b>45%</b>	<b>21%</b>	<b>25%</b>
Antal medarbejdere	28	25	26

Selskabets aktiviteter er påvirket af det globale udbrud af COVID-19. Imidlertid er det på en række områder lykkedes at fastholde aktivitets niveauet, men ny-salgsaktiviteten er påvirket negativt.

I året har selskabet tabt og vundet SKI-rammeaftaler, hvilket vil påvirke omsætning og resultat for næste regnskabsår.

Som det fremgår af ovenstående har selskabet trods ovenstående haft en yderst positiv udvikling de sidste 3 år og årets resultat, som er en del bedre end budgetteret er yderst tilfredsstillende.

**Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke indtrådt betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets udløb, som kan have indflydelse på bedømmelsen af selskabets finansielle stilling pr. 30. september 2021.

Medvirkende til den gode udvikling har været at kundetilfredshed er en central del af selskabets DNA. Selskabet er efter regnskabsårets afslutning i MyImage-undersøgelsen blandt 18 store konsulentfirmaer kåret som nummer 1 i netop kundetilfredshed.

**Den forventede udvikling**

Der forventes et positivt resultat i næste regnskabsår.

**Oplysninger om egne kapitalandele**

Selskabet har en beholdning af egne kapitalandele svarende til 11,72 % af den samlede virksomhedskapital pr. 30. september 2021.

Der har i regnskabsåret været følgende bevægelser i selskabets beholdning af egne kapitalandele:

	<u>Antal</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel af virksomheds- kapitalen</u>
Egne aktier pr. 1/10 2020	0	0	0,00%
Erhvervet	2.380	2.380	0,45%
Tildelt aktieoption	-2.380	-2.380	-0,45%
Erhvervet	77.262	77.262	14,72%
Solgt	<u>-15.750</u>	<u>-15.750</u>	<u>-3,00%</u>
Egne aktier pr. 30/9 2021	<u>61.512</u>	<u>61.512</u>	<u>11,72%</u>

Selskabet har som følge af en indgået aktieoptionsaftale med en direktør erhvervet egne aktier til opfyldelse heraf.

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. oktober 2020 - 30. september 2021 for A-2 A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Charlottenlund, den 29. november 2021

#### I direktionen

---

Cuno Bille Christensen  
Direktør

---

Mikael Bjørn Schwartz  
Direktør

---

Peter Müller  
Direktør

#### I bestyrelsen

---

Jens Frederik Kofoed  
Formand

---

Søren Michael Kofoed  
Bestyrelsesmedlem

---

Cuno Bille Christensen  
Bestyrelsesmedlem

---

Klavs Valdemar Gravesen  
Bestyrelsesmedlem

## Til kapitalejerne i A-2 A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for A-2 A/S for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.



**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 29. november 2021

**inforevision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
(CVR-nr. 19263096)

Flemming Andreasen  
statsautoriseret revisor  
mne19759

Martin Hansen  
statsautoriseret revisor  
mne45104

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse C.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

**VALUTAOMREGNING**

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Hvis valuta-positioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

**RESULTATOPGØRELSEN**

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

**Nettoomsætning**

Som indtægtskriterium anvendes produktionskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets fakturerede omsætning reduceret med forudbetalinger, og med tillæg af igangværende arbejder målt til salgsværdi. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne rabatter.

**Kunderelaterede omkostninger**

Kunderelaterede omkostninger indeholder konsulentbistand til viderefakturerings, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

**Andre eksterne omkostninger**

Eksterne omkostninger omfatter direkte omkostninger vedrørende omsætning samt salgs-, lokale-, administrationsomkostninger.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance ved salg af anlægsaktiver.

**Eksterne omkostninger**

Eksterne omkostninger omfatter direkte omkostninger vedrørende omsætning samt salgs-, lokale-, administrationsomkostninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

**Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab.

**Skat af årets resultat og selskabsskat**

Skat af årets resultat udgør 22% af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber med First Chair Holding A/S som administrationselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskattelovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som sambeskatningsbidrag under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

**BALANCEN**

Balancen er opstillet i kontoform.

**AKTIVER****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstid og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0-10%
Indretning af lejede lokaler	5 år	0-10%

Småaktiver med en levetid under et år er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger

Fortjeneste og tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under bruttofortjeneste og andre driftsomkostninger.

**Værdiforringelse af materielle anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning er indregnet efter produktionskriteriet, hvorefter igangværende arbejder måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på de enkelte igangværende arbejder ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes. Eventuelle finansieringsomkostninger til finansiering af igangværende arbejder indgår under finansielle omkostninger.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## PASSIVER

### Egenkapital

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensættelser til udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser og under hensyntagen til henholdsvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver som ikke forventes udnyttet inden for en kortere årrække, er noteoplyst under eventualaktiver.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indtægter vedrørende de efterfølgende år.

<u>Note</u>	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>
Nettoomsætning	81.629.375	75.408.803
Kunderrelaterede omkostninger	-42.288.120	-39.847.361
Andre eksterne omkostninger	-5.178.957	-4.774.265
<b>BRUTTORESULTAT</b>	<b>34.162.298</b>	<b>30.787.177</b>
1 Personaleomkostninger	-27.065.441	-25.642.710
<b>INDTJENINGSBIDRAG</b>	<b>7.096.857</b>	<b>5.144.467</b>
4 Af- og nedskr. på materielle og immaterielle anlægsaktiver	-39.474	-60.000
<b>RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT</b>	<b>7.057.383</b>	<b>5.084.467</b>
2 Øvrige finansielle omkostninger	-40.395	-43.736
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>7.016.988</b>	<b>5.040.731</b>
3 Skat af årets resultat	-1.550.698	-1.173.664
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>5.466.290</b>	<b>3.867.067</b>

**RESULTATDISPONERING**

Årets resultat foreslås disponeret således:

Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	3.333.333
Forslag til udbytte for regnskabsåret	5.466.000	0
Overført resultat	290	533.734
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>5.466.290</b>	<b>3.867.067</b>



<u>Note</u>	<u>30/9 2021</u>	<u>30/9 2020</u>
4 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>128.500</u>	<u>167.974</u>
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	<u>128.500</u>	<u>167.974</u>
ANLÆGSAKTIVER	<u>128.500</u>	<u>167.974</u>
5 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	11.392.319	14.513.076
Igangværende arbejder for fremmed regning	92.308	129.600
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	15.938	0
Andre tilgodehavender	1.643.454	13.845
Periodeafgrænsningsposter	<u>124.796</u>	<u>77.537</u>
TILGODEHAVENDER	<u>13.268.815</u>	<u>14.734.058</u>
LIKVIDE BEHOLDNINGER	<u>1.525.180</u>	<u>39.258</u>
OMSÆTNINGSAKTIVER	<u>14.793.995</u>	<u>14.773.316</u>
AKTIVER I ALT	<u><u>14.922.495</u></u>	<u><u>14.941.290</u></u>

<u>Note</u>	<u>30/9 2021</u>	<u>30/9 2020</u>
Virksomhedskapital	525.000	525.000
Overført resultat	741.989	2.595.461
Forslag til udbytte for regnskabsåret	<u>5.466.000</u>	<u>0</u>
<b>EGENKAPITAL</b>	<b><u>6.732.989</u></b>	<b><u>3.120.461</u></b>
3 Hensættelse til udskudt skat	<u>51.849</u>	<u>48.988</u>
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER</b>	<b><u>51.849</u></b>	<b><u>48.988</u></b>
Gæld til kreditinstitutter	0	440
5 Modtagne forudbetalinger fra kunder	254.280	347.190
Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.149.097	6.583.879
Gæld til tilknyttede virksomheder	352.334	10.316
3 Skyldigt sambeskatningsbidrag	1.547.837	1.146.902
Anden gæld	<u>1.834.109</u>	<u>3.683.114</u>
<b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER</b>	<b><u>8.137.657</u></b>	<b><u>11.771.841</u></b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER</b>	<b><u>8.137.657</u></b>	<b><u>11.771.841</u></b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b><u>14.922.495</u></b>	<b><u>14.941.290</u></b>
6 Kontraktlige forpligtelser		
7 Eventualforpligtelser		
8 Koncernforhold		

	<u>Virksom- hedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital pr. 1/10 2019	525.000	2.095.727	2.500.000	5.120.727
Ekstraordinært udbytte			3.333.333	3.333.333
Udloddet udbytte		0	-5.833.333	-5.833.333
Køb egne aktier		-34.000		-34.000
Overført via resultatdisponeringen		<u>533.734</u>	<u>0</u>	<u>533.734</u>
Egenkapital pr. 1/10 2020	525.000	2.595.461	0	3.120.461
Ekstraordinært udbytte			0	0
Udloddet udbytte		0	0	0
Køb/salg egne aktier		-1.853.762		-1.853.762
Overført via resultatdisponeringen		<u>290</u>	<u>5.466.000</u>	<u>5.466.290</u>
Egenkapital pr. 30/9 2021	<u><u>525.000</u></u>	<u><u>741.989</u></u>	<u><u>5.466.000</u></u>	<u><u>6.732.989</u></u>

1	Personaleomkostninger	2020/21	2019/20
	Gager og lønninger	22.968.451	22.155.939
	Pensioner	3.116.493	2.843.202
	Andre omkostninger til social sikring	147.352	133.894
	Øvrige personaleomkostninger	833.145	509.675
	I ALT	27.065.441	25.642.710

Det gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede har i regnskabsåret udgjort 28 mod 25 i sidste regnskabsår.

2	Øvrige finansielle omkostninger	2020/21	2019/20
	Finansielle omkostninger i øvrigt	40.395	43.736
	I ALT	40.395	43.736

3	Selskabsskat og udskudt skat		Ifølge resul- tatopgørelse	2019/20
	Selskabsskat	Udskudt skat		
	Skyldig pr. 1/10 2020	1.146.902	48.988	
	Betalt vedr. tidligere år	-1.146.902		
	Skat af årets resultat	1.547.837	2.861	1.550.698
	SKYLDIG PR. 30/9 2021	1.547.837	51.849	
	SKAT AF ÅRETS RESULTAT		1.550.698	1.173.664

4 Anlægs- og afskrivningsoversigt,  
materielle anlægsaktiver

---

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I ALT	30/9 2020
Kostpris pr. 1/10 2020	640.630	640.630	932.493
Tilgang i året	0	0	0
Afgang i året	0	0	-291.863
KOSTPRIS PR. 30/9 2021	<u>640.630</u>	<u>640.630</u>	<u>640.630</u>
Af- og nedskrivninger pr. 1/10 2020	472.656	472.656	688.152
Årets nedskrivninger	0	0	0
Årets afskrivninger	39.474	39.474	60.000
Af- og nedskrivn., afgang i året	0	0	-275.496
AF- OG NEDSKR. PR. 30/9 2021	<u>512.130</u>	<u>512.130</u>	<u>472.656</u>
REGN. VÆRDI PR. 30/9 2021	<u>128.500</u>	<u>128.500</u>	<u>167.974</u>
Salgspris, afgang	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi, afgang	0	0	0
FORTJENESTE/TAB VED SALG	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

5 Igangværende arbejder for fremmed regning	30/9 2021	30/9 2020
Igangværende arbejder	92.308	129.600
Acontofakturering	-254.280	-347.190
I ALT	-161.972	-217.590
Igangværende arbejder for fremmed regning er indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiv)	92.308	129.600
Modtagne forudbetalinger fra kunder (forpligtelse)	-254.280	-347.190
I ALT	-161.972	-217.590

#### 6 Kontraktlige forpligtelser

Selskabet har indgået huslejekontrakt med uopsigelighed. Huslejeaftalen er uopsigelige ind til 30. november 2024, hvorefter lejeaftalen kan opsige med 8 måneders varsel. Den årlige huslejeforpligtelse udgør ca. t.kr. 740, hvoraf de ca. t.kr. 740 er til koncernforbundne selskaber.

## 7 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter subsidiært og pro rata for øvrige koncernselskabers forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for First Chair Holding ApS. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## 8 Koncernforhold

Følgende modervirksomhed udarbejder koncernregnskab:

First Chair Holding A/S, Charlottenlund

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Cuno Bille Christensen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-756389309172

IP: 93.167.xxx.xxx

2021-11-30 08:38:35 UTC

NEM ID 

## Cuno Bille Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-756389309172

IP: 93.167.xxx.xxx

2021-11-30 08:38:35 UTC

NEM ID 

## Klavs Valdemar Gravesen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-835416293051

IP: 2.104.xxx.xxx

2021-11-30 08:39:23 UTC

NEM ID 

## Søren Michael Kofoed

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-952693637455

IP: 93.167.xxx.xxx

2021-11-30 09:02:39 UTC

NEM ID 

## Jens Frederik Kofoed

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-961703615699

IP: 93.167.xxx.xxx

2021-11-30 09:06:00 UTC

NEM ID 

## Peter Müller

Direktør

Serienummer: CVR:25734963-RID:22682641

IP: 82.134.xxx.xxx

2021-11-30 21:42:44 UTC

NEM ID 

## Mikael Bjørn Schwartz

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-638559947367

IP: 83.94.xxx.xxx

2021-12-01 20:20:57 UTC

NEM ID 

## Martin Hansen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1258026954320

IP: 93.165.xxx.xxx

2021-12-02 06:30:40 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: EWWWJH-P0736-HSAP3-81UHO-HDZJB-3BXTC

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validate>**



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Flemming Andreasen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1246528237452

IP: 93.163.xxx.xxx

2021-12-02 07:10:58 UTC

NEM ID 

## Søren Michael Kofoed

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-952693637455

IP: 93.167.xxx.xxx

2021-12-02 07:21:55 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: EWWWJH-P0736-HSAP3-81UHO-HDZJB-3BXTC

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>